### МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Факультет управления и психологии



### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### Б1.В.09 Обучение и развитие персонала

Направление подготовки 38.03.03 Управление персоналом

Направленность (профиль) Развитие и оценка персонала

Форма обучения очная

Квалификация выпускника бакалавр

Рабочая программа дисциплины Б1.В.09 «Обучение и развитие персонала» составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.03.03 «Управление персоналом»

Программу составил(и):

Н.В. Омельченко, доцент, к.психол.наук,

Рабочая программа дисциплины утверждена на заседании кафедры управления персоналом и организационной психологии протокол № 07 от 23 апреля 2023 г.

Заведующий кафедрой (разработчика) Лузаков А.А.

My ...

Утверждена на заседании учебно-методической комиссии факультета управления и психологии протокол № 11 «12» марта 2023 г.

Председатель УМК факультета Шлюбуль Е.Ю.

In S

### Рецензеты:

- 1. Мясникова Т.А., д.экон.н., доцент кафедры государственного и муниципального управления Кубанского государственного университета,
- 2. Передерий В.А., доцент кафедры социологии и культурологии Кубанского государственного аграрного университета, канд., социологич. наук.

**Цель дисциплины** является ознакомление с содержанием и основными видами деятельности бакалавров по управлению персоналом, современным состоянием и тенденциями развития профиля деятельности по направлению Управление персоналом, требованиями, предъявляемыми к бакалавру. Развитие у студентов культуры мышления, способностей к восприятию, обобщению и экономическому анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения; способности отстаивать свою точку зрения, не разрушая отношения.

#### Задачи дисциплины:

- сформировать у студентов представление об основах профессионального развития персонала, процессов обучения, управления карьерой и служебно-профессиональным продвижением персонала;
  - овладеть навыками организации работы с кадровым резервом;
- сформировать навыки сбора информации для выявления потребности и формирования заказа организации в обучении и развитии персонала;
- овладеть навыками сбора информации для анализа рынка образовательных, консалтинговых и иных видов услуг в области управления персоналом.

#### Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина Б1.В.09 «Обучение и развитие персонала» относится к части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений.

Дисциплина рассчитана на студентов, уже знакомых с основами управления, теорией и технологиями дисциплин. В методическом плане дисциплина опирается на знания, полученные при изучении следующих учебных курсов: «Психология», «Основы теории управления», «Теория организации».

Полученные в процессе обучения знания могут быть использованы при изучении таких дисциплин как «Управление командой», «Технологии развития персонала».

### Требования к уровню освоения дисциплины

Изучение данной учебной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

Код и наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине					
ПК-2 Способен к организаці	ПК-2 Способен к организации и проведению мероприятий по развитию, обучению и построению профессиональной карьеры персонала					
ПК-2.1 Организует	Проводит мероприятия по развитию, обучению и построению профессиональной карьеры персонала.					
мероприятия по развитию, обучению и построению профессиональной карьеры	Определяет и реализует мероприятия по развитию, обучению и построению профессиональной карьеры персонала.					
персонала.	Систематизирует применение современных технологий развития, обучения и построения профессиональной карьеры персонала.					
	Применяет технологии и методы развития, обучения и построения профессиональной карьеры персонала.					
ПК-2.2 Понимает применение технологий и методов развития,	Формирует требования к применению средств и методов развития, обучения и построения профессиональной карьеры персонала.					
обучения и построения профессиональной карьеры персонала.	Разрабатывает подходы к применению средств и методов развития, обучения персонала и построения профессиональной карьеры.					
	Результаты обучения по дисциплине					
	рганизацию адаптации и стажировки персонала, осуществлять					
администрирование процессов и документооборота по развитию и профессиональной карьере, обучению,						
адаптации и стажировке персон						
ПК-3.2 Планирует и организует	Проводит мероприятия по обучению персонала.					
мероприятия по обучению	Анализирует проведение мероприятий по обучению персонала.					
персонала.	Демонстрирует навыки проведения мероприятий по обучению персонала.					

Результаты обучения по дисциплине достигаются в рамках осуществления всех видов контактной и самостоятельной работы обучающихся в соответствии с утвержденным учебным планом.

Индикаторы достижения компетенций считаются сформированными при достижении соответствующих им результатов обучения.

### 2. Структура и содержание дисциплины

### 2.1 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц (108 часа), их

распределение по видам работ представлено в таблице

распределение по видам работ представлено в таблице						
Виды работ	Всего	Форма обучения		бучения	T	
	часов	очі	ная	очно-	заочная	
			1	заочная		
		7	X	X	X	
		семестр	семестр	семестр	курс	
		(часы)	(часы)	(часы)	(часы)	
Контактная работа, в том числе:						
Аудиторные занятия (всего):	54	54				
занятия лекционного типа	18	18 вечер				
лабораторные занятия	-	-				
практические занятия	-	-				
семинарские занятия	36	36				
Иная контактная работа:						
Контроль самостоятельной работы (КСР)	5	5				
Промежуточная аттестация (ИКР)	0,3	0,3				
Самостоятельная работа, в том числе:	82	82				
Реферат/эссе (подготовка)	4	4				
Самостоятельное изучение разделов,	19	19				
самоподготовка	19	19				
Подготовка к тестированию	6	6				
Контроль:	62,3	62,3				
Подготовка к экзамену						
Общая час.	180	180				
трудоемкость в том числе контактная работа	52,3	52,3				
зач. ед	3	3				

### 2.2 Содержание дисциплины

Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины. Разделы (темы) дисциплины, изучаемые в 7 семестре (4 курсе) (очная форма обучения)

	Наименование разделов (тем)		Ко	личеств	о часов	
№			Аудиторная работа		Внеаудит орная работа	
			Л	ПЗ	ЛР	CPC
1.	Основы профессионального развития персонала, процессы обучения, управления карьерой и служебно профессиональным продвижением персонала, организации работы с кадровым резервом.		4	6	-	10
2.	Обучение как средство достижения стратегических целей организации, повышения ценности человеческих ресурсов организации и конкурентоспособности.		4	6	-	10
3.	Выявление потребности и формирования заказа организации в обучении и развитии персонала, сбор информации для анализа рынка образовательных, консалтинговых и иных видов услуг в области управления персоналом.		2	6		10
4.	Сущность и цели системы обучения персонала. Положения ТК РФ в области обучения			6		10
5.	Задачи, решаемые при построении системы внутрифирменного обучения. Распределение ответственности		2	6		12
6.	Виды, формы и методы обучения персонала. Основные принципы эффективного обучения. Место обучения и развития в системе управления персоналом. Понятие профессионального развития		2	6		30
	ИТОГО по разделам дисциплины		16	36	-	82
	Контроль самостоятельной работы (КСР)	5			-	
	Промежуточная аттестация (ИКР)	0,3			-	
	Общая трудоемкость по дисциплине	180			-	

# 2.3 Содержание разделов (тем) дисциплины 2.3.1 Занятия лекционного типа

№	Наименование раздела (темы)	Содержание раздела (темы)	Форма текущего контроля
1.	Основы профессионального развития персонала, процессы обучения, управления карьерой и служебно профессиональным продвижением персонала, организации работы с кадровым резервом.	Определение предмета дисциплины, ее содержания. Развитие персонала как совокупность организационно экономических мероприятий в области обучения и переподготовки персонала, стимулирования творчества, совершенствования психологических характеристик работников, формирования организационной культуры. Профессиональное развитие как процесс подготовки сотрудников к выполнению новых производственных функций, занятию должностей, решению новых задач. Отделы профессионального развития персонала в крупных организациях.	
2.	Обучение как средство достижения стратегических целей организации, повышения ценности человеческих ресурсов организации и конкурентоспособности.	индивидуальный планы развития персонала. Субъекты и алгоритм управленческой деятельности по обучению и развитию персонала. Общее и профессиональное развитие персонала. Профессиональное развитие как инструмент	

3.	Выявление потребности и формирования заказа организации в обучении и развитии персонала, сбор информации для анализа рынка образовательных , консалтинговых и иных видов услуг в области управления персоналом.	Профессиональная адаптация и обучение как основа развития персонала. Стимулирование труда как фактор профессионального развития персонала. Процесс профессионального развития персонала. Проблемы и методы управления профессиональным развитием и обучением персонала.	Степень участия в групповом обсуждении
4.	Сущность и цели системы обучения персонала. Положения ТК РФ в области обучения	Обучение как метод развития персонала, направленного на повышение эффективности работы организации. Профессиональное обучение как процесс непосредственной передачи новых профессиональных навыков или знаний сотрудникам организации.	Степень участия в групповом обсуждении
5.	Задачи, решаемые при построении системы внутрифирменного обучения. Распределение ответственности	Мотив и мотивация к обучению в профессиональной деятельности. Внешняя и внутренняя мотивация к эффективной работе, к саморазвитию. Персонал, мотивированный на успех. Персонал, мотивированный на неудачу.	Степень участия в групповом обсуждении
6.	обучения персонала.	Виды профессионального обучения персонала: без конкретной специализации, с конкретной специализации, с конкретной специализацией. Методы профессионального обучения на рабочем месте. Методы профессионального обучения вне рабочего места. Формы организации обучения. Формы индивидуальной и групповой подготовки персонала.	Степень участия в групповом обсуждении

2.3.2 Занятия семинарского типа

№	Наименование раздела (темы)	Тематика занятий/работ	Форма текущего контроля
	Основы профессионального развития персонала, процессы обучения, управления карьерой и служебно профессиональным продвижением персонала, организации работы с кадровым резервом.	Определение предмета дисциплины, ее содержания. Развитие персонала как совокупность организационно экономических мероприятий в области обучения и переподготовки персонала, стимулирования творчества, совершенствования психологических характеристик работников, формирования организационной культуры.	Подготовка сообщений по плану проблемного семинара
2	Обучение как средство достижения стратегических целей организации, повышения ценности человеческих ресурсов организации и конкурентоспособности.	Цели развития человеческих ресурсов. Стандартный и индивидуальный планы развития персонала. Субъекты и алгоритм управленческой деятельности по обучению и развитию персонала. Общее и профессиональное развитие персонала. Профессиональное развитие как инструмент повышения конкурентоспособности работника и организации на рынке труда.	Сообщения согласно плану проблемного семинара, с опорой на структуру и функции управления
3	Выявление потребности и формирования заказа организации в обучении и развитии персонала, сбор	Профессиональная адаптация и обучение как основа развития персонала. Стимулирование труда как фактор профессионального развития персонала. Процесс	Решение ситуационных задач по плану

	информации для анализа рынка образовательных , консалтинговых и иных видов услуг в области управления персоналом.	профессионального развития персонала. Проблемы и методы управления профессиональным развитием и обучением персонала.	проблемного семинара
4	Сущность и цели системы обучения персонала. Положения ТК РФ в области обучения	направленного на повышение эффективности	Подготовка сообщений по плану проблемного семинара
5	Задачи, решаемые при построении системы внутрифирменного обучения. Распределение ответственности	Мотив и мотивация к обучению в профессиональной деятельности. Внешняя и внутренняя мотивация к эффективной работе, к саморазвитию. Персонал, мотивированный на успех.	Сообщения согласно плану проблемного семинара, с опорой на структуру и функции управления
6	Виды, формы и методы обучения персонала. Основные принципы эффективного обучения и развития в системе управления персоналом. Понятие профессионального развития	персонала: без конкретной специализации, с	Решение ситуационных задач по плану проблемного семинара

При изучении дисциплины могут применятся электронное обучение, дистанционные образовательные технологии в соответствии с  $\Phi\Gamma$ OC BO.

### 2.3.3 Курсовые работы – не предусмотрены.

## 2.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

№	Вид СРС	Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины по выполнению самостоятельной работы
1	Проработка теоретического материала (подготовка к проблемным семинарам)	
2	Выполнение индивидуальных заданий	персоналом по выполнению письменных работ, самостоятельной работы, утвержденные кафедрой управления персоналом и организационной психологией
3	Подготовка к текущему контролю	

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа,
- в форме аудиофайла,
- в печатной форме на языке Брайля.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа,

– в форме аудиофайла.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

### 3. Образовательные технологии, применяемые при освоении дисциплины (модуля)

В ходе изучения дисциплины предусмотрено использование следующих образовательных технологий: лекции, практические занятия, проблемное обучение, модульная технология, подготовка письменных аналитических работ, самостоятельная работа студентов.

Компетентностный подход в рамках преподавания дисциплины реализуется в использовании интерактивных технологий и активных методов (проектных методик, мозгового штурма, разбора конкретных ситуаций, анализа педагогических задач, педагогического эксперимента, иных форм) в сочетании с внеаудиторной работой.

Информационные технологии, применяемые при изучении дисциплины: использование информационных ресурсов, доступных в информационноттелекоммуникационной сети Интернет.

Адаптивные образовательные технологии, применяемые при изучении дисциплины — для лиц с ограниченными возможностями здоровья предусмотрена организация консультаций с использованием электронной почты.

### 4. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Оценочные средства предназначены для контроля и оценки образовательных достижений обучающихся, освоивших программу учебной дисциплины «Социология управления».

Оценочные средства включает контрольные материалы для проведения **текущего** контроля в форме тестовых заданий, доклада-презентации по проблемным вопросам, разноуровневых заданий, ситуационных задач и **промежуточной аттестации** в форме вопросов к экзамену.

#### Структура оценочных средств для текущей и промежуточной аттестации

Nº Hai	Код и наименование	Результаты обучения	Наименование оценочного средства		
п/п	индикатора		Текущий контроль	Промежуточная аттестация	
1	ПК-2.1 Организует	Проводит мероприятия по развитию, обучению и построению профессиональной карьеры персонала.	Вопросы для устного (письменного) опроса по теме, разделу	Вопрос на зачете 1-4	
2	мероприятия по развитию, обучению и построению профессиональной карьеры	Определяет и реализует мероприятия по развитию, обучению и построению профессиональной карьеры персонала.	Решение ситуационных задач по плану проблемного семинара	Вопрос на зачете 5-9	
3	персонала.	Систематизирует применение современных технологий развития, обучения и построения профессиональной карьеры персонала.	Подготовка сообщений по плану	Вопрос на зачете 10-15	

			проблемного семинара	
4	ПК-2.2 Понимает	Применяет технологии и методы развития, обучения и построения профессиональной карьеры персонала.	Вопросы для устного (письменного) опроса по теме, разделу	Вопрос на зачете 16-19
5	применение технологий и методов развития, обучения и построения профессиональной карьеры	Формирует требования к применению средств и методов развития, обучения и построения профессиональной карьеры персонала.	Решение ситуационных задач по плану проблемного семинара	Вопрос на зачете 20-24
6	персонала.	Разрабатывает подходы к применению средств и методов развития, обучения персонала и построения профессиональной карьеры.	Подготовка сообщений по плану проблемного семинара	Вопрос на зачете 25-18
7	ПК-3.2 Планирует и организует мероприятия по обучению персонала.	Проводит мероприятия по обучению персонала.	Вопросы для устного (письменного) опроса по теме, разделу	
8		Анализирует проведение мероприятий по обучению персонала.	Решение ситуационных задач по плану проблемного семинара	
9		Демонстрирует навыки проведения мероприятий по обучению персонала.	Подготовка сообщений по плану проблемного семинара	

Показатели, критерии и шкала оценки сформированных компетенций

110110001101111) 11011111 11 111111111 02011111 000011111111					
Соответствие уровней освоения компетенции планируемым результатам					
	обуче	ения и критериям их оцени	вания		
Код и наименование	пороговый	базовый	продвинутый		
индикатора		Оценка			
_	Удовлетворительно	Хорошо/зачтено	Отлично /зачтено		
	/зачтено				
ПК-2 Способен к орг	анизации и проведению мер	оприятий по развитию, о	бучению и построению		
	профессиональной	карьеры персонала			
ПК-2.1 Организует	ПК-2.1 Проводит	ПК-2.1 Определяет и	ПК-2.1 Систематизирует		
мероприятия по	мероприятия по развитию,	реализует мероприятия	применение современных		
развитию, обучению и	обучению и построению	по развитию, обучению	технологий развития,		
построению		и построению	обучения и построения		

профессиональной	й профессиональной профессиональной		профессиональной
карьеры персонала.	карьеры персонала.	карьеры персонала.	карьеры персонала.
ПК-2.2 Понимает	ПК-2.2 Применяет	ПК-2.2 Формирует	ПК-2.2 Разрабатывает
применение технологий	технологии и методы	требования к	подходы к применению
и методов развития,	развития, обучения и	применению средств и	средств и методов
обучения и построения	построения	методов развития,	развития, обучения
профессиональной	профессиональной	обучения и построения	персонала и построения
карьеры персонала.	карьеры персонала	профессиональной	профессиональной
		карьеры персонала.	карьеры.
ПК-3 способен провод	цить организацию адапт	ации и стажировки г	ерсонала, осуществлять
администрирование пр	оцессов и документообор	ота по развитию и пр	офессиональной карьере,
обучению, адаптации и с	тажировке персонала		
ПК-3.1 Организует	ПК-3.1 Определяет	ПК-3.1 Реализует	ПК-3.1 Систематизирует
мероприятия по	мероприятия по	мероприятия по	применение современных
адаптации и стажировке	адаптации и стажировке	адаптации и стажировке	технологий по адаптации
персонала	персонала.	персонала.	и стажировке персонала.

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

### **4.1.1.** Зачетно-экзаменационные материалы для промежуточной аттестации (экзамен)

- 1. Сущность понятий развития и обучения. Понятие профессионального развития и обучения.
  - 2. Место обучения и развития персонала в системе управления кадрами.
- 3. Психологические основы эффективного обучения: базовые принципы и основные условия
  - 4. Сущность и характерные черты обучающейся организации.
- 5. Функции и задачи обучения персонала организации. Обучение как средство: достижения стратегических целей организации, повышения ценности человеческих ресурсов, облегчение проведения организационных изменений.
  - 6. Обучение персонала как персонал-технология. Ключевые характеристики.
  - 7. Разработка и внедрение системы обучения как персонал-технологии.
  - 8. Виды и формы обучения персонала.
  - 9. Особенности корпоративного (внутреннего) обучения.
  - 10. Особенности внешнего обучения: преимущества и недостатки.
  - 11. Классификация методов обучения.
  - 12. Традиционные методы обучения.
  - 13. Методы активного обучения.
  - 14. Методы профессионального обучения.
  - 15. Основные направления работы при организации обучения персонала.
- 16. Постановка целей и задач обучения в организации. Перечень основных целей обучения. Специфика целей с позиции работника и работодателя.
  - 17. Методы определения потребности работников организации в обучении
- 18. Определение содержания программ обучения. Факторы, влияющие на выбор программ и методов обучения.
- 19. Выбор форм и методов обучения в зависимости от особенностей обучающихся (должностной статус, степень подготовленности, возраст и т.д.).
  - 20. Выбор и подготовка преподавателей по обучению персонала.
- 21. Профессионально важные качества преподавателей (тренеров) по обучению персонала.
  - 22. Основные этапы разработки программ корпоративного обучения.
- 23. Оценка эффективности учебных программ: критерии и методы оценки эффективности обучения.
  - 24. Технология оценки эффективности обучения: основные элементы. Пути

повышения отдачи от обучения.

- 25. Специфика обучения персонала в зависимости от занимаемой должности. Особенности обучения руководителей.
- 26. Локальные нормативные документы, используемые в процессе обучения персонала.
- 27. Правовые аспекты обучения (по ТК РФ). Законодательное регулирование при профессиональной подготовке, повышении квалификации и переподготовке кадров.
- 28. Проблемы обучения персонала в российских организациях (сравнительный анализ).

Критерии оценивания результатов обучения

Оценка	Критерии оценивания по экзамену
Высокий уровень «5» (отлично)	оценку «отлично» заслуживает студент, освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал без пробелов; выполнивший все задания, предусмотренные учебным планом на высоком качественном уровне; практические навыки профессионального применения освоенных знаний сформированы.
Средний уровень «4» (хорошо)	оценку «хорошо» заслуживает студент, практически полностью освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал, учебные задания не оценены максимальным числом баллов, в основном сформировал практические навыки.
Пороговый уровень «3» (удовлетворител ьно)	оценку «удовлетворительно» заслуживает студент, частично с пробелами освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал, многие учебные задания либо не выполнил, либо они оценены числом баллов близким к минимальному, некоторые практические навыки не сформированы.
Минимальный уровень «2» (неудовлетворит ельно)	оценку «неудовлетворительно» заслуживает студент, не освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал, учебные задания не выполнил, практические навыки не сформированы.

Оценочные средства для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья выбираются с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

- при необходимости инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на экзамене;
- при проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предусматривается использование технических средств, необходимых им в связи с их индивидуальными особенностями;
- при необходимости для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения по дисциплине может проводиться в несколько этапов.

Процедура оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине (модулю) предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,

– в форме электронного документа.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

### 5. Перечень учебной литературы, информационных ресурсов и технологий 5.1. Учебная литература

- 1. Технологии управления развитием персонала : учебник / Е.А. Белкова, А.О. Грицай, А.В. Карпов и др. ; под ред. А.В. Карпова, Н.В. Клюевой. М. : Проспект, 2019. 403 с. : табл., граф., схем. Библиогр. в кн. ISBN 978-5-392-19555-8 ; То же [Электронный ресурс]. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=443922 (19.09.2017).
- 2. Бакирова, Г.Х. Психология развития и мотивации персонала : учебное пособие / Г.Х. Бакирова. М. : Юнити-Дана, 2019. 439 с. ISBN 978-5-238-01605-4 ; То же [Электронный ресурс]. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=118125 (19.09.2017).

### 5.2. Периодическая литература

- 1. Базы данных компании «Ист Вью» <a href="http://dlib.eastview.com">http://dlib.eastview.com</a>
- 2. Электронная библиотека GREBENNIKON.RU https://grebennikon.ru/
- 3. журнал "Управление персоналом" http://www.top-personal.ru
- 4. журнал «Работа с персоналом» http://www.hr-journal.ru
- 5. Журнал «Штат» www.hrmedia.ru
- 6. Журнал «Кадровик» panor.ru/journals/kadrovik
- 7. Электронный журнал «Директор по персоналу» http://e.hr-director.ru
- 8. Журнал «Генеральный директор» (раздел «Управление персоналом» www.gd.ru/rubric/view/id/122-upravlenie-personalom.
- 9. Журнал «Социологические исследования» https://www.isras.ru/

# 5.3. Интернет-ресурсы, в том числе современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

### Электронно-библиотечные системы (ЭБС):

- 1. ЭБС «ЮРАЙТ» https://urait.ru/
- 2. ЭБС «УНИВЕРСИТЕТСКАЯ БИБЛИОТЕКА ОНЛАЙН» www.biblioclub.ru
- 3. 3EC «BOOK.ru» https://www.book.ru
- 4. 3EC «ZNANIUM.COM» www.znanium.com
- 5. ЭБС «ЛАНЬ» https://e.lanbook.com

#### Профессиональные базы данных:

- 1. Web of Science (WoS) <a href="http://webofscience.com/">http://webofscience.com/</a>
- 2. Scopus http://www.scopus.com/
- 3. ScienceDirect www.sciencedirect.com
- 4. Журналы издательства Wiley <a href="https://onlinelibrary.wiley.com/">https://onlinelibrary.wiley.com/</a>
- 5. Научная электронная библиотека (НЭБ) http://www.elibrary.ru/
- 6. Полнотекстовые архивы ведущих западных научных журналов на Российской платформе научных журналов НЭИКОН <a href="http://archive.neicon.ru">http://archive.neicon.ru</a>
- 7. <u>Национальная электронная библиотека</u> (доступ к Электронной библиотеке диссертаций Российской государственной библиотеки (РГБ) <u>https://rusneb.ru/</u>
- 8. Президентская библиотека им. Б.Н. Ельцина https://www.prlib.ru/
- 9. Электронная коллекция Оксфордского Российского Фонда https://ebookcentral.proquest.com/lib/kubanstate/home.action
- 10. Springer Journals <a href="https://link.springer.com/">https://link.springer.com/</a>
- 11. Nature Journals https://www.nature.com/siteindex/index.html
- 12. Springer Nature Protocols and Methods

### https://experiments.springernature.com/sources/springer-protocols

- 13. Springer Materials http://materials.springer.com/
- 14. zbMath https://zbmath.org/
- 15. Nano Database https://nano.nature.com/
- 16. Springer eBooks: https://link.springer.com/
- 17. "Лекториум ТВ" <a href="http://www.lektorium.tv/">http://www.lektorium.tv/</a>
- 18. Университетская информационная система РОССИЯ http://uisrussia.msu.ru

#### Информационные справочные системы:

1. Консультант Плюс - справочная правовая система (доступ по локальной сети с компьютеров библиотеки)

### Ресурсы свободного доступа:

- 1. Американская патентная база данных http://www.uspto.gov/patft/
- 2. Полные тексты канадских диссертаций <a href="http://www.nlc-bnc.ca/thesescanada/">http://www.nlc-bnc.ca/thesescanada/</a>
- 3. КиберЛенинка (<a href="http://cyberleninka.ru/">http://cyberleninka.ru/</a>);
- 4. Министерство науки и высшего образования Российской Федерации https://www.minobrnauki.gov.ru/;
- 5. Федеральный портал "Российское образование" http://www.edu.ru/;
- 6. Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам" http://window.edu.ru/;
- 7. Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов <a href="http://school-collection.edu.ru/">http://school-collection.edu.ru/</a>.
- 8. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов (http://fcior.edu.ru/);
- 9. Проект Государственного института русского языка имени А.С. Пушкина "Образование на русском" <a href="https://pushkininstitute.ru/">https://pushkininstitute.ru/</a>;
- 10. Справочно-информационный портал "Русский язык" http://gramota.ru/;
- 11. Служба тематических толковых словарей http://www.glossary.ru/;
- 12. Словари и энциклопедии http://dic.academic.ru/;
- 13. Образовательный портал "Учеба" <a href="http://www.ucheba.com/">http://www.ucheba.com/</a>;
- 14. <u>Законопроект "Об образовании в Российской Федерации". Вопросы и ответы http://xn--</u>273--84d1f.xn--p1ai/voprosy i otvety

#### Собственные электронные образовательные и информационные ресурсы КубГУ:

- 1. Среда модульного динамического обучения <a href="http://moodle.kubsu.ru">http://moodle.kubsu.ru</a>
- 2. База учебных планов, учебно-методических комплексов, публикаций и конференций http://mschool.kubsu.ru/
- 3. Библиотека информационных ресурсов кафедры информационных образовательных технологий <a href="http://mschool.kubsu.ru">http://mschool.kubsu.ru</a>;
- 4. Электронный архив документов КубГУ http://docspace.kubsu.ru/
- 5. Электронные образовательные ресурсы кафедры информационных систем и технологий в образовании КубГУ и научно-методического журнала "ШКОЛЬНЫЕ ГОДЫ" <a href="http://icdau.kubsu.ru/">http://icdau.kubsu.ru/</a>

### 6. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Лекционное занятие представляет собой систематическое, последовательное, монологическое изложение преподавателем-лектором учебного материала, как правило, теоретического характера. Такое занятие представляет собой элемент технологии представления учебного материала путем логически стройного, систематически последовательного и ясного изложения с использованием интерактивных образовательных технологий (мультимедийных, лекции-дискуссии, лекции-демонстрации).

Цель лекции — организация целенаправленной познавательной деятельности обучающихся по овладению программным материалом учебной дисциплины. Чтение курса лекций позволяет дать связанное, последовательное изложение материала в соответствии с новейшими данными науки, сообщить слушателям основное содержание предмета в целостном, систематизированном виде.

Задачи лекции заключаются в обеспечении формирования системы знаний по учебной дисциплине, в умении аргументированно излагать научный материал, в формировании профессионального кругозора и общей культуры, в отражении еще не получивших освещения в учебной литературе новых достижений науки, в оптимизации других форм организации учебного процесса.

Практические занятия — являются формой учебной аудиторной работы, в рамках которой формируются, закрепляются и представляются знания, умения и навыки, интегрирующие результаты освоения компетенций как в лекционном формате, так в различных формах самостоятельной работы. К каждому занятию преподавателем формулируются практические задания, требования и методические рекомендации к их выполнению, которые представляются в фонде оценочных средств учебной дисциплины.

Контроль самостоятельной работы: для студентов дневной и заочной формы обучения – текущий контроль осуществляется в соответствие с программой занятий (еженедельно для студентов очной формы обучения; по семестрам – для студентов заочной формы обучения); промежуточный контроль по итогам освоения дисциплины осуществляется в форме рейтинговой системы оценок. Описание заданий для самостоятельной работы студентов и требований по их выполнению выдаются преподавателем в соответствии с разработанным фондом оценочных средств по дисциплине.

Самостоятельная работа студентов по данному учебному курсу предполагает поэтапную подготовку по каждому разделу в рамках соответствующих заданий:

Первый этап самостоятельной работы студентов включает в себя тщательное изучение теоретического материала на основе лекционных материалов преподавателя, рекомендуемых разделов основной и дополнительной литературы, материалов периодических научных изданий, необходимых для овладения понятийно-категориальным аппаратом и формирования представлений о комплексе аналитического инструментария, используемого как в рамках данной отрасли знания, так и публичной практике;

На втором этапе на основе сформированных знаний и представлений по данному разделу студенты выполняют практические задания, нацеленные на формирование умений и навыков в рамках заявленной компетенции. На данном этапе студенты осуществляют самостоятельный поиск эмпирических материалов в рамках конкретного задания, обобщают и анализируют собранный материал по схеме, рекомендованной преподавателем, формулируют выводы, готовят практические рекомендации, презентационные материалы для публичного их представления и обсуждения.

Критерии оценки заданий в рамках самостоятельной работы студентов формулируются преподавателем в фонде оценочных средств.

В освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная учебная работа (консультации) — дополнительное разъяснение учебного материала.

Индивидуальные консультации по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта между преподавателем и обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья.

В освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная учебная работа (консультации) – дополнительное разъяснение учебного материала.

Индивидуальные консультации по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта

между преподавателем и обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья.

### Методические рекомендации, определяющие процедуры оценивания на семинаре:

Критерии оценки:

«удовлетворительно» - студент имеет фрагментарные представления об основных аспектах межличностных и групповых коммуникаций, частично освоил понятийно-категориальный аппарат.;

«хорошо» - студент демонстрирует общие знания по рассматриваемым вопросам, умеет устанавливать связи между теоретическими понятиями и эмпирическими фактами;

«отлично» - студент демонстрирует системные знания основных вопросов изучаемой дисциплины, умеет устанавливать связи между теоретическими понятиями и эмпирическими фактами, формулирует аналитические обобщения и выводы.

# Методические рекомендации, определяющие процедуры оценивания участия в дискуссии:

Критерии оценки:

«удовлетворительно» - студентом допущены значительные ошибки, в ответе не раскрыты некоторые существенные аспекты содержания, студент не смог показать необходимые умения о методах командного взаимодействия;

«хорошо» - студент допускает несущественные ошибки, недостаточно полно раскрыл содержание вопроса, не смог в процессе беседы самостоятельно дать необходимые поправки и дополнения:

«отлично» - студент активно участвует в дискуссии, логично и последовательно выражает свой ответ, демонстрирует знания научной терминологии в контексте ответа; объясняет причинно-следственные и функциональные связи; раскрывает на примерах теоретические положения и понятия; формулирует собственные суждения и аргументы.

# Методические рекомендации, определяющие процедуры оценивания участия в работе малых групп над кейсом и решением ситуационных задач:

Критерии оценки:

«удовлетворительно» - работа в групповой деятельности над решением ситуационной задачи без участия в публичном обсуждении и аргументации сформулированных выводов;

«хорошо» - работа в групповой деятельности над решением ситуационной задачи с содержательным участием в публичном обсуждении и аргументации сформулированных выводов;

«отлично» - демонстрирация лидерской позиции в групповой деятельности над решением ситуационной задачи с содержательным участием в публичном обсуждении и системной аргументации сформулированных выводов.

### Методические рекомендации, определяющие процедуры оценивания результатов защиты реферата/эссе:

Критерии оценки:

«удовлетворительно» — промежуточные результаты защиты реферата/эссе представляют собой изложение несамостоятельных результатов написания работы, без тщательной проработки литературных источников;

«хорошо» - промежуточные результаты защиты реферата/эссе представляют собой самостоятельный анализ разнообразных научных исследований и эмпирических данных, при этом не в полной мере отражены требования, сформулированные к его структуре и содержанию.

«отлично» - промежуточные результаты защиты реферата/эссе представляют собой результаты самостоятельной работы и отражают все требования, к содержательному наполнению и структурированию работы.

# Методические рекомендации, определяющие процедуры оценивания результатов тестирования:

Критерии оценки:

«удовлетворительно» - если студент отвечает правильно на 50% тестовых заданий. «хорошо» - если студент отвечает правильно от 51 до 90% тестовых заданий. «отлично» - если студент отвечает правильно от 91 до 100% тестовых заданий.

### 7. Материально-техническое обеспечение по дисциплине (модулю)

По всем видам учебной деятельности в рамках дисциплины используются аудитории, кабинеты и лаборатории, оснащенные необходимым специализированным и лабораторным оборудованием.

Наименование специальных	Оснащенность специальных	Перечень лицензионного
помещений	помещений	программного обеспечения
Учебные аудитории для	Мебель: учебная мебель	Microsoft Windows 8, 10
проведения занятий лекционного	Технические средства	Microsoft Office Professional
типа	обучения:	Plus
	экран, проектор, компьютер	
Учебные аудитории для	Мебель: учебная мебель	Microsoft Windows 8, 10
проведения занятий	Технические средства	Microsoft Office Professional
семинарского типа, групповых и	обучения:	Plus
индивидуальных консультаций,	экран, проектор, компьютер	
текущего контроля и		
промежуточной аттестации		

Для самостоятельной работы обучающихся предусмотрены помещения, укомплектованные специализированной мебелью, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

Наименование	Оснащенность помещений для самостоятельной работы	Перечень
помещений для	обучающихся	лицензионного
самостоятельной	ooj mominon	программного
работы обучающихся		обеспечения
Помещение для	Мебель: учебная мебель	Microsoft
самостоятельной	Комплект специализированной мебели: компьютерные	Windows 8, 10
работы обучающихся	столы	Microsoft
(читальный зал	Оборудование: компьютерная техника с подключением к	Office
Научной библиотеки)	информационно-коммуникационной сети «Интернет» и	Professional Plus
,	доступом в электронную информационно-образовательную	
	среду образовательной организации, веб-камеры,	
	коммуникационное оборудование, обеспечивающее доступ к	
	сети интернет (проводное соединение и беспроводное	
	соединение по технологии Wi-Fi)	
Помещение для	Мебель: учебная мебель	Microsoft
самостоятельной	Комплект специализированной мебели: компьютерные	Windows 8, 10
работы обучающихся	столы	Microsoft
(ауд.409)	Оборудование: компьютерная техника с подключением к	Office
	информационно-коммуникационной сети «Интернет» и	Professional Plus
	доступом в электронную информационно-образовательную	
	среду образовательной организации, веб-камеры,	
	коммуникационное оборудование, обеспечивающее доступ к	
	сети интернет (проводное соединение и беспроводное	
	соединение по технологии Wi-Fi)	