

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Кубанский государственный университет»  
Факультет компьютерных технологий и прикладной математики

УТВЕРЖДАЮ:  
Проректор по учебной работе,  
качеству образования, первый  
проректор \_\_\_\_\_ Хагуров Т.А.  
подпись  
« 27 » \_\_\_\_\_ 2018г.



## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

### Б1.В.ДВ.07.01 «СОВРЕМЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

*(код и наименование дисциплины в соответствии с учебным планом)*

Направление подготовки 01.03.02 Прикладная информатика и информатика  
*(код и наименование направления подготовки/специальности)*

Направленность (профиль) / специализация Системный анализ, исследование операций и управление (Математическое и информационное обеспечение экономической деятельности)  
*(наименование направленности (профиля) специализации)*

Программа подготовки академическая  
*(академическая /прикладная)*

Форма обучения . очная  
*(очная, очно-заочная, заочная)*

Квалификация (степень) выпускника бакалавр  
*(бакалавр, магистр, специалист)*

Краснодар 2018

Рабочая программа дисциплины «Современный менеджмент» составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 01.03.02 Прикладная математика и информатика профиль "Системный анализ, исследование операций и управление" (Математическое и информационное обеспечение экономической деятельности)

Программу составил (и):

А.М. Пантелеева, доцент кафедры прикладной математики

Рабочая программа дисциплины «Современный менеджмент» утверждена на заседании кафедры прикладной математики протокол №7

«18» апреля 2018 г.

Заведующий кафедрой Уртенев М.Х.

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры

(выпускающей) прикладной математики протокол №7 «18» апреля 2018 г. Заведующий кафедрой Уртенев М.Х.

Утверждена на заседании учебно-методической комиссии факультета компьютерных технологий и прикладной математики

протокол № 1 от «20» апреля 2018 г.

Председатель УМК факультета Малыхин К.В.

Рецензенты:

Шапошникова Татьяна Леонидовна.

Доктор педагогических наук, кандидат физико-математических наук, профессор. Почетный работник высшего профессионального образования РФ. Директор института фундаментальных наук (ИФН) ФГБОУ ВО

«КубГТУ».

Марков Виталий Николаевич.

Доктор технических наук. Профессор кафедры информационных систем и программирования института компьютерных систем и информационной безопасности (ИКСиИБ) ФГБОУ ВО «КубГТУ».

## Цели и задачи учебной дисциплины

**1.1 Цели** изучения дисциплины определены государственным образовательным стандартом высшего образования и соотнесены с общими целями ООП ВО по направлению подготовки «Прикладная математика и информатика», в рамках которой преподается дисциплина.

**Целью** освоения учебной дисциплины «Современный менеджмент» является развитие компетентностей приобретения практических навыков реагировать на непредсказуемые события, выводить из прорыва попадавшие в кризис предприятия - попавшие в положение банкрота и неспособные справиться с плановыми заданиями и обеспечивать плановые показатели эффективности.

### 1.2 Задачи дисциплины:

- актуализация и развитие знаний в области современного антикризисного менеджмента предприятий РФ;
- применение научных знаний об экономической деятельности предприятия в процессе антикризисного менеджмента;
- проектирование моделей современного антикризисного менеджмента;
- развитие навыков современного антикризисного менеджмента;
- овладение инновационными технологиями, инновационными навыками в области современного антикризисного менеджмента.

### 1.3 Место учебной дисциплины в структуре ООП ВО

Дисциплина «Современный менеджмент» является дисциплиной по выбору вариативной части профессионального цикла (Б1.В.ДВ).

Данная дисциплина (Современный менеджмент) тесно связана с дисциплиной по выбору (Б1.В.ДВ): Деньги, кредит, банки и с дисциплиной вариативной части (Б1.В): Математические модели финансовых операций и Экономика.

Изучение данной дисциплины базируется на знаниях, полученных в рамках дисциплин математического, экономического и естественнонаучного цикла ООП бакалавриата.

### 1.4 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения курса «Современный менеджмент»:

№ п.п.	Индекс компетенции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знать	уметь	владеть
1.	ПК-6	способностью формировать суждения о значении и последствиях своей	• последствия принятия управленческих решений с учетом	формировать суждения о значении и последствиях принятия	способность ю формировать суждения о значении и

№ п.п.	Индекс компетенции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знать	уметь	владеть
		профессиональной деятельности с учетом социальных, профессиональных и этических позиций	социальных, профессиональных и этических позиций	управленческих решений с учетом социальных, профессиональных и этических позиций	последствиях принятия управленческих решений с учетом социальных, профессиональных и этических позиций

## 2. Структура и содержание дисциплины

### 2.1 Распределение трудоемкости дисциплины по видам работ

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 2 зач.ед. (72 часа), их распределение по видам работ представлено в таблице

Вид учебной работы	Всего часов	Семестры (часы)			
		8	—		
<b>Контактная работа, в том числе:</b>					
<b>Аудиторные занятия (всего):</b>	<b>50,2</b>	<b>50,2</b>			
Занятия лекционного типа	-	-	-	-	-
Лабораторные занятия	48	48	-	-	-
Занятия семинарского типа (семинары, практические занятия)	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
<b>Иная контактная работа:</b>					
Контроль самостоятельной работы (КСР)	2	2			
Промежуточная аттестация (ИКР)	0,2	0,2			
<b>Самостоятельная работа, в том числе:</b>					
<i>Курсовая работа</i>	-	-	-	-	-
<i>Проработка учебного (теоретического) материала</i>	-	-	-	-	-
<i>Выполнение индивидуальных заданий (подготовка сообщений, презентаций)</i>	21,8	21,8	-	-	-
<i>Реферат</i>	-	-	-	-	-
Подготовка к текущему контролю	-	-	-	-	-
<b>Контроль:</b>					
Подготовка к экзамену	-	-			
<b>Общая трудоемкость</b>	<b>час.</b>	<b>72</b>	<b>72</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>в том числе контактная работа</b>	<b>50,2</b>	<b>50,2</b>		
	<b>зач. ед</b>	<b>2</b>	<b>2</b>		

## 2.2 Структура учебной дисциплины

Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины.  
Разделы дисциплины, изучаемые в 8 семестре

№ п/п	Наименование раздела, темы	Всего трудоемк ость	Аудиторные занятия				СР
			Всего	Лаб.	КС Р	ИКР	
	<b>РАЗДЕЛ 1 Общие сведения об антикризисном управлении</b>						
1.	Кризисы в развитии социально-экономических систем	6	6	6			
2.	Антикризисное управление организацией	6	4	4			2
3.	Банкротство и реструктуризация отечественных организаций	8	6	4			2
	<b>РАЗДЕЛ 2 Практика антикризисного менеджмента</b>						
4.	Сущность и формы антикризисного менеджмента	6	4	4			2
5.	Заинтересованные лица антикризисного менеджмента	4	4	4			
6.	Внутренний антикризисный менеджмент	6	4	4			4
7.	Внутренний мониторинг финансового состояния организации	8	4	4	2	0,2	1,8
8.	Внутренняя антикризисная служба (подразделение) организации	6	4	4			2
9.	Практика антикризисного менеджмента с привлечением сторонних специалистов и организаций	6	4	4			2
10.	Практика антикризисного менеджмента в процедурах банкротства	8	6	6			2
11.	Приобретение навыков и внедрение опыта практики современного антикризисного	8	4	4			4

	менеджмента						
	Итого:	72	50,2	48	2	0,2	21,8

### 2.3 Содержание разделов дисциплины:

№ раздела	Наименование раздела/модуля	Форма текущего контроля
1	2	4
1	Общие сведения об антикризисном управлении	Подготовка рефератов, презентаций, выступлений. Резюме, аналитический обзор по проблеме
2	Практика антикризисного менеджмента	Опрос по результатам индивидуального задания Защита проектного задания.

#### 2.3.1 Занятия лекционного типа – не предусмотрены

#### 2.3.2 Семинарские занятия – не предусмотрены

#### 2.3.3 Лабораторные занятия

№ п/п	Наименование раздела	Наименование лабораторных работ	Форма текущего контроля
1.	Практика антикризисного менеджмента	Сущность и формы антикризисного менеджмента	Проверка выполнения лабораторной работы № 1
		Внутренний антикризисный менеджмент	Проверка выполнения лабораторной работы № 2
		Внутреннее антикризисная служба (подразделение)	Проверка выполнения лабораторной работы № 3
		Практика антикризисного менеджмента с привлечением сторонних специалистов и организаций	Проверка выполнения лабораторной работы № 4

#### 2.3.4 Курсовые работы – не предусмотрены

### 2.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающегося по дисциплине

Целью самостоятельной работы студента является углубление знаний, полученных в результате аудиторных занятий. Вырабатываются навыки самостоятельной работы. Закрепляются опыт и знания полученные во время лабораторных занятий.

№	Наименование раздела	Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины по выполнению самостоятельной работы
1	2	3
1.	Общие сведения об антикризисном управлении	<p>1. Песоцкая Е.В. Менеджмент : учебник для бакалавров / Песоцкая, Елена Владимировна, О. В. Русецкая, Л. А. Трофимова ; Е. В. Песоцкая, О. В. Русецкая, Л. А. Трофимова ; под ред. А. Н. Петрова ; С.-Петербург. гос. ун-т экономики и финансов. - М. : Юрайт, 2011. - 641 с. : ил. - (Бакалавр) (Учебник). - Библиогр. в конце глав. - ISBN 9785991611947.</p> <p>2. Менеджмент : учебник / Гос. ун-т управления ; под ред. М. Л. Разу ; [А. М. Лялин и др.]. - 3-е изд., стер. - М. : КНОРУС, 2011. - 472 с. : ил. - Библиогр. : с. 471-472. - ISBN 9785406010938.</p> <p>3. Коротков, Э.М. Менеджмент : учебник для бакалавров / Коротков, Эдуард Михайлович ; Э. М. Коротков. - 2-е изд., испр. и доп. - М. : Юрайт, 2013. - 640 с. : ил. - (Бакалавр. Углубленный курс). - Библиогр.: с. 634-640. - ISBN 9785991622363. - ISBN 9785969213975.</p>
2.	Практика антикризисного менеджмента	<p>1. Песоцкая Е.В. Менеджмент : учебник для бакалавров / Песоцкая, Елена Владимировна, О. В. Русецкая, Л. А. Трофимова ; Е. В. Песоцкая, О. В. Русецкая, Л. А. Трофимова ; под ред. А. Н. Петрова ; С.-Петербург. гос. ун-т экономики и финансов. - М. : Юрайт, 2011. - 641 с. : ил. - (Бакалавр) (Учебник). - Библиогр. в конце глав. - ISBN 9785991611947.</p> <p>2. Менеджмент : учебник / Гос. ун-т управления ; под ред. М. Л. Разу ; [А. М. Лялин и др.]. - 3-е изд., стер. - М. : КНОРУС, 2011. - 472 с. : ил. - Библиогр. : с. 471-472. - ISBN 9785406010938.</p> <p>3. Коротков, Э.М. Менеджмент : учебник для бакалавров / Коротков, Эдуард Михайлович ; Э. М. Коротков. - 2-е изд., испр. и доп. - М. : Юрайт, 2013. - 640 с. : ил. - (Бакалавр. Углубленный курс). - Библиогр.: с. 634-640. - ISBN 9785991622363. - ISBN 9785969213975.</p> <p>4. Менеджмент: кейсы, тренинги, деловые игры : практикум : учебное пособие для студентов вузов различных уровней подготовки и слушателей федеральных программ, обучающихся по направлению подготовки "Менеджмент" / [В. А. Алешин и др.]. - Москва : Дашков и К°, 2015. - 281 с. - Авторы указаны на обороте тит. л. - ISBN 9785394018800.</p>

### 3. Образовательные технологии

*Лабораторное занятие* позволяет научить студента применять теоретические знания при решении и исследовании конкретных задач. Лабораторные занятия проводятся в компьютерных классах, при этом практикуется работа в группах. Подход разбора конкретных ситуаций широко используется как преподавателем, так и студентами при проведении анализа результатов самостоятельной работы. Это обусловлено тем, что в процессе исследования часто встречаются задачи, для которых единых

подходов не существует. Каждая конкретная задача при своем исследовании имеет множество подходов, а это требует разбора и оценки целой совокупности конкретных ситуаций. Этот подход особенно широко используется при определении адекватности математической модели финансовой операции.

#### **4. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины**

**4.1 Фонд оценочных средств для проведения текущей аттестации** Учебная деятельность проходит в соответствии с графиком учебного процесса. Процесс самостоятельной работы контролируется во время аудиторных занятий и индивидуальных консультаций. Самостоятельная работа студентов проводится в форме изучения отдельных теоретических вопросов по предлагаемой литературе.

Фонд оценочных средств дисциплины состоит из средств текущего контроля (см. список лабораторных работ, задач и вопросов) и итоговой аттестации (зачета).

В качестве оценочных средств, используемых для текущего контроля успеваемости, предлагается перечень вопросов, которые прорабатываются в процессе освоения курса. Данный перечень охватывает все основные разделы курса, включая знания, получаемые во время самостоятельной работы. Кроме того, важным элементом технологии является самостоятельное решение студентами и сдача заданий. Это полностью индивидуальная форма обучения. Студент рассказывает свое решение преподавателю, отвечает на дополнительные вопросы.

#### **Примерные задания на лабораторные работы**

##### **1. Сущность и формы антикризисного менеджмента**

**Задание 1.** Практика внутреннего мониторинга финансового состояния организации.

**Задание 2.** Практика создания и функционирования антикризисного подразделения (службы) организации.

**Задание 3.** Создание ранжированного списка рисков конкретной организации и использования этого списка в упреждающем антикризисном управлении.

**Задание 4.** Организация профилактического мониторинга внешней среды организации.

**Задание 5.** Организация профилактического мониторинга внутренней среды организации.

**Задание 6.** Практика принятия решений и реализации Программы срочной стабилизации организации.

**Задание 7.** Организация «обратных связей» в деятельности антикризисного подразделения (службы) организации.

**Задание 8.** Практические меры по управлению персоналом в условиях антикризисного управления.



**Задание 9.** Практика заключения контракта и оплаты услуг по антикризисному консалтингу.

**Задание 10.** Практика организации и проведения экспресс-анализа.

## **2. Внутренний антикризисный менеджмент**

**Задание 1.** Методы обеспечения достоверности анализируемых данных в диагностике кризисного состояния предприятия.

**Задание 2.** Организация и проведение диагностики внешней среды организации.

**Задание 3.** Организация и проведение диагностики внутренней среды организации.

**Задание 4.** Практика выбора стратегии антикризисного управления.

**Задание 5.** Практика планирования антикризисных мероприятий: соотношение цели и средств, горизонт планирования.

**Задание 6.** Практика составления и презентации отчета по антикризисному консалтингу.

**Задание 7.** Практические действия по предотвращению возбуждения дела о признании должника банкротом.

**Задание 8.** Антикризисные действия руководства и собственников организации в процедуре наблюдения.

## **3. Внутреннее антикризисная служба (подразделение) организации**

**Задание 1.** Правила и практика проведения финансового анализа арбитражным управляющим.

**Задание 2.** Ключевые элементы антикризисного управления в процедуре финансового оздоровления.

**Задание 3.** Действия временного управляющего по сохранению активов должника.

**Задание 4.** Типовые сценарии поведения кредиторов, уполномоченного органа и местных органов власти на первом собрании кредиторов.

**Задание 5.** Интересы и действия собственника в процедуре финансового оздоровления.

**Задание 6.** Интересы и действия кредиторов в процедуре финансового оздоровления.

**Задание 7.** Действия административного управляющего в процедуре финансового оздоровления.

**Задание 8.** Интересы и действия собственника во внешнем управлении.

**Задание 9.** Интересы и действия кредиторов во внешнем управлении.

**Задание 10.** Действия арбитражного управляющего по разработке плана внешнего управления.

#### **4. Практика антикризисного менеджмента с привлечением сторонних специалистов и организаций**

##### **Варианты проектных заданий.**

**Проект №1.** Решение задачи восстановления длительной платежеспособности должника во внешнем управлении.

**Проект №2.** Контроль деятельности арбитражного (внешнего) управляющего со стороны кредиторов в процедуре внешнего управления.

**Проект №3.** Антикризисное управление в конкурсном производстве: предварительные действия (маркетинг, оценка, структурирование активов).

**Проект №4.** Организация оценки лотов конкурсной массы.

**Проект №5.** Организация тендеров и конкурсов в конкурсном производстве.

**Проект №6.** Контроль деятельности арбитражного (конкурсного) управляющего со стороны кредиторов в процедуре конкурсного производства.

**Проект №7.** Организация и проведение переговоров о заключении мирового соглашения.

**Проект №8.** Роль уполномоченного органа (ФНС и ее инспекции) в заключении мирового соглашения.

#### **4.2 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации**

##### **Примерный перечень вопросов к зачету**

1. Сущность и проблематика антикризисного менеджмента.
2. Основные понятия и содержание антикризисного менеджмента.
3. Антикризисный менеджмент как сфера столкновения интересов различных заинтересованных лиц.
4. Типы антикризисного менеджмента.
5. Специфика применения антикризисного менеджмента на практике в современных российских условиях.
6. Понятие заинтересованного лица. Заинтересованные лица антикризисного менеджмента.
7. Классификация групп заинтересованных лиц антикризисного менеджмента
8. Основные интересы заинтересованных лиц антикризисного менеджмента. Проблема противоречий интересов.
9. Антикризисный менеджмент как игра с «ненулевым» результатом.
10. Определение внутреннего антикризисного менеджмента.
11. Этапы внутреннего антикризисного менеджмента: сущность, взаимосвязь и последовательность.
12. Определение рисков и выбор показателей развития кризисной ситуации. Разработка ранжированного перечня рисков.
13. Система мониторинга показателей развития кризисной ситуации.
14. Формирование плана антикризисных мероприятий. Нормативное обеспечение плана антикризисных мероприятий.
15. Реализация плана антикризисных мероприятий.
16. Мониторинг реализации плана антикризисных мероприятий и использование его результатов для повышения эффективности внутреннего антикризисного менеджмента.
17. Различия мониторингов показателей развития кризисной ситуации и реализации плана антикризисных мероприятий.

18. Внутренний мониторинг финансового состояния - важнейший инструмент внутреннего антикризисного менеджмента организации.
19. Содержание, организация и основные адресаты внутреннего мониторинга финансового состояния организации.
20. Место и функции внутреннего мониторинга финансового состояния на стадии ранней диагностики кризиса организации.
21. Внутренний мониторинг финансового состояния как средство для предупреждения конфликта между собственником (ами) и управляющими организации.
22. Внутренний мониторинг финансового состояния как средство для обеспечения инвестиционной привлекательности организации.
23. Цели, задачи, функции и методы внутренней антикризисной службы.
24. Этапы образования внутренней антикризисной службы. Проблемы и трудности при образовании внутренней антикризисной службы.
25. Роль внутренней антикризисной службы в системе внутреннего антикризисного менеджмента.
26. Специфика внутренней антикризисной службы как внутренней консалтинговой службы руководителя организации.
27. Организация разработки непрерывного ранжированного перечня рисков. Трудности и проблемы при разработке ранжированного перечня рисков организации.
28. Организация разработки показателей развития кризисной ситуации. Методическая основа формирования показателей развития кризисной ситуации. Деятельность внутренней антикризисной службы по организации определения показателей развития кризисной ситуации.
29. Организация системы мониторинга показателей развития кризисной ситуации подразделениями внутренней антикризисной службы. Содержательные и организационные проблемы образования мониторинга.
30. Организация и содержание упредительного планирования антикризисных мероприятий внутренней антикризисной службой.
31. Организационно-методическое обеспечение разработки планирования антикризисных мероприятий.
32. Система обучения и переподготовки персонала организации «сверху-вниз» как обязательное условие эффективного внутреннего антикризисного менеджмента.
33. Обеспечение реализации планов антикризисных мероприятий.
34. Организация и проведение мониторинга реализации планов антикризисных мероприятий.
35. Временный антикризисный менеджер: характер деятельности, права и обязанности.
36. Содержание соглашения (контракта) между собственником и временным антикризисным менеджером организации.
37. Профессиональные, этические и психологические требования к временному антикризисному менеджеру.
38. Сущность и функциональное назначение антикризисного консалтинга в системе корпоративного управления.
39. Содержание и этапы антикризисного консалтинга. Оформление контракта на услуги антикризисного консалтинга.
40. Структура антикризисного консалтинга.
41. Профессиональные и этические требования к антикризисным консультантам.
42. Экспресс-диагностика состояния организации: цель, задачи и сроки проведения. Основной принцип экспресс-диагностики.
43. Организационные аспекты экспресс-диагностики.
44. Финансовая экспресс-диагностика.

45. Программа чрезвычайной стабилизации: содержание и цели.
46. Координация программы чрезвычайной стабилизации с мерами по стабилизации, принятыми заказчиком самостоятельно. Роль консультантов в реализации программы чрезвычайной стабилизации.
47. Диагностика кризиса как неотъемлемый элемент антикризисного консалтинга.
48. Цели, основные направления и методы диагностики кризиса.
49. Организационные аспекты проведения диагностики кризиса.
50. Типовые стратегии антикризисного управления и основные факторы, влияющие на их выбор.
51. Методы выбора стратегии антикризисного управления.
52. Результат выбора стратегии антикризисного управления. Роль консультантов в процессе выбора стратегии антикризисного управления.
53. Процесс разработки и цели плана антикризисных мероприятий «от конца к началу».
54. Содержание и структура плана антикризисных мероприятий. Сроки и условия его реализации.
55. Содержание и структура презентации отчета об антикризисном консалтинге.
56. Объекты и субъекты кризисов в рамках действия законодательства о несостоятельности (банкротстве).
57. Типы кризисов и антикризисного управления на разных этапах действия законодательства о несостоятельности (банкротстве).
58. Несовпадение целей процедур банкротства с задачами антикризисного менеджмента.
59. Цель, объект и субъекты антикризисного менеджмента в рамках действия Главы II Федерального закона «О несостоятельности (банкротстве)» № 127-ФЗ.
60. Действия по предотвращению возбуждения дела о банкротстве организации, обладающей признаками банкротства.
61. Цель, объект и субъекты антикризисного менеджмента в процедуре наблюдения. Интересы лиц, участвующих в деле о банкротстве, в процедуре наблюдения.
62. Цель, объект и субъекты антикризисного менеджмента в процедуре финансового оздоровления. Интересы лиц, участвующих в деле о банкротстве, в процедуре финансового оздоровления.
63. Роль административного управляющего в успехе антикризисного менеджмента в финансовом оздоровлении.
64. Цель, объект и субъекты антикризисного менеджмента в процедуре финансового оздоровления. Интересы лиц, участвующих в деле о банкротстве, в процедуре внешнего управления.
65. Действия внешнего управляющего по достижению цели антикризисного менеджмента во внешнем управлении.
66. Цель, объект и субъекты антикризисного менеджмента в конкурсном производстве. Интересы лиц, участвующих в деле о банкротстве и причастных к делу о банкротстве, в конкурсном производстве.
67. Действия конкурсного управляющего по достижению цели антикризисного менеджмента в конкурсном производстве.

## **5. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

### **5.1 Основная литература:**

1. Песоцкая Е.В. Менеджмент: учебник для бакалавров / Песоцкая, Елена Владимировна, О. В. Русецкая, Л. А. Трофимова; Е. В. Песоцкая, О. В. Русецкая, Л. А. Трофимова ; под ред. А. Н. Петрова ; С.-Петербург. гос. ун-т экономики и финансов. - М. :

Юрайт, 2011. - 641 с. : ил. - (Бакалавр) (Учебник). - Библиогр. в конце глав. - ISBN 9785991611947.

2. Менеджмент: учебник / Гос. ун-т управления ; под ред. М. Л. Разу ; [А. М. Лялин и др.]. - 3-е изд., стер. - М. : КНОРУС, 2011. - 472 с. : ил. - Библиогр.: с. 471-472. - ISBN 9785406010938.

3. Коротков, Э.М. Менеджмент : учебник для бакалавров / Коротков, Эдуард Михайлович ; Э. М. Коротков. - 2-е изд., испр. и доп. - М. : Юрайт, 2013. - 640 с. : ил. - (Бакалавр. Углубленный курс). - Библиогр.: с. 634-640. - ISBN 9785991622363. - ISBN 9785969213975.

4. Менеджмент: кейсы, тренинги, деловые игры : практикум : учебное пособие для студентов вузов различных уровней подготовки и слушателей федеральных программ, обучающихся по направлению подготовки "Менеджмент" / [В. А. Алешин и др.]. - Москва: Дашков и К°, 2015. - 281 с. - Авторы указаны на обороте тит. л. - ISBN 9785394018800.

## **5.2 Дополнительная литература:**

1. Браун, С.Дж. Количественные методы финансового анализа/ С.Дж. Браун, М.П. Крицмен. - М.: ИНФРА-М, 1996. - 329с.

2. Гиляровская Л.Т. Анализ и оценка финансовой устойчивости коммерческого предприятия. / Л.Т. Гиляровская, А.А. Вехорева - СПб: Питер, 2003. - 256с.

3. Гранберг, А.Г. Основы региональной экономики: Учебник для вузов / А.Г. Гранберг – М.: ГУВШЭ, 2001. – 495 с.

4. Гранберг, А.Г. Основы региональной экономики: Учебник для студентов вузов/ А.Г. Гранберг – М.: Тасис, 2000. – 422 с.

5. Грачёв, А.В. Экспресс-анализ финансовой устойчивости предприятия / А.В. Грачёв. –2-е изд., доп. – М.: Дело и Сервис, 2005. – 264 с.

6. Давыдова, Г.В. Методика количественной оценки риска банкротства предприятий / Г.В. Давыдова, А.Ю. Беликов // Управление риском. 1999. - №

3. - С. 13-20.

7. Дешко, А.Э. Мониторинг деятельности предприятия - средство предупреждения неплатежеспособности / А.Э. Дешко // Предпринимательское право. – 2007. - № 3. - С. 13-15.

8. Дмитриева, О. Г. Региональная экономическая диагностика / О. Г. Дмитриева — СПб.: Издательство Санкт-Петербургского ун-та экономики и финансов, 1992. — 272 с.

9. Дубров, А.М. Многомерные статистические методы для экономистов / А.М. Дубров, В.С. Мхитарян, Л.И. Трошин. - М.: Финансы и статистика, 2005. – 352 с.

10. Дуброва, Т.А. Статистические методы прогнозирования: учеб. пособие для вузов / Т.А. Дуброва. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2003. – 206 с.

11. Ковалев, В.В. Практикум по финансовому менеджменту. Конспект лекций с задачами / В.В. Ковалев. - М.: Финансы и статистика, 2004. – 288 с.

12. Ковалев, В.В. Экономический анализ: методы и процедуры / В.В. Ковалев. - М.: Финансы и статистика, 2001. – 560 с

13. Коваленко, А.В. Диагностика состояния предприятия на основе нечётких производственных систем и дискриминантного анализа / А.В. Коваленко, А.А. Гаврилов, В.Н. Кармазин // Экономический анализ – теория и практика. – 2007. - № 14(95). - С. 2-9.

14. Коробов, М.Я. Финансово-экономический анализ деятельности предприятий / М.Я. Коробов. - К.: Знания, 2000. - 378 с.

15. Крейнина, М.Н. Финансовый менеджмент: учебное пособие / М.Н. Крейнина. - М.: Дело и сервис, 2001. - 400с.

16. Кукукина, И.Г. Учет и анализ банкротств / И.Г. Кукукина, И.А. Астраханцева. – М.: Финансы и статистика, 2006. - 304с.

17. Лаврушин О.И. Банковское дело: Современная система кредитования: Учеб. пособие для вузов / О.И. Лаврушин, О.Н. Афанасьева, С.Л. Корниенко; под ред. Лаврушина О.И. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: КНОРУС, 2005. - 256 с.

18. Мищенко, В.В. О критериях оценки депрессивных регионов – субъектов РФ / В.В. Мищенко // Научный журнал «Известия АГУ». 2006 №2(40). Раздел Экономика. [Электронный ресурс] [www.mishchenko.info/book/content/c01/t03.html](http://www.mishchenko.info/book/content/c01/t03.html)
19. Недосекин, А.О. Методологические основы моделирования финансовой деятельности с использованием нечетко-множественных описаний: дис. ... д. экон. наук / А.О. Недосекин. - СПб., 2003. - 280 с.
20. Недосекин, А.О. Сводный финансовый анализ российских предприятий за 2000 - 2003 гг. / А.О. Недосекин, Д.Н. Бессонов, А.В. Лукашев // Аудит и финансовый анализ. - 2005, - № 1. С. 53 - 60.
21. Региональная экономика: Учебник / В.И. Видяпина, М.В. Степанова. – М: ИНФРА-М, 2007. – 666 с.
22. Тамбиев, А.Х. Регион в системе национальной экономики: экономические модели и механизмы регулирования/ А.Х. Тамбиев – М.: ОАО «НПО Издательство «Экономика», 1999 – 262с.
23. Татаурова, О.А. Оценка несостоятельности предприятий с целью повышения эффективности принятия управленческих решений в процессе банкротства: дис. ... канд. экон. наук / О.А. Татаурова. - Хабаровск, 2007. - 155 с.
24. Телюкина, М.В. Соотношение понятий «несостоятельность» и «банкротство» в дореволюционном и современном праве / М.В. Телюкина // Юрист. -1997. №12. - С.42-45.
25. Ткачев, В.Н. Термины «банкротство» и «несостоятельность»: сущность и соотношение / В.Н. Ткачев // Адвокат. - 2003. - № 3. - С. 18-22.
26. Толпегина, О.А. Совершенствование организационно-экономического механизма несостоятельности (банкротства) в современных условиях (на примере предприятий лесопромышленного комплекса архангельской области): дис. ... канд. экон. наук / О.А. Толпегина. - М.: 2007. – 210 с.

## **6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. Википедия, свободная энциклопедия. [Электронный ресурс]. – Wikipedia <http://ru.wikipedia.org>
2. [www.ecsocman.edu.ru/](http://www.ecsocman.edu.ru/) (Экономика. Социология. Менеджмент. Федеральный образовательный портал)
3. [www.crisis.ru/links.php?catid=1](http://www.crisis.ru/links.php?catid=1) (Российский антикризисный ресурс)
4. [www.vusnet.ru/biblio](http://www.vusnet.ru/biblio) (сайт библиотеки Российского гуманитарного интернет-университета)
5. [www.insol.org](http://www.insol.org) (сайт Международной ассоциации специалистов по несостоятельности - INSOL International)

6. [www.insol-europe.org](http://www.insol-europe.org) (сайт Европейской ассоциации специалистов по несостоятельности - INSOL Europe)
7. [www.abiworld.org//AM/Template.cfm?Section=Home](http://www.abiworld.org//AM/Template.cfm?Section=Home) (сайт Американского Института Банкротства - ABI)
8. [www.turnaround.org](http://www.turnaround.org) (сайт Международной ассоциации специалистов по антикризисному управлению - Turnaround Management Association)
9. [www.r3.org.uk](http://www.r3.org.uk) (сайт Ассоциации специалистов по антикризисному управлению Соединенного Королевства – R3 Association)
10. [www.osb-bsf.ic.gc.ca](http://www.osb-bsf.ic.gc.ca) (сайт Офиса Суперинтенданта Канады по банкротству - OSB)
11. Практика антикризисного менеджмента  
<http://std.mesi.ru/exact/Glove/viewer.asp?packId=pam>

## **7. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины**

Контрольная работа представляет собой самостоятельную реферативную работу студентов. Каждый студент выполняет работу по одной теме.

Для написания реферата необходимо подобрать литературу. Общее количество литературных источников, включая тексты из Интернета, (публикации в журналах), должно составлять не менее 10 наименований. Учебники, как правило, в литературные источники не входят.

Рефераты выполняют на листах формата А4. Страницы текста, рисунки, формулы нумеруют, рисунки снабжают порисуночными надписями. Текст следует печатать шрифтом №14 с интервалом между строками в 1,5 интервала, без недопустимых сокращений. В конце реферата должны быть сделаны выводы.

В конце работы приводят список использованных источников.

Реферат должен быть подписан бакалавром с указанием даты ее оформления. Работы, выполненные без соблюдения перечисленных требований, возвращаются на доработку.

### **Творческие задания (проекты), способствующие формированию компетенций базовой части ООП**

Теория и практика современного антикризисного менеджмента сегодня рассматривается как одно из главных направлений модернизации всей государственной системы, как необходимое условие и важнейший этап информатизации страны в целом.

Основные направления анализа экономической деятельности предприятий:

- организация банка программных продуктов, используемых финансистами и экономистами;
- разработка программного обеспечения экономической деятельности;
- разработка программного обеспечения для муниципальных образований.

Использование в работе финансистами и экономистами программных продуктов не отрицает традиционных технологий анализа и оценки, а выступает в качестве продукта поддержки принятия решений, что значительно влияет на качество принимаемых решений.

Проведите анализ по одной из выбранных вами тематик (не менее 10 слайдов и 20 листов текста). Возможно использование звукового сопровождения, анимации (аудио-, и видеоматериала).

На первой странице слайда обязательно укажите Ф.И.О. автора, курс.

Оценивается работа по следующим критериям:

- полнота представленного материала;
- оформление;
- представление и защита.

### Темы презентаций

- Презентация «Антикризисное управление сельскохозяйственных предприятий Краснодарского края».
- Презентация «Антикризисное управление строительных Краснодарского края».
- Презентация «Антикризисный менеджмент предприятий Краснодарского края, находящихся в процедурах банкротства».

## 8. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю) (при необходимости)

### 8.1 Перечень необходимого программного обеспечения

1. Операционная система MS Windows.
2. Интегрированное офисное приложение MS Office.
3. Программное обеспечение для организации управляемого коллективного и безопасного доступа в Интернет.

### 8.2 Перечень необходимых информационных справочных систем

1. Википедия, свободная энциклопедия. [Электронный ресурс]. – Wikipedia <http://ru.wikipedia.org>
2. Электронная библиотека КубГУ

## 9. Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины

№	Вид работ	Материально-техническое обеспечение дисциплины и оснащенность
1.	Лекционные занятия	Лекционная аудитория, оснащенная презентационной техникой (проектор, экран, компьютер/ноутбук), соответствующим программным обеспечением, а также необходимой мебелью (доска, столы, стулья). (аудитории: 129, 131, 133, А305, А307).
2.	Практические занятия	Аудитория для семинарских занятий, укомплектованная необходимой мебелью (доска, столы, стулья), презентационной техникой (аудитории: 129, 131, А305, А307) или переносным демонстрационным оборудованием (аудитории: 133,147, 148, 149, 150, 100С, А3016, А512)
3.	Групповые (индивидуальные) консультации	Аудитория для семинарских занятий, групповых и индивидуальных консультаций, укомплектованные необходимой мебелью (доска, столы, стулья). (аудитории: 129, 131).
4.	Текущий контроль, промежуточная аттестация	Аудитория для семинарских занятий, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованная необходимой мебелью (доска, столы, стулья) (аудитории: 129, 131, 133, А305, А307, 147, 148, 149, 150, 100С, А3016, А512), компьютерами с лицензионным программным обеспечением и выходом в интернет (106, 106а, А301)
5.	Самостоятельная работа	Кабинет для самостоятельной работы, оснащенный компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет», программой экранного увеличения, обеспеченный доступом в электронную информационно-образовательную среду университета, необходимой мебелью (доска, столы, стулья). (Аудитория 102а, читальный зал).