

Аннотация к рабочей программе дисциплины

Б1.В.17 «Стратегия и тактика управления проектами»

Объем трудоемкости: 4 зачетные единицы

Цель дисциплины: Формирование комплекса теоретических знаний и практических навыков по использованию инструментария стратегического и тактического управления проектами в условиях экономической нестабильности.

Задачи дисциплины:

- сформировать целостные представления о методологии управления проектами, в том числе методических основ рыночного подхода к системе экономики планирования реализации проектов, методами анализа и синтеза управленческих решений, основанных на идеях достижения максимального результата в условиях ограниченности имеющихся ресурсов и способов повышения рентабельности;
- сформировать навыки овладения инструктивными материалами по вопросам стратегического и тактического управления проектами;
- сформировать у обучающихся навыки стратегического и тактического управления проектами;
- изучить методические основы управления рисками проектов, а также развить навыки по технологии проектирования эффективных решений многопроектного управления;
- сформировать навыки работы с основными источниками экономической информации и ее анализа в рамках управления проектами.

Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина Б1.В.17 «Стратегия и тактика управления проектами» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 "Дисциплины (модули)" учебного плана. В соответствии с рабочим учебным планом дисциплина изучается на 2 курсе по очной и на 2 курсе по заочной форме обучения. Вид промежуточной аттестации: экзамен.

Курс опирается на дисциплины «Информационно-аналитические технологии и информационная безопасность», «Фундаментальные и прикладные исследования в экономике».

Полученные при изучении дисциплины знания используются при написании отчета по научно-исследовательской работе, выпускной квалификационной работы и в последующей практической деятельности.

Требования к уровню освоения дисциплины

Изучение данной учебной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

| Код и наименование индикатора* достижения компетенции | Результаты обучения по дисциплине (<i>знает, умеет, навык (владеет, может осуществить трудовое действие)</i>) |
|---|--|
| УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | |
| ИУК-2.1 Понимает принципы проектного подхода к управлению | Знает базовые принципы системного подхода к управлению рисками международной компании, основы ценообразования и документооборота |
| | Умеет оценивать возможность получения государственной поддержки в рамках реализуемого проекта |
| | Владеет навыками управления командой и реализации разработанного бизнес-плана международной компании |

| Код и наименование индикатора* достижения компетенции | Результаты обучения по дисциплине (<i>знает, умеет, навык (владеет, может осуществить трудовое действие)</i>) |
|---|---|
| ИУК-2.2 Демонстрирует способность управления проектом на всех этапах его жизненного цикла | Знает международные рекомендации к структуре проекта |
| | Умеет составлять план продаж, обосновать ценообразование продукции и услуг, маркетинговый, организационный, производственный, финансовый план, а также анализировать возможные риски с помощью качественных и количественных методов |
| | Владеет методами системного анализа и навыками расчета экономической эффективности проекта, и его управлением |
| ПК-2 Способен анализировать объект внутреннего аудита, вести консультационный проект | |
| ИПК-2.1 Анализирует деятельности организации в целях аудита | Знает основы международного и российского законодательства в части регламентации трудовой деятельности, стандартизации продукции, внешнеэкономической деятельности, а также относящиеся к ним нормативные акты, относящиеся к проекту |
| | Умеет обрабатывать и систематизировать полученные в результате анализа данные, в том числе по результатам мониторинга международных баз данных и деловых переговоров и изысканий |
| ИПК-2.2 Осуществляет аналитическую деятельность в ходе выполнения консультационного проекта | Использует управленческие навыки для оценки возможности экспорта продукции/услуг в рамках управления проектом/ами, а также получения государственной поддержки |
| ПК-3 Способен формировать методологическую базу деятельности службы внутреннего аудита | |
| ИПК-3.1 Разрабатывает методики планирования деятельности службы внутреннего аудита | Умеет использовать методы и механизмы управления проектами в целях управления |
| | Владеет методами профессиональной деятельности в области стратегического управления, ведения инновационного бизнеса и выбора оптимальных решений |
| ПК-4 Способен руководить выполнением плана работы службы внутреннего аудита | |
| ИПК-4.1 Демонстрирует способность руководить аудиторской проверкой или консультационным проектом | Использует управленческие навыки для оценки возможности экспорта продукции/услуг в рамках управления проектом/ами, а также получения государственной поддержки |
| | Владеет практическими навыками решения практических задач проектного менеджмента. |
| ИПК-4.2 Демонстрирует способность применять инструменты контроля за выполнением плана службы внутреннего аудита | Владеет навыками распределения ответственности за различные элементы проекта и увязывания работ с наличными ресурсами и структурой организации; |
| | Умеет координировать и контролировать действия команды в рамках реализуемых функций |
| ИПК-4.3 Демонстрирует способность планирования, организации и координации за деятельностью службы внутреннего аудита | Знает основные параметры функционирования международных компаний, которые позволяют адаптировать, применять передовые подходы к управлению |

| Код и наименование индикатора* достижения компетенции | Результаты обучения по дисциплине (<i>знает, умеет, навык (владеет, может осуществить трудовое действие)</i>) |
|--|--|
| ПК-5 Способен руководить службой внутреннего аудита | |
| ИПК-5.1 Применяет инструменты управления службой внутреннего аудита | Владеет методами анализа, верификации информации в ходе деятельности в области стратегического управления, при необходимости восполнять и синтезировать недостающую информацию и работать в условиях неопределенности и нестандартных ситуаций |
| | Умеет использовать методы и инструменты обработки результатов анализа |
| ИПК-5.2 Использует методы и принципы организации работы по формированию и презентации отчётов | Умеет применять иностранный язык для осуществления деловой переписки, переговоров, управления трудовой деятельностью сотрудников или других участников внешнеэкономической деятельности |
| | Владеет методами проектного анализа и математическим аппаратом оценки эффективности и рисков проекта |
| ИПК-5.3 Применяет формы и методы стратегического управления службой внутреннего аудита | Владеет методами профессиональной деятельности в области стратегического и тактического управления службой внутреннего аудита |

Содержание дисциплины

Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины.

Разделы (темы) дисциплины, изучаемые в 4 семестре (*очная форма обучения*)

| № | Наименование разделов (тем) | Количество часов | | | | |
|----|---|------------------|-------------------|----|----|----------------------|
| | | Всего | Аудиторная работа | | | Внеаудиторная работа |
| | | | Л | ПЗ | ЛР | |
| 1. | Инструментарий и характеристики проектного менеджмента | | 8 | 8 | | 40 |
| 2. | Организация системы стратегического и тактического управления проектами | | 8 | 8 | | 45 |
| | <i>ИТОГО по разделам дисциплины</i> | 117 | 16 | 16 | | 85 |
| | Контроль самостоятельной работы (КСР) | | | | | |
| | Промежуточная аттестация (ИКР) | 0,3 | | | | |
| | Подготовка к текущему контролю | 26,7 | | | | |
| | Общая трудоемкость по дисциплине | 144 | | | | |

Примечание: Л – лекции, ПЗ – практические занятия / семинары, ЛР – лабораторные занятия, СРС – самостоятельная работа студента

Разделы (темы) дисциплины, изучаемые на 2 курсе (*заочная форма обучения*)

| № | Наименование разделов (тем) | Количество часов | | | | |
|---|---|------------------|-------------------|----|----|----------------------|
| | | Всего | Аудиторная работа | | | Внеаудиторная работа |
| | | | Л | ПЗ | ЛР | |
| 1 | Инструментарий и характеристики проектного менеджмента | | 2 | 6 | | 50 |
| 2 | Организация системы стратегического и тактического управления проектами | | 2 | 6 | | 69 |
| | <i>ИТОГО по разделам дисциплины</i> | 135 | 4 | 12 | | 119 |
| | Контроль самостоятельной работы (КСР) | | | | | |
| | Промежуточная аттестация (ИКР) | 0,3 | | | | |
| | Подготовка к текущему контролю | 8,7 | | | | |
| | Общая трудоемкость по дисциплине | 144 | | | | |

Примечание: Л – лекции, ПЗ – практические занятия / семинары, ЛР – лабораторные занятия, СРС – самостоятельная работа студента

Курсовые работы: не предусмотрены

Форма проведения аттестации по дисциплине: экзамен

Автор:

Кочиева А.К., к.э.н., доцент кафедры мировой экономики и менеджмента