МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» Факультет управления и психологии

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по учебной работе, качеству образования – первый

инерсите Т.А.

(30) мая 2028 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) Б1.В.05.04 ОСНОВЫ ТЕОРИИ УПРАВЛЕНИЯ

Направление подготовки/специальность 46.03.02 Документоведение и архивоведение

Направленность (профиль) / специализация

Информационно-документационное обеспечение управления организацией

Форма обучения заочная

Квалификация бакалавр

Рабочая программа дисциплины Б1.В.05.04 «Основы теории управления» составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки/специальности 46.03.02 Документоведение и архивоведение (Информационно-документационное обеспечение управления организацией)

Программу	составила:
-----------	------------

Заведующий кафедрой общего, стратеги	гческого,
информационного менеджмента и бизне	ес-процессов,
канд. экон. наук, доцент	Д.В. Ланская

Рабочая программа дисциплины, утверждена на заседании кафедры общего, стратегического, информационного менеджмента и бизнес-процессов протокол № 6 от «15» апреля 2025 г.

Заведующий кафедрой (разработчи		
канд. экон. наук, доцент	Д.В З	Панская

Утверждена на заседании учебно-методической комиссии факультета управления и психологии протокол № 10 от «22» апреля 2025 г.

Председатель УМК факультета ______ К.М. Белокопытова

Рецензенты:

Дегула С.А. Руководитель Государственного казенного учреждения Краснодарского края "Государственный архив Краснодарского края"

Клочко Е.Н., д-р экон. наук, профессор кафедры менеджмента, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина», профессор

1 Цели и задачи изучения дисциплины (модуля)

1.1 Цель освоения дисциплины

является формирование основополагающих представлений о теоретических основах развития управленческой мысли, а также процессах, закономерностях и современных тенденциях развития теории и практики управления.

Цели изучения дисциплины:

- изучить основы теории управления, которые являются основой формирования управленческого мышления;
- изучить исторические предпосылки и современные методологические аспекты теории управления;
- сформировать у студентов стройную систему представлений об управлении современной организацией;
- сформировать у студентов способность к организационному проектированию, распределению функций, готовности к разработке процедур, методов контроля и оценки деятельности системы управления;
- освоение технологий эффективного руководства, включая умение действовать в нестандартных ситуациях, принимать взвешенные решения с учетом последствий и различных видов ответственности, осуществлять самооценку и оценку результативности команды.

1.2 Задачи дисциплины

Для достижения целей решаются следующие задачи изучения дисциплины:

Теоретическая компонента:

- изучение теоретических и методологических основ управления;
- освоение принципов, методов, функций и инструментария в системе управления;
- сформировать у студентов стройную систему представлений об управлении современной организацией;
- сформировать у студентов способность к организационному проектированию, распределению функций, готовности к разработке процедур, методов контроля и оценки деятельности системы управления в условиях рыночной экономики.

Познавательная компонента:

- уметь использовать навыки диагностики состояния внутренней и внешней среды организации;
- уметь анализировать данные и информацию о состоянии системы управления, проблемных ситуациях в организации;
- владеть навыками разработка возможных способов действий и альтернативных вариантов в рамках решения проблем и проблемных ситуаций, разработка способов достижения целей и решения задач в рамках управления организацией.

1.3 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина «Основы теории управления» относится к части, формируемая участниками образовательных отношений Модуль 5 «Экономико-управленческий и информационный» учебного плана. Изучается она на первом курсе заочной форм обучения, и базируется на знаниях, умениях и навыках, полученных в довузовской подготовке и таких дисциплин как: введение в направление, русский язык и основы деловой коммуникации, основы системы государственного и муниципального управления, экономика, основы информационного менеджмента. В свою очередь она обеспечивает изучение следующих дисциплин: основы проектной деятельности в документоведении и архивоведении, система искусственного интеллекта, основы организационного проектирования документных систем и др.

Достижение этой цели сопровождается раскрытием перед студентами значения управленческих отношений в организации, функций и полномочий должностных лиц. Основные положения дисциплины должны быть использованы как фундамент для изучения информационно-документационного обеспечения управления и применения

цифровых технологий, а также прохождений практик, курсовых работ и написании впускной квалификационной работы.

1.4 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы Изучение данной учебной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

	Результаты обучения по дисциплине			
Код и наименование индикатора	(знает, умеет, владеет (навыки и/или опыт			
	деятельности))			
ПК 2 Способен к организаци	и документирования управленческой деятельности в			
организации				
ПК 2.1 Организует	Знать принципы, методы и алгоритмы документирования			
документирование управленческой	управленческой деятельности в организации			
деятельности в организации	Уметь документировать управленческую деятельность в организации			
	Иметь опыт управления персоналом службы документоведения и документопотока			
ПК 2.2 Применяет	Знать современные информационные системы			
информационные системы в	управленческой деятельности в организации			
управленческой деятельности в	Уметь применять в системе управления организации			
организации	информационные системы			
	Иметь опыт в применении информационных систем для			
	решения задач управления			
ПК 3 Способен к ведению докумен				
ПК 3.1. Реализует управленческие	Знать технологию разработки и принятия управленческих			
решения в организации	решений			
документооборота в организации	Уметь разрабатывать решение актуальных проблем			
	организации в области документооборота			
	Иметь опыт разработки, принятия и реализации			
ПК 2.2 Унаструкт в организачии	управленческих решений Знать методы организации разработки управленческих			
ПК 3.2 Участвует в организации	решений командой управления			
принятия управленческих решений	Уметь организовать все виды обеспечения процесса			
в ведении документооборота	разработки управленческих решений			
	Иметь опыт руководства процессом организации			
	разработки управленческих решений командой управления			

Результаты обучения по дисциплине достигаются в рамках осуществления всех видов контактной и самостоятельной работы обучающихся в соответствии с утвержденным учебным планом.

Индикаторы достижения компетенций считаются сформированными при достижении соответствующих им результатов обучения.

Фундаментальность подготовки студентов по дисциплине обеспечивается изучением понятий, категорий теории управления, методическим обоснованием применения инструментов стратегического и оперативного управления.

Прикладная направленность дисциплины базируется на изучении конкретных системы управления организации, процесса и механизмов управления, обеспечивающих достижение целей организации, решении тестов и участии командной работе по решению фрагментов профессиональных задач.

Результаты обучения по дисциплине достигаются в рамках осуществления всех видов контактной и самостоятельной работы обучающихся в соответствии с утвержденным учебным планом.

Индикаторы достижения компетенций считаются сформированными при достижении соответствующих им результатов обучения.

Фундаментальность подготовки студентов по дисциплине обеспечивается изучением понятий, категорий теории управления, методическим обоснованием применения инструментов бережливого управления и производства.

Прикладная направленность дисциплины базируется на изучении конкретных системы управления организации, процесса и механизмов управления, обеспечивающих достижение целей организации, решении тестов и участии командной работе по решению фрагментов профессиональных задач.

Для активизации познавательной деятельности студентов при проведении практических занятий используются активные методы обучения: проблемный и метод конкретных ситуаций.

Системно-деятельностный подход в обучении студентов реализуется путем решения задач (ситуаций) на моделях будущей профессиональной деятельности в процессе практических занятий.

Для развития навыков самостоятельной работы студентами во время самостоятельной работы выполняются творческие работы, эссе, связанные с более углубленным изучением деятельностной, информационной и др. концепций управления.

Усвоение учебного материала студентами осуществляется преподавателем в ходе текущего и итогового контроля:

Усвоение учебного материала студентами осуществляется преподавателем в ходе текущего и итогового контроля:

- *текущий контроль* знаний, умений и навыков проводится при выполнении практических работ на занятиях, а также путем устного опроса, контрольной работы, выступления с научными сообщениями (рефератами, эссе).
- *итоговый контроль* по дисциплине осуществляется в ходе защиты курсовой работы и экзамена на 1 курсе во втором семестре заочной формы обучения, который проводится в устной или письменной форме с учетом результатов текущего контроля в ходе обучения.

2. Структура и содержание дисциплины

2.1 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц (180 час.), их распределение по видам работ представлено в таблице

	Виды работ	Всего часов	Форма обучения заочная 1 курс (180)
Контактная раб	бота, в том числе:	37,3	37,3
Аудиторные зан	иятия (всего):		
занятия лекцион	ного типа	16	16
практические зан	R ИТ R Н		
семинарские зан	R ИТ R	16	16
Иная контактна	ая работа:		
Курсовая работа/	проект (КР/КП) (подготовка)	5	5
Контроль самост	оятельной работы (КСР)		
Промежуточная	аттестация (ИКР)	0,3	0,3
Самостоятельная работа, в том числе:		134	134
Контрольная работа		18	18
Реферат/эссе (по	одготовка)	18	18
лекционного мап и учебных пособі	ое изучение разделов, (проработка и повторение периала и материала учебников ий, подготовка к лабораторным занятиям, коллоквиумам и т.д.)	78	78
Подготовка к тек	сущему контролю	20	20
Контроль:		8,7	8,7
Общая	час.	180	180
трудоемкость	в том числе контактная работа	37,3	37,3
	зач. ед	5	5

2.2 Содержание дисциплины

Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины. Разделы (темы) дисциплины, изучаемые на 1 курсе (заочная форма обучения)

	Наименование разделов (тем)		Количество часов			
			Аудиторная Всего работа		пая	Внеауди торная работа СРС
1.	Природа управления. Зарождение и развитие теории управления	12	2		2*	8
2.	Эволюция управленческой мысли	10			2	8
3.	Внутренняя и внешняя среда организации	10			2	8
4.	Модели системы управления организации	10	2			8
	Структура организации	10	2			8
6.	Методология, организация процесса разработки, принятия и реализации управленческого решения	10			2	8
7.	Коммуникации в управлении	8				8
	Мотивация персонала в организации	10	2			8
9.	Лидерство в организации	10			2	8
10.	Управление группами, конфликтами и стрессами	10	2			8
11.	Основы стратегического управления и маркетинга	10	2			8
12.	Управление изменениями в организации	з организации 10 2		2	8	
13.	Управление человеческими ресурсами. Управленческая этика и социальная ответственность организации	10			2	8
14.	Инновации в управлении	8				8
15.	Основы контрольной деятельности в организации	12	2			10
16.	Результативность, эффективность и качество управления	16	2		2*	12
	ИТОГО по разделам дисциплины	166	16		16	134
	Курсовая работа*	5				
	Контроль самостоятельной работы (КСР)	-				
	Промежуточная аттестация (ИКР)	0,3				
	Подготовка к текущему контролю	8,7				
	Общая трудоемкость по дисциплине	180				

Примечание: Л - лекции, ПЗ - практические занятия / семинары, ЛР - лабораторные занятия, СРС - самостоятельная работа студента

2.3 Содержание разделов (тем) дисциплины

2.3.1 Занятия лекционного типа

№	Наименование раздела (темы)	Содержание раздела (темы)	Форма текущего контроля
1.	Природа управления. Зарождение и развитие теории управления	Характеристика общей теории управления, ее места и роли в системе знаний менеджера. Связь с другими дисциплинами. Управление и менеджмент. Социально — экономические основы современного менеджмента. Управление как искусство, наука, процесс и функция. Функции процессов в системе менеджмента: маркетинг, финансы, персонал, производство, НИОКР, развитие,	P

контрольния. Взаимосвяза функций управления. Иравления как особый вид деятельности, его специфика. Организация как объект управления: осотавные части, уровян, основные процессы. Элементы процесса управления. Функции управления. Волющия управленческой імысли. Модели управления і пвоедеческих вижу. Классическая школа в управлению. Пиколы человеческих отношений и пвоедеческих вижу. Количественный подход к управлению. Системный и спутационный подходы. Системный и спутационный подходы. Теория 7-S. Внутренняя и внешняя среда организации Справление понятий система и внешняя среда. Классификация и свойства систем. Этапы системного занализа Структуризация внешней среды: макрокоружение, жезосреда и микросреда. Внешняя среда прямого и косвенного воздействия. Спойства внешней среды. Методы РЕЗТЕІ-анализа внешней среды. Методы РЕЗТЕІ-анализа внешней среды. Внутренняя среда и се перменные функции деятельности, формальные и качественные характеристики. Модели системы управления и портанизации Модели системы управления и портанизации Организации Поторические модели (упанизаций сарубежный опът). Организации — машинаю (А. Файоль, Л. Гьюдик, Д. Марч). Корканизация — бішнаю (С.) Мейо). Етестетенняю организация (К. Вебер). «Организации — общинаю (Э.) Мейо). Етестетенняю организация (К. Вериард, Г. Саймон, Дж. Марч). Структура управления построение пертикальной структуры: раздежение структуры: раздежение структуры: раздежение труктуры: раздежение труктуры: раздежение труктуры: раздежение труктуры: раздежение: Департаментыянация. Традшинные модели: матричава, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления организации. Решения в процессе управления процесее разработких. Виторансческом управления организации. Решения в процессе сурктуры: раздежение общинаю общения как Решения в процессе правления общения как Решения в процессе правления Решения управления организации. Решения управления организации. Решения управления организации. Решения в процессе р			D 1 "	
зависимости в менеджменте. Управление как особый вид деятельности, его специфика. Организация как объект управления: составные части, уровии, основные процессы. Элементы процесса управления. Деятими управления. Заволющия управлениеской масли. Модели управления: Классическая школа в управлении. Пколы человеческих отношений и поведенческих начук. Количественный подход к управлению. Системный и ситуационный подходы. Теория 7-8. Внутренняя и внешняя среда организации Структуризация и свойства систем. Этапы системного анализа Структуризация внешней среды. Массификация и свойства систем. Этапы системного анализа Структуризация внешней среды. Методокружение, мезосреда и микросреда. Внешняя среда прямого и косвенного воздействия. Свойства внешней среды. Методом РЕЗТЕ1-анализа внешней среды. Методы РЕЗТЕ1-анализа внешней среды. Внутренняя среда и се переменные: функции деятельности, формальные и качественные характеристики. Модели системы управления организации и качественные характеристики. Модели системы управления организация и качественные характеристики. Модели системы управления организация (Т. Парсопе, Р. Мертон, А. Этноони). Вікрократическая модель (М. Вебер). «Организация — мапинаю (А. Файоль, Л. Гамолик, Л. Урвик). Бікрократическая модель (М. Вебер). «Организация — мапинаю (А. Файоль, Л. Гамолик, Л. Урвик). Вікрократическая модель (М. Вебер). «Организация — мапинаю (А. Файоль, Л. Гамолик, Л. Урвик). Вікрократическая модель (М. Вебер). «Организация — мапинаю (Э. Мейо). Естественняю организация (Т. Парсопе, Р. Мертон, А. Этноони). Интеракционистская модель (М. Бебер). «Организация — мапинаю (А. Файоль, Л. Гамолик, Л. Урвик). Вікрократические модель (М. Бебер). «Организация — мапинаю (А. Файоль, Л. Гамолик, П. Парсопе, Р. Мертон, А. Этноони). Интеракционистская модель (М. Бебер). «Организация — мапинаю (А. Файоль, Л. Гамолик, П. Парсопе, Р. Мертон, А. Этнооний. (П. Парсопе, Р. Мертон, А. Этнооний. (П. Парсопе, Р. Мертон, А. Этнооний. (П. Парсопе, Р. Методология) (П. Парсопе, Р. Методология) (П. Парсопе,			*	
Управление как особый вид деятельности, его специфика. Организация как объект управления: составные части, уровии, основные процессы. Элементы процесса управления. Эволюция управления функции управления. Школы человеческах пикола в управлении. Школы человеческах отношений и поведенческих апкола в управлению. Системный и ситуационный подходы. Теория 7-S. Внутренняя и внешняя среда Солержание понятий система и внешняя среда. Классификация и свойства систем. Этапы системного анализа Структуризация внешней среды. Макроокружение, мезосреда и микросреда. Внешняя среда прямого и косвенного возусйствия. Свойства внешней среды. Анализ компонентов внутренней среды. Анализ компонентов внутренней среды. Анализ компонентов внутренней среды. Внутренняя среда и е переменные: функции деятельности, формальные и качественные характеристики. Модели системы управления (исторические модели организаций (зарубсжный опыт)). Организация — машина» (А. Файоль, Л. Гьюлик, Л. Урвик). Внорожения общинаю (Э. Мейо). Естественнаю общинаю (Э. Мейо). Естественнаю организация — общинаю (Э. Мейо). Стететеннаям организация (Т. Парсонс, Р. Мертон, А. Этциони). Интервационные се. Построение вертикальной структуры: разделение, труда, цель комалц, делетерование полномочий, норма управляемости, делетерование полномочий, норма управляемости, иструктуры: разделение, труда, цель комалц, делетерование полномочий, норма управляемости, иструктуры: полномочий, делетерование полномочий, норма управляемости, иструктуры: пистема, дивизиональная, дивизиональная, дивизиональная, дивизиональная, дивизиональная, дивизиональная, стекая структуры. Понятие ситемы управления организации. Решения в процессе управления Обше в обще обще обще обще обще обще обще обще				
организация как объект управления: Организация как объект управления: Организация как объект управления: Организация на процесса управления. Организация процесса управления. Организация управления Классическая школа в управлении Школы человеческих отношений и поведенческих карх. Количественный подход к управлению. Окстемный и ситуационный подходы. Теория 7-8. Внутренняя и внешняя среда организация и свойства систем 2 тапы системного внализа Структуризация в внешней среды. Классификация и свойства систем 2 тапы системного внализа Структуризация внешней среды. Внешняя среда прямого и косвенного воздействия. Свойства внешней среды. Анализ компонентов внутренней среды. Анализ компонентов внутренней среды. Внутренняя среда организации. Анализ компонентов внутренней среды. Внутренняя среда и микросреда. Внутренняя среда и се переменные: функции деятельности, формальные и качественные характеристики. Модели системы управления организация и качественные характеристики. Модели системы управления (торические модели организаций (зарубсжияй опыт). Организация — мапина» (А. Файоль, Л. Гьюлик, Л. Уряик). Біорократическая модель (М. Вебер). «Организация — мапина» (А. Файоль, Л. Гьюлик, Л. Уряик). Біорократическая модель (М. Вебер). «Организация — община» (Э. Мейо). Естественняя» организация (Т. Парсове, Р. Мергон, А. Этцюони). Интеракционистекая модель (И. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Понятие структуры управления и факторы, определяющие се. Построение вертикальной структуры: разуселение, труда, цень команд, делетирование полномочий, норма управляемости, пситрамизация и денетирализация и денетирализация, коорлинирование. Департаментализация. Традиционные модели структуры: динейная, функциональная, дивизиональная структуры: динейная, функциональная, дивизиональная структуры. Органические модели модели и структуры. Организации. Вметодология, организации. Вметодология, организация Вношесс управления. Обшее				
Организация как объект управления: составные части, уровни, основные процессы. Элементы процесса управления. Функции управления. Функции управления. 2. Волюция управления подкод к управлении. Пколы человеческих отношений и поведенческих наук. Количественный подходы. Теория 7-8. Внутренняя и внешняя среда организации Классификация и свойства систем. Этапы системного анализа Структуризация внешней среды: макроокружение, мезосреда и микросреда. Внешняя среда прямого и косвенното воздействия. Свойства внешней среды: макроокружение, мезосреда и микросреда. Внешняя среда прямого и косвенното воздействия. Свойства внешней среды. Анализ компонентов визутренней среды. Анализ компонентов визутренней среды. Внутренняй среды организации. Матрица SWOT как метод анализа внешней и внутренней среды. Внутренняя среда и е переменные: функции деятельности, формальные и качественные характеристики. Модели системы управления (зарубежный отыт). Организация—машина» (А. Файоль, Л. Гыолик, Л. Урвик). Біорократические модели организаций (зарубежный отыт). Организация—машина» (А. Файоль, Л. Гыолик, Л. Урвик). Біорократическая модель (М. Вебер). «Организация — община» (Э. Мейо). Естественняя» организация (Т. Парсоце, Р. Мертон, А. Этщоони). Интеракционные полномочий, норма управления организация и факторы, определяющие се. Построение вертикальной структуры: разделение, труда, цепь команд, делегирование полномочий, норма управляемости, централизация и децентрализация и децентрализация. Традщиюнные модели структуры: динейная, функциональная, динейно-функциональная, динейно-функциональная, динейно-функциональная, динейно-функциональная, динейно-функциональная, структуры. Понятие системы управления организации. Решения в процессе управления. Обшее			_	
оставина части, уровин, основные процессы. Эволюция управленческой мысли. Модели управления 2. Классическая пикола в управлению. Внутренняя и внешняя среда организации Внутренняя и внешняя среда. Классический наук. Количественный подход к управлению. Системный и ситуационный подходы. Теория 7-8. Внутренняя и внешняя среда. Классификация и свойства систем. Этапы системного анализа Структуризация внешней среды. Жлассификация и свойства пистем от косвенного воздействия. Свойства внешней среды. Внешняя среда прямого и косвенного воздействия. Свойства внешней среды. Анализ компонентов внутренней среды. Анализ компонентов внутренней среды. Внутренняя среда и се переменные; функции деятельности, формальные и качественные характеристики. Модели системы управления организации и корональный процесс Ф.У. Тейлора. «Организационный процесс Ф.У. Тейлора. «Организация — «Опина» (Э. Мейо). Естественная» организация (Т. Парсоне, Р. Мергон, А. Этциони). Интеракционистская модель (И. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Структура управления организация и денентрализация и денентрализация и денентрализация. Традиционные модель (труктуры: параление, труда, центь команд, делегирование полномочий, норма управление полномочий, норма управление полномочий, норма управления структуры: денентрализация и денентрализация. Традиционные модель: матричная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления организации. Вметодология, организация в процессе управления. Общее работы в процессе управления. Общее			*	
Делементы процесса управления. Функции управления. Функции управления. Классическая пкола в управлении. Пколы человеческих отношений и поведенческих наук. Количественный подход к управлению. Системный и ситуационный подходы. Теория 7-S. Внутренняя и внешняя среда Содержание понятий система и внешняя среда организации и свойства систем. Этапы системного анализа Структуризация внешней среды. Макроокружение, мезосреда и микросреда. Внешняя среда прямого и косвенного воздействия. Свойства внешней среды. Методы РЕБТЕL-анализа внешней среды. Анализ компонентов внутренней среды. Внутренняя среда внятией и внутренней среды. Внутренняя среда не переменные дарактеристики. Модели системы управления организации (зарубежный опыт). Организации—мапина» (А. Файоль, Л. Гъюлик, Л. Урвик). Бюрократическия модель (М. Вебер). «Организация правления и факторы, образническая модель (И. Вебер). «Организация (Т. Парсоне, Р. Мертон, А. Этциони). Интеракционистская модель (Ч. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Структура управления организации по пределяющие се. Построение вертикальной структуры: разделение. Труда, цель команд, делегирование полномочий, норма управления и делегирование полномочий, норма управления труактуры: день команд, делегирование полномочий, норма управления труактуры: динейная, функциональная, дивизиональная структуры: Органичации. Биеторализация коор/инирование. Труда, цель команд, делегирование полномочий, норма управления труда, цель команд, делегирование полномочий, норма управления труда, цель команд, делегирование полномочий, норма управления труктуры: динейная, функциональная, дивизиональная структуры: Органичаские модел: матричная, пороектная, сстевая структуры. Понятье системы управления организации. Методология, организация в процессе управления общее			, A	
Орункции управления. Классическая пкола в управлении. Классическая пкола в управлении Классическая пкола в управлении Коль человеческих отношений и поведенческих наук. Колячественный подход к управлению. Системный и ситуационный подходы. Теория 7-5. Колячественный подход к управлению. Системный и ситуационный подходы. Теория 7-5. Колячественный системного анализа Структуризация в нешней среды. Колячественные карков руксине, мезосреда и микросера. Внешняя среда прямого и косвенного воздействия. Свойства внешней среды. Анализ компонентов внутренней среды. Анализ компонентов внутренней среды. Внутренняя среда и се переменные функции деятельности, формальные и качественные карктеристики. Модели системы управления Исторические модели организаций Организация Модели системы управления Котранизация — нашина» (А. Файоль, Л. Гьюлик, Л. Урвик). Организация — нашина» (А. Файоль, Л. Гьюлик, Л. Урвик). Корократическая модель (М. Вебер). Организация — община» (Э. Мейо). Естественная» организация (Т. Парсоне, Р. Мертон, А. Этциони). Интеракционитеская модель (И. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Структуры управления и факторы, определяющие се. Построение вертикльной структуры: Понятие структуры управления и децентрализация и децентрализация, коорлинуювание. Департаментализация, традиционные модели: матричная, поросктная, сстевая структуры. Понятие системы управления обраничации. Решения в процессе управления. Общее Общее вертиклуры. Общее комарт. Общее вертиклуры. Органичации. Общее вертиклуры ветиментального предеж			7.2	
Волюция управленческой мысли Модели управления (Пколы человеческих отношений и поведенческих наук. Количественный подход к управлению (Системный и ситуационный подходы. Теория 7-S.				
2. Мысли. Модели управления Пколы человеческих отношений и поведенческих наук. Количественный подход к управлению. Системный и ситуационный подходы. Тесория 7-5. Внутренияя и внепния среда Содержание понятий система и внепнияя среда. Содержание понятий система и внепнияя среда. Структуризация внепней среды: макроокружение, мезосреда и микроосреда. Внешняя среда прямого и косвенного воздействия. Свойства внешней среды. Анализ компонентов внутренней среды. Анализ компонентов внутренней среды организации. Матрица SWOT как метод анализа внешней и внутренней среды внутренняя среда и е переменные: функции деятельности, формальные и качественные характеристики. Модели системы управления и сторические модели организации (зарубежный опыт). Организации методы организация (зарубежный опыт). Организация — мапина» (А. Файоль, Л. Гьюлик, Л. Урвик). Вюрократическая модель (М. Вебер). «Организация — община» (Э. Мейо). Естественная» организация (Т. Парсоне, Р. Мертон, А. Этциони). Нитеракционистекая модель (Ч. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Структура управления оправления полномочий, норма управления полномочий, норма управление трудавляемости, пентрализация и денентрализация. Традиционные модели структуры. Пенть команд, делегирование полномочий, норма управлености, труда, пепь команд, делегирование. Департаментализация. Традиционные модели: матричная, пороектная, сетевая структуры. Органические модели: матричная, пороектная, сетевая структуры. Пеньйная, функциональная, дивизиональная, протессе управления Обпесе		Эволюция управленческой		
2. Количественный подход к управлению. Системный и ситуационный подходы. Теория 7-S. Внутренняя и внешняя среда Содержание понятий система и внешняя среда. Классификация и свойства систем. Этапы системного анализа Структуризация внешней среды: макроокружение, мезосреда и микросреда. Внешняя среда прямого и косвенного воздействия. Свойства внешней среды. Анализ компонентов внутренней среды. Анализ компонентов внутренней среды. Внутренняя среда в ее переменные: функции деятельности, формальные и качественные характеристики. Модели системы управления Исторические модели организации (зарубежный опыт). Организации — машина» (А. Файоль, Л. Гьюлик, Л. Урвик). Выорократическая модель (М. Вебер). «Организация — машина» (А. Файоль, Л. Гьюлик, Л. Урвик). Ворократическая модель (М. Вебер). «Организация — община» (Э. Мейо). Естественная» организация (Т. Парсоне, Р. Мертон, А. Этщони). Интеракционистская модель (Ч. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Структура управления организация (Т. Парсоне, Р. Мертон, А. Этщони). Интеракционистехая модель (Т. Парсоне, Р. Мертон, А. Этщони). Интеракционистехая модель (М. Бебер). «Организация — община» (Э. Мейо). Естественная» организация (Т. Парсоне, Р. Мертон, А. Этщони). Интеракционистехая модель (М. Бебер). «Организации (Повтие структуры) управления и факторы, определяющие ее. Построение вертикальной структуры: разделение, труда, цепь команд, делегирование полномочий, норма управляемости, централизация и децентрализация и децентрализация, координирование. Департаментализация, традиционные модели: матричная, пороектная, сетемая структуры. Динейная, функциональная, динейно-функциональная, динейно-функциональная, структуры. Понятие системы управления организации. Решения в процессе управления Обпее		¥ 1	* =	
Внутренняя и внешняя среда содержание понятий система и внешняя среда. Классификация и свойства систем. Этапы системного анализа Структуризация в нешней среды: макроокружение, мезосреда и микросреда. Внешняя среда внешней среды: макроокружение, мезосреда и микросреда. Внешняя среда прямого и косвенного воздействия. Свойства внешней среды. Методы РЕЅТЕL-анализа виспней среды. Анализ компонентов внутренней среды организации. Матрица SWOT как метод анализа внешней и внутренней среды организации. Матрица SWOT как метод анализа внешней и внутренней среды. Внутренняя среда и е переменные: функции деятельности, формальные и качественные характеристики. Модели системы управления Исторические модели организаций (зарубежный опыт). Организационный процесс Ф.У. Тейлора. «Организации — машина» (А. Файоль, Л. Гьюлик, Л. Урвик). Бюрократическая модель (М. Вебер). «Организация — община» (Э. Мейо). Естественная» организация (Т. Парсонс, Р. Мертон, А. Этциони). Интеракционистская модель (Ч. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Структура управления Понятие структуры управления и факторы, определяющие ее. Построение вертикальной структуры: разделение, труда, цепь команд, делетирование полномочий, норма управление, труда, цепь команд, делетирование полномочий, норма управляемости, централизация и депентрализация и традиционные модели структуры: динейная, функциональная, динейно-функциональная, динейно-функциональная, динейно-функциональная, динейно-функциональная, динейно-функциональная, структуры. Органические модели: матричная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления организации. Решения в процессе управления организации.		привиния привиния		_
Системный и ситуационный подходы. Теория 7-S. Внутренняя и внешняя среда. Содержание понятий система и внешняя среда. Классификация и свойства систем. Этапы системного анализа Структуризация внешней среды: макроокружение, мезосреда и микроосреда. Внешняя среда прямого и косвенного воздействия. Свойства внешней среды. Анализ компонентов внутренней среды. Анализ компонентов внутренней среды. Анализ компонентов внутренней среды. Внутренняя среда и ее переменные: функции деятельности, формальные и качественные характеристики. Модели системы управления и Исторические модели организаций (зарубсжный опыт). Организационный процесс Ф.У. Тейлора. «Организация— машина» (А. Файоль, Л. Гьюлик, Л. Урвик). Бюрократическая модель (М. Вебер). «Организация— община» (Э. Мейо). Естественная» организация (Т. Парсонс, Р. Мертон, А. Этциони). Интеракционистская модель (Ч. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Структура управления организация (Т. Парсонс, Р. Мертон, А. Этциони). Интеракционистехая модель (С. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Повятие структуры управления и факторы, определяющие ее. Построение вертикальной структуры: разделение, труда, цепь команд, делегирование полномочий, норма управляемости, централизация и депентрализация и депентрализация, координирование. Департаментализация, координирование. Департаментализация, традиционные модели: матричная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления организации. Решения в процессе управления общения. Общее	2.		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	Э
Внутренняя и внешняя среда организации Внутренняя и внешняя среда соерада. Классификация и свойства систем. Этапы системного анализа Структуризация внешней среды: макроокружение, мезосреда и микросреда. Внешняя среда прямого и косвенного воздействия. Свойства внешней среды. Методы РЕSTEL-анализа внешней среды. Анализ компонентов внутренней среды. Анализ компонентов внутренней среды. Внутренняя среда и внутренняй среды. Внутренняя среда и е перменные: функции деятельности, формальные и качественные характеристики. Модели системы управления организации (зарубежный опыт). Организации — машина» (А. Файоль, Л. Гыолик, Л. Урвик). Бюрократическая модель (М. Вебер). «Организация — машина» (Э. Мейо). Естественная» организация (Т. Парсоне, Р. Мергон, А. Этциони). Интеракционистская модель (Ч. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Структура управления организация (Т. Парсоне, Р. Мергон, А. Этциони). Интеракционистекая модель (Ч. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Структуры: разделение, труда, цепь команд, делегирование е. Построение вертикальной структуры: разделение, труда, цепь команд, делегирование полномочий, норма управлемости, централизация и децентрализация, координирование. Департаментализация. Традиционные модели структуры: линейная, функциональная, дивизиональная, тирейно-функциональная, дивизиональная, торосктная, сстевая структуры. Понятие системы управления организации. Решения в процессе управления общее истемы управления обранические модели: матричная, поросктная, сстевая структуры. Понятие системы управления организации. Решения в процессе управления общее управления. Общее				
Внутренняя и внешняя среда организации Классификация и свойства систем. Этапы системного анализа Структуризация внешней среды: макроскружение, мезосреда и микросреда. Внешняя среда прямого и косвенного воздействия. Свойства внешней среды. Методы РЕSTEL-анализа внешней среды. Анализ компонентов внутренней среды. Анализ компонентов внутренней среды. Внутренняя среда не переменные: функции деятельности, формальные и качественные характеристики. Модели системы управления (Зарубежный опыт). Организации — мапина» (А. Файоль, Л. Гьюлик, Л. Урвик). Бюрократические модели организация (Т. Парсоне, Р. Мертон, А. Этциони). Интеракционистекая модель (Ч. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Структура управления организация (Т. Парсоне, Р. Мертон, А. Этциони). Интеракционистехая модель (Ч. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Структура управления организация (Т. Парсоне, Р. Мертон, А. Этциони). Интеракционистехая модель (Ч. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Структура управления организация и факторы, определяющие се. Построение вертикальной структуры: разделение, труда, цепь команд, делетирование полномочий, норма управляемости, централизация и децентрализация, координирование. Департаментализация, координирование. Департаментализация, координирование, пинейная, функциональная, дивизиональная, пинейно-функциональная, дивизиональная, пинейно-функциональная, дивизиональная, пирежетная, сстевая структуры. Понятие системы управления организации. 6 Методолотия, организация Решения в процессе управления. Общее				
организации среда. Классификация и свойства систем. Этапы системного анализа Структуризация внешней среды: макроокружение, мезосреда и микросереда. Внешняя среда прямого и косвенного воздействия. Свойства внешней среды. Анализ компонентов внутренней среды. Анализ компонентов внутренней среды. Внутренняя среда не переменные: функции деятельности, формальные и качественные характеристики. Модели системы управления организации организации (Зарубежный опыт). Организации эмашина» (А. Файоль, Л. Гьюлик, Л. Урвик). Бюрократическая модель (М. Вебер). «Организация — машина» (Э. Мейо). Естественная» организация (Т. Парсонс, Р. Мертон, А. Этинони). Интеракционистская модель (Ч. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Структура управления организация (Понятие структуры управления и факторы, определяющие ее. Построение вертикальной структуры: разделение, турда, цепь команд, депетирование полномочий, норма управляемости, централизация и депентрализация, координирование. Департаментализация, координирование. Департаментализация, координирование. Департаментализация, координирование и депентрализация, координирование модели структуры: линейная, функциональная, дивизиональная, линейно-функциональная, дивизиональная, поросктная, сстевая структуры. Понятие системы управления организации. Решения в процессе управления общее		Внутренняя и внешняя среда		
Классификация и свойства систем. Этапы системного анализа Структуризация внешней среды: макроокружение, мезосреда и микросреда. Внешняя среда прямого и косвенного воздействия. Свойства внешней среды. Анализ компонентов внутренней среды. Анализ компонентов внутренней среды. Анализ компонентов внутренней среды. Внутренняя среда и ее переменные: функции деятельности, формальные и качественные характеристики. Модели системы управления организации (зарубежный опыт). Организации — машина» (А. Файоль, Л. Гьюлик, Л. Урвик). Бюрократическая модель (М. Вебер). Торганизация — община» (Э. Мейо). Естественная» организация (Т. Парсонс, Р. Мертон, А. Этцюни). Интеракционистская модель (Ч. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Структура управления организация (Т. Парсонс, Р. Мертон, А. Этцюни). Интеракционистская модель (Ч. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Понятие структуры управления и факторы, определяющие ее. Построение вертикальной структуры: разделение, труда, цепь команд, делегирование полномочий, норма управление полномочий, норма управляемости, централизация и децентрализация, координирование. Департаментализация, координирование. Департаментализация, координирование. Департаментализация, традиционные модели структуры: линейная, функциональная, структуры: пинейная, функциональная, дивизиональная, пинейно-функциональная, дивизиональная, поросктная, сетевая структуры. Понятие системы управления организации.		1 7 7	<u>-</u>	
Структуризация внешней среды: макроокружение, мезосреда и микросреда. Внешняя среда прямого и косвенного воздействия. Свойства внешней среды. Анализ компонентов внутренней среды организации. Матрица SWOT как метод анализа внешней и внутренней среды организации. Матрица SWOT как метод анализа внешней и внутренней среды организации (матрица SWOT как метод анализа внешней и внутренней среды. Внутренняя среда и се переменные: функции деятельности, формальные и качественные характеристики. Модели системы управления организаций (зарубежный опыт). Организация (магрические модели организаций (зарубежный опыт). Организация — машина» (А. Файоль, Л. Гьюлик, Л. Урвик). Бюрократическая модель (М. Вебер). «Организация — община» (Э. Мейо). Естественная» организация (Т. Парсонс, Р. Мертон, А. Этциони). Интеракционистская модель (Ч. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Структура управления понятие структуры управления и факторы, определяющие се. Построение вертикальной структуры: разделение, труда, цепь команд, делегирование полномочий, норма управляемости, централизация и децентрализация, координирование. Департаментализация. Традиционные модели структуры: динейная, функциональная, дивизиональная, пинейно-функциональная, дивизиональная, пороектная, сетевая структуры. Органические модели: матричная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления Общее		opi annisandini		
Структуризация внешней среды: макроокружение, мезосреда и микросреда. Внешняя среда прямого и косвенного воздействия. Свойства внешней среды. Методы PESTEL-анапиза внешней среды. Анализ компонентов внутренней среды организации. Матрица SWOT как метод анализа внешней и внутренней среды. Внутренняя среда и ее переменные: функции деятельности, формальные и качественные характеристики. Исторические модели организаций (зарубежный опыт). Организациии (зарубежный опыт). Организация—машина» (А. Файоль, Л. Гьюлик, Л. Урвик). Вборократическая модель (М. Вебер). «Организация—община» (Э. Мейо). Естественная» организация (Т. Парсонс, Р. Мертон, А. Этщони). Интеракционистская модель (Ч. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Структура управления организации Понятие структуры управления и факторы, определяющие се. Построение вертикальной структуры: разделение, труда, цепь команд, делегирование полномочий, норма управленеие труда, цепь команд, делегирование полномочий, норма управления и децентрализация и децентрализация, координирование. Департаментализация. Традиционные модели структуры: линейная, функциональная, структуры: линейная, функциональная, пинейно-функциональная, дивизиональная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления организации. Внешная впорцессе управления общее решения в процессе управления.			*	
3. Внешняя среда прямого и косвенного воздействия. Свойства внешней среды. Методы PESTEL-анализа внешней среды. Анализ компонентов внутренней среды организации. Матрица SWOT как метод анализа внешней и внутренней среды. Внутренняя среда и ее переменные: функции деятельности, формальные и качественные характеристики. Модели системы управления организации (зарубежный опыт). Организация — машина» (А. Файоль, Л. Гьюлик, Л. Урвик). Бюрократическая модель (М. Вебер). «Организация — община» (Э. Мейо). Естественная» организация (Т. Парсонс, Р. Мертон, А. Этциони). Интеракционистская модель (Ч. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Структура управления организация полномочий, норма управляемости, централизация и децентрализация, координирование. Построение вертикальной структуры: разделение, труда, цепь команд, делетирование полномочий, норма управляемости, централизация и децентрализация, координирование. Департаментализация, традиционные модели структуры: линейная, функциональная, динейно-функциональная, дивизиональная структуры. Органические модели катричная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления организации. Решения в процессе управления Общее			1 1 1 1	
Воздействия. Свойства внешней среды. Анализ компонентов внутренней среды. Анализ компонентов внутренней среды. Анализ компонентов внутренней среды. Внутренняя среда и се переменные: функции деятельности, формальные и качественные характеристики. Модели системы управления организации (зарубежный опыт). Организации (зарубежный опыт). Организация — машина» (А. Файоль, Л. Гьюлик, Л. Урвик). Бюрократическия модель (М. Вебер). «Организация — община» (Э. Мейо). Естественная» организация (Т. Парсонс, Р. Мертон, А. Этщовии). Интеракционистская модель (Ч. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Структура управления организации (понятие структуры управления и факторы, определяющие ее. Построение вертикальной структуры: разделение, труда, цепь команд, делетирование полномочий, норма управляемости, централизация и децентрализация, координирование. Департаментализация, координирование. Департаментализация, координирование. Департаментализация, координирование. Департаментализация, координирование. Департаментализация, сотруктуры: линейная, функциональная, дивизиональная структуры. Органические модели структуры. Органические модели: матричная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления организации. Решения в процессе управления.				
Методы PESTEL-анализа внешней среды. Анализ компонентов внутренней среды организации. Матрица SWOT как метод анализа внешней и внутренней среды. Внутренняя среда и ее переменные: функции деятельности, формальные и качественные характеристики. Модели системы управления и Исторические модели организаций (зарубежный опыт). Организационный процесс Ф.У. Тейлора. «Организация — машина» (А. Файоль, Л. Гьюлик, Л. Урвик). Бюрократическая модель (М. Вебер). «Организация — община» (Э. Мейо). Естественная» организация (Т. Парсонс, Р. Мертон, А. Этциони). Интеракционистская модель (Ч. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Структура управления организации понятие структуры управления и факторы, определяющие ее. Построение вертикальной структуры: разделение, труда, цепь команд, делегирование полномочий, норма управляемости, централизация и децентрализация, координирование. Департаментализация. Традиционные модели структуры: пинейная, функциональная, линейно-функциональная, дивизиональная, пинейно-функциональная, дивизиональная, пинейно-функциональная, дивизиональная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления. Общее решения в процессе управления. Общее	3.			P
Анализ компонентов внутренней среды организации. Матрица SWOT как метод анализа внешней и внутренней среды. Внутренняя среда и ее переменные: функции деятельности, формальные и качественные характеристики. Модели системы управления Исторические модели организаций (зарубежный опыт). Организации (зарубежный опыт). Организация — машина» (А. Файоль, Л. Гьюлик, Л. Урвик). Бюрократическая модель (М. Вебер). «Организация — община» (Э. Мейо). Естественная» организация (Т. Парсонс, Р. Мертон, А. Этциони). Интеракционистская модель (Ч. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Структура управления Понятие структуры управления и факторы, определяющие ее. Построение вертикальной структуры: разделение, труда, цепь команд, делегирование полномочий, норма управляемости, централизация и децентрализация, координирование. Департаментализация. Традиционные модели структуры: линейная, функциональная, линейно-функциональная, дивизиональная структуры. Органические модели: матричная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления общее				1
организации. Матрица SWOT как метод анализа внешней и внутренней среды. Внутренняя среда и ее переменные: функции деятельности, формальные и качественные характеристики. Модели системы управления исторические модели организаций организации (зарубежный опыт). Организация — машина» (А. Файоль, Л. Гьюлик, Л. Урвик). Бюрократическая модель (М. Вебер). «Организация — община» (Э. Мейо). Естественная» организация (Т. Парсонс, Р. Мертон, А. Этциони). Интеракционистская модель (Ч. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Структура управления понятие структуры управления и факторы, определяющие ее. Построение вертикальной структуры: разделение, труда, цепь команд, делетирование полномочий, норма управляемости, централизация и децентрализация, координирование. Департаментализация, традиционные модели структуры: линейная, функциональная структуры: Органические модели: матричная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления организации. 6 Методология, организация Решения в процессе управления. Общее				
анализа внешней и внутренней среды. Внутренняя среда и ее переменные: функции деятельности, формальные и качественные характеристики. Модели системы управления организации Модели системы управления и (зарубежный опыт). Ортанизации (зарубежный опыт). Ортанизация — машина» (А. Файоль, Л. Гьюлик, Л. Урвик). Бюрократическая модель (М. Вебер). «Организация — община» (Э. Мейо). Естественная» организация (Т. Парсонс, Р. Мертон, А. Этциони). Интеракционистская модель (Ч. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Структура управления опракциение сетруктуры управления и факторы, определяющие ее. Построение вертикальной структуры: разделение, труда, цепь команд, делегирование полномочий, норма управляемости, централизация и денентрализация, координирование. Департаментализация. Традиционные модели структуры: линейная, функциональная, линейно-функциональная, дивизиональная структуры. Органические модели: матричная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления общее				
Внутренняя среда и ее переменные: функции деятельности, формальные и качественные характеристики. Модели системы управления организации (зарубежный опыт). Организации — машина» (А. Файоль, Л. Гьюлик, Л. Урвик). Бюрократическая модель (М. Вебер). «Организация — община» (Э. Мейо). Естественная» организация (Т. Парсонс, Р. Мертон, А. Этциони). Интеракционистская модель (Ч. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Структура управления организации Понятие структуры управления и факторы, определяющие ее. Построение вертикальной структуры: разделение, труда, цепь команд, делегирование полномочий, норма управляемости, централизация и децентрализация, координирование. Департаментализация, координирование. Департаментализация. Традиционные модели структуры: линейная, функциональная, дивизиональная, структуры. Органические модели: матричная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления организации. Визонование полномочий, норма управления органические модели: матричная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления организации. Визонование полномочий и денейные модели: матричная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления организации.				
деятельности, формальные и качественные характеристики. Модели системы управления организации Организации Организации — машина» (А. Файоль, Л. Гьюлик, Л. Урвик). Корократическая модель (М. Вебер). «Организация — машина» (Э. Мейо). Естественная» организация (Т. Парсонс, Р. Мертон, А. Этциони). Интеракционистская модель (Ч. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Структура управления организации Организации Понятие структуры управления и факторы, определяющие ее. Построение вертикальной структуры: разделение, труда, цепь команд, делегирование полномочий, норма управляемости, централизация и децентрализация, координирование. Департаментализация, координирование. Департаментализация, Традиционные модели структуры: линейная, функциональная, дивизиональная структуры. Органические модели: матричная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления организации. Решения в процессе управления. Общее			¥ A A	
характеристики. Модели системы управления исторические модели организаций (зарубежный опыт). Организация — машина» (А. Файоль, Л. Гьюлик, Л. Урвик). Бюрократическая модель (М. Вебер). «Организация — община» (Э. Мейо). Естественная» организация (Т. Парсонс, Р. Мертон, А. Этциони). Интеракционистская модель (Ч. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Структура управления понятие структуры управления и факторы, определяющие ее. Построение вертикальной структуры: разделение, труда, цепь команд, делегирование полномочий, норма управляемости, централизация и децентрализация, координирование. Департаментализация, координирование. Департаментализация, традиционные модели структуры: линейная, функциональная, линейно-функциональная, дивизиональная структуры. Органические модели: матричная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления организации. Методология, организация Решения в процессе управления. Общее				
Модели системы управления организации (зарубежный опыт). Организационный процесс Ф.У. Тейлора. «Организация — машина» (А. Файоль, Л. Гьюлик, Л. Урвик). 4. Бюрократическая модель (М. Вебер). «Организация — община» (Э. Мейо). Естественная» организация (Т. Парсонс, Р. Мертон, А. Этциони). Интеракционистская модель (Ч. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Структура управления понятие структуры управления и факторы, определяющие ее. Построение вертикальной структуры: разделение, труда, цепь команд, делегирование полномочий, норма управляемости, централизация и децентрализация, координирование. Департаментализация, координирование. Департаментализация. Традиционные модели структуры: линейная, функциональная, линейно-функциональная, дивизиональная структуры. Органические модели: матричная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления организации. Методология, организация Решения в процессе управления. Общее				
организации (зарубежный опыт). Организация— машина» (А. Файоль, Л. Гьюлик, Л. Урвик). 4. Бюрократическая модель (М. Вебер). «Организация— община» (Э. Мейо). Естественная» организация (Т. Парсонс, Р. Мертон, А. Этциони). Интеракционистская модель (Ч. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Структура управления организации Понятие структуры управления и факторы, определяющие ее. Построение вертикальной структуры: разделение, труда, цепь команд, делегирование полномочий, норма управляемости, централизация и децентрализация, координирование. Департаментализация. Традиционные модели структуры: линейная, функциональная, линейно-функциональная, дивизиональная структуры. Органические модели: матричная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления организации.		Модели системы управления		
Организационный процесс Ф.У. Тейлора. «Организация — машина» (А. Файоль, Л. Гьюлик, Л. Урвик). Бюрократическая модель (М. Вебер). «Организация — община» (Э. Мейо). Естественная» организация (Т. Парсонс, Р. Мертон, А. Этциони). Интеракционистская модель (Ч. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Структура управления организации Понятие структуры управления и факторы, определяющие ее. Построение вертикальной структуры: разделение, труда, цепь команд, делегирование полномочий, норма управляемости, централизация и децентрализация, координирование. Департаментализация. Традиционные модели структуры: линейная, функциональная, линейно-функциональная, дивизиональная структуры. Органические модели: матричная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления организации.		· -		
«Организация — машина» (А. Файоль, Л. Гьюлик, Л. Урвик). 4. Бюрократическая модель (М. Вебер). «Организация — община» (Э. Мейо). Естественная» организация (Т. Парсонс, Р. Мертон, А. Этциони). Интеракционистская модель (Ч. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Структура управления Организации Определяющие ее. Построение вертикальной структуры: разделение, труда, цепь команд, делегирование полномочий, норма управляемости, централизация и децентрализация, координирование. Департаментализация, традиционные модели структуры: разделение, труктуры: разделение, труда, цепь команд, делегирование полномочий, норма управляемости, централизация и децентрализация и децентрализация. 5. Э 4. Методология, организация Организация организации. В Методология, организация Решения в процессе управления. Общее				
Тьюлик, Л. Урвик). Бюрократическая модель (М. Вебер). Т «Организация – община» (Э. Мейо). Естественная» организация (Т. Парсонс, Р. Мертон, А. Этциони). Интеракционистская модель (Ч. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Понятие структуры управления и факторы, организации понятие структуры управления и факторы, определяющие ее. Построение вертикальной структуры: разделение, труда, цепь команд, делегирование полномочий, норма управляемости, централизация и децентрализация, координирование. Департаментализация. Традиционные модели структуры: линейная, функциональная, дивизиональная, линейно-функциональная, дивизиональная структуры. Органические модели: матричная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления организации. Решения в процессе управления. Общее Р				
4. Бюрократическая модель (М. Вебер). Т «Организация – община» (Э. Мейо). Естественная» организация (Т. Парсонс, Р. Мертон, А. Этциони). Интеракционистская модель (Ч. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Структура управления организации Понятие структуры управления и факторы, определяющие ее. Построение вертикальной структуры: разделение, труда, цепь команд, делегирование полномочий, норма управляемости, централизация и децентрализация, координирование. Э 5. Департаментализация, координирование. Э Департаментализации. Традиционные модели структуры: линейная, функциональная, линейно-функциональная, дивизиональная структуры. Органические модели: матричная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления организации. 6 Методология, организация Решения в процессе управления. Общее				
«Организация — община» (Э. Мейо). Естественная» организация (Т. Парсонс, Р. Мертон, А. Этциони). Интеракционистская модель (Ч. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Структура управления организации Понятие структуры управления и факторы, определяющие ее. Построение вертикальной структуры: разделение, труда, цепь команд, делегирование полномочий, норма управляемости, централизация и децентрализация, координирование. Департаментализация. Традиционные модели структуры: линейная, функциональная, линейно-функциональная, дивизиональная структуры. Органические модели: матричная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления организации. Методология, организация Решения в процессе управления. Общее	4.			T
Естественная» организация (Т. Парсонс, Р. Мертон, А. Этциони). Интеракционистская модель (Ч. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Структура управления понятие структуры управления и факторы, определяющие ее. Построение вертикальной структуры: разделение, труда, цепь команд, делегирование полномочий, норма управляемости, централизация и децентрализация, координирование. Департаментализация. Традиционные модели структуры: линейная, функциональная, линейно-функциональная, дивизиональная структуры. Органические модели: матричная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления организации. 6 Методология, организация Решения в процессе управления. Общее				
Мертон, А. Этциони). Интеракционистская модель (Ч. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Структура управления понятие структуры управления и факторы, определяющие ее. Построение вертикальной структуры: разделение, труда, цепь команд, делегирование полномочий, норма управляемости, централизация и децентрализация, координирование. Департаментализация. Традиционные модели структуры: линейная, функциональная, линейно-функциональная, дивизиональная структуры. Органические модели: матричная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления организации. Методология, организация Решения в процессе управления. Общее				
Интеракционистская модель (Ч. Бернард, Г. Саймон, Дж. Марч). Структура управления Понятие структуры управления и факторы, определяющие ее. Построение вертикальной структуры: разделение, труда, цепь команд, делегирование полномочий, норма управляемости, централизация и децентрализация, координирование. Департаментализация. Традиционные модели структуры: линейная, функциональная, линейно-функциональная, дивизиональная структуры. Органические модели: матричная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления организации. Методология, организация Решения в процессе управления. Общее				
Саймон, Дж. Марч). Структура управления организации Понятие структуры управления и факторы, определяющие ее. Построение вертикальной структуры: разделение, труда, цепь команд, делегирование полномочий, норма управляемости, централизация и децентрализация, координирование. Департаментализация. Традиционные модели структуры: линейная, функциональная, линейно-функциональная, дивизиональная структуры. Органические модели: матричная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления организации. Методология, организация Решения в процессе управления. Общее				
Структура управления понятие структуры управления и факторы, определяющие ее. Построение вертикальной структуры: разделение, труда, цепь команд, делегирование полномочий, норма управляемости, централизация и децентрализация, координирование. Департаментализация. Традиционные модели структуры: линейная, функциональная, линейно-функциональная, дивизиональная структуры. Органические модели: матричная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления организации. Методология, организация Решения в процессе управления. Общее				
организации определяющие ее. Построение вертикальной структуры: разделение, труда, цепь команд, делегирование полномочий, норма управляемости, централизация и децентрализация, координирование. Департаментализация. Традиционные модели структуры: линейная, функциональная, линейно-функциональная, дивизиональная структуры. Органические модели: матричная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления организации. Методология, организация Решения в процессе управления. Общее		Структура управления		
Построение вертикальной структуры: разделение, труда, цепь команд, делегирование полномочий, норма управляемости, централизация и децентрализация, координирование. Департаментализация. Традиционные модели структуры: линейная, функциональная, линейно-функциональная, дивизиональная структуры. Органические модели: матричная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления организации. Решения в процессе управления. Общее			определяющие ее.	
Делегирование полномочий, норма управляемости, централизация и децентрализация, координирование. Департаментализация. Традиционные модели структуры: линейная, функциональная, линейно-функциональная, дивизиональная структуры. Органические модели: матричная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления организации. Методология, организация Решения в процессе управления. Общее				
Делегирование полномочий, норма управляемости, централизация и децентрализация, координирование. Департаментализация. Традиционные модели структуры: линейная, функциональная, линейно-функциональная, дивизиональная структуры. Органические модели: матричная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления организации. Методология, организация Решения в процессе управления. Общее				
управляемости, централизация и децентрализация, координирование. Департаментализация. Традиционные модели структуры: линейная, функциональная, линейно-функциональная, дивизиональная структуры. Органические модели: матричная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления организации. Методология, организация Решения в процессе управления. Общее				
Департаментализация. Традиционные модели структуры: линейная, функциональная, линейно-функциональная, дивизиональная структуры. Органические модели: матричная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления организации. Методология, организация Решения в процессе управления. Общее				
Департаментализация. Градиционные модели структуры: линейная, функциональная, линейно-функциональная, дивизиональная структуры. Органические модели: матричная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления организации. Методология, организация Решения в процессе управления. Общее	5			ב
функциональная, линейно-функциональная, дивизиональная структуры. Органические модели: матричная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления организации. Методология, организация Решения в процессе управления. Общее	٥.		Департаментализация. Традиционные	3
функциональная, линейно-функциональная, дивизиональная структуры. Органические модели: матричная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления организации. Методология, организация Решения в процессе управления. Общее				
дивизиональная структуры. Органические модели: матричная, пороектная, сетевая структуры. Понятие системы управления организации. Методология, организация Решения в процессе управления. Общее			** **	
структуры. Понятие системы управления организации. Методология, организация Решения в процессе управления. Общее				
структуры. Понятие системы управления организации. Методология, организация Решения в процессе управления. Общее			27 72 2	
Понятие системы управления организации. Методология, организация Решения в процессе управления. Общее				
Методология, организация Решения в процессе управления. Общее				
процесса разработки, понятие управленческого решения как	6	Методология, организация	Решения в процессе управления. Общее	D
	υ.	процесса разработки,	понятие управленческого решения как	1

	принятия и реализации	нахождение варианта действий, процесс и	
	управленческого решения	конечный результат. Моделирование	
	jinpassien ieekere pemeinis	ситуаций и разработка решений.	
		Управленческие решения и их классификация.	
		Требования к обеспечению качества и	
		эффективности управленческих решений.	
		Технология, модели, методы и алгоритмы	
		принятия решений. Принятие	
		управленческого решения: индивидуальный	
		и организационный уровни решений.	
		Целевая ориентация управленческих	
		решений. Анализ альтернатив действий.	
	Коммуникации в управлении	Коммуникации между организацией и её	
7.		средой. Коммуникации между уровнями и	Э
		подразделениями.	
	Мотивация персонала в	Мотивация – функция управления.	
	организации	Потребности, интересы и стимулы в	
		поведении человека.	
		Содержательные теории мотивации: теория	
8.		иерархии потребностей А. Маслоу;	P
		двухфакторная теория Ф. Герцберга; теория приобретенных потребностей	
		МакКлелланда; теория ERG Альдерфера.	
		Процессуальные теории мотивации: теория	
		справедливости, теория ожиданий.	
	Лидерство в организации	Природа лидерства. Лидерство и властные	
	on debets a chamicadini	отношения в системе управления. Баланс	
		власти и ее формы.	
		Эффективный стиль лидерства: подход с	
		позиций личных качеств (теория великих	
		людей); поведенческий и ситуационный	
9.		подходы.	Э
		Классификация стилей руководства в	
		поведенческом подходе. Управленческая	
		решетка Р. Блэйка.	
		Ситуационные теории лидерства Фидлера,	
		Херси-Бланшарда, Реддина, Врума-Йеттона.	
<u> </u>	V	Интеллектуальное лидерство.	
	Управление группами,	Формальные и неформальные группы в организации.	
	конфликтами и стрессами	организации. Неформальные группы и причины их	
10.		возникновения. Управление неформальной	P
10.		группой.	1
		Характеристика групп и их эффективность.	
		Групповые процессы.	
	Основы стратегического	Современное понимание стратегического	
	управления и маркетинга	маркетинга: суть, цели, задачи, проблемы.	
		Понятие маркетинговой стратегии и тактики.	
11.		Возникновение и развитие стратегического	Э
11.		маркетинга.	
		Специфика стратегического маркетинга.	
		Маркетинговые стратегии в системе	
	***	общекорпоративного управления.	
10	Управление изменениями в	Природа, модель и этапы процесса	D
12.	организации	управления изменениями. Типы	P
		организационных изменений.	

13.	Управление человеческими ресурсами. Управленческая этика и социальная ответственность организации	Понятие рабочей силы, человеческих ресурсов, персонала и человеческого капитала. Человеческий капитал — главный ресурс организации. Цели и функции управления ЧР. Этапы управления ЧР. Планирование ЧР, источники, методы и критерии набора и отбора персонала. Обучение и развитие персонала. Управление карьерой. Поддержание высокой эффективности рабочей силы. Определение системы вознаграждения (мотивации) персонала.	Э
14.	Инновации в управлении	Принципы и основные инструменты управления инновациями. Методы управления инновационным процессом и инновациями. Возникновение и становление инновационных стратегий. Типы инновационного поведения организации.	P
15.	Основы контрольной деятельности в организации	Элементы системы контроля: предмет, объект, субъект, сфера деятельности, принципы, процесс, метод, цели, задачи. Виды и этапы контроля.	Э
16.	Результативность, эффективность и качество управления	Проблема динамизма системы менеджмента в современных условиях. Потребность в измерении (оценки) состояния организации, функционирования и развития менеджмента. Ресурсно-потенциальный подход к определению эффективности хозяйствования. Затраты на управление. Результативность, эффективность, качество, конкурентоспособность менеджмента. Условия для результативного менеджмента. Факторы эффективности менеджмента. Методологические основы оценки результативности и эффективности систем менеджмента. Социальные, экономические, научнотехнические, экологические и организационные аспекты результативности.	P

2.3.2 Занятия семинарского типа (практические / семинарские занятия)

№	Наименование раздела (темы)	Тематика занятий / работ	Форма текущего контроля
1.	Природа управления. Зарождение и развитие	Природа, состав и содержание функций управления. Функциональный состав	
	теории управления	менеджмента: структурные и	Опрос по
		процессуальные функции управления. Процессный подход.	вопросам темы. Р
		Диверсификация менеджмента.	
		Дуалистическая типология менеджмента.	

	Эволюция управленческой	Американская, европейская и японская	Опрос по
2.	мысли. Модели управления	модели управления. «Новая философия	вопросам темы.
2.	мысли: тодели управления	управления».	Э
	Внутренняя и внешняя среда	Типы реакций организации на изменения	<u> </u>
		внешней среды: проактивное, реакционное	
	организации		
		и инерционное.	Опрос по
3.		Организационная культура как инструмент	вопросам темы
		управления и реализации стратегии	P
		развития, ее элементы и типы. Методы	
		формирования и развития корпоративной	
	M	культуры.	
	Модели системы управления	Исторические модели организаций	
	организации	(отечественный опыт). Концепция	
		«трудовых установок» А.К. Гастева.	Контрольная
4.		Закон «организационной суммы» О.А.	работа.
		Ерманского.	T
		Теория «административной емкости» Ф.Р.	
		Дунаевского.	
		«Организация-машина» Е.Ф. Розмирович.	
_	Структура управления	Интегрированная модель системы	Опрос по
5.	организации	управления организации.	вопросам темы.
			Э
	Методология, организация	Методы решения управленческих проблем.	
	процесса разработки,	Качество управленческого решения как	
_	принятия и реализации	фактор эффективности системы	Опрос по
6.	управленческого решения	менеджмента. Признаки анализа качества	вопросам темы.
		решений. Условия обеспечения высокого	P
		качества и эффективности управленческого	
	T.C.	решения	0
7	Коммуникации в управлении	Коммуникационный процесс как обмен	Опрос по
7.		информацией и его характеристика.	вопросам темы.
	Management	Основные этапы обмена информацией.	Э
	Мотивация персонала в	Теория мотивации и ее место в процессе	
	организации	активизация человеческого ресурса.	
		Побуждение потребностей, интересов и	
		стимулов в поведении человека.	
		Теории содержания мотивации и процесса	
0		мотивации.	Контрольная
8.		Типы вознаграждений и их влияние на	работа.
		мотивационное поведение человека.	Т
		Мотивационный механизм активизации	
		деятельности в системе менеджмента.	
		Основы контрольной деятельности. Понятие	
		организационного аудита и контроллинга в	
	T.	управлении.	
	Лидерство в организации	Понятие личной власти и авторитета.	
		Источники власти в организации.	
		Соотношение власти, лидерства и	Опрос по
9.		партнерства.	вопросам темы.
		Интеллектуальное лидерство в обучающейся	Э
		организации.	
		Неформальный лидер: личностные,	
		моральные и профессиональные качества	
	Управление группами,	Создание команд и управление ими.	Контрольная
10.	конфликтами и стрессами	Преимущества и недостатки работы в	работа.
10.		командах. Управление конфликтными	T

		ситуациями и стрессами в организации:	
		способы и методы.	
	Основы стратегического	Перспективы развития стратегического	
	управления и маркетинга	маркетинга в России.	Опрос по
11.			вопросам темы.
		маркетинга и его связь с корпоративной	Э
		стратегией организации.	
	Управление изменениями в	Концепция организационного развития.	Контрольная
12.	организации	Принципы организации аутсорсинга.	работа.
			T
	Управление человеческими	Участники рынка социальных услуг.	
	ресурсами. Управленческая	Механизмы взаимодействия с	Опрос по
13.	этика и социальная	государством. Социальные инвестиции,	вопросам темы.
	ответственность организации	Корпоративный имидж. Социальные	Э
	_	программы корпорации.	
	Инновации в управлении	Экономическая эффективность	V ayymn a Hy yya g
14.		инновационной деятельности.	Контрольная
14.		Роль бизнес-структур в инновационном	работа. Т
		развитии России.	1
	Основы контрольной	Контроль как часть системы регулирования	Опрос по
15.	деятельности в организации	управленческой деятельности.	вопросам темы.
	_	Необходимость осуществления контроля.	Э
	Результативность,	Экономическая и социальная компонента	
	эффективность и качество	понятия эффективности.	
16.	управления	Эффективность и качество деятельности	V 0.44000 0.444.440.0
		менеджера. Профессионализм	Контрольная
		менеджмента.	работа. Т
		Факторы эффективности менеджмента.	1
		Составляющие оценки.	
		Конкурентоспособность управления.	

Написание реферата (Р), эссе (Э), тестирование (Т) и т.д.

При изучении дисциплины могут применятся электронное обучение, дистанционные образовательные технологии в соответствии с ФГОС ВО.

2.3.3 Примерная тематика курсовых работ (проектов)

№	Наименование темы		
1.	Анализ видов органических структур организации (на материалах выбранной российской корпорации).		
2.	Виды деятельности современной интеллектуальной фирмы (на материалах выбранной российской корпорации).		
3.	Мониторинг внешней и внутренней среды (на материалах выбранной российской корпорации).		
4.	Особенности структуризации и современные методы анализа внешней среды фирмы. Способы повышения качества анализа (на материалах выбранной российской корпорации).		
5.	Административная (классическая) школа управления, достоинства и недостатки взглядов ее представителей. Научный менеджмент.		
6.	Доктрина «человеческих отношений» и ее роль в развитии современной практики управления. Дрейф современного менеджмента в психология		
7.	Вклад российской школы управления в развитие теории и практики современного управления.		

- 8. Технология и процесс принятия управленческих решений в корпорации (на материалах выбранной российской корпорации).
- 9. Способы проведения изменений в рамках теоремы 7S и их сущность
- 10. Структура службы делопроизводства и документооборота публичной корпорации и ее полномочия и функции (на материалах выбранной российской корпорации).
- 11. Исследование систем управления и их проектирование для эффективного функционирования организации в рыночных условиях (на материалах выбранной российской корпорации).
- 12. Коммуникативный процесс в ходе цифрового управления корпорацией (на материалах выбранной российской корпорации).
- 13. Сравнительный анализ теорий мотивации персонала и выявление их созидательного потенциала для разработки практической системы мотивации (на материалах выбранной российской корпорации).
- 14. Эффективность функционирования малых групп в процессе формирования команды (на материалах выбранной российской корпорации).
- 15. Власть и авторитет руководителя компании: источники и потенциал развития (на материалах выбранной российской корпорации).
- 16. Анализ стиля управления топ-менеджмента: сравнительная оценка и особенности применения в различных ситуациях (на материалах выбранной российской корпорации).
- 17. Основы власти и распределения полномочий в корпорации (на материалах выбранной российской корпорации).
- 18. Особенности и признаки конфликтной ситуации и обеспечения адекватности методов ее разрешения (на материалах выбранной российской корпорации).
- 19. Сущность слагаемых инновационного потенциала корпорации (на материалах выбранной российской корпорации).
- 20. Интегрированная система управления (по В.В. Ермоленко)организации: структура и назначение подсистем и элементов (на материалах выбранной российской корпорации).
- 21. Конкурентоспособность менеджмента как интегральное свойство системы управления фирмы (на материалах выбранной российской корпорации).
- 22. Система контрольной деятельность корпорации: объекты контроля, цели, задачи, этапы, и комплаенс (на материалах выбранной российской корпорации)
- 23. Совет директоров корпорации: структура комитетов и информационно-документационное обеспечение их деятельности (на материалах выбранной российской корпорации).
- 24. Стратегический маркетинг как функция управления, особенности информационно-документационного обеспечения (на материалах выбранной российской корпорации).
- 25. Методы повышения эффективности разработки и реализации управленческих решений (на материалах выбранной российской корпорации).
- 26. Развитие партисипативного управления в современной компании (на материалах выбранной российской корпорации).
- 27. Организационные механизмы управления фирмой. Типовые организационные документы корпорации (на материалах выбранной российской корпорации).
- 28. Ресурсно потенциальный подход к оценке конкурентоспособности менеджмента фирмы; результативность, эффективность и качество
- 29. Управление развитием организации как функция менеджмента (на материалах выбранной российской корпорации). Направления развития по Й. Шумпетеру

30.	Цели деятельности службы делопроизводства и документооборота публичной
	корпорации: сущность, требования к разработке и формы представления (на
	материалах выбранной российской корпорации).
31.	Системная парадигма в экономике и менеджменте: этапы и методы системного
	анализа состояния корпорации (на материалах выбранной российской корпорации).
32.	Уникальные управленческие решения: определение сущности, признаки,
	особенности обеспечения разработки и проектный подход к их реализации (на
	материалах выбранной российской корпорации).
33.	Особенности подготовки управленческого персонала на основании методов
	креативного менеджмента (на материалах выбранной российской корпорации).
34.	Менеджмент знаний: сущность и место в системе управления корпорации

2.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

No	Вид СРС	Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины по
745	вид СРС	выполнению самостоятельной работы
1	Реферат, эссе	Методические рекомендации по подготовке письменных работ студентами: учебно-методическое пособие / сост. В.В. Ермоленко, М.Р. Закарян, Д.В. Ланская, М.А. Мирошниченко, А.П. Савченко, Д.А. Деткина. Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Краснодар: Кубанский государственный университет, 2022 101 с.
2	Реферат, эссе. Контрольная работа	Чудновская, С. Н История менеджмента: учебник и практикум для академического бакалавриата / С. Н. Чудновская Москва: Юрайт, 2019 291 с https://www.biblio-online.ru/book/istoriya-menedzhmenta-438180 . История менеджмента: учебное пособие / под ред. Э. М. Короткова М.: ИНФРА-М, 2010. 240 с.
3	Контрольная работа	Актуальные проблемы и решения в модели риск- ориентированного комплаенс-менеджмента: монография / Д. В. Ланская; под редакцией доктора экономических наук В. В. Ермоленко; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Кубанский государственный университет. – Краснодар: Кубанский гос. ун-т, 2024. – 203 с. – 500 экз. ISBN 978-5-8209-2545-0.
		Менеджмент: учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов 2-е изд., перераб. и доп Москва: ИНФРА-М, 2023 288 с URL: https://znanium.com/catalog/product/1932339 (дата обращения: 14.05.2024) Режим доступа: для авториз. пользователей ISBN 978-5-9776-0085-9 Текст: электронный.

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа,
- в форме аудиофайла,
- в печатной форме на языке Брайля.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,

- в форме электронного документа,
- в форме аудиофайла.

3. Образовательные технологии, применяемые при освоении дисциплины (модуля)

Образовательные технологии, используемые при реализации различных видов учебной деятельности:

- лекции: интерактивные (диалоговые) и проблемные с компьютерными презентациями;
 - практические (семинарские) занятия.

Традиционные образовательные технологии: лекции, практические занятия.

Технология проблемного обучения: лекция — дискуссия, проблемная лекция, компьютерная презентация. На лекциях излагаются основные теоретические положения и концепция курса, дающие студентам информации, соответствующую программе.

Задача практических занятий — развитие у студентов навыков по применению теоретических положений к решению практических задач. С этой целью разработаны задания для выполнения практических работ. Они состоят из задач и упражнений, ориентированных на усвоение теоретического материала и умения его использовать для решения лабораторных (практических) заданий.

На каждом практическом занятии отводится время для дискуссии, в которой участвуют докладчик, подготовивший сообщение по какой – либо практической проблеме информационных систем и баз данных, его оппоненты (1 или 2 человека), подготовившие контраргументы, и другие студенты группы.

Другая форма организация работы студентов — написание реферата, которое представляет собой исследование объемом до 5000 знаков по управленческим проблемам в организации.

Для ответов на индивидуальные вопросы, а также для помощи в подготовке рефератов и написания эссе предусмотрены индивидуальные консультации преподавателя.

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья предусмотрена организация консультаций с использованием электронной почты.

4. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Оценочные средства предназначены для контроля и оценки образовательных достижений обучающихся, освоивших программу учебной дисциплины «Основы теории управления».

Оценочные средства включает контрольные материалы для проведения текущего контроля в форме доклада-презентации по проблемным вопросам управленческой деятельности, теста, реферата, эссе и промежуточной аттестации в форме вопросов к экзамену.

Структура оценочных средств для текущей и промежуточной аттестации

№	Vou u nomeonopouno		Наименование оценочного средства	
п/п	r 1	Результаты обучения	Текущий контроль	Промежуточная аттестация
1	ПК 2.1 Организует документирование управленческой деятельности в организации	Знание принципов, методов и алгоритмов документирования управленческой	Вопросы для устного (письменного) опроса по теме, разделу.	Вопрос на экзамен 1-25

2	ПК 2.2 Применяет информационные системы в управленческой деятельности в организации	деятельности в организации. Знание методов сбора и структуризации информации и современных информационных систем управленческой деятельности в организации	Выполнение заданий само- диагностики и самоанализа Вопросы для устного (письменного) опроса по теме, разделу. Анализ практических ситуаций	Вопрос на экзамен 26-38
3	ПК 3.1. Реализует управленческие решения в организации документооборота в организации	Знание технологий разработки и принятия управленческих решений организации и в документообороте	Вопросы для устного (письменного) опроса по теме, разделу. Реферат, эссе	Вопрос на экзамен 39-48
4	ПК 3.2 Участвует в организации принятия управленческих решений в ведении документооборота	Знание методов организации и разработки управленческих решений командой управления в ведении документооборота	Контрольная работа №1- по теме, разделу. Тест	Вопрос на экзамен 49-60

Вопросы на экзамен по дисциплине «Основы теории управления»

- 1. Понятие менеджмента, его необходимость. Определения управления
- 2. Управление как особый вид деятельности, его специфика
- 3. Организация как объект управления: составные части, уровни, основные процессы
- 4. Элементы и функции процесса управления
- 5. Определение системы. Типы систем и их основные свойства.
- 6. Организация как открытая система. Организация внешняя среда.
- 7. Основные понятия и определения 1 и 2 го уровней в системном анализе
- 8. Управление как искусство, наука, процесс и функция
- 9. Эволюция управленческой мысли: классическая школа в управлении, школа человеческих отношений и поведенческих наук
 - 10. Управленческие революции и их характеристика
 - 11. Количественный подход к управлению
 - 12. Системный и ситуационный подходы. Теория 7-S
 - 13. Американская, европейская, японская модели управления
 - 14. Внутренняя среда и ее переменные: менеджеры, работники, культура
 - 15. Организационная культура, ее элементы и типы
- 16. Внешняя среда прямого и косвенного воздействия. Характеристики внешней среды
 - 17. Структурно-содержательные функции управления
 - 18. Процессуально-содержательные функции управления
 - 19. Управленческая этика. Критериальные подходы к принятию этических решений
 - 20. Проблемы этики и социальной ответственности в российских организациях
 - 21. Линейная структура организации

- 22. Дивизиональная структура организации
- 23. Функциональная структура организации
- 24. Матричная структура организации
- 25. Сетевая структура организации
- 26. Система управления по Виханскому
- 27. Система управления по Короткову
- 28. Система управления по Фатхутдинову
- 29. Системный подход в менеджменте
- 30. Закон соответствия менталитета и менеджмента
- 31. Понятие управленческого решения и его место в процессе управления
- 32. Классификация управленческих решений
- 33. Факторы, влияющие на процесс принятия решений
- 34. Понятие стратегического управления, особенность и необходимость
- 35. Сущность и значение стратегического планирования (элементы и уровни
- 36. Формулирование стратегии: основные этапы и инструменты
- 37. Многообразие стратегий: корпоративная, бизнес-стратегия, функциональные стратегии организации
 - 38. Процесс коммуникаций, его элементы и этапы
 - 39. Формы межличностных и организационных коммуникаций и их барьеры
 - 40. Типы коммуникационных сетей
 - 41. Управление коммуникациями в организации
- 42. Содержательные теории мотивации: теория иерархии потребностей А. Маслоу, Ф. Герцберга, МакКлелланда, Альдерфера.
 - 43. Процессуальные теории мотивации: теория справедливости, теория ожиданий
 - 44. Природа лидерства и его основа
- 45. Классификация стилей руководства: поведенческий подход (управленческая решетка Р. Блейка), ситуационные теории (Врума Йеттона, Фидлера и др.)
 - 46. Группы в организации и их типы
- 47. Неформальные группы и причины их возникновения. Управление неформальной группой
 - 48. Групповые процессы. Создание команд и управление ими.
 - 49. Сущность, типы и уровни конфликтов в организации
 - 50. Причины, последствия и методы разрешения конфликтов
 - 51. Причины стресса и снижение его уровня
 - 52. Стратегический маркетинга: понятие, цели, задачи, функции, проблемы
 - 53. Природа, модель и этапы процесса управления изменениями
 - 54. Принципы и основные инструменты управления инновациями.
 - 55. Методы управления инновационным процессом и инновационным потенциалом.
 - 56. Управление человеческими ресурсами: цели, функции, этапы
 - 57. Основы контрольной деятельности в организации
 - 58. Этапы и формы процесса контроля: оперативный и организационный
 - 59. Конкурентоспособность менеджмента
 - 60. Результативность, эффективность и качество менеджмента

Критерии оценивания результатов обучения

Оценка Критерии оценивания по экзамену		
Высокий уровень «5» (отлично)	оценку «отлично» заслуживает студент, освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал без пробелов; выполнивший все задания, предусмотренные учебным планом на высоком качественном уровне; практические навыки профессионального применения освоенных знаний сформированы.	
Средний уровень	оценку «хорошо» заслуживает студент, практически полностью	
«4» освоивший знания, умения, компетенции и теоретический		

(хорошо)	учебные задания не оценены максимальным числом баллов, в основном сформировал практические навыки.
Пороговый уровень «З» (удовлетворительно)	оценку «удовлетворительно» заслуживает студент, частично с пробелами освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал, многие учебные задания либо не выполнил, либо они оценены числом баллов близким к минимальному, некоторые практические навыки не сформированы.
Минимальный уровень «2» (неудовлетворительно)	оценку «неудовлетворительно» заслуживает студент, не освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал, учебные задания не выполнил, практические навыки не сформированы.

Оценочные средства для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья выбираются с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

- при необходимости инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на экзамене;
- при проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предусматривается использование технических средств, необходимых им в связи с их индивидуальными особенностями;
- при необходимости для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения по дисциплине может проводиться в несколько этапов.

Процедура оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине (модулю) предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

5. Перечень учебной литературы, информационных ресурсов и технологий

Печатные издания, включенные в РПД, отражены в электронном каталоге Научной библиотеки КубГУ по адресу: http://megapro.kubsu.ru/MegaPro/Web и соответствуют нормам обеспеченности литературой согласно ФГОС ВО 3++.

В перечень включены только необходимые для изучения дисциплины ЭБС, профессиональные базы данных, информационные справочные системы, ресурсы свободного доступа, собственные электронные образовательные и информационные ресурсы КубГУ.

5.1 Учебная литература

1. Менеджмент: учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: ИНФРА-М, 2023. - 288 с. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1932339 (дата обращения: 14.05.2024). - Режим доступа: для авториз. пользователей. - ISBN 978-5-9776-0085-9. - Текст: электронный.

- 2. Инструменты управления капиталами организации в процессе инноваций и цифровой трансформации: монография / В.В. Ермоленко, Д.В. Ланская; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Кубанский государственный университет. Краснодар: Кубанский гос. ун-т, 2022. 189 с. 500 экз. ISBN 978-5-8209-2210-7.
- 3. Интеллектуальный человеческий капитал в обеспечении принятия уникальных управленческих решений в корпорации: теория, методология и инструменты: монография/ В.В. Ермоленко; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Кубанский государственный университет. Краснодар: Кубанский гос. ун-т, 2012. 363 с. 500 экз. ISBN 978-5-8209-0798-2
- 4. Теория управления: учебник для направления бакалавриата "Менеджмент" / А. В. Тебекин. Москва: КНОРУС, 2022. 342 с.: ил. (Бакалавриат). Библиогр.: с. 340-342. ISBN 978-5-406-08840-1: 1148 р. 85 к. Текст: непосредственный (Всего: 75, из них: упр-45, уч-29, чз-1).
- 5. Менеджмент: учебник для вузов / Э. М. Коротков. 3-е изд., перераб. и доп. Москва: Юрайт, 2023. 566 с. URL: https://urait.ru/bcode/510549 (дата обращения: 16.05.2024). Режим доступа для авториз. пользователей. ISBN 978-5-534-07327-0. Текст: электронный.
- 6. Менеджмент: учебник для вузов / Ю. В. Кузнецов [и др.]; под редакцией Ю. В. Кузнецова. Москва: Юрайт, 2022. 448 с. URL: https://urait.ru/bcode/489310 (дата обращения: 05.05.2024). Режим доступа: для авториз. пользователей. ISBN 978-5-534-03372-4. Текст: электронный.
- 7. Теория менеджмента: учебник для бакалавров / Л. С. Леонтьева [и др.]; под редакцией Л. С. Леонтьевой. Москва: Юрайт, 2019. 287 с. URL: http://www.biblio-online.ru/bcode/425850 (дата обращения: 21.05.2024). Режим доступа: для авториз. пользователей. ISBN 978-5-9916-3689-6. Текст: электронный. Ссылка на ресурс: http://www.biblio-online.ru/bcode/425850/
- 8. Теория управления: учебник для вузов / Н. И. Астахова [и др.]; под общей редакцией Н. И. Астаховой, Г. И. Москвитина. Москва: Юрайт, 2022. 375 с. URL: https://urait.ru/bcode/468785 (дата обращения: 30.05.2024). ISBN 978-5-9916-6671-8. Текст: электронный.
- 9. Основы менеджмента: учебник / В. Р. Веснин. Москва: Проспект, 2023. 306 с. : табл. ISBN 978-5-392-38034-3 : 978 р. Текст : непосредственный (Всего: 22, из них: уч-21, чз-1).
- 10. Теория управления: учебник для академического бакалавриата / Н. И. Астахова, Г. И. Москвитин. Москва: Юрайт, 2019. 375 с. https://www.biblio-online.ru/bcode/432095.
- 11. Менеджмент: учебное пособие / В. Д. Грибов. Москва: КноРус, 2024. 275 с. (Среднее профессиональное образование). URL: https://book.ru/book/952691 (дата обращения: 01.05.2024). Режим доступа: для авториз. пользователей. ISBN 978-5-406-12808-4. Текст: электронный.
- 12. Бренд-менеджмент: учебное пособие / О.Г. Кузьмина. Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2024. 176 с. Режим доступа для авториз. пользователей. URL: https://znanium.com/catalog/product/2096295 (дата обращения: 15.02.2024). Текст: электронный.
- 13. Менеджмент = Management / П. Друкер, Дж. А. Макьярелло; [пер. с англ. А. Н. Свирид; под ред. А. В. Назаренко; предисл. Джима Коллинза]. М.: Вильямс, 2011. 699 с. Библиогр.: с. 687-693. ISBN 9785845915702. ISBN 9780061252662: 811.00. Текст: непосредственный.
- 14. Инновационный менеджмент: учебник для студентов вузов / Р. А. Фатхутдинов. 6-е изд., испр. и доп. СПб. [и др.]: Питер, 2010. 442 с.: ил. (Учебник для вузов). Библиогр.: с. 440-442. ISBN 9785469016588: 280 р. Текст: непосредственный.

15. Аутсорсинг в реализации функций управления, функциональных видов деятельности, аналитическом и информационно — документационном обеспечении управления (учебник)/ Д.В. Ланская; — Краснодар: Типография Кубанский государственный университет, 2021. — 203с. — 500 экз. ISBN 978-5-8209.

5.2. Периодическая литература

- 1. Научный журнал «Менеджмент в России и за рубежом». https://www.mevriz.ru/
- 2. Научный журнал «Маркетинг в России и за рубежом. http://www.mavriz.ru/
- 2. Научный журнал «Инновации». https://maginnov.ru/
- 3. Научный журнал «Российский журнал менеджмента». https://rjm.spbu.ru/
- 4. Научный журнал «Управление компанией». https://www.cfin.ru/press/zhuk/
- 5. Научный журнал «Проблемы теории и практики управления». https://ptpmag.ru/
- 6. Научный журнал «Естественно-гуманитарные исследования». https://academiyadt.ru/
- 7. Научный журнал «Управление персоналом и интеллектуальными ресурсами в России». http://nasoup.ru/журналы/управление-персоналом-и-интеллектуа/

А также Базы данных компании:

«ИВИС» https://eivis.ru/

Электронная библиотека GREBENNIKON.RU https://grebennikon.ru/

- 1. Базы данных компании «Ист Вью» http://dlib.eastview.com
- 2. Электронная библиотека GREBENNIKON.RU https://grebennikon.ru/
- **5.3.** Интернет-ресурсы, в том числе современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Электронные информационные ресурсы

Электронная библиотека Научной библиотеки КубГУ http://megapro.kubsu.ru/MegaPro/Web

- Электронный каталог;
- Поступления литературы в библиотеки филиалов;
- Поступления диссертаций и авторефератов;
- Статьи из периодики и научных сборников с 2016 г.;
- Статьи из периодики и научных сборников до 2016 г.;
- Газеты и журналы;
- Электронная библиотека трудов ученых КубГУ.

Электронно-библиотечные системы (ЭБС)

- 1. ЭБС «Университетская библиотека онлайн» http://www.biblioclub.ru/
- 2. ЭБС «Лань» https://e.lanbook.com
- 3. Образовательная платформа «Юрайт» https://urait.ru/
- 4. 9EC «ZNANIUM» https://znanium.ru/
- 5. 9EC «BOOK.ru» https://www.book.ru
- 6. ЭБ ОИЦ «Академия» https://academia-moscow.ru/elibrary/

Профессиональные базы данных российские

- 1. Виртуальный читальный зал Российской государственной библиотеки (РГБ) https://ldiss.rsl.ru/
 - 2. Национальная электронная библиотека https://rusneb.ru/
 - 3. Базы данных компании «ИВИС» https://eivis.ru/
 - 4. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (НЭБ) http://www.elibrary.ru/
- 5. МИАН. Полнотекстовая коллекция математических журналов http://www.mathnet.ru

- 6. Журнал Квантовая электроника https://quantum-electron.lebedev.ru/arhiv/
- 7. Журнал Успехи физических наук https://ufn.ru/
- 8. Полнотекстовая коллекция журналов на платформе РЦНИ (Электронные версии научных журналов РАН)

https://journals.rcsi.science/

- 9. Президентская библиотека им. Б.Н. Ельцина https://www.prlib.ru/
- 10. Электронная библиотечная система социо-гуманитарного знания «SOCHUM» https://sochum.ru/

Информационные справочные системы

1. Консультант Плюс - справочная правовая система (доступ по локальной сети с компьютеров библиотеки)

Профессиональные базы данных зарубежные

- 1. Журналы издательства Wiley https://onlinelibrary.wiley.com/
- 2. Полнотекстовая коллекция книг eBook Collections издательства SAGE Publications https://sk.sagepub.com/books/discipline
- 3. Полнотекстовая коллекция книг EBSCO eBook https://books.kubsu.ru/
- 4. Pecypcы Springer Nature https://link.springer.com/, https://www.nature.com/
- 5. Chemical Abstracts Service (CAS) SciFinder Discovery Platform https://scifindern.cas.org
 - 6. Questel. База данных Orbit Premium edition https://www.orbit.com
- 7. Полнотекстовые коллекции книг издательства American Institute of Physics Publishing (AIPP Ebook)

https://pubs.aip.org/books

8. Полнотекстовая архивная коллекция журналов издательства American Institute of Physics Publishing (AIPP Digital

Archive) https://pubs.aip.org/

9. China National Knowledge Infrastructure. БД CNKI Academic Reference (AR) https://ar.oversea.cnki.net/

Базы данных открытого доступа

- 1. КиберЛенинка http://cyberleninka.ru/;
- 2. Американская патентная база данных https://www.uspto.gov/patents/search/patent-public-search
 - 3. Лекториум ТВ видеолекции ведущих лекторов России http://www.lektorium.tv/

Базы данных КубГУ

- 1. Открытая среда модульного динамического обучения КубГУ https://openedu.kubsu.ru/
- 2. База учебных планов, учебно-методических комплексов, публикаций и конференций http://infoneeds.kubsu.ru/
 - 3. Электронный архив документов КубГУ http://docspace.kubsu.ru/

6. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Освоение дисциплины предусматривает прослушивание лекций и проведение практических работ.

Для глубокого изучения дисциплины настоятельно рекомендуется:

- систематически готовиться к практическим занятиям по учебным пособиям, научным статьям в журналах, а также с использованием ресурсов Интернет;
 - своевременно выполнять практические задания, готовить рефераты и эссе.

Самостоятельная работа студента - один из важнейших этапов в подготовке специалистов. Она приобщает студентов к исследовательской работе, обогащает опытом и знаниями, необходимыми для дальнейшего их становления как специалистов, прививает навыки работы с литературой, статистическими данными.

Цель самостоятельной работы - систематизация, закрепление и расширение теоретических и практических знаний с использованием современных информационных технологий и литературных источников. Для развития навыков самостоятельной работы студентами во время самостоятельной работы выполняются:

- рефераты, связанные с рассмотрением проблем информационного управления организацией;
 - рефераты, связанные с обзором информационных рынков;
- домашние задания по поиску в Интернете информации на заданную научную тему и подготовке доклада.

Реферат или эссе готовятся студентом самостоятельно, в них обобщаются теоретические материалы по исследуемой теме с использованием материалов из специальной литературы, нормативно-правовых документов, стандартизирующих рассматриваемую сферу. В содержании работ должен быть собственный анализ и критический подход к решению проблемы по выбранной теме исследования, подкрепленный статистическими данными и корпоративной отчетностью известных корпораций. Материалы должны быть изложены на высоком теоретическом уровне, с применением статических данных и примеров.

Студентам рекомендуется непрерывно проводить научные исследования под руководством преподавателя кафедры по избранной теме и готовить сообщения на научные конференции, статьи в Сборник молодых исследователей и научные журналы.

Обучение студентов с ограниченными возможностями организуется в соответствии с требованиями «Методических рекомендаций по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в образовательных организациях высшего профессионального образования» от «8» апреля 2014 г.

В освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная учебная работа (консультации) – дополнительное разъяснение учебного материала.

Индивидуальные консультации по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта между преподавателем и обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья.

Контроль самостоятельной работы осуществляется:

- а) текущий контроль осуществляется еженедельно в соответствие с программой занятий;
- б) промежуточный контроль по итогам освоения разделов дисциплины осуществляется в форме зачета.

На семинарских занятиях и при подготовке к ним (самостоятельная работа) применяются интерактивные образовательные технологии.

Методические рекомендации по написанию конспекта на лекционном занятии Рекомендации студенту по написанию конспекта на лекционном занятии:

- необходимо полностью прослушать небольшой информационный блок из одного или нескольких предложений, которые рассказывает преподаватель в рамках темы;
- необходимо сократить его, оставив наиболее существенные элементы, не записывая вводные слова и избыточные пояснения;
- рекомендуется обязательно использовать перечень сокращений по данной дисциплине;

- необходимо отмечать в конспекте наиболее сложные для понимания моменты, на которые, в том числе, указывает и преподаватель;
- по окончании лекции рекомендуется задать уточняющие вопросы преподавателю и получить разъяснения по положениям пройденной лекции, которые вызывают непонимание или сомнения;
- с целью доработки текста необходимо в период пауз на лекции или после лекции восстановить текст в памяти, исправить ошибки, расшифровать не принятые ранее сокращения и заполнить пропущенные места
- окончании лекции рекомендуется выделить маркером определения ключевых терминов, названия теорий и подходов, элементы классификации и т.д.

Методические рекомендации по подготовке устного доклада

Реферат как вид самостоятельной работы в учебном процессе способствует формированию навыков исследовательской работы, расширяет познавательные интересы, развивает навыки критического осмысления получаемой информации.

При подготовке реферата по заданной теме студент составляет план, подбирает основные источники. В процессе работы с источниками систематизирует полученные сведения, делает выводы и обобщения. К докладу по теме могут привлекаться несколько студентов, между которыми распределяются вопросы выступления.

Выбор темы.

Тематика доклада обычно определяется преподавателем, но в определении темы инициативу может проявить студент. Прежде чем выбрать тему, автору необходимо выявить свой интерес, определить, над какой проблемой он хотел бы работать, более глубоко ее изучить.

Этапы работы студента над рефератом:

- 1) формулирование темы, причем она должна быть не только актуальной по своему значению, но и оригинальной, интересной по содержанию;
- 2) подбор и изучение основных источников по теме (как правильно, при разработке используется не менее 3-5 различных источников);
- 3) составление списка использованных источников. Обработка и систематизация информации;
 - 4) разработка плана реферата;
 - 5) подготовка реферата и презентации;
 - 6) публичное выступление;
 - 7) ответ на вопросы слушателей и обсуждение дискуссионных положений.

Содержание реферата:

- 1) введение это вступительная часть научно-исследовательской работы. Автор должен показать актуальность темы, раскрыть практическую значимость ее, определить цели и задачи эксперимента или его фрагмента;
- 2) основная часть в ней раскрывается содержание. Как правило, основная часть состоит из теоретического и практического разделов. В теоретическом разделе раскрываются история и теория исследуемой проблемы, дается критический анализ литературы и показываются позиции исследователей. В практическом разделе излагаются методы, ход, и результаты самостоятельно проведенного исследования (если оно предполагается). В основной части могут быть также представлены схемы, диаграммы, таблицы, рисунки, которые на публичном выступлении могут быть представлены в качестве иллюстрационного материала;
- 3) заключение содержит итоги работы, выводы, к которым пришел автор, и рекомендации. Заключение должно быть кратким, обязательным и соответствовать поставленным задачам;
 - 4) обзор использованных источников.

Примерная процедура публичного представления доклада:

- выступление докладчика (докладчиков);

- слушатели и преподаватель задают уточняющие вопросы на понимание;
- докладчик (докладчики) отвечают на вопросы;
- слушатели задают дискуссионные вопросы и высказывают оценочные суждения;
- докладчик (докладчики) отвечают на вопросы;
- преподаватель подводит итоги и высказывает оценочные суждения о докладе.

По усмотрению преподавателя доклады могут быть представлены на семинарах, научно-практических конференциях, а также использоваться как формы текущего контроля по пройденным темам.

Примерные критерии оценки реферата:

- актуальность темы исследования;
- соответствие содержания теме;
- глубина проработки материала; соблюдение требований к оформлению; умение делать выводы.

Критерии оценки:

Оценка «отлично» – выполнены все требования к написанию и защите реферата:

обозначена проблема и обоснована ее актуальность, сделан краткий анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция, сформулированы выводы, тема раскрыта полностью, выдержан объём, соблюдены требования к внешнему оформлению, даны правильные ответы на дополнительные вопросы.

Оценка «хорошо» — основные требования к реферату и его защите выполнены, но при этом допущены недочеты. В частности, имеются неточности в изложении материала; отсутствует логическая последовательность в суждениях; не выдержан объем реферата; имеются упущения в оформлении; на дополнительные вопросы при защите даны неполные ответы.

Оценка «удовлетворительно» – имеются существенные отступления от требований к реферированию. В частности, тема освещена лишь частично; допущены фактические ошибки в содержании реферата или при ответе на дополнительные вопросы; во время защиты отсутствует вывод.

Оценка «неудовлетворительно» — тема реферата не раскрыта, обнаруживается существенное непонимание проблемы.

Текущий контроль осуществляется еженедельно в соответствие с расписанием занятий на семинарском занятии; промежуточный контроль по итогам изучения дисциплины осуществляется в форме оценки устных или письменных ответов на зачете и письменных или устных ответов по вопросы.

Индивидуальные консультации по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта между преподавателем и обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья.

В освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная учебная работа (консультации) – дополнительное разъяснение учебного материала.

Методические рекомендации, определяющие процедуры оценивания ответов в процессе устного или письменного опроса:

Критерии оценки:

«удовлетворительно»/ «зачтено» - студент имеет фрагментарные представления о содержании заявленной темы проблемного семинара, частично освоил понятийно-категориальный аппарат;

«хорошо»/ «зачтено» - студент демонстрирует общие знания по заявленной теме проблемного семинара, умеет устанавливать связи между теоретическими понятиями и эмпирическими фактами;

«отлично»/ «зачтено» - студент демонстрирует системные знания по заявленной теме проблемного семинара, умеет устанавливать связи между теоретическими понятиями и эмпирическими фактами, формулирует аналитические обобщения и выводы.

Методические рекомендации, определяющие процедуры оценивания участия в дискуссии:

Основной акцент при проведении дискуссии на семинарском занятии делается на поиске нового актуального материала к семинару и активности его обсуждения в ходе дискуссии. Дискуссия на семинаре практикуется в случае, когда необходимо познакомить студентов с проблемой, имеющей неоднозначное освещение в науке и практике. При этом важно, чтобы источники информации, которыми пользуются студенты, были разнообразными, представляли разные точки зрения на проблему. При проведении дискуссии в такой форме преподаватель направляет дискуссию, задает вопросы, оживляющие её ход, и направляет в глубокое русло.

Критерии оценки:

«отлично» / «зачтено» - студент активно участвует в дискуссии, логично и последовательно выражает свой ответ, демонстрирует знания, которые соответствуют объему их раскрытия; правильно использует научную терминологию в контексте ответа; демонстрирует умения объяснять причинно-следственные и функциональные связи на примерах; формулировать собственные суждения и аргументы.

«хорошо» / «зачтено» - студент допускает малозначительные ошибки, или недостаточно, полно раскрыл содержание вопроса, а затем не смог в процессе беседы самостоятельно дать необходимые поправки и дополнения.

«удовлетворительно» / «зачтено» - в ответе допущены значительные ошибки, или в нем не раскрыты некоторые существенные аспекты содержания, или студент не смог показать необходимые умения.

Методические рекомендации, определяющие процедуры оценивания тестирования знаний:

Критерии оценки:

«отлично»/ «зачтено» - дано не менее 90% правильных ответов;

«хорошо»/ «зачтено» - дано не менее 75% правильных ответов;

«удовлетворительно» / «зачтено» - дано не менее 60% правильных ответов.

Методические рекомендации, определяющие процедуры оценивания индивидуального письменного задания:

Критерии оценки:

«отлично» / «зачтено» выставляется студенту, если студент обнаружил всестороннее систематическое знание предложенных преподавателем для анализа научных текстов, письменно сформулировал ответы на поставленные вопросы, работу сдал в срок.

«хорошо» / «зачтено» выставляется студенту, если студент правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, однако при ответе на отдельные вопросы допускает некоторые неточности.

«удовлетворительно» / «зачтено» выставляется студенту, который имеет знания только основного материала, но не усвоил его детали, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки в письменном ответе.

«неудовлетворительно» / «незачтено» выставляется студенту, допустившему принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой заданий.

Методические рекомендации, определяющие процедуру оценивания презентации:

Критерии оценки:

«отлично»/ «зачтено» - презентация адекватно отражает содержание и структуру сформулированного задания; студент творчески подошел к визуализации материала; в публичной защите отражены аналитические обобщения и выводы;

«хорошо»/ «зачтено» - презентация частично соответствует требованиям, предъявляемым к содержанию и структуре задания; в публичной защите отражены фрагментарные аналитические обобщения и выводы;

«удовлетворительно» / «зачтено» - презентация частично соответствует требованиям, предъявляемым к содержанию и структуре задания; отсутствуют аналитические обобщения и выводы.

7. Материально-техническое обеспечение по дисциплине (модулю)

По всем видам учебной деятельности в рамках дисциплины используются аудитории, кабинеты и лаборатории, оснащенные необходимым специализированным и лабораторным оборудованием.

Наименование специальных помещений	Оснащенность специальных помещений	Перечень лицензионного программного обеспечения
Учебные аудитории для	Мебель: учебная мебель	Microsoft Office: Word; Excel;
проведения занятий	Технические средства	PowerPoint.
лекционного типа	обучения:	
	экран, проектор, компьютер	
Учебные аудитории для	Мебель: учебная мебель	Microsoft Office: Word; Excel;
проведения занятий	Технические средства	PowerPoint.
семинарского типа, групповых	обучения:	
и индивидуальных	экран, проектор, компьютер	
консультаций, текущего	Оборудование:	
контроля и промежуточной		
аттестации		

Для самостоятельной работы обучающихся предусмотрены помещения, укомплектованные специализированной мебелью, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

Наименование	Оснащенность помещений для	Перечень лицензионного	
помещений для	самостоятельной работы обучающихся	программного	
самостоятельной работы		обеспечения	
обучающихся			
Помещение для	Мебель: учебная мебель	Microsoft Office: Word;	
самостоятельной работы	Комплект специализированной мебели:	Excel; PowerPoint.	
обучающихся	компьютерные столы		
(читальный зал Научной	Оборудование: компьютерная техника с		
библиотеки)	подключением к информационно-		
	коммуникационной сети «Интернет» и		
	доступом в электронную		
	информационно-образовательную среду		
	образовательной организации, веб-		
	камеры, коммуникационное		
	оборудование, обеспечивающее доступ к		
	сети интернет (проводное соединение и		
	беспроводное соединение по технологии		
	Wi-Fi)		
Помещение для	Мебель: учебная мебель	Microsoft Office: Word;	
самостоятельной работы	Комплект специализированной мебели:	Excel; PowerPoint.	
обучающихся (ауд.	компьютерные столы		
417A)	Оборудование: компьютерная техника с		
	подключением к информационно-		

коммуникационной сети «Интернет» и	
доступом в электронную	
информационно-образовательную среду	
образовательной организации, веб-	
камеры, коммуникационное	
оборудование, обеспечивающее доступ к	
сети интернет (проводное соединение и	
беспроводное соединение по технологии	
Wi-Fi)	