Министерство образования и науки Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кубанский государственный университет» Факультет педагогики, психологии и коммуникативистики



# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ Б1.В.05.02 УПРАВЛЕНИЕ ДОШКОЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ

Направление подготовки 44.03.05 Педагогическое образование (с двумя профилями подготовки)

Направленность (профиль) «**Начальное образование** Дошкольное образование»

Программа подготовки прикладная

Форма обучения заочная

Квалификация (степень) выпускника бакалавр

Рабочая программа дисциплины «Управление дошкольной образовательной организацией» составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 44.03.05 Педагогическое образование (с двумя профилями подготовки), направленность (профиль) Начальное образование Дошкольное образование

Программу составил (и): Соленова Р.И., к.пед.н., доцент кафедры дошкольной педагогики и психологии

Рабочая программа дисциплины «Управление дошкольной образовательной организацией» утверждена на заседании кафедры дошкольной педагогики и психологии «24» апреля 2018 г., протокол № 17

Заведующий кафедрой дошкольной педагогики и психологии Рослякова Н.И.

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры дошкольной педагогики и психологии «24» апреля 2018 г., протокол № 17

Заведующий кафедрой дошкольной педагогики и психологии Рослякова Н.И.

Утверждена на заседании учебно-методической комиссии факультета ФППК КубГУ 25 апреля 2018 г, протокол № 9. Председатель УМК факультета Гребенникова В.М.

Репензенты:

Сажина Н.М., доктор педагогических наук, профессор

Симакова О.Н., заведующий МБДОУ «Детский сад № 222»

#### 1. Цели освоения дисциплины

#### 1.1. Цель дисциплины:

- развитие у студентов профессиональных компетенций в области управления дошкольной образовательной организацией;
- освоение студентами сущности управленческой деятельности в новых социально-экономических условиях.

#### 1.2 Задачи дисциплины:

- -обеспечить научную и практическую подготовку студентов к выполнению управленческой деятельности в условиях модернизации системы дошкольного образования;
- обеспечить изучение теоретических основ и передового педагогического опыта управления в системе дошкольного образования
- формировать у студентов систему общетеоретических, психологических знаний основ управления, практических умений и навыков управления дошкольным образовательным учреждением как развивающейся системой; навыков организации и проведения различных форм методической работы в системе дошкольного образования;
- познакомить с методами, приемами организации и руководства педагогическим коллективом;
- развивать способность применять полученные знания в практике управления дошкольным образованием.

#### 1.3 Место дисциплины в структуре ООП бакалавриата.

Дисциплина «Управление дошкольной образовательной организацией» (Б1.В.05.02) включена в вариативную часть Блока 1 учебного плана.

Для освоения дисциплины студенты используют знания, умения, навыки, сформированные в ходе изучения дисциплин модулей «Возрастная и педагогическая психология», «Социальная психология», «Социальная педагогика». Дисциплина «Управление дошкольной образовательной организацией» является необходимой основой для изучения профессиональных дисциплин вариативного цикла и прохождения педагогической практики.

# 1.4 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ООП

Изучение данной учебной дисциплины направлено на формирование у обучающихся профессиональных компетенций (ОК-5; ОК-7; ПК-6)

№	Индекс	Содержание	В результате	изучения учебной	і дисциплины	
	компет	компетенции (или её	обучающиеся должны			
п.п.	енции	части)	знать	уметь	владеть	
1.	ОК-5	Способность	основные	формировать	Способами	
		работать в команде,	компоненты	основные ком	управленческо	
		толерантно восприни	управлен-	поненты управ	й культуры в	
		мать социальные,	ческой	ленческой	процессе взаи	
		культурные и лич-	культуры	культуры в ра	модействия	
		ностные различия		боте над собой		
2.	ОК-7	Способствовать	основные	своевременно	способностью	
		использовать базовые	нормативные	получать ин	осознанно	
		правовые знания в	и правовые до	рормацию о вве	пользоваться	
		различных сферах	кументы, регу	дении в силу	содержанием	
		деятельности	лирующие де	нормативных и	нормативных	
			ятельность до	правовых доку	и правовых	
			школьной об	ментов в систе	документов в	
			разовательной	ме дошкольно	своей	
			организации	го образования	деятельности.	

No	Индекс компет	Содержание В результате изучения учебн компетенции (или её обучающиеся дол			
п.п.	енции	части)	знать	уметь	владеть
3.	ПК-6	готовность к взаимодействию с участниками образовательного процесса	основы управленческ ой деятельности	анализировать ,обобщать воспринимаем ую информа цию, ставить цель и опреде лять пути еè достижения	Способами управленческо й культуры в процессе взаимодействи я

### 2. Структура и содержание дисциплины.

### 2.1 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ.

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 4 зач.ед. (144 часа), их распределение

по видам работ представлено в таблице (для студентов  $3\Phi O$ ).

1 1	ю в таолице <i>(оля стуосито</i> юй работы	Всего		Семе	стры	
_					сы)	
			7	8		
Контактная работа, в то	м числе:					
Аудиторные занятия (всего):			4	10		
Занятия лекционного типа	,	28	4	2	-	-
Лабораторные занятия		-	-	_	-	-
Занятия семинарского тип	а (семинары,	44		8		
практические занятия)		44		0	ı	_
		-	-	-	-	-
Иная контактная работа	:					
Контроль самостоятельной	й работы (КСР)	4		8,7		
Промежуточная аттестаци	я (ИКР)	0,3		0,3		
Самостоятельная работа, в том числе:			68	53		
Курсовая работа		-	-	_	-	-
Проработка учебного (теор	ретического) материала	11	24	20	-	-
Выполнение индивидуалы	ных заданий (подготовка	20	30	20		
сообщений, презентаций)		20	30	20	-	_
Реферат		4	10	8	-	-
Подготовка к текущему ко	онтролю	6	4	5	-	-
Контроль:						
Подготовка к экзамену						
Общая трудоемкость	час.	144	72	72	-	-
-	в том числе контактная	1/1/2	4	10.2		
	работа	14,3	4	10,3		
	зач. ед	4	2	2		

#### 2.2 Структура дисциплины:

Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины. Разделы дисциплины, изучаемые в 7, 8 семестре (очная форма)

			Ко	личеств	о часов	
No	Наименование разделов	Всего	A	рябота орная работа  ПЗ ЛР СРС  34  34  68  2 10  2 12  2 20  2 7	Внеаудит орная работа	
			Л	П3	ЛР	CPC
	7 семестр					
1.	Введение. Управление как наука и практика, как вид человеческой деятельности	36	2			34
2.	Человек в организации: основы кадрового управления	36	2			34
	ИТОГО	72	4			68
	8 семестр					
3.	Управление организацией: основные функции	14	2	2		10
4.	Организационные процессы: коммуникация и принятие решения	14		2		12
5.	Маркетинг образовательных услуг	22		2		20
6.	Управление маркетинговой деятельностью в ДОО	9		2		7
7.	КСР, ИКТ	9				
8.	Экзамен	4				4
	ИТОГО	72	2	8		53
	Итого по дисциплине:	144	6	8		121

Примечание: Л - лекции, ПЗ - практические занятия / семинары, ЛР - лабораторные занятия, СРС - самостоятельная работа студента

### 2.3 Содержание разделов дисциплины:

## 2.3.1 Занятия лекционного типа.

		лекционного типа:	
Nο	Наименование	Содержание раздела	Форма текущего
112	раздела	содержание раздела	контроля
1	2	3	4
1.	Раздел 1.	Лекция №1. Назначение изучения	1. Подготовить анализ
	Введение.	дисциплины, её значимость в подготовке	статей (компиляцию)
	Управление как	специалиста для системы дошкольного	на его основе из
	наука и практика,	образования. Место учебной дисциплины в	журналов
		ряду дисциплин предметной подготовки,	«Дошкольное
	человеческой	взаимосвязь с другими учебными	воспитание»,
	деятельности	дисциплинами предметной подготовки. Цель	«Управление
		задачи изучения курса, его	дошкольным
		содержание. Требования к студентам по	образовательным
		изучению дисциплины.	учреждением» за
		Зарождение управленческой практики в	последние два года
		истории развития человечества.	по проблеме
		Становление и развитие общественного	управления системой
		дошкольного воспитания (образования) в	дошкольного
		России. Актуальные проблемы развития	образования в
		новых моделей и форм дошкольного и	современных

предшкольного образования. условиях, Государственно-общественная система подготовиться к управления дошкольным образованием выступлению на Органы управления, структура, задачи. семинаре Понятие, виды педагогических систем. 2. Составить схему «Управление Системные качества, этапы складывания, дошкольным развития педагогических систем. Принципы образованием» в управления педагогическими системами. Дошкольная образовательная организация регионе, муниципалитете (по открытая развивающаяся система. .Внешнее окружение И внутреннее выбору студента), образовательной указать направления, устройство дошкольной организации как социально-педагогической структуру, уровни и управления системы, открытой культуре развивающейся в ней дошкольным образованием 3. Составить глоссарий основных понятий по изученной теме, подготовить кроссворд (чайнворд) с основными понятиями. Изучить ФГОС ДО, требования к разработке устава ДОО, проанализировать Устав базового ДОО, подготовить на основе анализа визитных карто-чек ДОО. Определить особенности управления образовательными организациями разного вида 2. Тема І.2. Человек Лекция№2. Координация, руководство, 4. Изучить особенности регулирование в системе управленческого в организации: руководства как функции управления в основы кадрового цикла управления. Руководство как условие эффективности научной литературе управления. Понятие, значимость (Энциклопедии, словари руководства как функции управления. пособия по Задачи руководства, особенности менеджменту) формального поведения руководителя. Подготовить кроссворд Требования к современному руководителюс основными менеджеру Заведующий в структуре понятиями по управления дошкольным образованием. обозначенной теме Роль и место заведующей в структуре управления ДОО. Уровни управления.

	T	In the second se	1. ~
		Основные направления деятельности заведующей. Общие и процессуальные функции заведующей. Типология руководителей ДОО. Особенности руководства ДОО, работающего в инновационном, экспериментальном режиме. Сущность управленческого труда руководителя. Управленческая культура руководителя как условие успешности преобразований в системе дошкольного образования. Освоение современных управленческих технологий руководителями ДОО. Психологическая и профессиональная компетентность руководителя. Подходы руководителя - менеджера к изучению личности сотрудников. Руководство персоналом дошкольной образовательной организации как ключевое направление деятельности	6. Составить опорную схему ответа по теме Подобрать и проанализировать конфликтные ситуации причины их возникновения, пути разрешении, подготовиться к участию в дискуссии по проблеме
		руководителя как условие успешности	подготовиться к
		образования. Освоение современных управленческих технологий	· ·
		профессиональная компетентность	
		менеджера к изучению личности	
		дошкольной образовательной организации	
		современного управленца. Руководство педагогическим коллективом: понятие,	
2	D 12	задачи, значимость.	1. П
3.	Раздел I.3. Управление организацией:	Лекция№3. Нормативно-правовая основа деятельности ДОО. Управление: основные понятия, подходы. Понятие, условия	1. Подготовить информацию о стилях управления различными
	основные функции	возникновения необходимости управления, факторы, обуславливающие процесс	педагогическими системами:
		управления. Системный, ситуационный	педагогическим процессом,
		подходы как методология управления. Функции управления: анализ,	педагогическим
		прогнозирование, управленческое решение,	взаимодействием,
		организация, координация, контроль. Управленческий цикл. Методы управления	обучением. Изучить требования к педагогическому
		Управленческие отношения.	анализу и целеполаганию в
			научно-методической литературе
			Изучить материалы журнала «Управление
			дошкольным образовательным учреждением»,
			подготовить аналитическую справку по проблеме
			по проолеме планирования работы дошкольного
			учреждения. Анализ программы развития
			дошкольного образования на 2015 – 2020 г.г.

г	
	Определить круг
	полномочий, которые
	руководитель может
	делегировать
	сотрудникам, научно
	обосновать его. Анализ
	системы контроля в
	базовых ДОО

### 2.3.2 Занятия семинарского типа.

No	Наименование	Тематика практических занятий (семинаров)	Форма текущего
J 12	раздела	тематика практических занятии (семинаров)	контроля
1	2	3	4
1.	Управление	Тема№1 (семинар)Функции и методы	Изучить
	организацией:	управления ДОО	особенности
	основные функции	План:	функционального
			подхода к
		1.1. Функциональный и содержательный	управлению
		подход в управлении ДОО	дошкольным
		1.2. Управленческие функции, понятие	образованием за
		управленческий цикл, его характеристика	рубежом и в
		1.3. Классификация методов управления	отечественном
		(экономические, моральные, социальные)	менеджменте
		их характеристика	Презентация
		Особенности использования стимулирующих	
		методов управления	понятийный
		1.4 Целостный, системный подходы в	словарь по теме
		управлении образовательным учреждением	(глоссарий),
		1.5 Содержательный, функциональный,	придумать
		интегративный подходы к управлению ДОО	викторину с
		1.6 Своеобразие реализации функций	основными
		управления (управленческий цикл) в	понятиями,
		дошкольной образовательной организации, их	предложить её на
		характеристика: управленческое решение,	семинаре в
		педагогический анализ, планирование,	студенческой
		организация (коммуникации, предупреждение	аудитории
		конфликтов), руководство, координация,	Разработать
		контроль	систему целепола-
		1.7 Критерии эффективности управления	гания в ДОУ на
		1.8 Педагогический анализ – основа	основе педагоги-
		целеполагания в образовательном учреждении	ческого анализа
		, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	Анализ годовых
			планов, программ
			развития ДОО
2.	Организационные	Тема№2. Управление функционированием и	12. Изучить ст.
	процессы:	развитием в образовательной организации	Д.Карнеги,
	коммуникация и	План:	выписать правила
	принятие решения	1.1. Режим жизнедеятельности ОО	публичного
	_	1.2. Источники развития ОО как системы	выступле ния,
		1	подго- товить

		1 2 Тробороння и униоризми обществення	MOTO HIMOCOTO
		1.3. Требования к управлению образовательным учреждением, работающем в режиме	мето- дическую разработку для
		развития	педагогов ДОО
		1.4. Критерии эффективности управления	Разработать
		развивающимся ОО	
		1.5 Функции управленческого решения	проект
		1.6.Типы управленческих решений	культурно-
		1.7. Алгоритм выработки и принятия	образовательной
		управленческого решения	инициативы
		1.8. Традиционные и инновационные	Анализ
		методы принятия управленческих	направлений
		решений	инновационной
		1.9. Уровни принятия решений	деятельности
		Ошибки выработки и принятия управленческих	ДОО базы
		решений (занятие проводится в форме деловой	Практики
		игры)	
		m pm)	процесса
			принятия
			управленческого
			решения
3.	Маркетинг	Тема№3 Маркетинг как направление	Анализ годовых
	образовательных	управленческой деятельности	планов, программ
	услуг	План	развития ДОО
		1. Становление и развитие маркетинга,	D - 1
		концепции маркетинга	Реферат
		2. Современная система взглядов на маркетинг.	Создание
		_	портфолио ДОО
		деятельности.	и педагога
		4 Маркетинг в сфере дошкольного образования.	
		5. Процесс управления маркетингом	
		6. Система маркетинговой иформации и	
		проведение маркетинговых исследований в ДОО	
		7. Концепция системы маркетинговой	
		информации, ее составляющие.	
		8. Особенности системы маркетинговой	
		информации ДОО.	
		9. Организация маркетинговых исследований в	
		ДОО.	
		10. Маркетинговая среда ДОО.	
		11. Определение конкурентной позиции ДОО на	
		рынке образовательных услуг.	
		<u> </u>	
		12. Покупательскаое поведение родителей в	
1	V	процессе приобретения услуг ДОО	П
4.	1	Тема№4 (семинар)	Познакомиться со
	маркетинговой	Формирование комплекса маркетинга в ДОО.	структурой,
	деятельностью в	План	содержанием
	ДОО	1. Составляющие комплекса маркетинга ДОО	деятельности
		2. Политика предложения, ассортиментная,	органов управления
		коммуникативная и ценовая политика.	управления образованием,
		3. Комплекс продвижения и его составляющие.	программой
Ц_			программои

4. Планирования мер	котинго в П	[00	nonnumua ouomasuu
			развития системы
5. Маркетинговые стр			дошкольного
6. Распределение	обязанн	остей между	образования на
сотрудниками ДОО.			перспективу
7. Организация и	контроль	маркетинговой	(2015-2020г.г.)
деятельности в ДОО	1	•	Составить
Achie de la companya			памятку по
			организации и
			проведению
			лицен- зирования
			и аккредитации
			Составление
			бизнес-планов по
			дополнительным
			услугам
			образования.
			Разработать
			положение,
			регулирующее
			деятельность
			маркетинговой
			службы
			образовательной
			организации.

### 2.3.3 Лабораторные занятия – не предусмотрены

Защита лабораторной работы (ЛР), выполнение курсового проекта (КП), курсовой работы (КР), расчетно-графического задания (РГЗ), написание реферата (Р), эссе (Э), коллоквиум (К), тестирование (Т) и т.д.

### 2.3.4 Примерная тематика курсовых работ (проектов) – не предусмотрены

# 2.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

00, 10	пощихся по дисциплин	
№	Вид СРС	Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины по выполнению самостоятельной работы
1	Проработка учебного (теоретического) материала	Методические указания по организации самостоятельной работы по дисциплине «Управление качеством образования в детском саду», утвержденные кафедрой дошкольной педагогики и психологии, протокол № 20 от 20.06.2017 г.
2	Реферат	Методические рекомендации по написанию рефератов, утвержденные кафедрой дошкольной педагогики и психологии, протокол № 20 от 20.06.2017 г.
3	Выполнение индивидуальных заданий (подготовка сообщений, презентаций)	Методические рекомендации по подготовке сообщений, презентаций, утвержденные кафедрой дошкольной педагогики и психологии, протокол № 20 от 20.06.2017 г.
	Подготовка к текущему контролю	Методические рекомендации по подготовке сообщений, презентаций, утвержденные кафедрой дошкольной педагогики и психологии, протокол № 20 от 20.06.2017 г.

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа,
- в форме аудиофайла,
- в печатной форме на языке Брайля.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа,
- в форме аудиофайла.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

#### 3. Образовательные технологии.

Содержание дисциплины «Управление качеством образования в детском саду» предусматривает использование следующих форм занятий: традиционное лекционное изложение, лекция-визуализация (с мультимедийным сопровождением), деловых игр, разбор конкретных ситуаций (кейсов), тренинги, семинары-дискуссии. Помимо устного изложения материала в процессе чтения лекций используется визуальная поддержка в виде мультимедийных презентаций, отражающих основные тезисы, понятия, схемы, иллюстрации, выдержки из учебных, документальных фильмов по теме лекции.

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья предусмотрена организация консультаций с использованием электронной почты.

- 4. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.
  - 4.1 Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля.
- **4.2** Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации. Вопросы для устного контроля (самоконтроля)
  - 1. Этапы становления и развития системы общественного дошкольного воспитания в России. Задачи каждого этапа.
  - 2. Особенности управления дошкольным воспитанием на разных этапах его становления и развития.
  - 3. Государственно-общественная система управления дошкольным образованием на современном этапе.
  - 4. Педагогические системы: понятие виды условия принципы развития.
  - 5. Дошкольное учреждение как открытая развивающаяся система.
  - 6. Что такое управление? Что значит «управлять»?
  - 7. Основные понятия управления как науки.
  - 8. Методологические подходы к управлению.
  - 9. Функции управления. Управленческий цикл.
  - 10. Основные направления управленческой деятельности.
  - 11. Инновационная деятельность дошкольной организации.
  - 12. Виды направления новаций.
  - 13. Особенности управления инновационным ДОО.

- 14. Педагогический анализ: структура, виды, требования, технологии осуществления.
- 15. Информационное обеспечение управления.
- 16. Методы сбора информации для педагогического анализа.
- 17. Что обеспечивает качество работы с информацией?
- 18. Назовите и обоснуйте последовательность действий руководителя при выявлении анализе решений управленческих проблем.
- 19. Сущность, задачи, принципы, виды и формы планирования.
- 20. Взаимосвязь функции планирования с другими функциями управления.
- 21. Система планов ДОО. Методика их разработки.
- 22. Сущность и цель функции организации в управленческой деятельности руководителя ДОО.
- 23. Правила внутреннего распорядка как модель оптимального использования рабочего времени.
- 24. Организационные механизмы в управлении
- 25. Делегирование полномочий в организации управления.
- 26. Основные методы организационной работы: совещания, приказы, беседы, консультации; методика их проведения.
- 27. Управленческая ответственность в организации управления.
- 28. Назначение, виды коммуникаций.
- 29. Барьеры, помехи в коммуникации.
- 30. Правила подготовки и проведения обсуждения.
- 31. Правила подготовки, организация публичного выступления.
- 32. Управление конфликтами в организации, методика, этапы ведения переговоров.
- 33. Координация, руководство, регулирование в системе управления ДОО. Основные понятия, характеристика.
- 34. Сущность управленческого труда руководителя.
- 35. Требования к современному руководителю.
- 36. Стили руководства.
- 37. Диагностико-аналитическая деятельность руководителя.
- 38. Руководство педагогическим коллективом. Особенности управления женским коллективом.
- 39. Условия руководства педагогическим коллективом.
- 40. Организация кадровой работы.
- 41. Контроль как функция управления ДОО: назначение, сущность, взаимосвязь с другими функциями.
- 42. Виды, формы контроля.
- 43. Методика проведения тематической проверки, оформление её результатов.
- 44. Основные документы, регулирующие деятельность ДОО.
- 45. Типы, виды дошкольных образовательных учреждений, организационная база их деятельности.
- 46. Правила комплектования детьми ДОО разного вида.
- 47. Требования к разработке Устава ДОО, родительского договора.
- 48. Порядок регистрации, открытия, лицензирования дошкольного учреждения.
- 49. Материально-техническая база ДОО /оборудование, здание, участок/.
- 50. Заведующая в системе управления дошкольным учреждением.
- 51. Правила соблюдения техники безопасности. Охрана труда в ДОО.
- 52. Правила пожарной безопасности.
- 53. Органы родительской общественности в ДОО.
- 54. Программные документы дополнительного учреждения, определяющие задачи, содержание воспитательной образовательной работы в дом.
- 55. Условие демократизации управления педагогическим процессом в дом.

- 56. Формы активизации педагогов в управлении педагогическим процессом.
- 57. Методическая работа: понятие, цель, задачи, характер, компоненты, содержание.
- 58. Старший воспитатель, содержание его деятельности.
- 59. Общие, процессуальные, социальные функции старшего воспитания.
- 60. Формы методической работы в ДОО: традиционные, нетрадиционные, групповые, индивидуальные.
- 61. Назначенные, функции Совета педагогов. Система подготовки заседаний, формы, технологии их проведения.
- 62. Формирование, изучение, обобщение, внедрение передового педагогического опыта.
- 63. Исследовательский подход в управлении.
- 64. Закон «об образовании» о компетенции органов управления образования. Региональные программы развития системы образования.
- 65. Организация работы по развитию региональной системы дошкольных учреждений.
- 66. Муниципальная система управления дошкольным образованием: организационный и методический аспекты.
- 67. Охарактеризуйте факторы маркетинговой макро- и микросреды ДОО
- 68. Являются ли конкурентами ДОО центры дополнительного образования, система домашнего воспитания (гувернёры)? Почему?
- 69. Определите основные функции управления маркетингом в ДОО
- 70. Охарактеризуйте факторы, влияющие на управление маркетинговой деятельностью в дошкольном учреждении.
- 71. Что такое маркетинговое планирование? Маркетинговая стратегия? В чём их отличие?
- 72. Организация маркетинговой службы в ДОО.

#### Примерная тематика рефератов

- 1. Педагогические инновации и организации их реализации.
- 2. Стимулирование как фактор повышения мотивационно-целевой направленности деятельности коллектива.
- 3. Самоконтроль и оценка результатов управленческой деятельности.
- 4. Личностно-ориентированный подход в управлении ДОО.
- 5. Рефлексивное управление ДОО.
- 6. Традиции и инновации в жизни ДОО.
- 7. Зарубежные модели в управлении ДОО.
- 8. Профессиональная культура руководителя ДОО.
- 9. Участие педагогического коллектива в управлении ДОО.
- 10. Диагностика профессионализма воспитателей основа методической работы.
- 11. Новые подходы к управленческой деятельности ДОО.
- 12. Научные основы организации управленческого труда руководителей дошкольного учреждения.
- 13. Этика взаимоотношения руководителя и подчиненного при управлении педагогическим процессом.
- 14. Исследовательский подход к деятельности руководителей ДОО, пути повышения научного уровня управления.
- 15. Система работы с педагогическими кадрами по обучению их самоанализу педагогической деятельности

Пример тестовых заданий по дисциплине «Управление дошкольной образовательной организацией»

#### ВАРИАНТ 1

- 1. Основополагающим принципом становления системы народного образования является:
  - а) обязательность и бесплатность всех видов образования;
  - б) светский характер и совместное обучение лиц обоего пола;
  - в) гуманистический и научный характер образования.
- 2. Принципиальные различия первого 1917-1936 г.г. и четвертого 1960-1989г.г. этапов построения и развития системы дошкольного воспитания это:
  - а) изменение понимания значимости ребенка;
  - б) обновление форм работы с ребенком;
  - в) разрушение нормативно правовых основ системы.
- 3 Первым этапом защиты прав ребенка, главным образом его витальтных прав, является;
  - а) аттестация ДОО;
  - б) лицензирование;
  - в) регистрация.
    - 4. Менеджмент как научное управление изучает
  - а) закономерности развития управленческого процесса;
  - б) особенности преобразования человека, его развитие;
  - в) измнение рыночной ситеации и запросов потребностей.
- 5. ФГОС ДО регулирует деятельность:
  - а) ДОО всех видов;
  - б) негосударственных ДОО;
  - в) государственных и муниципальных ДОО.
- 6. Организация как функция управленческого цикла это:
  - а) организация и сплочение коллектива;
  - б) организация и контроль за деятельностью коллектива;
  - в) организация и воспитание коллектива.
- 7. Старший воспитатель ДОО это:
  - а) организатор общественной работы ДОО;
  - б) помощник заведующего ДОО по административно-хозяйственной работе;
  - в) заместитель заведующего ДОО по воспитательно-образовательной работе.

#### ВАРИАНТ 2

- 1. Основной задачей системы дошкольного воспитания в годы войны было:
- а) эвакуация детей в восточные районы страны;
- б) открытие детских комнат при эвакопунктах;
- в) создание сети ведомственных ДОО.
- 2. Принципиальные различия первого 1917-1936 г.г. и третьего 1946-1959 г.г. этапов построения и развития системы дошкольного воспитания состояли в:
- а) уровне научного обеспечения работы системы;
- б) изменение основ построения и развития систем;
- в) тенденция совершенствования подготовки кадров.
- 3. Активизирующие факторы управления это:
- а) профессиональное принятие управленческого решения;
- б) информирование;
- в) наставление.
- 4. Одними из основных документов руководителя ДОО является:
- а) протоколы заседаний педагогических советов;
- б) приказы по кадрам и деятельности;

- в) заявления и копии архивных справок, выданных по заявлениям граждан.
- 5. Деятельность по оптимальному выбору идеальных и реальных целей, программ их достижения через совокупность, средств и воздействия это функция:
  - а) принятие управленческого решения;
  - б) педагогического анализа;
  - в) планирования.
- 6. Инструктирование работника необходимо для:
- а) усвоения основных положений документа;
- б) обеспечения выполнения основных задач ДОО;
  - в) четкой организации работы каждого сотрудника ДОО.
- 7.Одним из факторов, влияющих на выбор видов и форм методической работы в ДОО является:
- а) высокопрофессиональная творческая работа старшего воспитателя; б) уровень профессиональной подготовки воспитателей; в) желание и стремление воспитателей к инновационной деятельности.

Объемные требования к экзамену по дисциплине « Управление дошкольной образовательной организацией» для студентов 5 курса.

- 1. Социально педагогические системы: понятие, виды, развитие, методология, свойства, качества.
- 2. Дошкольное образовательное учреждение как открытая, развивающаяся система. Устройство, условия развития.
- 3. Система управления как социально- педагогическая система: сущность, основные принципы управления педагогическими системами.
- 4. Системный, ситуационный подходы как методология управления.
- 5.Педагогический менеджмент: основные понятия научного управления; предмет, структура, процесс, типы, функции.
- 6. Государственно-общественный характер управления Д.О. Уровни управления дошкольным образованием.
- 7. Система, структура органов управления Д.О.
- 8. Управление организационным, содержательным, методическим компонентами в системе дошкольного образования.
- 9 .Федеральные, региональные, муниципальные, окружные органы управления дошкольным образованием, их структура, назначение, функции.
- 10. Функции управления, управленческий цикл: понятие, характеристика, критерии эффективности управления.
- 11 .Проблемы, недостатки управление дошкольным образованием
- 12. Методы управления, характеристика системы методов управления
- 13. Режим жизнедеятельности дошкольного образовательного учреждения: понятие, виды ( становление, стабильного функционирования, развития, распада)
- 14. Управление функционированием и развитием. Идеи развития.
- 15. Развитие дошкольного образовательного учреждения в инновационном режиме. Понятие, виды новаций, структура инновационного процесса, источники нововведений.
- 16. Особенности управления, задачи руководителя при управлении инновационным ДОО. Параметры оценивания деятельности ДОО, работающего в режиме развития.
- 17. Организационно- правовая база дошкольной образовательной организации. Основные документы, регламентирующие и организующие деятельность ДОО.
- 18. Развитие новых форм российского дошкольного образования в современных условиях.
- 19. Основные тенденции развития и совершенствования системы дошкольного образования.

- 20. Педагогический коллектив как система. Основы управления педагогическим коллективом. Условия управления педагогическим коллективом.
- 21. Регистрация, порядок открытия, комплектования детьми, кадрами. Лицензирование ДОО.
- 22. Аттестация и аккредитация ДОО: понятие, требование к подготовке документов, организация, экспертное оценивание.
- 23. Заведующий в системе управления ДОО.
- 24. Методическое руководство педагогическим процессом.
- 25. Старший воспитатель как организатор и руководитель методической работой: направления, содержание деятельности, квалификационные требования.
- 26. Работа старшего воспитателя по повышению квалификации, аттестации руководителей, педагогов ДОО.
- 27. Управленческие функции старшего воспитателя: педагогический анализ, прогнозирование, методы исполнения анализа и прогнозирование.
- 28. Функция управленческого решения: алгоритм выработки и принятия управленческого решения, традиционные и инновационные методы принятия управленческого решения.
- 29. Функция планирования: виды, структура, требования, методы работы над планированием.
- 30. Функция организации, координации в управлении ДОО.
- 31. Функция контроля. Виды, методика, ошибки контроля педагогического процесса.
- 32. Формы методической работы: групповые, индивидуальные.
- 33. Педагогический совет, как высший орган управления и форма методической работы, подготовка, организация, проведение.
  - 34 .Нетрадиционные формы методической работы, способы её организации и проведения.
- 35. Организация финансово- хозяйственной деятельности ДОО. Сметное финансирование, бюджетное нормирование расходов. Платные услуги ДОО.
- 36. Организация делопроизводства ДОО. Виды документации, требования к оформлению, ведению, хранению. Номенклатура дел.
- 37. Социальные и психологические условия управления ДОО. Условие без конфликтного управления.
  - 38 Психотехнология управления людьми.
  - 39Понятие управления. Основные функции управления образованием.
  - 40. Система органов управления дошкольным образованием.
  - 41. Теоретические основы управления современным ДОО по результатам.
  - 42. Формирование организационной структуры ДОО при управлении по результатам.
  - 43. Лицензирование ДОО.
  - 44. Программные документы ДОУ, определяющие задачи и содержание воспитательно-образовательной работы с детьми.
  - 45. Виды педагогического анализа: итоговый, тематический, эпизодический, анализ отдельных звеньев.
  - 46. Виды планирования: долгосрочное, перспективное, текущее.
- 47. Формы планов: текстовая, сетевая, графическая.
- 48. Методика работы над планом.
- 49. Новые подходы к планированию деятельности ДОО.
- 50. Годовой план работы дошкольного учреждения: структура, требования, разработка.
- 51. План воспитательно-образовательной работы в детском саду.
- 52. Организационная структура ДОО. Роль коллегиальных органов совета педагогов ДОО и педагогического совета в управлении.

- 53. Содержание и формы организаторской деятельности руководителя ДОО: квалификационные требования к кадрам; распределение и закрепление обязанностей; координация деятельности членов коллектива.
- 54. Основные методы организационной работы: совещания, приказы и распоряжения, беседы, консультации, инструктаж.
- 55. Делопроизводство в ДОО. Виды документов. Требования к их оформлению.
- 56. Контроль как функция управления ДОО: назначение, сущность, взаимосвязь с педанализом.
- 57. Основные принципы осуществления контроля: научность, плановость, системность, объективность, результативность, доброжелательность, гласность.
- 58. Основные методы контроля: наблюдение, беседы, изучение детских работ, изучение документации.
- 59. Распределение обязанностей контроля между заведующей и старшим воспитателем ДОО. Делегирование ответственности по вопросам контроля членам педколлектива.
- 60. Руководитель как администратор, организатор, специалист, воспитатель коллектива
- 61. Стиль руководства. Сущность стиля руководства, его компоненты.
- 62. Профессиональная этика руководителя.
- 63. Авторитет и престиж руководителя.
- 64. Организация подготовки руководителей для системы дошкольного воспитания.
- 65. Структура и содержательные аспекты календарного планирования в соответствии с ФГОС.
- 66. Документопотоки в ДОО.
- 67. Формирование локальных нормативных актов в системе деятельности ДОО.
- 68. Взаимодействие с родителями в соответствии с ФГОС. Использование возможностей анкетирования.
- 69. Современный подход проверке календарных планов воспитателей в соответствии со Стандартом.
- 70. Правила оформления отдельных реквизитов локальных актов (положений). . (см. Богословец «Положения, регламентирующие деятельность ДОО» стр.40
- 71. Примеры положений, регламентирующих деятельность ДОО («Положение о конкурсе...», Положение о проведении выставки-конкурсе и др...).
- 72. Задачи, условия и методы взаимодействия ДОО и семьи.
- 73. Планирование работы с семьей.
- 74. Методы активизации родителей.
- 75. Педагогический совет в современных условиях.
- 76. Виды педагогических советов.
- 78. Формы проведения педагогического совета.
- 79. Правила проведения педагогического совета.
- 80. Планирование образовательной работы в ДОО.
- 81. Методика разработки образовательной программы ДОО.
- 82. Требования к структуре основной образовательной программы ДОО.
- 83. Содержание Устава ДОО.
- 84. Основные принципы дошкольного образования.
- 85. Цели ФГОС ДО.
- 86. Задачи ФГОС ДО.
- 87. Какие аспекты социальной ситуации развития ребенка дошкольного возраста отражает содержание Программы ДО.
- 88. Основные принципы дошкольного образования.
- 89. Психолого-педагогические условия, необходимые для успешной реализации Программы.

- 90. Что обеспечивает развивающая предметно-пространственная среда Организации (дошкольной группы, участка).
- 91. Понятие о качестве дошкольного образования.
- 92. Целевые ориентиры на этапе завершения дошкольного образования.
- 93. Психолого-педагогические условия, необходимые для успешной реализации Программы ДОО.
- 94. Цели и особенности развивающей предметно-пространственной среды Организа-ции (дошкольной группы, участка).
- 95. Взаимоотношения педагога с семьями воспитанников.
- 96. Содержание положения о должностном (внутрисадовском) контроле ДОО.
- 97. Содержание правил внутреннего распорядка ДОО (общие положения).
  - 98. Содержание положения о педагогическом совете ДОО.
  - 99. Главные условия эффективного планирования работы учреждения.
  - 100. Методика разработки программы развития ДОО.
  - 101. Содержание положения о платных дополнительных услугах ЛОО.
  - 102. Особенности информационной справки о ДОО.
  - 103. Основные методы организационной работы.
  - 104. Характеристики качества дошкольного образования.
  - 105. Характеристика качества дошкольного образования и его измеримость
  - 106. Договор о взаимоотношениях ДОО с учредителем. Основные его положения.
  - 107. Взаимоотношения педагога с воспитанниками.
  - 108. Взаимоотношения педагога с педагогическим сообществом ДОО.

#### Примерные критерии оценивания знаний студентов на экзамене

5	-дается комплексная оценка предложенной ситуации; -демонстрируются глубокие знания теоретического материала и умение их
	применять;
«отлично»	- последовательное, правильное выполнение всех заданий;
	-умение обоснованно излагать свои мысли, делать необходимые выводы.
	-дается комплексная оценка предложенной ситуации;
	-демонстрируются глубокие знания теоретического материала и умение их
4	применять;
(7/ 02 01/10))	- последовательное, правильное выполнение всех заданий;
«хорошо»	-возможны единичные ошибки, исправляемые самим студентом после
	замечания преподавателя;
	-умение обоснованно излагать свои мысли, делать необходимые выводы.
3	-затруднения с комплексной оценкой предложенной ситуации;
«удовлетво	-неполное теоретическое обоснование, требующее наводящих вопросов
-	преподавателя;
рительно»	-выполнение заданий при подсказке преподавателя;
(зачтено)	- затруднения в формулировке выводов.
2	- неправильная оценка предложенной ситуации;
«неудовлет	-отсутствие теоретического обоснования выполнения заданий.
ворительно»	

Оценочные средства для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья выбираются с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

– при необходимости инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на экзамене;

- при проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предусматривается использование технических средств, необходимых им в связи с их индивидуальными особенностями;
- при необходимости для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения по дисциплине может проводиться в несколько этапов.

Процедура оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине (модулю) предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

# 5. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины.

#### 5.1 Основная литература:

- 1. Воробьева, С. В. Управление образовательными системами: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / С. В. Воробьева. 2-е изд., пер. и доп. М.: Издательство Юрайт, 2018. 491 с. (Серия: Образовательный процесс). ISBN 978-5-
- 2. Менеджмент в образовании : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / С. Ю. Трапицын [и др.] ; под ред. С. Ю. Трапицына. М. : Издательство Юрайт, 2018. 413 с. (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). ISBN 978-

Управление дошкольным образованием : учебник и практикум для академического бакалавриата / И. И. Бойцова [и др.] ; под ред. Н. А. Виноградовой, Н. В. Микляевой. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 394 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN

Для освоения дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья имеются издания в электронном виде в электронно-библиотечных системах «Лань» и «Юрайт».

#### 5.2 Дополнительная литература:

- 1. Виды оценочных средств. Подготовка практикоориентированого педагога : практ. пособие / Е. В. Слизкова [и др.] ; под ред. Е. В. Слизковой. М. : Издательство Юрайт, 2018. 138 с. (Серия : Образовательный процесс). ISBN 978-5-534-08089-6.
- 2. Дрозд, К. В. Проектирование образовательной среды: учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / К. В. Дрозд, И. В. Плаксина. 2-е изд., испр. и доп. М.: Издательство Юрайт, 2018. 437 с. (Серия: Образовательный процесс). ISBN 978-5-534-06592-3.
- 3. Инновационные процессы в образовании. Тьюторство в 2 ч. Часть 1 : учебное пособие для вузов / С. А. Щенников [и др.] ; под ред. С. А. Щенникова, А. Г. Теслинова, А. Г. Чернявской. 3-е изд., испр. и доп. М. : Издательство Юрайт, 2018. 188 с. (Серия

- : Образовательный процесс). ISBN 978-5-534-06308-0.
- 4. Инновационные процессы в образовании. Тьюторство в 2 ч. Часть 2 : учебное пособие для вузов / С. А. Щенников [и др.] ; под ред. С. А. Щенникова, А. Г. Теслинова, А. Г. Чернявской. 3-е изд., испр. и доп. М. : Издательство Юрайт, 2018. 403 с. (Серия : Образовательный процесс). ISBN 978-5-534-06341-7.
- 5. Крежевских, О. В. Развивающая предметно-пространственная среда дошкольной образовательной организации : учебное пособие для академического бакалавриата / О. В. Крежевских. 2-е изд., пер. и доп. М. : Издательство Юрайт, 2018. 165 с. (Серия : Университеты России). ISBN 978-5-534-05042-4.
- 6. Ксензова, Г. Ю. Инновационные процессы в образовании. Реформа системы общего образования: учебное пособие для вузов / Г. Ю. Ксензова. М.: Издательство Юрайт, 2018. 349 с. (Серия: Образовательный процесс). ISBN 978-5-534-06899-3.
- 7. Толочек, В. А. Психологическое обеспечение профессиональной деятельности. Методики профессионального отбора: учебное пособие для вузов / В. А. Толочек. М.: Издательство Юрайт, 2018. 186 с. (Серия: Специалист). ISBN 978-5-534-07060-6.
- 8. Шереги, Ф. Э. Кадры управления образованием. Социологический анализ : учебное пособие / Ф. Э. Шереги, А. Л. Арефьев ; под ред. Г. В. Осипова. 2-е изд., пер. и доп. М. : Издательство Юрайт, 2018. 226 с. (Серия : Образовательный процесс). —

#### 5.3. Периодические издания:

- 1. Журнал «Дошкольное образование»
- 2. Журнал «Дошкольное воспитание»
- 3. Журнал «Управление ДОУ».

# 6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля).

- 1.Российская национальная библиотека http://ar.nlr.ru
- 2. Российская государственная библиотека http://www.rsl.ru
- 3. Российская национальная библиотека http://www.nlr.ru:8101
- 4. Государственная научная педагогическая библиотека (ГНПБ) им.

Ушинского http://www.gnpbu.ru

- 5. Научная электронная библиотека <a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>
- 6. Электронная библиотечная система АИБС «МегаПро» (http://megapro.kubsu.ru/MegaPro/Web)

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.

Вид учебных занятий	Организация деятельности студента
Лекция	Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; помечать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначить вопросы, термины, материал, который вызывает трудности, пометить и попытаться найти ответ в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удается разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на консультации, на практическом занятии. Уделить внимание следующим понятиям (перечисление понятий) и др.
Практические занятия	Проработка рабочей программы, уделяя особое внимание целям и задачам структуре и содержанию дисциплины. Конспектирование источников. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам,

	просмотр рекомендуемой литературы, работа с текстом (указать текст из источника и др.). Прослушивание аудио- и видеозаписей по заданной теме, решение расчетно-графических заданий, решение задач по алгоритму и др.
Контрольная работа/индивидуал ьные задания	Знакомство с основной и дополнительной литературой, включая справочные издания, зарубежные источники, конспект основных положений, терминов, сведений, требующих для запоминания и являющихся основополагающими в этой теме. Составление аннотаций к прочитанным литературным источникам и др.
Подготовка к зачету	При подготовке к зачету необходимо ориентироваться на конспекты лекций, рекомендуемую литературу и др.

#### Методические материалы для студентов

Семинарские занятия непосредственно примыкают к лекциям, являются их логическим продолжением. Это важная форма развития самостоятельной, творческой работы студентов. Семинарские занятия призваны углубить, расширить и детализировать знания, сообщаемые на лекции, проверить эффективность и качество их усвоения, вооружить студентов некоторой совокупностью умений и навыков, первоначальным опытом извлечения и приобретения новой научной информации. Семинар предполагает коллективное обсуждение наиболее важных и сложных вопросов той или иной темы, без усвоения которой невозможно овладение курсом в целом.

Для изучения на семинарских и практических занятиях вынесены важнейшие вопросы курса:

- государственно-общественный характер дошкольного образования в России;
- становление и развитие дошкольного воспитания в России;
- организационно-правовая база дошкольных учреждений; финансово-хозяйственный механизм в дошкольном образовании;
- организация платных дополнительных услуг в дошкольном учреждении;
- лицензирование и порядок открытия дошкольного учреждения:
- основные вопросы теории научного управления дошкольным учреждением;
- заведующий в системе управления дошкольной образовательной организацией (ДОО);
- информационное обеспечение управления;
- выработка в принятие управленческого решения;
- основы делопроизводства;
- планирование работы дошкольной организацией;
- организационно-педагогическая деятельность руководителя дошкольной организации;
- Совет педагогов дошкольной образовательной организации;
- система контроля в дошкольной образовательной организации;
- диагностико-аналитическая деятельность руководителя дошкольной организации;
- формирование, изучение, обобщение и использование передового педагогического опыта:
- система управления дошкольным образованием в Российской Федерации;
- региональная программа развития образования;
- аттестация и аккредитация дошкольной образовательной оранизации;
- государственный контроль в системе дошкольного образования;
- методическая служба в системе дошкольного образования;
- организация экспериментально-поисковой работы;
- аттестация педагогических и руководящих кадров;

- руководитель в системе управления дошкольным образованием;
- создание благоприятного социально-психологического климата в коллективе.

На семинарах должны всемерно поощряться выступления оценочного и дискуссионного характера, которые вырабатывают у студентов самостоятельность и независимость мышления, собственные взгляды и убеждения.

Методика проведения семинара может быть самой различной: собеседование по изученной литературе, документам; подготовка рефератов и докладов. Самая простая из них — беседа по заранее намеченным и возникающим в ходе беседы вопросам. Вместе с тем студенту должна быть предоставлена возможность выступать с более или менее развернутым сообщением. Это позволяет ему убедиться, насколько он владеет логикой изложения, умеет ли в пределах фиксированного времени раскрыть проблему. В свою очередь другие студенты учатся анализировать выступления своего сокурсника, делать дополнения.

Подготовку к каждому занятию необходимо начинать с изучения предложенных документов и литературы, записей лекций. Рекомендованную литературу необходимо конспектировать. В конспекте следует отразить: полное название книги, статьи, документа, время и место издания; когда и почему написана данная работа; выписать названия разделов, глав, параграфов изучаемого источника; основное содержание работы; значение данной работы, документа в период появления и в современных условиях. Конспект должен быть кратким, правильно отражать основные положения автора. Цитировать следует только законченную мысль — обобщающие определения, основные выводы.

Конспектируя отдельные главы из книг или журнальные статьи, студенты должны знать и соблюдать правила. При конспектировании главы из книги следует: рассмотреть обложку и титульный лист книги; прочитать аннотацию, если она есть; просмотреть оглавление книги, определить, какое место занимает данная глава, параграф в общем материале; прочитать параграф или главу полностью, по ходу чтения определяя основные положения, мысленно составляя план; сделать записи на основе составленного плана.

При изучении литературы студентам не всегда необходимо конспектировать ее полностью, иногда достаточно сделать выписки. Если статья заменяет учебное пособие, студентам следует выписать теоретические положения по данному вопросу или дополнения, которых нет в других пособиях. Из статей, раскрывающих опыт работы заведующих и других организаторов дошкольного образования, следует выписывать наиболее интересные формы, методы работы, практические рекомендации. При составлении конспекта по нескольким источникам целесообразно расположить источники после первичного чтения по широте охвата изучаемой проблемы: составить, например, на левой стороне разворота листа конспект по источнику, принятому за основу, а на правой записать дополнения из других источников.

При подготовке к занятию студентам могут быть предложены и другие виды записей: план, тезисы, рецензии и др.

План — краткий, логически построенный перечень вопросов, раскрывающий содержание изучаемого материала. В нем нет конкретного изложения материала, но есть его структура, определяющая содержание. Чтобы научиться составлять план, надо научиться выделять из прочитанного главные мысли, устанавливать соотношения, связи между ними, четко и кратко формулировать их.

<u>Тезисы</u>, кратко сформулированные основные мысли, положения изучаемого материала. Если каждый пункт плана — это вопрос, то тезис представляет собой обобщенный, краткий на него ответ. Он выражает самую суть, но не раскрывает содержания.

<u>Рецензия</u> — критическая оценка изучаемого материала. Обычно в рецензии дается изложение существа анализируемого материала (статьи, книги, доклада, лекции и т. д.), разбирается его содержание и форма, отмечаются достоинства, недостатки, делается обобщение. Оценочные суждения в рецензии должны быть убедительно аргументированы.

При подготовке к семинарским занятиям используется такая форма самостоятельной работы студента как составление рефератов.

<u>Реферат</u> — должен раскрывать определенную проблему на основе изучения нескольких источников. Суть реферата - сделать обзор литературы, изложить основные положения, выдвинутые авторами в том или ином источнике. В целях формирования у студентов интереса к специальной литературе по вопросам управления дошкольным образованием, умения пользоваться ею, оценивать назначение книги, статьи студентам предлагаются задания по составлению кратких аннотаций.

<u>Аннотация</u> — небольшое (10—20 строк) связное описание содержания книги или статьи, включающее иногда краткую их оценку. Аннотация помогает ориентироваться в поисках материала по данной проблеме.

Тематика рефератов и докладов разрабатывается преподавателем, но она может дополняться и студентами в пределах избранной тематики.

<u>Практические занятия</u> способствуют обучению студентов умениям и навыкам реализации знаний, приобретаемых на лекциях. Это: тренировочные упражнения различных типов, расчетные и графические работы, решение управленческих и методических задач, выполнение заданий учебно-исследовательского типа.

Большое место в процессе изучения курса отводится выполнению практических заданий. Важно, чтобы через систему практических заданий прошел каждый студент. Задания строятся на основе анализа и обобщения собранных во время практики или лабораторного практикума материалов, учат формулировать выводы и проектировать деятельность студента в качестве старшего воспитателя, заведующего дошкольным учреждением. К таким заданиям относятся: анализ имеющихся планов работы воспитателей в разных возрастных группах, годовых и месячных планов работы всего дошкольного учреждения, планов подготовки к Совету педагогов, а также разработка этих видов планирования по заданным условиям (проблемам, задачам, разделам, срокам, темам и т.д.); разработка уставов дошкольных учреждений, родительских договоров, планов подготовки различных методических мероприятий и разных видов контроля, диагностики, анализ документов по аттестации дошкольных учреждений и др.

Использование практических заданий помогает осуществлять систематический контроль за усвоением студентами знаний и уровнем сформированности навыков, умением применять их в новых условиях, способствует установлению обратной связи о степени усвоения учебного материала.

Часть занятий носит учебно-тренировочный характер. Студенты упражняются разработке фронтального и тематического инспектирования, составлении различной документации, ведении делопроизводства в дошкольном учреждении. Например, студентам предлагается разработать проект открытого просмотра, Совета педагогов, внедрения инноваций ЭТОМ программу И др. При выбрать тему; сформулировать основную цель и конкретные задачи; подобрать и проанализировать литературу к педсовету, открытому просмотру; спроектировать содержание и деятельность заведующего, старшего воспитателя по подготовке к мероприятию; составить план-конспект мероприятия с указанием использованной литературы; защитить самостоятельно разработанный проект в форме доклада с последующими ответами на вопросы сокурсников.

Интенсификация учебного процесса требует использования <u>передовых технологий</u> <u>обучения,</u> которые уже накоплены практикой. Этим целям служат активные методы и приемы обучения.

Принципиальной разницы в активных методах и приемах, используемых на лекциях, семинарах, лабораторных практикумах и практических занятиях, нет. Одни и те же приемы могут быть использованы на различных занятиях.

#### Требования к написанию реферата

Реферат — первая ступень на пути освоения навыков проведения научно исследовательской работы. Он представляет собой научно-исследовательскую работу теоретического характера, первый шаг на пути к дипломному проектированию. Прежде чем проводить собственное экспериментальное исследование, необходимо сориентироваться в проблеме и ознакомиться с опубликованными научными данными. Для этого и служит реферат — работа с источниками информации по анализу, сравнению и обобщению данных, полученных другими исследователями по выбранной теме. Важно, что в процессе написания реферата формируется собственный взгляд на проблему.

#### 1. Содержание реферата

Реферат содержит название, оглавление, введение, основную часть, выводы, заключение и список использованной литературы.

**Название реферата** располагается на первом, титульном листе. В названии должна быть отражена суть рассматриваемой проблемы. В нем содержатся ключевые слова (наименования психологических понятий и явлений), связанные с изучаемой проблемой, и указания на тематические рамки, которыми вы собираетесь ограничиться в работе.

Оглавление помещается на второй странице реферата и отражает его. После цифр, обозначающих главу или параграф, указываются их названия. Обязательно следует указать номера страниц разделов. На самой странице с оглавлением, как и на титульном листе, номер не проставляется. Во Введении необходимо рассмотреть актуальность темы с точки зрения современной науки, нынешнего состояния общества и культуры. Следует указать место обозначенной проблемы среди других, как частных, так и более общих, а также избранное вами направление ее рассмотрения. Введение оканчивается формулированием цели и задач вашего исследования. Цель реферата может заключаться в том, чтобы обобщить или сравнить различные подходы к рассмотрению проблемы, выявить наименее или наиболее изученные ее стороны, показать основной смысл исследовательского направления, наметить пути его дальнейшего развития. Задачи (их может быть несколько) отражают более детальное рассмотрение цели. В качестве задач могут выступать: анализ литературы по избранной теме, сравнение различных подходов к решению проблемы, исторический обзор, описание основных понятий исследования и т.д.

Основная часть посвящена самому исследованию. В ней, в соответствии с поставленными задачами, раскрывается тема реферата. Здесь нужно проследить пути решения поставленной проблемы. Это делается с помощью цитирования и пересказа текста используемых вами литературных источников. Собственные слова, как правило, здесь нужны для смысловых связок и для высказывания своего отношения к позиции автора. При подготовке реферата важно научиться выделять главное в текстах первоисточников, с которыми вы работаете. Прежде всего, надо понять название монографии или статьи, потому что именно в нем, как правило, концентрируется основная идея автора. Затем посмотреть оглавление и предметный указатель (чтобы понять, есть ли в книге то, что вам нужно). Потом следует найти те части текста, которые содержат ключевые положения изучаемой научной проблемы, причем изложить не только выводы авторов, но и те исследования, которые к ним привели. Для написания Основной части требуется особенно тщательно выделять из прочитанных научных текстов главные положения, относящиеся к проблеме, а затем кратко, логично и литературно грамотно их излагать. Текст, взятый у другого автора без обозначения ссылки, считается плагиатом. Основная часть может представлять собой цельный текст, а может состоять из нескольких параграфов, начинающихся пронумерованным

подзаголовками. Для иллюстрации основного содержания можно использовать рисунки, схемы, графики, таблицы.

**Выводы** завершают основную часть. В них кратко излагаются основные результаты работы по пунктам, соответствующим задачам исследования и отражается ваше мнение о результатах сравнения или обобщения позиций авторов. В Выводах должно быть показано, что цель вашего исследования достигнута. Заключение представляет собой общий итог работы с кратким перечислением выполненных вами этапов исследования.

**Библиография.** Поиск необходимой научной литературы является важнейшей частью выработки навыков самостоятельной научной работы студента и базовой основой любого научного исследования. Для этого требуется умение поиска информации по темам, ключевым словам и фамилиям авторов в библиотеке своего вуза, в городских библиотеках, на прилавках специализированных отделов книжных магазинов, в Интернете. На сайтах Интернета можно найти новые, только что изданные книги, статьи. Список использованной литературы должен быть выстроен в алфавитном порядке.

- **2. Оформление реферата** Реферат обычно содержит 10-12 страниц печатного текста (или 15-20 страниц рукописного текста). Количество страниц зависит от объективной сложности раскрытия темы и доступности литературных источников. Формат бумаги А4, кегль 14, межстрочный интервал 1,5. Поля: слева 3см, справа 1,5 см, сверху 2 см, снизу 2см. Оглавление, Введение, Заключение, Выводы, Литература обычно занимают по 1 —2 странице. Первый лист реферата титульный. На титульном листе и оглавлении и номера страниц не ставятся, хотя и учитываются. Начиная с Введения, номер проставляется в правом верхнем углу страницы.
- **3. Критерии оценки реферата** При написании реферата надо учитывать, что, оценивая реферат, преподаватель обычно использует следующие критерии:
  - умение сформулировать цель работы;
- умение подобрать научную литературу по теме;
  - полнота и логичность раскрытия темы;
- самостоятельность мышления;
  - стилистическая грамотность изложения;
- корректность выводов;
- правильность оформления работы.

#### Требования к подготовке доклада

- Необходимо выбрать в библиотеке литературу по теме.
- Изучить литературу, составить план отдельных разделов.
- Составь план доклада (систематизация полученных сведений, выводы и обобщения).
  - При оформлении доклада использовать рисунки, схемы и др.
- Время для зачитывания доклада 5-10 минут.

#### Самоподготовка

Самоподготовка имеет решающее значение для развития самостоятельности как одной из ведущих черт личности специалиста с высшим (университетским) образованием и выступает средством, обеспечивающим для студентов:

- сознательное и прочное усвоение знаний по предмету;
  - овладение способами и приемами самообразования;
- развитие потребности в самостоятельном пополнении знаний.

Самоподготовка способствует формированию высокой культуры умственного труда, приобретению приемов и навыков самостоятельной работы, умений разумно расходовать и распределять свое время, накапливать и усваивать необходимую для успешного обучения и профессионального становления информацию. Она развивает у студентов такие качества, как организованность, дисциплинированность, инициативность, волю; вырабатывает мыслительные умения и навыки (анализ, синтез,

сравнение, сопоставление и др.), учит самостоятельному мышлению, позволяет сформировать свой собственный стиль работы, наиболее полно соответствующий личным склонностям и познавательным навыкам студента. Самоподготовка студентов по педагогическому блоку дает возможность углубить педагогическое образование, пополнить знание материала предмета, сформировать педагогическую направленность мышления будущих преподавателей (учителей) предметников, выработать собственное отношение, позицию по поводу изучаемого в лекционном курсе материала.

Реализация поставленной цели требует решения следующих задач:

- формирование у студентов приемов и навыков самостоятельной работы над научнометодической литературой;
- ознакомление студентов дневного отделения с трудами отечественных педагогов, имеющих методологическую значимость;
- акцентирование внимания студентов на решении ведущими отечественными учеными узловых проблем педагогики;
- оказание студентам помощи в вычленении этих проблем и в выявлении предлагаемых учеными путей их решения.

В освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная учебная работа (консультации) – дополнительное разъяснение учебного материала.

Индивидуальные консультации по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта между преподавателем и обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья.

В освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная учебная работа (консультации) – дополнительное разъяснение учебного материала.

Индивидуальные консультации по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта между преподавателем и обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья.

# 8. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю).

#### 8.1 Перечень информационных технологий.

Использование на занятиях электронных изданий (чтение лекций с использованием слайд-презентаций, графических объектов, видео- аудио- материалов, в том числе и через Интернет).

Организация взаимодействия с обучающимися посредством электронной почты.

Подготовка студентами мультимедийных презентаций, видео-материалов.

Электронные и мультимедийные учебники и учебные пособия.

Электронные ресурсы библиотеки.

#### 8.2 Перечень необходимого программного обеспечения.

Microsoft Word

#### 8.3 Перечень информационных справочных систем:

- 1. Справочно-правовая система «Консультант Плюс» (http://www.consultant.ru)
- 2. Электронная библиотечная система eLIBRARY.RU (http://www.elibrary.ru)/
- 3. Российская национальная библиотека <a href="http://ar.nlr.r">http://ar.nlr.r</a>.
- 4. Российская государственная библиотека http://www.rsl.ru
- 5. Российская национальная библиотека http://www.nlr.ru:8101

- 6. Институт научной информации по общественным наукам (ИНИОН) http://www.inion.ru/index.php
- 7. Государственная научная педагогическая библиотека (ГНПБ) им. Ушинского http://www.gnpbu.ru
  - 8. Научная электронная библиотека <a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>
  - 9. Библиотека Российской академии наук http://www.csa.ru

# 9. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине.

),c	D	Материально-техническое обеспечение дисциплины
№	Вид работ	(модуля) и оснащенность
1.	Лекционные занятия	Аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа № 15 Оборудование: учебная мебель, учебная доска, учебнонаглядные пособия, набор демонстрационного оборудования (экран, проектор, ноутбук)
2.	Семинарские занятия	Аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа № 15 Оборудование: учебная мебель, учебная доска, учебнонаглядные пособия, набор демонстрационного оборудования (экран, проектор, ноутбук)
3.	Курсовое проектирование	Аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ) № 24 Оборудование: учебная мебель, учебная доска, набор демонстрационного оборудования (экран, проектор, компьютер).
4.	Групповые (индивидуальные) консультации	Аудитория для групповых и индивидуальных консультаций № 24 Оборудование: учебная мебель, учебная доска, набор демонстрационного оборудования (экран, проектор, компьютер).
5.	Текущий контроль, промежуточная аттестация	Аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации № 14 Оборудование: учебная мебель, учебная доска, учебнонаглядные пособия, набор демонстрационного оборудования (интерактивная доска, проектор, ноутбук), сплит-система
6.	Самостоятельная работа	Помещение для самостоятельной работы Компьютерный класс № 18. Оборудование: персональные компьютеры, учебная мебель, доска учебная, выход в Интернет, МФУ (многофункциональное устройство) Библиотека. Оборудование: учебная мебель, два персональных компьютера с выходом в Интернет.