# МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

# «КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Факультет - экономический

УТВЕРЖДАЮ:
Проректор по учебной работе, качеству образования первый проректор

Хагуров Т. А

«28» мая 2022г.

# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

# Б1.В.ДЭ.02.01 ДЕЛОВЫЕ ПЕРЕГОВОРЫ И ПАРТНЕРСКИЕ ОТНОШЕНИЯ

Направление подготовки/специальность:

38.04.06 ТОРГОВОЕ ДЕЛО

Направленность (профиль)/специализация:

торговые и маркетинговые стратегии в цифровой среде

Форма обучения:

очная, заочная

Квалификация:

МАГИСТР

Рабочая программа дисциплины «Деловые переговоры и партнёрские отношения» составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.04.06 Торговое дело

Программу составил(и):	
А.Р. Муратова, доцент кафедры маркетинга	
и торгового дела, канд.экон.наук	
	подпись
Рабочая программа дисциплины «Деловые переговорь отношения» утверждена на заседании кафедры маркетинга протокол № 6 «22» апреля 2022 г. Заведующий кафедрой маркетинга и торгового дела Костецкий А.Н.	
Утверждена на заседании учебно-методической комиссии э факультета протокол № 11 «17» мая 2022 г. Председатель УМК факультета/института Лробышевская Л	
председатель Умк факультета/института дрооышевская л	.п
<u>.</u>	

Рецензенты:

Гетман Е.П., канд.экон.наук., доцент кафедры управления в спорте и образовании КГУФКСТ

Краевая Т.В., Генеральный директор ООО «ТРЭВЛ-Транс»

## 1 Цели и задачи изучения дисциплины (модуля)

**1.1 Цель дисциплины**: сформировать базовые знания и развить навыки ведения переговоров в рамках проектов по продвижению компаний, продуктов и веб-сайтов в сети интернет, а также развить навыки формирования партнерских отношений с клиентами, партнёрами и иными контрагентами предприятий и эффективного управления этими отношениями.

#### 1.2 Задачи дисциплины:

- научить осуществлять коммуникацию в рамках проектов по продвижению компании в сети интернет;
- научить использовать современные CRM-системы в управлении торговым предприятием;
- сформировать навыки управления отношениями с клиентами, партнёрами и иными контрагентами с целью развития и поддержания долгосрочных связей;
- научить составлять документацию и отчетность в рамках проектов по продвижению компаний в сети интернет;
- развить умения и навыки настройки, эксплуатации и проверки работоспособности современных информационных систем управления взаимоотношениями с клиентами

### 1.3 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина «Деловые переговоры и партнёрские отношения» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 "Дисциплины (модули)" учебного плана.

Перечень предшествующих дисциплин, необходимых для изучения дисциплины: Теория и практика межкультурной коммуникации в профессиональной сфере, Современные информационные технологии в профессиональной деятельности

Данная дисциплина в соответствии с учебным планом предшествует изучению следующих дисциплин: Системы управления и стимулирования торгового персонала, Маркетинг в социальных сетях

# 1.4 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Изучение данной учебной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

Результаты обучения по дисциплине достигаются в рамках осуществления всех видов контактной и самостоятельной работы обучающихся в соответствии с утвержденным учебным планом.

Индикаторы достижения компетенций считаются сформированными при достижении соответствующих им результатов обучения.

Код и наименование индикатора*	Результаты обучения по дисциплине
достижения компетенции	
ПК-3 - Способен осуществлять ст	гратегическое планирование коммерческой
деятельности и маркетинговых камп	аний в онлайн-среде
ИПК-3.1 Проводит переговоры с	Знает методы эффективного проведения
потенциальными заказчиками по	переговоров
формированию и реализации проектов	Знает особенности функционирования
продвижения благоприятного образа	рекламных площадок в сети интернет,
продукта, компании, сайта в интернет-	социальных медиа, поисковых систем
среде	Умеет проектировать системы управления
	партнёрскими отношениями

Код и наименование индикатора*	Результаты обучения по дисциплине		
достижения компетенции			
	Умеет анализировать информацию необходимую, для формирования и реализации проектов по продвижению благоприятного образа продукта, компании, сайта в интернет-среде Владеет навыками формирования проекта по продвижению благоприятного образа продукта, компании, сайта в интернет-среде Взаимодействует с участниками работ по реализации проектов продвижения компании и		
ИПК-3.6 Формирует отчетность о	результатов их деятельности в сети интернет Знает методы ведения переговоров, основы		
реализации стратегии проекта продвижения продукта, компании,	психологии, методы и средства презентации коммерческих предложений		
продвижения продукта, компании, сайта в интернет-сети	Знает правила и нормы составления		
сини в интернет сети	документации в рамках проектов по		
	организации маркетинговой деятельности		
	Умеет презентовать коммерческие		
	предложения и проводить переговоры с		
	участниками проектов по продвижению		
	Умеет составлять проектную документацию		
	Проводит переговоры и презентации		
	Составляет проектную документацию и		
	отчеты о реализации стратегии продвижения		
	проекта заказчика в информационно-		
	телекоммуникационной сети "Интернет"		

2. Структура и содержание дисциплины 2.1 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ Общая трудоёмкость дисциплины составляет 2 зачетных единиц (72 часа), их распределение по видам работ представлено в таблице

Виды работ	Всего	Форма обучения			
	часов	OUI	ная	очно-	заочная
		0 11	Пил	заочная	
		X	4	4	X
		семестр	семестр	семестр	курс
		(часы)	(часы)	(часы)	(часы)
Контактная работа, в том числе:			24,2		12,2
Аудиторные занятия (всего):					
занятия лекционного типа			8		4
практические занятия			16		8
Иная контактная работа:					
Контроль самостоятельной работы					
(KCP)					
Промежуточная аттестация (ИКР)			0,2		0,2
Самостоятельная работа, в том			47.0		56
числе:			47,8		50
Практическое задание			10		10
Работа в малых группах (подготовка)			6		4
Реферат/эссе (подготовка)			4		4
Самостоятельное изучение разделов,			27,8		32

самоподготовка повторение лекцио материала учебна пособий, подготовк					
практическим заня	гиям, коллоквиумам				
и т.д.)					
Контроль:					
Подготовка к зачёту	Подготовка к зачёту				3,8
Общая	Общая час.			72	72
трудоемкость	в том числе контактная работа			24,2	12,2
	зач. ед			2	2

# 2.2 Содержание дисциплины

Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины. Разделы (темы) дисциплины, изучаемые в 4 семестре (*очная форма обучения*)

		Количество часов					
	Наименование разделов (тем)		Аудиторная			Внеауд	
$N_{\underline{0}}$		Всего		работа		иторная	
						работа	
			Л	П3	ЛР	CPC	
	Переговоры как форма и способ деловой						
1.	коммуникации. Место переговоров в процессе делового		2	4		7,8	
	общения.						
2.	Основные составляющие переговорного процесса.		_	4		10	
	Стратегии, тактики и инструменты переговоров.			•		10	
3.	Интересы сторон в переговорном процессе. Решение		2	2		10	
٥.	проблем на переговорах					10	
4.	Особенности проектов по продвижению компании		2	4		10	
7.	в сети интернет		4	7		10	
_	Преимущества, получаемые от внедрения CRM-		2	2		10	
5.	систем. Российский рынок CRM-систем.		2	2		10	
	ИТОГО по разделам дисциплины	71,8	8	16		47,8	
	Контроль самостоятельной работы (КСР)						
	Промежуточная аттестация (ИКР)	0,2					
	Контроль						
	Общая трудоемкость по дисциплине	72	_				
Пахх	измения П немини ПО настениеми ремятия	/ 227.0	1110401	, Пр	7050	nomoniii id	

Примечание:  $\Pi$  – лекции,  $\Pi$ 3 – практические занятия / семинары,  $\Pi$ 9 – лабораторные занятия,  $\Pi$ 9 – самостоятельная работа студента

Разделы (темы) дисциплины, изучаемые в 4 семестре (*курсе*) (*заочная форма* обучения)

		Количество часов					
№	№ Наименование разделов (тем)		I А <b>У</b> ДИТОРНАЯ			Внеауд иторная работа	
			Л	ПЗ	ЛР	CPC	
1.	Переговоры как форма и способ деловой коммуникации. Место переговоров в процессе делового общения.		2			10	

2.	Основные составляющие переговорного процесса. Стратегии, тактики и инструменты переговоров.			2	10
3.	Интересы сторон в переговорном процессе. Решение проблем на переговорах			2	10
4.	Особенности проектов по продвижению компании в сети интернет		2	2	16
5.	Преимущества, получаемые от внедрения CRM- систем. Российский рынок CRM-систем.		-	2	10
	ИТОГО по разделам дисциплины	68	4	8	56
	Контроль самостоятельной работы (КСР)				
	Промежуточная аттестация (ИКР)	0,2			
	Контроль	3,8			
	Общая трудоемкость по дисциплине	72			

Примечание:  $\Pi$  – лекции,  $\Pi$ 3 – практические занятия / семинары,  $\Pi$ 9 – лабораторные занятия,  $\Pi$ 9 – самостоятельная работа студента

# 2.3 Содержание разделов (тем) дисциплины

# 2.3.1 Занятия лекционного типа

№	Наименование раздела (темы)	Содержание раздела (темы)	Форма текущего контроля
1.	Переговоры как форма и способ деловой коммуникации. Место переговоров в процессе делового общения.	Нормы и правила устной и письменной коммуникации в сфере продаж; особенности деловых переговоров и деловой переписки в разных странах. Особенности принятия решений в профессиональной деятельности в нестандартных ситуациях.	ТД
2.	Основные составляющие переговорного процесса. Стратегии, тактики и инструменты переговоров.	Приемы и инструменты ведения переговоров в сфере продаж на основе инновационных идей; знать инновационные способы формирования ассортимента и управления системой закупок в сфере торговли. Тактики ведения деловых переговоров. Приемы работы с возражениями. Правила деловой переписки. Особенности проведения переговоров он-лайн.	T P
3.	Интересы сторон в переговорном процессе. Решение проблем на переговорах	Методы ведения сложных переговоров. Консенсус и компромисс, способы их достижения. Метод СПИН в переговорном процессе. Метод вытеснения конкурентов в переговорном процессе. Конфликты в переговорах и их разрешение. Метод арбитража в переговорном процессе	ТД
4.	Особенности проектов по продвижению компании в сети интернет	Разработка стратегии продвижения в сети Интернет. Формирование и реализация проектов по продвижения компании в сети Интернет, группы партнёров и подрядчиков в таких проектах. Характеристика участников проектов по продвижению компании в сети интернет. Переговоры по выполнению работ по проекту продвижения компании в сети интернет: особенности проведения.	Д
5.	Преимущества, получаемые от внедрения СRM-систем. Российский рынок CRM-систем.	Автоматизация процессов в продажах с помощью CRM. Анализ бизнес-процессов компании и постановка задач перед выбором CRM-системы. Основные этапы жизненного цикла клиента. Привлечение клиента. Удержание клиента. Повторное завоевание клиента. Факторы, определяющие интенсивность взаимоотношений организации с клиентом. Ценность организации с позиции клиента. Ценность клиента с позиции организации. Крупнейшие поставщики CRM-систем на российском рынке.	Д

написание реферата (Р), тренинг (Т), дискуссия (Д)

# 2.3.2 Занятия семинарского типа (практические / семинарские занятия/

лабораторные работы)

JIAU	ораторные раооты)	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	
№	Наименование раздела (темы)	Тематика занятий/работ	Форма текущего контроля
1.	Переговоры как форма и способ деловой	Нормы и правила устной и письменной коммуникации в сфере продаж; особенности деловых переговоров и	Т Д
	коммуникации. Место	деловой переписки в разных странах. Особенности	, ,
	переговоров в процессе	принятия решений в профессиональной деятельности в	
	делового общения.	нестандартных ситуациях.	
2.	Основные	Приемы и инструменты ведения переговоров в сфере	T
	составляющие	продаж на основе инновационных идей; знать	P
	переговорного	инновационные способы формирования ассортимента и	
	процесса. Стратегии,	управления системой закупок в сфере торговли. Тактики	
	тактики и инструменты	ведения деловых переговоров. Приемы работы с	
	переговоров.	возражениями. Правила деловой переписки. Особенности	
		проведения переговоров он-лайн.	
3.	Интересы сторон в	Методы ведения сложных переговоров. Консенсус и	T
	переговорном процессе.	компромисс, способы их достижения. Метод СПИН в	Д
	Решение проблем на	переговорном процессе. Метод вытеснения конкурентов в	
	переговорах	переговорном процессе. Конфликты в переговорах и их	
		разрешение. Метод арбитража в переговорном процессе	
4.	Особенности проектов	Разработка стратегии продвижения в сети Интернет.	T
	по продвижению	Формирование и реализация проектов по продвижения	Д
	компании в сети	компании в сети Интернет, группы партнёров и	
	интернет	подрядчиков в таких проектах. Характеристика	
		участников проектов по продвижению компании в сети	
		интернет. Переговоры по выполнению работ по проекту	
		продвижения компании в сети интернет: особенности	
		проведения.	
5.	Преимущества,	Автоматизация процессов в продажах с помощью CRM.	T
	получаемые от	Анализ бизнес-процессов компании и постановка задач	Д
	внедрения CRM-систем.	перед выбором CRM-системы. Основные этапы	
	Российский рынок	жизненного цикла клиента. Привлечение клиента.	
	CRM-систем.	Удержание клиента. Повторное завоевание клиента.	
		Факторы, определяющие интенсивность взаимоотношений	
		организации с клиентом. Ценность организации с позиции	
		клиента. Ценность клиента с позиции организации.	
		Крупнейшие поставщики CRM-систем на российском	
		рынке.	

написание реферата (Р), тренинг (Т), дискуссия (Д)

При изучении дисциплины могут применятся электронное обучение, дистанционные образовательные технологии в соответствии с  $\Phi$ ГОС ВО.

# 2.3.3 Примерная тематика курсовых работ (проектов)

Курсовая работа не предусмотрена

# 2.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

No	Вид СРС	Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины по выполнению самостоятельной работы
1	Занятия лекционного и	Методические указания для подготовки к занятиям лекционного и
	семинарского типа	семинарского типа. Утверждены на заседании Совета экономического
		факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Протокол № 1 от 30 августа 2018 года
		Режим доступа: <a href="https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya">https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya</a>
2	Подготовка эссе, рефератов,	Методические указания для подготовки эссе, рефератов, курсовых работ.
	курсовых работ.	Утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ
		ВО «КубГУ». Протокол № 1 от 30 августа 2018 года Режим доступа:

		https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya			
3	Выполнение	Методические указания по выполнению самостоятельной работы			
	самостоятельной работы	обучающихся. Утверждены на заседании Совета экономического			
	обучающихся	факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Протокол № 1 от 30 августа 2018 года			
		Режим доступа: <a href="https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya">https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya</a>			
10	Интерактивные методы	Методические указания по интерактивным методам обучения.			
	обучения	Утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ			
		ВО «КубГУ». Протокол № 1 от 30 августа 2018 года. Режим доступа:			
		https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya			

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа,
- в форме аудиофайла,
- в печатной форме на языке Брайля.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа,
- в форме аудиофайла.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

# 3. Образовательные технологии, применяемые при освоении дисциплины (модуля)

В ходе изучения дисциплины предусмотрено использование следующих образовательных технологий: лекции, практические занятия, подготовка письменных практических работ, самостоятельная работа студентов, работа с он-лайн редакторами.

Компетентностный подход в рамках преподавания дисциплины реализуется в использовании интерактивных технологий и активных методов (проектных методик, мозгового штурма, разбора конкретных ситуаций, работа в малых группах, иных форм) в сочетании с внеаудиторной работой.

Информационные технологии, применяемые при изучении дисциплины: использование информационных ресурсов, доступных в информационноттелекоммуникационной сети Интернет.

Адаптивные образовательные технологии, применяемые при изучении дисциплины – для лиц с ограниченными возможностями здоровья предусмотрена организация консультаций с использованием электронной почты.

# 6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Оценочные средства предназначены для контроля и оценки образовательных достижений обучающихся, освоивших программу учебной дисциплины «Деловые переговоры и партнёрские отношения».

Оценочные средства включает контрольные материалы для проведения **текущего** контроля в форме *текущего* контроля в форме вопросов и заданий к зачету.

Структура оценочных средств для текущей и промежуточной аттестации

	Код и наименование	очных средств для текущеи и п 	•	еночного средства
№ п/п	индикатора (в соответствии с п. 1.4)	Результаты обучения (в соответствии с п. 1.4)	Текущий контроль	Промежуточная аттестация
1	ИПК-3.1 Проводит переговоры с потенциальными заказчиками по формированию и реализации проектов продвижения благоприятного образа продукта, компании, сайта в интернет-среде	Знает методы эффективного проведения переговоров Знает особенности функционирования рекламных площадок в сети интернет, социальных медиа, поисковых систем	Дискуссия Реферат	Вопросы к зачёту
		Умеет проектировать системы управления партнёрскими отношениями Умеет анализировать информацию необходимую, для формирования и реализации проектов по продвижению благоприятного образа продукта, компании, сайта в интернет-среде	Тренинг Дискуссия	Вопросы к зачёту
		Владеет навыками формирования проекта по продвижению благоприятного образа продукта, компании, сайта в интернет-среде Взаимодействует с участниками работ по реализации проектов продвижения компании и результатов их деятельности в сети интернет	Тренинг Дискуссия	Вопросы к зачёту
		Знает методы ведения переговоров, основы психологии, методы и средства презентации коммерческих предложений Знает правила и нормы составления документации в рамках проектов по организации маркетинговой деятельности	Дискуссия Реферат	Вопросы к зачёту
2	ИПК-3.6 Формирует отчетность о реализации стратегии проекта продвижения продукта, компании, сайта в интернет-сети	Умеет презентовать коммерческие предложения и проводить переговоры с участниками проектов по продвижению Умеет составлять проектную документацию	Тренинг Дискуссия	Вопросы к зачёту
	-	Проводит переговоры и презентации Составляет проектную документацию и отчеты о реализации стратегии продвижения проекта заказчика в информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"	Тренинг Дискуссия	Вопросы к зачёту

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы Примерный перечень вопросов и заданий

Реферат

Тематика рефератов

- 1. Использование социологических методов в исследовании личности.
- 2. Критерии выбора модели поведения руководителя.
- 3. Деловое общение в формировании имиджа менеджера.
- 4. Эффективность работы над имиджем руководителя.
- 5. Критерии эффективности имиджирования.
- 6. Внешний облик руководителя.
- 7. Внутреннее содержание делового человека.
- 8. Воздействие на благородные мотивы людей в деловом общении.
- 9. Проявление этикета в деловом общении.
- 10. Язык менеджера. Культура речи.
- 11. Подготовка и проведение публичного выступления руководителя.
- 12. Организация и ведение дискуссий.
- 13. Искусство невербального общения.
- 14. Эффективность организации и проведения бесед, деловых переговоров.
- 15. Критерии эффективности публичного выступления.
- 16. Этика общения как показатель эффективности делового взаимодействия.
- 17. Взаимодействие и развитие в деловом общении. Психологические типы личности, их влияние на коммуникацию.
  - 18. Нравственные цели делового общения.
  - 19. Особенности связей с общественностью на различных уровнях организационной среды.
  - 20. Связи с муниципальной, мультикультурной и социокультурной деловой средой.
  - 21. Переговорная практика в международном деловом сообществе.
  - 22. Переговорная практика в условиях современного российского рынка.

# Тренинг

### Упражнение «Клиентоориентация»

Размер группы 6-14 человек

Время 15-20 минут

Инструкция

Группа делится на тройки.

Прослушайте фразы менеджеров по продажам. Подумайте, какое впечатление оказывает на клиента каждая из фраз и какую реакцию может вызвать. Попробуйте заменить отрицательные на Ваш взгляд фразы. Результат работы вашей команды оформите как презентацию на листе флип-чарта. На работу в тройках 10 минут. Затем презентации команд.

- 1. Послушайте, откуда мне знать, когда Вам доставят товар? Я только принимаю заказы я ведь не водитель грузовика.
  - 2. Я не работаю в этом отделе, поэтому ничем не могу Вам помочь.
- 3. Доброе утро, магазин «Электромир». У телефона Сергей Крылов, чем я могу Вам помочь?
  - 4. Извините. Я этим не занимаюсь. Вам нужно позвонить в бухгалтерию и т.п. Дебрифинг

### Упражнение «Не надо у нас ничего покупать!»

Цель Работа со страхом возражений. Подготовка к теме возражений.

Время 15-20 минут

Размер группы 6-14 человек

Инструкция

Представьте себе, что вы на вечеринке встретились с незнакомым человеком и он, узнав, что вы работаете в компании X, захотел прийти к вам в магазин или что-то купить у

компании. Скажите ему: «Не надо у нас покупать, потому что ...». Надо назвать причины реальные или чуть гиперболизированные.

Ведущий выписывает все причины на флип-чарт.

Дебрифинг

- Что вы чувствуете?
- Как вы думаете, что это мы написали?
- Что из перечисленного в ваших силах предотвратить?
- Озвучьте основной эффект от этого упражнения лично для вас.

# Упражнение «Анти-обслуживание»

Размер группы 6-14 человек

Время 20-30 минут

Ресурсы и подготовка Бланк с вопросами всем участникам.

Инструкция

А теперь сфокусируемся на негативных аспектах обслуживания. Подумайте о самом худшем опыте обслуживания, который у Вас был. Постарайтесь вспомнить такую историю, которая осталась в Вашей памяти в деталях.

Ответьте на следующие вопросы:

Зачитайте вопросы и раздайте бланки с вопросами участникам.

Опираясь на свои записи, составьте общую формулу «Отвращения клиента» - что должны делать организации и их сотрудники, чтобы гарантировать полное нежелание клиента возвращаться к ним и отвращение на длительный период, а может быть на всю оставшуюся жизнь.

5 минут на самостоятельную работу, затем рассказ группе о вашем опыте некачественного обслуживания, какая формула анти - обслуживания у Вас получилась?

Дебрифинг

Не требуется.

Вопросы «Анти-обслуживание»

Подумайте о самом худшем опыте обслуживания, который у Вас был.

Постарайтесь вспомнить такую историю, которая осталась в Вашей памяти в деталях.

- 1. Что случилось, по чему Вы остались, не удовлетворены?
- 2. Что Вы чувствовали по этому поводу?
- 3. Что именно из того, что с Вами делали или говорили, больше всего Вам не понравилось?
  - 4. Что послужило той самой «красной тряпкой», из-за которой Вы «завелись»?
- 5. Каковы Ваши отношения с этой организацией теперь, после этого случая? Приходили ли туда ещё? Если да, то почему? Если нет, то почему?
- 6. Рассказали Вы кому-нибудь о своём неприятном опыте? Примерно скольким людям Вы об этом рассказали? Повлияло ли это каким-то образом на их желание иметь дело с этой организацией?
- 6. Что Вас больше всего раздражает, выводит из себя, когда Вы имеете дело с некачественным обслуживанием? Перечислите как можно больше конкретных вещей, не обязательно связанных с той конкретной историей, которую Вы анализировали?

Формула «Анти-Обслуживания»

Опираясь на свои записи, составьте общую формулу «Отвращения клиента» - что должны делать организации и их сотрудники, чтобы гарантировать полное нежелание клиента возвращаться к ним и отвращение на длительный период, а может быть на всю оставшуюся жизнь.

	Формула	
	Чтобы «Отвратить Клиента» надо = $A + B + B + \Gamma$	
	A =	
-		
	Б=	
	B=	
-		
-		
	$\Gamma$ =	

Расскажите группе о Вашем опыте некачественного обслуживания, какая формула анти - обслуживания у Вас получилась?

# Упражнение «Клуб любителей...»

Цель: Отработка видов влияния.

Размер группы

6-14 человек

Время

15-20 минут

Ресурсы и подготовка

Бланк с вопросами всем участникам.

Ход упражнения

Перед упражнением необходима мини-лекция о видах влияния.

- 1. Далее делим группу на такое количество мини-групп, сколько видов влияния вы хотите показать. Например, заражение, подражание и т.д.
- 2. В мини-группе участникам надо договориться, что их объединяет. Например, все любят жареную картошку, значит клуб они назовут, например, Клуб любителей жареной картошки. Какая-то группа найдет общий признак любят кошек, загородные поездки, Тунис, кабачки, танцы, джинсы.
- 3. Задача группы подготовить выступление черед остальными участниками, рассказать так о своем клубе, чтоб остальным участникам тренинга захотелось вступить в ИХ клуб (любителей жареной картошки, кабачков, джинсов).
- 4. Перед началом работы в мини-группах выдайте каждой описание определенного вида влияния который им и предстоит использовать в выступлении.

- 5. Группы выступают по очереди.
- 6. После всех выступлений на флип-чарте пишем названия всех клубов.
- 7. Участникам выдаем по три цветных стикера. Их задача проголосовать за понравившиеся выступления. Можно все три стикера отдать одной команде, можно распределить между командами.

## Дебрифинг

- Почему именно такими получились результаты голосования?
- Чем вам это упражнение было интересно?
- Как на практике применимы результаты этого упражнения?

## Зачетно-экзаменационные материалы для промежуточной аттестации (зачет)

- 1. Основные модели и стили делового общения.
- 2. Субъекты и предмет переговоров.
- 3. Понятие «цель переговоров» и «результат переговоров».
- 4. Формализация результатов переговоров в документах.
- 5. Психологические типы участников переговоров.
- 6. Размещение участников переговоров за столом.
- 7. Начало беседы: психологические приемы.
- 8. Выход из неблагоприятной ситуации в начале переговоров.
- 9. Основные этапы ведения переговоров.
- 10. Переговорные тактики.
- 11. Место переговоров в процессе делового общения.
- 12. Общая характеристика переговоров: сущность, виды, функции.
- 13. Классификация деловых переговоров.
- 14. Вербальные и невербальные средства общения.
- 15. Анализ поведения коммуникатора, интонаций, выражения лица, жестов, положения тела, походки и т. д.
  - 16. Телефонная коммуникация и особенности общения по Интернету.
- 17. Психологические приемы преодоления неожиданностей, разногласий и тупиков на переговорах.
  - 18. Психологическая сущность манипуляции.
  - 19. Методы завершения переговоров.
  - 20. Анализ результатов переговоров и выполнение достигнутых договоренностей.
  - 21. Подготовка к международным переговорам: культурные отличия.
  - 22. Отражение и восприятие в деловой коммуникации.
  - 23. Различие этики устного, письменного и виртуального делового общения.
  - 24. Коммуникативные барьеры и причины их возникновения.
  - 25. Особенности работы с возражениями клиента.
  - 26. Причины волнения и способы преодоления волнения.
  - 27. Управление слушателями, временем и темой при ответе на вопросы.
  - 28. Рекомендации общения с «трудными переговорщиками».
- 29. Управление спором, методы аргументации и тактические правила аргументации.
  - 30. Способы преодоления коммуникативных барьеров.
  - 31. Специфика внутрифирменного делового общения
  - 32. Стили и жанры формирования деловой репутации.
  - 33. Основные составляющие CRM
  - 34. Типы и характеристики каналов коммуникаций с клиентами
  - 35. Этапы и особенности развития каналов коммуникаций
  - 36. «Качество» каналов с точки зрения решения задач CRM
  - 37. Значимость каналов коммуникаций для формирования клиентского опыта

- 38. Особенности коммуникаций с клиентами в реальном времени
- 39. Факторы, лежащие в основе эффективности управления взаимоотношениями с клиентами.
  - 40. Развитие управленческой концепции СКМ в мире и в России.

# Критерии оценивания результатов обучения

#### Критерии оценивания по зачету:

«зачтено»:

- полное знание всего учебного материала по курсу, выражающееся в строгом соответствии излагаемого студентом материала учебной литературы, конспектов лекций и практических занятий;
  - демонстрация знаний дополнительного материала;
- чёткие правильные ответы на дополнительные вопросы, задаваемые экзаменатором с целью выяснить объём знаний студента.

#### «не зачтено»:

- недостаточное знание всего учебного материала по курсу, выражающееся в слишком общем соответствии либо в отсутствии соответствия излагаемого студентом материала учебной литературы, конспектов лекций и практических занятий;
- нечёткие ответы или отсутствие ответа на дополнительные вопросы, задаваемые экзаменатором с целью выяснить объём знаний студента;
  - отсутствие подготовки к зачёту или отказ от сдачи зачета.

Оценочные средства для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья выбираются с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

- при необходимости инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на экзамене;
- при проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предусматривается использование технических средств, необходимых им в связи с их индивидуальными особенностями;
- при необходимости для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения по дисциплине может проводиться в несколько этапов.

Процедура оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине (модулю) предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

### 5. Перечень учебной литературы, информационных ресурсов и технологий

### 5.1. Учебная литература

- 1. Иган Джон. Маркетинг взаимоотношений: анализ маркетинговых стратегий на основе взаимоотношений: учебник / Иган Джон; пер. Е. Э. Лалаян. 2-е изд. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. 375 с. <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book\_red&id=114710">http://biblioclub.ru/index.php?page=book\_red&id=114710</a>
- 2. CRM-системы: учебное пособие / А. О. Лёвкина (Вылегжанина). Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2016. 100 с.: ил., схем., табл. Режим доступа: по подписке. URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=450112">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=450112</a>
- 3. Парамонова, Т. Н. Маркетинг торгового предприятия : учебник / Т. Н. Парамонова, И. Н. Красюк, В. В. Лукашевич ; под ред. Т. Н. Парамоновой. М. : Дашков и К°, 2020. 283 с. URL: <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573164">https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573164</a>.
- 4. Стацевич Е., Гуленков К., Сорокина И. Манипуляции в деловых переговорах: практика противодействия. 3-е изд., доп. М.: Альпина Паблишер, 2016. 150 с. http://biblioclub.ru/index.php?page=room\_red&tabs=mybiblio#top\_position

### Периодическая литература

- 1. Базы данных компании «Ист Вью» <a href="http://dlib.eastview.com">http://dlib.eastview.com</a>
- 2. Электронная библиотека GREBENNIKON.RU <a href="https://grebennikon.ru/">https://grebennikon.ru/</a>

# 5.3. Интернет-ресурсы, в том числе современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

# Электронно-библиотечные системы (ЭБС):

- 1. ЭБС «ЮРАЙТ» <a href="https://urait.ru/">https://urait.ru/</a>
- 2. ЭБС «УНИВЕРСИТЕТСКАЯ БИБЛИОТЕКА ОНЛАЙН» www.biblioclub.ru
- 3. 9EC «BOOK.ru» https://www.book.ru
- 4. 3EC «ZNANIUM.COM» www.znanium.com
- 5. ЭБС «ЛАНЬ» https://e.lanbook.com

# Профессиональные базы данных:

- 1. Web of Science (WoS) http://webofscience.com/
- 2. Scopus <a href="http://www.scopus.com/">http://www.scopus.com/</a>
- 3. ScienceDirect www.sciencedirect.com
- 4. Журналы издательства Wiley <a href="https://onlinelibrary.wiley.com/">https://onlinelibrary.wiley.com/</a>
- 5. Научная электронная библиотека (НЭБ) <a href="http://www.elibrary.ru/">http://www.elibrary.ru/</a>
- 6. Полнотекстовые архивы ведущих западных научных журналов на Российской платформе научных журналов НЭИКОН <a href="http://archive.neicon.ru">http://archive.neicon.ru</a>
- 7. Национальная электронная библиотека (доступ к Электронной библиотеке диссертаций Российской государственной библиотеки (РГБ) https://rusneb.ru/
  - 8. Президентская библиотека им. Б.Н. Ельцина <a href="https://www.prlib.ru/">https://www.prlib.ru/</a>
  - 9. Электронная коллекция Оксфордского Российского Фонда https://ebookcentral.proquest.com/lib/kubanstate/home.action
  - 10. Springer Journals https://link.springer.com/
  - 11. Nature Journals <a href="https://www.nature.com/siteindex/index.html">https://www.nature.com/siteindex/index.html</a>
  - 12. Springer Nature Protocols and Methods

https://experiments.springernature.com/sources/springer-protocols

- 13. Springer Materials <a href="http://materials.springer.com/">http://materials.springer.com/</a>
- 14. zbMath https://zbmath.org/
- 15. Nano Database https://nano.nature.com/
- 16. Springer eBooks: <a href="https://link.springer.com/">https://link.springer.com/</a>
- 17. "Лекториум ТВ" <a href="http://www.lektorium.tv/">http://www.lektorium.tv/</a>
- 18. Университетская информационная система РОССИЯ http://uisrussia.msu.ru

### Информационные справочные системы:

1. Консультант Плюс - справочная правовая система (доступ по локальной сети с компьютеров библиотеки)

# Ресурсы свободного доступа:

- 1. Американская патентная база данных <a href="http://www.uspto.gov/patft/">http://www.uspto.gov/patft/</a>
- 2. Полные тексты канадских диссертаций <a href="http://www.nlc-bnc.ca/thesescanada/">http://www.nlc-bnc.ca/thesescanada/</a>
- 3. КиберЛенинка (<u>http://cyberleninka.ru/</u>);
- 4. Министерство науки и высшего образования Российской Федерации <a href="https://www.minobrnauki.gov.ru/">https://www.minobrnauki.gov.ru/</a>;
  - 5. Федеральный портал "Российское образование" <a href="http://www.edu.ru/">http://www.edu.ru/</a>;
- 6. Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам" <a href="http://window.edu.ru/">http://window.edu.ru/</a>;
- 7. Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов <a href="http://school-collection.edu.ru/">http://school-collection.edu.ru/</a> .
- 8. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов (<a href="http://fcior.edu.ru/">http://fcior.edu.ru/</a>);
- 9. Проект Государственного института русского языка имени А.С. Пушкина "Образование на русском" <a href="https://pushkininstitute.ru/">https://pushkininstitute.ru/</a>;
  - 10. Справочно-информационный портал "Русский язык" <a href="http://gramota.ru/">http://gramota.ru/</a>;
  - 11. Служба тематических толковых словарей <a href="http://www.glossary.ru/">http://www.glossary.ru/</a>;
  - 12. Словари и энциклопедии <a href="http://dic.academic.ru/">http://dic.academic.ru/</a>;
  - 13. Образовательный портал "Учеба" <a href="http://www.ucheba.com/">http://www.ucheba.com/</a>;
- 14. Законопроект "Об образовании в Российской Федерации". Вопросы и ответы <a href="http://xn--273--84d1f.xn--p1ai/voprosy\_i\_otvety">http://xn--273--84d1f.xn--p1ai/voprosy\_i\_otvety</a>

# Собственные электронные образовательные и информационные ресурсы КубГУ:

- 1. Среда модульного динамического обучения <a href="http://moodle.kubsu.ru">http://moodle.kubsu.ru</a>
- 2. База учебных планов, учебно-методических комплексов, публикаций и конференций <a href="http://mschool.kubsu.ru/">http://mschool.kubsu.ru/</a>
- 3. Библиотека информационных ресурсов кафедры информационных образовательных технологий <a href="http://mschool.kubsu.ru">http://mschool.kubsu.ru</a>;
  - 4. Электронный архив документов КубГУ <a href="http://docspace.kubsu.ru/">http://docspace.kubsu.ru/</a>
- 5. Электронные образовательные ресурсы кафедры информационных систем и технологий в образовании КубГУ и научно-методического журнала "ШКОЛЬНЫЕ ГОДЫ" http://icdau.kubsu.ru/

# 6. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Программа дисциплины «Деловые переговоры и партнёрские отношения» включает практические занятия и задания к самостоятельной работе. В самостоятельную работу студента входит освоение теоретического материала с использованием рекомендованной литературы, выполнение практических, подготовка рефератов и научных работ.

Форма итогового контроля – зачёт.

Закрепление полученных теоретических знаний осуществляется на практических занятиях. Цели практических занятий:

- расширение и углубление знаний по важнейшим проблемам курса;
- закрепление знаний и умения излагать сущность анализируемых мирохозяйственных явлений и процессов;
  - формирование навыков аналитической работы.

Все это позволит студенту приобрести навыки профессионального мастерства, выработать свое собственное отношение к происходящим процессам в профессиональной деятельности, самостоятельно подбирать информационные источники, формулировать навыки осуществления эффективной коммуникации.

Практические занятия шлифуют профессиональное мастерство, дают возможность правильно формулировать ответы на вопросы, свободно изъясняться при помощи экономической лексики, тренироваться в публичных выступлениях, чувствовать себя уверенно в дискуссиях.

Практические занятия позволяют обобщить изученный материал, получить результат анализируемой ситуации, решить задачу или разобраться в экономической ситуации, модели.

Основным видом изучения курса «Деловые переговоры и партнёрские отношения» является самостоятельная работа студентов с учебной, научной и другой рекомендуемой преподавателем литературой.

Цель самостоятельной работы:

- систематизация и закрепления получения теоретических знаний и умений;
- формирования умений использовать нормативную и правовую, справочную и специальную литературу;
  - развития познавательных способностей и активности обучающихся;
- формирования самостоятельного мышления, способности к саморазвитию, самосовершенствованию;
  - формирования убежденности, способности реализовать себя.

Самостоятельная работа студента в процессе освоения дисциплины включает в себя:

- изучение основной и дополнительной литературы по курсу;
- изучение материалов периодической печати, Интернет-ресурсов;
- выполнение эссе, рефератов;
- индивидуальные и групповые консультации.

В освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная учебная работа (консультации) – дополнительное разъяснение учебного материала.

Индивидуальные консультации по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта между преподавателем и обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья.

#### 7. Материально-техническое обеспечение по дисциплине (модулю)

По всем видам учебной деятельности в рамках дисциплины используются аудитории, кабинеты и лаборатории, оснащенные необходимым специализированным и лабораторным оборудованием.

Наименование специальных	Оснащенность специальных	Перечень лицензионного
помещений	помещений	программного обеспечения
Учебные аудитории для	Мебель: учебная мебель	Microsoft Windows 8, 10,
проведения занятий лекционного	Технические средства обучения:	Microsoft Office Professional Plus
типа	экран, проектор, ноутбук	
Учебные аудитории для	Мебель: учебная мебель	Microsoft Windows 8, 10,
проведения занятий	Технические средства обучения:	Microsoft Office Professional Plus
семинарского типа, групповых и	экран, проектор, ноутбук	
индивидуальных консультаций,		
текущего контроля и		
промежуточной аттестации		

Учебные аудитории для	Мебель: учебная мебель	
проведения лабораторных работ	Технические средства обучения:	
	экран, проектор, компьютеры,	
	ноутбуки	
	Оборудование:	
Лаборатория информационных и	ПК, Терминальные станции,	Microsoft Windows 8, 10,
управляющих систем 201Н	Усилитель автономный	Microsoft Office Professional Plus
Лаборатория экономической	беспроводной	1С: Предприятие 8
информатики 202Н		SPSS Statistics
Лаборатория управления в	Типовой комплект учебного	Microsoft Windows 8, 10,
технических системах 207Н	оборудования "Теория	Microsoft Office Professional Plus
	автоматического управления",	
	Презентации и плакаты	
	Усилитель автономный	
	беспроводной с микрофоном	
Лаборатория организационно-	Панель интерактивная,	
технологического обеспечения	Конференц-система, Микшер-	Microsoft Windows 8, 10,
торговой и маркетинговой	усилитель, Подавитель	Microsoft Office Professional Plus
деятельности 201А	акустической обратной связи,	1С: Предприятие 8
	Настенный громкоговоритель,	
	Радиосистема, Микрофон на гибком держателе, Моноблок НР,	
	Документ-камера, Беспроводная	
	точка доступа, Система	
	видеоотображения, ЖК панель,	
	Сплитер, Мультимедийная	
	трибуна лектор, Система	
	видеоконференцсвязи, Плакаты	
Лаборатория экономики и	Презентации и плакаты,	
управления 212Н	Многофункциональный	Microsoft Windows 8, 10,
	профессиональный видео	Microsoft Office Professional Plus
	детектор банкнот и ценных	
	бумаг,	
	Счетчики банкнот,	
	Инфракрасный детектор банкнот	
	и ценных бумаг,	
	Универсальный детектор банкнот и ценных бумаг,	
	и ценных оумаг, Детектор подлинности банкнот,	
	Ящик денежный,	
	Планшетный импринтер,	
	Усилитель автономный	
	беспроводной	

Для самостоятельной работы обучающихся предусмотрены помещения, укомплектованные специализированной мебелью, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

Наименование помещений для	Оснащенность помещений для	Перечень лицензионного
самостоятельной работы	самостоятельной работы	программного обеспечения
обучающихся	обучающихся	
Помещение для самостоятельной	Мебель: учебная мебель	Microsoft Windows 8, 10,
работы обучающихся (читальный	Комплект специализированной	Microsoft Office Professional Plus
зал Научной библиотеки)	мебели: компьютерные столы	
	Оборудование: компьютерная	

	техника с подключением к	
	информационно-	
	коммуникационной сети	
	«Интернет» и доступом в	
	электронную информационно-	
	образовательную среду	
	образовательной организации,	
	веб-камеры, коммуникационное	
	оборудование, обеспечивающее	
	доступ к сети интернет	
	(проводное соединение и	
	беспроводное соединение по	
	технологии Wi-Fi)	
Помещение для самостоятельной	Мебель: учебная мебель	Microsoft Windows 8, 10,
работы обучающихся (ауд.213 А,	Комплект специализированной	Microsoft Office Professional Plus
218 A)	мебели: компьютерные столы	
	Оборудование: компьютерная	
	техника с подключением к	
	информационно-	
	коммуникационной сети	
	«Интернет» и доступом в	
	электронную информационно-	
	образовательную среду	
	образовательной организации,	
	веб-камеры, коммуникационное	
	оборудование, обеспечивающее	
	доступ к сети интернет	
	(проводное соединение и	
	беспроводное соединение по	
	технологии Wi-Fi)	