

АННОТАЦИЯ

Программа государственной итоговой аттестации

Б3.01 Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

Объем трудоемкости для студентов: 6 зачетных единиц.

Целью государственной итоговой аттестации является определения соответствия результатов освоения обучающимися основной образовательной программы требованиям федерального государственного образовательного стандарта и основной образовательной программы высшего образования (ОПОП ВО) по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», направление (профиль) «Управление малым бизнесом».

Задачами ГИА являются:

- установление соответствия уровня подготовки выпускника требованиям образовательного стандарта по направлению подготовки;
- систематизация, углубление и закрепление фундаментальных теоретических знаний основной образовательной программы по направлению подготовки;
- систематизация, углубление и закрепление полученных во время обучения практических навыков самостоятельного решения поставленной конкретной проблемы в соответствии с видами послевузовской профессиональной деятельности, включающим организационно-управленческую.

1 Место ГИА в структуре образовательной программы.

Государственная итоговая аттестация, завершающая освоение основных образовательных программ, является обязательной итоговой аттестацией обучающихся.

Государственная итоговая аттестация относится к обязательной части Блока 3 в структуре основной образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 – «Менеджмент» и завершается присвоением квалификации.

Государственная итоговая аттестация базируется на знаниях, полученных студентами в рамках освоения дисциплин (модулей) учебного плана по направлению 38.03.02 – «Менеджмент», направленность (профиль) «Управление малым бизнесом».

2 Перечень планируемых результатов обучения при прохождении ГИА, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.

Государственная итоговая аттестация призвана определить степень сформированности компетенций - теоретические знания и практические навыки выпускника в соответствии с компетентностной моделью.

В частности, проверяется обладание выпускниками компетенциями в области следующих предусмотренных образовательным стандартом типов задач профессиональной деятельности: организационно-управленческая.

По итогам ГИА проверяется степень освоения выпускником следующих компетенций:

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
УК-1 Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач		
ИУК-1.1 Осуществляет поиск необходимой информации,	Знает принципы и методы поиска необходимой информации.	– раскрытие актуальности темы исследования;

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
опираясь на результаты анализа поставленной задачи	Знает методики постановки задачи и способы ее достижения.	– раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы.
	Умеет осуществлять поиск и критически анализировать информацию, необходимую для решения поставленной задачи. Умеет анализировать и синтезировать информацию, принимая решения	
	Владеет механизмами поиска информации с применение современных технологий для решения поставленной задачи; Владеет методами установления причинно-следственных связей и определения наиболее значимых среди них.	
ИУК-1.2 Выбирает оптимальный вариант решения задачи, аргументируя свой выбор	Знает методы определения, интерпретирования и ранжирования информации, необходимой для решения поставленной задачи Знает принципы системного подхода и критической оценки.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы.
	Умеет формировать собственное мнение и суждения; Умеет аргументировать свои выводы и точку зрения.	
	Владеет способами разработки потенциальных вариантов решения поставленной задачи, оценки их преимуществ и недостатков; Владеет практическими навыками выбора оптимального способа решения задач.	
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений		
ИУК-2.1 Понимает сущность правовых норм, цели и задачи нормативных правовых актов	Знает сущность и содержание системы законодательства; Знает принципы формирования задач в соответствии с действующими законодательными нормами	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения
	Умеет четко представлять сущность, характер и взаимосвязь правовых явлений; Умеет четко представлять основные проблемы обеспечения соблюдения законодательства в профессиональной деятельности	
	Владеет навыками анализа правовой действительности; Владеет навыками принятия решений с целью обеспечения соблюдения законодательства в профессиональной деятельности	
ИУК-2.2 Осуществляет поиск необходимой правовой информации для решения профессиональных задач	Знает основы действующих правовых норм, оказывающих регулирующее действие на осуществление профессиональной деятельности; Знает способы решения поставленных задач в соответствии с действующими законодательными нормами	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
	Умеет пользоваться навыками поиска, анализировать и использовать нормативные правовые документы в своей деятельности; Умеет устанавливать круг задач, достигать поставленных целей в рамках правовых норм. Владеет теоретическими знаниями в объеме, позволяющем использовать и составлять нормативные правовые документы в сфере своей профессиональной деятельности; Владеет способностью выбора оптимального варианта решения профессиональных задач	
ИУК-2.3 Использует принципы проектной деятельности для решения профессиональных задач	Знает общие принципы проектной деятельности в профессиональной деятельности; Знает значение проектной деятельности в профессиональной деятельности. Умеет планировать проектную деятельность для решения профессиональных задач; Умеет организовывать проектную деятельность для решения профессиональных задач. Владеет технологиями организации проектной деятельности для решения профессиональных задач; Владеет системой управления проектной деятельности для решения профессиональных задач.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения
ИУК-2.4 Выбирает оптимальный способ решения задач, имеющихся ресурсов и ограничений, оценки рисков на основе проектного инструментария	Знает способы решения типичных задач и критерии оценки ожидаемых результатов; Знает критерии оценки ожидаемых результатов Умеет обосновывать варианты решений поставленных задач в профессиональной деятельности; Умеет оценивать возможные риски при решении поставленных задач на основе проектного инструментария Владеет способностью выбора оптимального варианта решения поставленной задачи исходя из имеющихся ресурсов, ограничений; Владеет способностью оценивать возможные риски при решении поставленных задач на основе проектного инструментария	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения
УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде		
ИУК-3.1 Понимает основные аспекты межличностных и групповых коммуникаций; соблюдает нормы и установленные правила поведения в организации	Знает особенности и стратегии межличностных и групповых коммуникаций; Знает правила и нормы командной работы. Умеет работать в команде; оценивать интересы участников командной работы;	– защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – отзыв руководителя ВКР

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
	Умеет соблюдать правила и нормы поведения в организации. Владеет способностью определять свою роль в командной работе для достижения поставленной цели; Владеет способностью нести личную ответственность в командной работе.	
ИУК-3.2 Применяет методы командного взаимодействия; планирует и организует командную работу	Знает сущность командных и личных интересов и особенности их согласования, критерии оценки информации; Знает основы профессиональной солидарности и корпоративности, понимание долга и чести. Умеет анализировать возможные последствия личных действий в командной работе; Умеет решать производственные вопросы на профессиональном уровне, найти контакт со всеми членами команды. Владеет навыками организации совместной работы в команде для достижения поставленной цели; Владеет навыками разрешения конфликтных ситуаций при работе в команде	– защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – отзыв руководителя ВКР
УК-4 Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)		
ИУК-4.1 Соблюдает нормы и требования к устной и письменной деловой коммуникации, принятые в стране(ах) изучаемого языка	Знает стиль деловых коммуникаций, вербальные и невербальные средства взаимодействия с партнерами; Знает технологии правильного построения деловых коммуникаций с использованием русского и иностранных языков. Умеет применять нормы и модели речевого поведения применительно к данной ситуации профессионального взаимодействия; Умеет выстраивать деловое общение в устной и письменной формах в стране(ах) изучаемого языка. Владеет эффективной устной и письменной коммуникации в процессе профессионального взаимодействия на русском и иностранном(-ых) языках; Владеет практическими навыками деловой коммуникации в устной и письменной формах в стране(ах) изучаемого языка.	– защита ВКР; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – ответы выпускника на дополнительные вопросы
ИУК-4.2 Демонстрирует способность к реализации деловой коммуникации в устной и письменной формах на иностранном(ых) языке(ах)	Знает лексико-грамматический минимум и этикетные формулы в устной и письменной деловой коммуникации; Знает правила оформления устной и письменной речи на иностранном языке. Умеет понимать диалогическую и монологическую речь в сфере деловой коммуникации;	– защита ВКР; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – ответы выпускника на дополнительные вопросы

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
	Умеет вести иноязычную коммуникацию без искажения смысла при письменном и устном общении с учетом правил речевого этикета. Владеет умениями осуществлять устное и письменное общение на изучаемом языке в соответствии с его особенностями; Владеет умениями воспринимать, понимать, осмысливать и воспроизводить информацию делового характера.	
ИУК-4.3 Выбирает коммуникативно приемлемые стиль и средства взаимодействия в общении с деловыми партнерами	Знает стили делового общения, вербальные и невербальные средства взаимодействия с партнерами; Знает принципы деловой коммуникации в устной и письменной формах. Умеет выбирать стиль и средства взаимодействия в общении с деловыми партнерами; Умеет использовать диалог в общении для сотрудничества в деловой коммуникации. Владеет способностью выбирать и адаптировать речь, стиль общения от цели и условий партнерства; Владеет способностью выбирать язык жестов в зависимости от цели и условий партнерства.	– защита ВКР; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – ответы выпускника на дополнительные вопросы
ИУК-4.4 Ведет деловую переписку и использует диалог для сотрудничества в социальной и профессиональной сферах	Знает теоретические аспекты и особенности ведения переговоров, совещаний; Знает теоретические аспекты и особенности ведения официальной деловой переписки в социальной и профессиональной сферах. Умеет организовывать переговорный процесс, в том числе с использованием современных средств коммуникаций; Умеет составлять официальные деловые письма в социальной и профессиональной сферах. Владеет навыками выражения своих мыслей и мнения в межличностном и деловом общении; Владеет навыками перевода профессиональных текстов с иностранного (-ых) на государственный язык и обратно	– защита ВКР; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – ответы выпускника на дополнительные вопросы
УК-5 Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах		
ИУК-5.1 Имеет базовые представления о межкультурном разнообразии общества в этическом и философском контекстах	Знает культурные особенности и традиции различных социальных групп; Знает особенности межкультурного взаимодействия. Умеет выявлять обусловленные различием этических, философских,	– защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – отзыв руководителя ВКР

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
	религиозных и ценностных систем межкультурного взаимодействия; Умеет применять систему категорий и методов, направленных на формирование аналитического и логического мышления. Владеет способностью вести межкультурную коммуникацию; Владеет способностью воспринимать разнообразие и культурные различия, принимать социальные и этические обязательства.	
ИУК-5.2 Интерпретирует проблемы современности с позиции этики и философских знаний	Знает особенности влияния социальной среды на формирование личности и мировоззрения человека; Знает типы и причины коммуникативных проблем в межкультурном взаимодействии. Умеет выявлять возможные причины коммуникативных проблем в межкультурном взаимодействии; Умеет формулировать и аргументировать собственную мировоззренческую позицию в процессе межличностной коммуникации с учетом ее специфики Владеет способностью воспринимать разнообразие и культурные различия; Владеет способностью преодолевать коммуникативные проблемы в межкультурном взаимодействии.	– защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – отзыв руководителя ВКР
ИУК-5.3 Определяет место и роль России в контексте мирового исторического развития	Знает основные события и особенности истории России с древнейших времен до наших дней в контексте мирового исторического развития; Знает историю становления и развития государственности. Умеет выявлять закономерности исторического развития России в контексте всемирной истории; Умеет определять особенности основных этапов эволюции государственности. Владеет навыками анализа особенностей исторического развития России в контексте всемирной истории; Владеет навыками определения особенностей основных этапов эволюции государственности.	– защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – отзыв руководителя ВКР
ИУК-5.4 На основе исторических знаний оценивает историческое наследие и социокультурные традиции	Знает основные нормы, правила межкультурного взаимодействия в современном обществе; Знает модели межкультурного взаимодействия в современном обществе Умеет конструктивно взаимодействовать с людьми с учетом их социокультурных особенностей в целях успешного выполнения	– защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – отзыв руководителя ВКР

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
	профессиональных задач; Умеет уважительно относиться к историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп Владеет навыками саморазвития; Владеет навыками взаимодействия с различными социальными группами	
ИУК-5.5 Демонстрирует толерантное восприятие социальных и культурных различий, уважительное и бережное отношение к историческому наследию и культурным традициям	Знает закономерности, основные события особенности истории Российского государства; Знает общие культурно-ценностные ориентиры и историко- культурное наследие России. Умеет осуществлять поиск, самостоятельно работать и критически анализировать источники и научную литературу по истории России; Умеет соотносить общие исторические процессы и отдельные факты; выявлять существенные черты исторических процессов, явлений и событий. Владеет комплексом знаний о социокультурных и конфессиональных различиях социальных групп, опираясь на знание этапов исторического развития России в контексте мировой истории; Владеет комплексом знаний по историко- культурному наследию России.	– защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – отзыв руководителя ВКР
ИУК-5.6 Находит и использует необходимую для саморазвития и взаимодействия с другими людьми информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп	Знает историко-философские аспекты и современное состояние; Знает необходимую для саморазвития и взаимодействия с другими информацию о культурных особенностях и традициях различных народов; Умеет понимать влияние процесса исторического развития и культуры на формирование проблематики научных дисциплин; Умеет находить и использовать необходимую для саморазвития и взаимодействия с другими информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп. Владеет навыками общения и взаимодействия с представителями других социальных групп, обладающих культурными особенностями; Владеет способностью согласовывать собственное поведение в обществе с учетом его межкультурного разнообразия.	– защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – отзыв руководителя ВКР
ИУК-5.7 Проявляет в своём поведении уважительное отношение к историческому	Знает этапы исторического развития России; Знает приемы и способы демонстрации толерантного восприятия социальных и	– защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы;

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России в контексте мировой истории и культурных традиций мира	культурных различий, уважительного и бережного отношения к историческому наследию и культурным традициям. Умеет анализировать общие тенденции исторического развития России в контексте мировой истории и оценивать отдельные факты истории России; Умеет демонстрировать толерантное отношение восприятия социальных и культурных различий, уважительно и бережно относиться к историческому наследию и культурным традициям. Владет навыками использования знаний исторического развития России в контексте мировой истории; Владет навыками анализа исторических источников, навыками аргументации собственного мнения об основных событиях и основных исторических деятелях.	– отзыв руководителя ВКР
ИУК-5.8 Сознательно выбирает ценностные ориентиры и гражданскую позицию; аргументировано обсуждает и решает проблемы мировоззренческого, общественного и личностного характера	Знает ценностные ориентиры и гражданскую позицию; Знает проблемы мировоззренческого, общественного и личностного характера. Умеет сознательно выбирать ценностные ориентиры и гражданскую позицию; Умеет аргументировано обсуждать и решать мировоззренческого, общественного и личностного характера. Владет навыком анализа особенностей межкультурного взаимодействия, обусловленных различием этических, религиозных и ценностных систем; Владет навыками подбора аргументации при обсуждении и решении проблем мировоззренческого, общественного и личностного характера.	– защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – отзыв руководителя ВКР
УК-6 Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни		
ИУК-6.1 Понимает необходимость осознанного управления своим временем и другими личностными ресурсами для выстраивания и реализации траектории саморазвития, личностных достижений, постоянного самообразования	Знает виды ресурсов и их пределы, необходимые для успешного выполнения поставленных задач; Знает принципы и методы саморазвития и самообразования. Умеет выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития, основанную на принципах образования в течение всей жизни; Умеет проводить анализ профессиональной и личностной информации и использовать ее для повышения своей квалификации и личностных качеств.	– защита ВКР; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – ответы выпускника на дополнительные вопросы

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
	Владеет способностью реализации поставленных задач при достижении намеченных целей деятельности с учетом личностных возможностей, карьерного роста, саморазвития и требований рынка труда; Владеет навыками определения приоритетов профессионального роста, личностного развития.	
ИУК-6.2 Планирует траекторию саморазвития, определяет ресурсы, ограничения и приоритеты собственной деятельности, эффективно использует личностные ресурсы	Знает способы совершенствования профессиональной деятельности на основе непрерывного самообразования; Знает инструменты и методы управления личностными, временными и прочими ресурсами в ходе выполнения поставленных задач.	– защита ВКР; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – ответы выпускника на дополнительные вопросы
	Умеет формулировать цели и задачи профессионального развития; оценивать собственные ресурсы и возможные ограничения при достижении целей; Умеет оценивать требования рынка труда и образовательных услуг для построения гибкой траектории собственного профессионального роста.	
	Владеет навыками планирования профессиональной или иной траектории с учетом профессиональной деятельности; Владеет способами оценивания требований рынка труда и предложений образовательных услуг для выстраивания траектории собственного профессионального роста	
УК-7 Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности		
ИУК-7.1 Понимает влияние оздоровительных систем физического воспитания на укрепление здоровья, профилактику профессиональных заболеваний	Знает нормы здорового образа жизни и роль физической культуры в достижении профессиональных успехов; Знает технологии для поддержания здорового образа жизни с учетом условий реализации профессиональной деятельности, а также физиологических особенностей организма	– защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – отзыв руководителя ВКР
	Умеет поддерживать уровень физической готовности для успешного карьерного роста; Умеет планировать свое рабочее и свободное время для оптимального сочетания физической и умственной нагрузки и обеспечения работоспособности.	
	Владеет навыками здорового образа жизни и следовать им в повседневной жизни; Владеет навыками соблюдения и пропагандирования норм здорового	

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
	образа жизни в профессиональной и социальной деятельности	
ИУК-7.2 Выполняет индивидуально подобранные комплексы оздоровительной или адаптивной физической культуры	Знает свой организм и как быть к чутким к его запросам; Знает параметры физических и интеллектуальных затрат по достижению успехов в профессиональной деятельности.	– защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – отзыв руководителя ВКР
	Умеет соизмерять показатели физического развития и физической готовности; Умеет выбирать здоровье-сберегающие технологии для реализации себя в профессиональной деятельности	
	Владеет физическими и ментальными навыками повседневного поддержания здорового образа жизни; Владеет навыками выбора здоровье-сберегающих технологий для реализации себя в профессиональной деятельности	
УК-8 Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов		
ИУК-8.1 Осуществляет выбор способов поддержания безопасных условий жизнедеятельности, методов и средств защиты человека при возникновении опасных или чрезвычайных ситуаций, в том числе военных конфликтов	Знает виды негативных факторов производственной среды, их свойства, источники и причины возникновения; Знает основы правового регулирования безопасности жизнедеятельности в области охраны окружающей среды, охраны труда в чрезвычайных ситуациях.	– защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – отзыв руководителя ВКР
	Умеет прогнозировать возможные риски возникновения опасных и чрезвычайных ситуаций в организации; Умеет находить методы и средства защиты от них и выбирать способы обеспечения комфортных условий жизнедеятельности	
	Владеет методами управления коллективом при возникновении опасных и чрезвычайных ситуациях; Владеет методикой планирования и организации мероприятий по защите рабочих организации и населения от негативных факторов в чрезвычайных ситуациях	
ИУК-8.2 Демонстрирует приемы оказания первой помощи пострадавшему	Знает основы первой медицинской помощи пострадавшему, методы защиты при чрезвычайных ситуациях; Знает факторы вредного влияния элементов на окружающую среду.	– защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – отзыв руководителя ВКР
	Умеет в теории и на практике применять знания о методах защиты при чрезвычайных ситуациях, оказать первую медицинскую помощь при травмах и других непредвиденных чрезвычайных ситуациях;	

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
	Умеет идентифицировать опасные и вредные факторы в рамках осуществляемой профессиональной деятельности. Владеет основными методами защиты в условиях чрезвычайной ситуации; Владеет основными приемами медицинской помощи, алгоритмом действия при различных чрезвычайных ситуациях.	
УК-9 Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах		
ИУК-9.1 Реализует базовые дефектологические знания в профессиональной и социальной сферах в процессе взаимодействия с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами	Знает базовые дефектологические термины и компоненты в социальной и профессиональной сферах; Знает роль и место адаптивной экономической науки. Умеет применять базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах; Умеет планировать и осуществлять профессиональную деятельность с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами. Владеет навыками применения базовых дефектологических знаний в социальной и профессиональной сферах Владеет навыками взаимодействия в социальной и профессиональной сферах с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования;
УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности		
ИУК-10.1 Понимает базовые принципы функционирования экономики, их влияние на индивида и поведение экономических агентов	Знает основные принципы экономического анализа при принятии решения; Знает основы поведения экономических агентов. Умеет воспринимать и анализировать информацию, необходимую для принятия обоснованных экономических решений; Умеет использовать методы экономического планирования для достижения поставленных целей Владеет методами анализа экономических процессов и явлений; Владеет навыками применения экономических инструментов.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования
ИУК-10.2 Принимает обоснованные экономические решения на основе инструментария управления личными финансами	Знает основные документы, регламентирующие экономическую деятельность; Знает механизмы получения и увеличения личных финансов, основные финансовые инструменты, используемые для управления личными финансами. Умеет использовать финансовые инструменты для управления личными финансами;	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
	Умеет обосновывать принятие экономических решений Владеет способностью применять методы личного экономического и финансового планирования для достижения поставленных целей; Владеет способностью контролировать собственные экономические и финансовые риски	
УК-11 Способен формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению		
ИУК-11.1 Понимает сущность коррупционного поведения и определяет свою активную гражданскую позицию по противодействию коррупции исходя из действующих правовых норм	Знает основной понятийный аппарат гражданского права, используемый в антикоррупционном законодательстве, действующее антикоррупционное законодательство и практику его применения; Знает способы профилактики коррупции и формирования нетерпимого отношения к ней. Умеет правильно толковать понятийный аппарат, используемый в действующих правовых норм по противодействию коррупции; Умеет планировать, организовывать и проводить мероприятия, обеспечивающие формирование гражданской позиции и предотвращение коррупции в социуме Владеет навыками оценивания коррупционного поведения и применения на практике антикоррупционного законодательства; Владеет навыками взаимодействия в обществе на основе нетерпимого отношения к коррупции.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории		
ИОПК-1.1 Обладает знаниями экономической теории для решения профессиональных задач	Знает виды экономических и управленческих решений, методы их принятия; Знает об экономической сфере в жизни общества, как пространстве, в котором осуществляется экономическая деятельность индивидов, семей, отдельных предприятий и государства. Умеет анализировать, преобразовывать и использовать экономическую информацию для решения практических задач; Умеет осуществлять постановку профессиональных задач, используя категориальный аппарат экономической, организационной и управленческой наук Владеет навыками поиска актуальной экономической информации в различных источниках, включая Интернет, используемые для решения профессиональных задач;	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
	Владеет методическим инструментарием моделирования для постановки и решения типовых задач.	
ИОПК-1.2 Обладает знаниями управленческой теории для решения профессиональных задач	Знает виды управленческих решений и методы их принятия; Знает принципы распределения функций управления.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями
	Умеет использовать знание экономической, организационной и управленческой теорий в профессиональной деятельности	
	Умеет находить управленческие решения и нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений. Владеет методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль); Владеет практическими навыками выявления причинно-следственных связей и оптимизации деятельности объекта управления.	
ИОПК-1.3 Обладает знаниями организационной теории для решения профессиональных задач	Знает типы организационных структур в бизнесе, их основные параметры; Знает принципы построения организационных структур.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями
	Умеет анализировать организационную структуру предприятий; Умеет разрабатывать предложения по совершенствованию организационной структуры предприятия	
	Владеет методами проектирования организационных структур управления в бизнесе; Владеет навыками поиска, анализа и использования нормативно-правовой документации для решения профессиональных задач.	
ИОПК-1.4 Решает профессиональные задачи с учетом влияния международных процессов и адаптации зарубежного опыта	Знает примеры зарубежного опыта по вопросам управления деятельности хозяйствующих субъектов; Знает принципы и способы решения профессиональных задач с учетом влияния международных процессов.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями
	Умеет использовать знание экономической, организационной и управленческой теорий в профессиональной деятельности с учетом влияния международных процессов; Умеет решать профессиональные задачи с учетом адаптации зарубежного опыта	
	Владеет навыками осуществления профессиональной деятельности с учетом влияния процессов, происходящих в мировом сообществе; Владеет методиками оценки и управления предпринимательскими и	

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
	финансовыми рисками с учетом адаптации зарубежного опыта.	
ИОПК-1.5 Выполняет отдельные элементы работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью	Знает виды, формы и методы профессиональной деятельности на основе экономической, организационной и управленческой теории; Знает основы управленческой культуры и этики.	– раскрытие актуальности темы исследования; –раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями
	Умеет использовать основы экономических, организационных и управленческих теорий в объеме, необходимом для успешной профессиональной деятельности; Умеет принимать решения на основе экономической, организационной и управленческой теории, связанные с будущей профессиональной деятельностью.	
	Владет практическими навыками самостоятельной деятельности на основе экономической, организационной и управленческой теории; Владет практическими навыками формирования профессионального интереса, чувства ответственности и уважения к выбранной профессии	
ОПК-2 Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем		
ИОПК-2.1 Использует математический инструментарий, необходимый для решения поставленных управленческих задач	Знает основные математические модели решаемых управленческих задач; Знает методы выбора оптимального решения, оценки и анализа полученных результатов	– умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – наличие презентации и раздаточного материала; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями – отзыв руководителя ВКР
	Умеет решать поставленные профессиональные управленческие задачи с применением методов математического анализа и моделирования; Умеет применять основы анализа экономических процессов и закономерностей с применением методов математического моделирования.	
	Владет навыками применения математических методов объектно–ориентированного программировании при решении поставленных управленческих задач; Владет навыками применения основ анализа экономических процессов и закономерностей с применением методов математического моделирования.	
	Знает основы статистических методов сбора и обработки массивов данных на уровне хозяйствующих субъектов;	– умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения;

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
ИОПК-2.2 Использует знания теории статистики для сбора, обработки и анализа данных	Знает способы и вид представления статистической информации, применяя современное программное обеспечение.	– наличие презентации и раздаточного материала; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями – отзыв руководителя ВКР
	Умеет подобрать статистическую информацию, которая необходима для решения поставленных задач;	
	Умеет использовать статистическую информацию, которая необходима для решения поставленных задач.	
ИОПК-2.3 Применяет социологический инструментарий сбора и анализа данных, необходимых для решения поставленных задач	Владеет навыками сбора данных, обобщением и представлением данных, анализа и интерпретации полученных данных;	– умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – наличие презентации и раздаточного материала; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями – отзыв руководителя ВКР
	Владеет навыками использования статистической информации, которая необходима для решения поставленных задач	
	Знает суть, виды и методы социологических исследований; Знает теоретические основы и результаты социологических исследований для выявления социально значимых проблем	
ИОПК-2.4 Осуществляет анализ данных с использованием современного инструментария интеллектуальных информационно-аналитических систем для решения управленческих задач	Умеет осуществлять сбор информации; составлять программы социологических исследований;	– умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – наличие презентации и раздаточного материала; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями – отзыв руководителя ВКР
	Умеет разрабатывать необходимый инструментарий для решения поставленных задач	
	Владеет навыками сбора социологической информации различными методами; интерпретации полученных результатов;	
ИОПК-2.4 Осуществляет анализ данных с использованием современного инструментария интеллектуальных информационно-аналитических систем для решения управленческих задач	Владеет навыками определения путей решения социально значимых проблем для решения поставленных задач	– умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – наличие презентации и раздаточного материала; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями – отзыв руководителя ВКР
	Знает составляющие современных интеллектуальных информационно-аналитических систем для решения профессиональных управленческих задач;	
	Знает особенности использования интеллектуальных информационно-аналитических систем.	
ИОПК-2.4 Осуществляет анализ данных с использованием современного инструментария интеллектуальных информационно-аналитических систем для решения управленческих задач	Умеет проводить анализ данных с использованием современного инструментария интеллектуальных информационно-аналитических систем;	– умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – наличие презентации и раздаточного материала; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями – отзыв руководителя ВКР
	Умеет использовать полученные данные для решения управленческих задач.	
	Владеет навыками применения современных информационных систем интеллектуальной поддержки процессов разработки и реализации управленческих решений;	
ИОПК-2.4 Осуществляет анализ данных с использованием современного инструментария интеллектуальных информационно-аналитических систем для решения управленческих задач	Владеет навыками использования полученных данных для решения управленческих задач.	– умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – наличие презентации и раздаточного материала; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями – отзыв руководителя ВКР

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
ИОПК-2.5 Понимает положения теории бухгалтерского учета и может применять их при решении задач профессиональной деятельности	Знает виды, методологию и принципы бухгалтерского учета; нормативное регулирование бухгалтерского учета; Знает состав и структуру унифицированных форм отчетности.	– умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – наличие презентации и раздаточного материала; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями – отзыв руководителя ВКР
	Умеет применять теоретические положения бухгалтерского учета при решении задач профессиональной деятельности; Умеет проводить сравнительную характеристику бухгалтерского финансового и управленческого учета.	
	Владеет теоретическими методами бухгалтерского учета и реализацией их в решении поставленных задач профессиональной деятельности; Владеет навыками проведения сравнительной характеристики бухгалтерского финансового и управленческого учета.	
ИОПК-2.6 Демонстрирует знание положений бухгалтерского (финансового) учета, применяет национальные стандарты для ведения учета, составления и подтверждения достоверности отчетности организации	Знает основные положения организации и ведения бухгалтерского учета, применяя национальные стандарты; Знает требования основных нормативных документов, регламентирующих ведение бухгалтерского учета, методы оценки объектов учета и формирование показателей финансовой отчетности.	– умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – наличие презентации и раздаточного материала; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями – отзыв руководителя ВКР
	Умеет применять методы отражения в регистрах отдельных объектов бухгалтерского учета; Умеет требования, предъявляемые к составлению бухгалтерской (финансовой) отчетности.	
	Владеет практическими знаниями ведения бухгалтерского (финансового) учета; Владеет инструментарием составления и проверки достоверности финансовой отчетности; методами принятия обоснованных финансовых решений после анализа финансовой отчетности.	
ИОПК-2.7 Использует методы экономического анализа, рассчитывает и интерпретирует финансово-экономические показатели деятельности хозяйствующих субъектов для решения поставленных управленческих задач	Знает индикаторы финансового состояния хозяйствующих субъектов; методы экономического анализа; Знает место технико-экономического анализа в системе управления хозяйствующим субъектом.	– умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – наличие презентации и раздаточного материала; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями – отзыв руководителя ВКР
	Умеет выбрать инструментальные средства для обработки финансово-экономических данных в соответствии с поставленной задачей; Умеет проанализировать результаты расчетов и обосновать полученные выводы.	
	Владеет практическими навыками построения стандартных, теоретических и эконометрических моделей;	

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
	Владеет практическими навыками анализа и содержательной интерпретации полученных результатов.	
ИОПК-2.8 Обладает навыками использования профессиональных информационно-аналитических систем	Знает цели и задачи использования профессиональных информационно-аналитических систем; Знает классификацию информационных систем по сферам применения; принципы построения систем информационной безопасности.	– умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – наличие презентации и раздаточного материала; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями – отзыв руководителя ВКР
	Умеет применять классификацию информационных систем на практике; Умеет решать различные профессиональные задачи с использованием информационно-аналитических систем.	
	Владеет практическими методами работы с информационно-аналитическими системами, используемыми в профессиональной деятельности; Владеет навыками построения систем информационной безопасности.	
ИОПК-2.9 Выполняет отдельные элементы работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью	Знает виды, формы и методы профессиональной деятельности на основе сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем; Знает основы управленческой культуры и этики.	– умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – наличие презентации и раздаточного материала; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями – отзыв руководителя ВКР
	Умеет использовать основы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем; Умеет принимать решения на основе сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем, связанные с будущей профессиональной деятельностью.	
	Владеет практическими навыками самостоятельного анализа информации, работы с документами, взаимодействию с физическими и юридическими лицами; Владеет практическими навыками формирования профессионального интереса, чувства ответственности и уважения к выбранной профессии	

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия		
ИОПК-3.1 Учитывает социальную значимость при разработке и обосновании организационно-управленческих решений	Знает социальные аспекты разработки организационно-управленческих решений; Знает социальные методы принятия решений; методы и технологии решения актуальных социальных проблем.	– защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – наличие презентации и раздаточного материала; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями – отзыв руководителя ВКР
	Умеет применять социальные аспекты разработки организационно-управленческих решений; Умеет применять социальные методы принятия и обоснования организационно-управленческих решений.	
	Владеет навыками применения социальных аспектов разработки организационно-управленческих решений; Владеет технологией применения социальных методов принятия и обоснования организационно-управленческих решений.	
ИОПК-3.2 Использует инструментарий разработки обоснованных организационно-управленческих решений и оценивает их последствия	Знает факторы, влияющие на организацию процесса разработки решения; методы принятия и обоснования управленческих решений; Знает классификацию управленческих решений; требования подготовки и реализации организационно-управленческих решений	– защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – наличие презентации и раздаточного материала; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями – отзыв руководителя ВКР
	Умеет находить организационно-управленческие решения; Умеет обосновывать критерии эффективности (результативности) и возможные последствия принимаемых решений	
	Владеет методами определения вероятных тенденций развития событий; Владеет методами определения возможных последствий принимаемых решений, с целью выбора наиболее оптимальной альтернативы управления	
ИОПК-3.3 Предлагает финансовое обоснование для организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности	Знает основные методы и приемы финансового анализа для принятия организационно-управленческих решений; Знает методы, принципы и алгоритмы построения финансовых управленческих моделей.	– защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – наличие презентации и раздаточного материала; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями – отзыв руководителя ВКР
	Умеет анализировать информационные и статистические материалы по оценке финансового состояния предприятия, используя современные методы и показатели такой оценки; Умеет проводить финансовый анализ показателей деятельности хозяйствующего субъекта при принятии	

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
	организационно-управленческих решений. Владеет способностью собирать и анализировать исходные данные, необходимые для проведения финансового анализа деятельности хозяйствующего субъекта при принятии организационно-управленческих решений; Владеет навыками использования современных принципов организации и методы управления финансами предприятия для регулирования социально-экономических процессов в условиях рыночной экономики.	
ИОПК-3.4 Проводит анализ рыночной среды ведения бизнеса и предлагает варианты маркетинговых решений на основе выявленных факторов экономического роста	Знает способы анализа рыночной среды ведения бизнеса; Знает методологию разработки вариантов маркетинговых решений Умеет анализировать рыночную среду ведения бизнеса; Умеет планировать и осуществлять мероприятия, направленные на реализацию маркетинговых решений на основе выявленных факторов экономического роста. Владеет инструментами анализа рыночной среды ведения бизнеса; Владеет инструментами разработки и реализации маркетинговых решений.	– защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – наличие презентации и раздаточного материала; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями – отзыв руководителя ВКР
ИОПК-3.5 Использует знания налогов и налогообложения при принятии организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности	Знает нормативные требования по расчету налоговой базы (по видам налогов); правильность исчисления налогов; Знает состав и структуру налоговой отчетности; правомерность и правильность применения механизмов налогового планирования. Умеет определять точность и полноту расчета налоговой базы (по видам налогов); обосновывать необходимость применения налоговых льгот при исчислении налогов; Умеет вести разработку учетной политики для целей налогообложения при принятии организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности. Владеет основными навыками составления налоговой отчетности; Владеет навыками анализа и интерпретации налоговой информации; техникой по определению инструментов налогового планирования.	– защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – наличие презентации и раздаточного материала; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями – отзыв руководителя ВКР
ИОПК-3.6 Предлагает и обосновывает организационно-управленческие решения на	Знает инструментарий управленческого учета; подходы, методы к принятию организационно-управленческих решений;	– защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы;

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
основе инструментария управленческого учета	Знает этапы разработки управленческих решений. Умеет разрабатывать алгоритмы принятия рациональных организационно-управленческих решений; Умеет оценивать последствия принятия организационно-управленческих решений, на основе инструментария управленческого учета Владеет современными методиками принятия организационно-управленческих решений; Владеет современными методиками реализации организационно-управленческих решений	– наличие презентации и раздаточного материала; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями – отзыв руководителя ВКР
ИОПК-3.7 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с использованием инструментария финансового менеджмента	Знает основные понятия, цели, принципы, сферы применения, объекты и субъекты финансового менеджмента; Знает современное законодательство, нормативные документы и методические материалы, регулирующие на предприятии денежный оборот, системы платежей и расчетов, практику их применения. Умеет применять основные инструменты финансового менеджмента для разработки обоснованных организационно-управленческих решений; Умеет оценивать принимаемые финансовые решения с точки зрения их влияния на создание ценности (стоимости) компании Владеет технологией принятия решений в управлении финансами компании; Владеет навыками использования современного программного обеспечения для разработки и реализации финансовых управленческих решений, а также оценки их эффективности	– защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – наличие презентации и раздаточного материала; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями – отзыв руководителя ВКР
ИОПК-3.8 Выполняет отдельные элементы работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью	Знает виды, формы и методы профессиональной деятельности с учетом их социальной значимости; Знает виды управленческих решений и методы их принятия, основы управленческой культуры и этики. Умеет находить организационно-управленческие решения и принимать решения с учетом их социальной значимости; Умеет нести ответственность за принятые решения с позиций социальной значимости. Владеет методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и	– защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – наличие презентации и раздаточного материала; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями – отзыв руководителя ВКР

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
	контроль) в условиях сложной и динамичной среды; Владеет практическими навыками формирования профессионального интереса, чувства ответственности и уважения к выбранной профессии	
ОПК-4 Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций		
ИОПК-4.1 Выявляет и оценивает новые рыночные возможности на основе маркетингового инструментария	Знает экономические основы поведения организаций; имеет представление о различных структурах рынков; Знает роль и значение маркетинговых исследований в решении поставленных задач	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – наличие презентации и раздаточного материала; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями – отзыв руководителя ВКР
	Умеет находить и оценивать новые рыночные возможности и формулировать бизнес-идею; использовать информацию, полученную в результате маркетинговых исследований; Умеет использовать в маркетинговом планировании технологии сегментирования рынка, позиционирования продуктов и компании	
	Владеет практическими навыками организации и проведения маркетинговых исследований на различных рынках; Владеет маркетинговыми технологиями управления и особенностями их применения	
ИОПК-4.2 Использует инструментарий разработки бизнес-планов для создания и развития новых направлений деятельности организаций	Знает сущность, цели и задачи бизнес-планирования; качественные свойства процесса бизнес-планирования, количественные взаимосвязи и закономерности развития новых направлений деятельности организаций; Знает условия и факторы рациональной организации процесса бизнес-планирования.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – наличие презентации и раздаточного материала; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями – отзыв руководителя ВКР
	Умеет определять типы производственных бизнес-планов и их особенности; применять экономико-математические модели в бизнес-планировании; Умеет принимать решения, позволяющие сформировать требования к эффективному бизнес-плану, который соответствует стратегии компании и приоритетным направлениям ее развития.	
	Владеет инструментарием проектирования и составления бизнес-плана; Владеет методами оценки и мониторинга эффективности бизнес-плана для создания и развития новых направлений деятельности организаций	

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
ИОПК-4.3 Выявляет и оценивать новые рыночные возможности, обосновывает планы создания и развития новых направлений деятельности на основе инструментария стратегического менеджмента	Знает содержание основных этапов стратегического менеджмента; теоретические основы управления стратегическим развитием организации; Знает важнейшие стратегии развития компании и подходы к формированию новых рыночных возможностей	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – наличие презентации и раздаточного материала; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями – отзыв руководителя ВКР
	Умеет анализировать и прогнозировать развитие внешней и внутренней среды компании, оценивать ее конкурентные позиции;	
	Умеет принимать управленческие решения по разработке эффективных стратегий развития новых направлений деятельности	
ИОПК-4.4 Выполняет отдельные элементы работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью	Владеет практическими навыками по определению конкурентного положения компании и предвидения возможных негативных изменений во внешней среде; Владеет навыками по структурированию целей и определению стратегий поставленной цели	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – наличие презентации и раздаточного материала; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями – отзыв руководителя ВКР
	Знает виды, формы и методы профессиональной деятельности на основе выявления новых рыночных возможностей; Знает основные методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации; основы управленческой культуры и этики.	
	Умеет выявлять и оценивать возможности развития организации с учетом имеющихся ресурсов; Умеет принимать решения, связанные с будущей профессиональной деятельностью, выявляя и оценивая новые рыночные возможности	
Владеет навыками оценки ожидаемых результатов реализации предлагаемых решений по развитию новых направлений деятельности организаций; Владеет практическими навыками формирования профессионального интереса, чувства ответственности и уважения к выбранной профессии.		
ОПК-5 Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ		
ИОПК-5.1 Применяет базовые компьютерные и программные средства для решения профессиональных задач	Знает программные средства реализации информационных процессов; Знает основные характеристики универсальных информационных технологий ведения, преобразования, переработки, передачи и представления информации.	– наличие презентации и раздаточного материала; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями
	Умеет выбирать и применять современные программные средства для решения профессиональных задач;	

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
	Умеет применять программные средства обеспечения безопасности данных. Владеет технологией работы с современными программными средствами обработки экономической информации табличного характера; Владеет средствами графической интерпретации экономической информации.	
ИОПК-5.2 Применяет современные информационные технологии для решения профессиональных задач	Знает сущность и значение информационных технологий для решения профессиональных задач; Знает цель и задачи создания, внедрения и эффективного использования информационных технологий в экономике и менеджменте, основные виды информационных технологий, области их применения в экономике и менеджменте.	– наличие презентации и раздаточного материала; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями
	Умеет применять для решения аналитических и исследовательских задач современные информационные системы и технологии; Умеет выполнять постановку экономических и управленческих задач в процессе проектирования информационных систем, выбирать инструментальные средства для обработки имеющихся данных в соответствии с поставленной задачей.	
	Владеет информационными технологиями формирования, обработки и представления данных в информационных системах; методическими основами проектирования автоматизированных информационных систем; Владеет информационными технологиями и методами создания информационных систем средствами электронных таблиц.	
ИОПК-5.3 Способен использовать и управлять крупными массивами данных	Знает методы статистического анализа; способы сбора данных; Знает способы сортировки информации для проведения анализа.	– наличие презентации и раздаточного материала; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями
	Умеет визуализировать данные для быстрого понимания результатов и тенденций анализа; Умеет разрабатывать и тестировать различные модели программного обучения, использовать технологии больших данных в разнообразных областях.	
	Владеет навыками применения типовых сценариев цифровой трансформации; Владеет навыками использования приемов цифровой безопасности, управления данными.	

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
ИОПК-5.4 Использует прикладное программное обеспечение при решении профессиональных задач	Знает основные методы информационного обслуживания; назначения и виды программного обеспечения; Знает методы анализа прикладной области, информационных потребностей	– наличие презентации и раздаточного материала; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями
	Умеет проводить анализ предметной области; выявлять информационные потребности и разрабатывать требования к программным продуктам; Умеет проводить сравнительный анализ и выбор программного продукта для решения профессиональных задач.	
	Владеет навыками работы с инструментальными средствами моделирования предметной области, прикладных и информационных процессов, разработки технологической документации; Владеет навыками работы с инструментальными средствами проектирования баз данных, использования прикладного программного обеспечения для решения профессиональных задач.	
ИОПК-5.5 Осуществляет интеллектуальный анализ крупных массивов данных в целях решения профессиональных задач	Знает сущность, значение, методы и этапы проведения интеллектуального анализа данных; Знает особенности использования современных информационных технологий и систем для постановки и решения задач управления, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ.	– наличие презентации и раздаточного материала; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями
	Умеет выявлять скрытые закономерности, взаимозависимости и причинно-следственные связи между переменными в крупных массивах данных при решении профессиональных задач; Умеет решать задачи управления на основе использования современных информационных технологий и систем.	
	Владеет способностью проведения интеллектуального анализа данных в целях решения профессиональных задач; Владеет методами решения управленческих задач на основе использования современных информационных технологий и систем.	
ИОПК-5.6 Выполняет отдельные элементы работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью	Знает виды, формы и методы профессиональной деятельности; Знает основы управленческой культуры и этики.	– наличие презентации и раздаточного материала; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями
	Умеет принимать решения, связанные с будущей профессиональной деятельностью с помощью современных	

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
	информационных технологий и программного обеспечения; Умеет проводить оценку ожидаемых результатов реализации предлагаемых решений с помощью современных информационных технологий и программного обеспечения. Владеет практическими навыками самостоятельной деятельности с помощью современных информационных технологий и программного обеспечения; Владеет формированием профессионального интереса, чувства ответственности и уважения к выбранной профессии.	
ОПК-6 Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности		
ИОПК-6.1 Понимает принципы работы современных информационных технологий и их применение в профессиональной деятельности	Знает основные методы и средства обработки, хранения, передачи и накопления информации; технологию поиска информации; Знает правовые аспекты использования информационных технологий; основные угрозы и методы обеспечения информационной безопасности.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – наличие презентации и раздаточного материала; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями
	Умеет использовать информационные ресурсы для поиска и хранения в профессиональной деятельности; Умеет применять методы и средства защиты информации в профессиональной деятельности.	
	Владеет информационной культурой; Владеет навыками проведения анализа и оценки информации в профессиональной деятельности с использованием информационно-коммуникационных технологий.	
ИОПК-6.2 Использует современные информационные технологии для решения поставленных задач	Знает сущность и значение информационных технологий для решения профессиональных задач; Знает основные виды информационных технологий, области их применения в экономике и менеджменте.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – наличие презентации и раздаточного материала; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями
	Умеет использовать для решения аналитических и исследовательских задач современные информационные системы и технологии, выполнять постановку экономических и управленческих задач в процессе проектирования информационных систем; Умеет выбирать инструментальные средства для обработки имеющихся данных в соответствии с поставленной задачей.	
	Владеет информационными технологиями формирования, обработки и представления данных в информационных системах;	

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
	Владеет информационными технологиями и методами создания информационных систем средствами электронных таблиц.	
ИОПК-6.3 Выполняет отдельные элементы работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью	Знает современные информационно-коммуникационные технологии, инструментальной среды, для решения профессиональных задач; Знает основы управленческой культуры и этики.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – наличие презентации и раздаточного материала; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями
	Умеет принимать решения, связанные с будущей профессиональной деятельностью с помощью современных информационных технологий; Умеет обосновать выбор современных информационно-коммуникационных технологий для решения профессиональных задач.	
	Владеет навыками практического применения современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности; Владеет практическими навыками формирования профессионального интереса, чувства ответственности и уважения к выбранной профессии.	
ПК-1 Способен к организации процессов перевозки работников, доставки грузов и управлению корпоративным транспортом организации		
ИПК-1.1 Разрабатывает и использует инструментарий документооборота для решения поставленных задач	Знает виды и типовые формы организационных и распорядительных документов, необходимых для информационного обеспечения участников организационных проектов; Знает виды и типовые формы организационных и распорядительных документов, необходимых для документального оформления решений в управлении деятельности предприятий в условиях организационных изменений.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы
	Умеет анализировать информацию о функционировании системы внутреннего документооборота организации; Умеет документально оформлять управленческие решения.	
	Владеет навыками ведения баз данных по различным показателям; Владеет навыками документального оформления решений в управлении деятельности предприятий.	
ИПК-1.2 Демонстрирует понимание нормативной базы регулирования предпринимательской деятельности для решения поставленных задач	Знает нормативные правовые основы принятия управленческих решений; Знает основные методы выработки решений с учетом действующих правовых норм.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения;
	Умеет анализировать современные тенденции развития правового	

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
	регулирования предпринимательской деятельности; Умеет применять основные методы выработки решений с учетом действующих правовых норм. Владеет навыками работы с правовыми источниками, поиска правовых актов; навыками принятия управленческих решений; Владеет навыками подготовки рекомендаций по совершенствованию системы нормативной базы регулирования предпринимательской деятельности .	– защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы
ИПК-1.3 Использует инструментарий управления, мотивации и оценки труда персонала	Знает сущность мотивации труда в управленческой деятельности, основные методы мотивации и стимулирования труда персонала на предприятии; Знает инструменты управления персоналом Умеет анализировать стратегию развития кадрового потенциала предприятия; Умеет оценивать сильные и слабые стороны стратегии кадрового потенциала предприятия. Владеет методами оценки эффективности трудовых ресурсов компании и системы мотивации персонала; Владеет навыками проектирования новой стратегии развития кадрового потенциала с учетом требований компании.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы
ИПК-1.4 Использует инструментарий логистики при осуществлении поставленных задач	Знает содержание методов и этапов разработки и реализации систему логистики компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений; Знает теоретические основы управления логистическим проектом; документационное сопровождение логистических процессов. Умеет разрабатывать и реализовывать систему логистики, применять теоретические основы управления логистическим проектом; Умеет формировать комплект документации, сопровождающий логистические процессы, и осуществлять контроль их исполнения Владеет способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компании с целью подготовки сбалансированных управленческих решений; Владеет навыками управления логистическим проектом; навыками формирования комплекта документации, сопровождающего	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
	логистические процессы, и осуществления контроля исполнения.	
ИПК-1.5 Применяет инструментарий управления бизнес-процессами при решении поставленных задач	Знает положения концепции процессного подхода к управлению; Знает основные существующие подходы к развитию организационных систем; методологию моделирования бизнес-процессов.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы
	Умеет выявлять и анализировать бизнес-процессы организации; оценивать сильные и слабые стороны бизнес-процессов;	
	Умеет проектировать новые бизнес-процессы с учетом требований клиентов и ограничений, имеющихся в организации.	
ИПК-1.6 Использует инструментарий аутсорсинга и инсорсинга при осуществлении предпринимательской деятельности	Владеет методами моделирования бизнес-процессов;	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы
	Владеет принятия решений в управлении операционной деятельностью в условиях использования процессного подхода.	
	Знает понятия и виды аутсорсинга и инсорсинга при осуществлении предпринимательской деятельности; цели и предпосылки перехода компании на аутсорсинг; Знает способы решения поставленных задач с помощью аутсорсинга и инсорсинга.	
ИПК-1.7 Понимает и применяет инструментарий Lean-менеджмента при решении поставленных задач	Умеет применять методики перехода компании на аутсорсинг, определять систему ценностей аутсорсинга и инсорсинга компании;	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы
	Умеет ставить и решать задачи на основе использования аутсорсинга и инсорсинга.	
	Владеет навыками оценки эффективности аутсорсинговых и инсорсинговых услуг при осуществлении предпринимательской деятельности; Владеет навыками решения задач на основе использования аутсорсинга и инсорсинга.	
ИПК-1.7 Понимает и применяет инструментарий Lean-менеджмента при решении поставленных задач	Знает теоретические основы Lean-менеджмента; инструменты, принципы и методы Lean-менеджмента, технологию выполнения Lean-проектов; Знает способы и методы внедрения и развития Lean-менеджмента на основе непрерывного совершенствования деятельности компании.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы
	Умеет определять и координировать систему ценностей в Lean-менеджменте компании; Умеет ставить и решать задачи на основе использования современных методов	

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
	внедрения и развития Lean-менеджмента; Владеет навыками применения способов и методов обеспечения эффективной групповой работы в Lean-менеджменте; Владеет навыками достижения конкурентных преимуществ с помощью инструментария Lean-менеджмента	
ИПК-1.8 Выполняет отдельные виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью	Знает виды, формы и методы профессиональной деятельности по организации процессов перевозки работников, доставки грузов и управлению корпоративным транспортом организации; Знает основы управленческой культуры и этики. Умеет организовывать процессы перевозки работников, доставки грузов и управлению корпоративным транспортом организации; Умеет принимать решения, связанные с будущей профессиональной деятельностью по организации процессов перевозки работников, доставки грузов и управлению корпоративным транспортом организации. Владеет способами организации процессов перевозки работников, доставки грузов и управлению корпоративным транспортом организации; Владеет практическими навыками формирования профессионального интереса, чувства ответственности и уважения к выбранной профессии	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы
ПК-2 Способен к организации рабочего пространства, созданию и обеспечению оптимальных условий выполнения трудовых функций работниками организации		
ИПК-2.1 Демонстрирует понимание системы гражданско-правовых отношений для осуществления деятельности	Знает законодательные акты и другие нормативные документы, регулирующие правоотношения в процессе профессиональной деятельности; Знает понятие правового регулирования в сфере профессиональной деятельности. Умеет использовать законодательные акты и другие нормативные документы, регулирующие правоотношения в процессе профессиональной деятельности; Умеет использовать методы регулирования в сфере профессиональной деятельности в рамках правового поля. Владеет навыками оценки работы с нормативно-правовыми актами в сфере	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
	хозяйственно-экономической деятельности; Владеет навыками использования методов регулирования в сфере профессиональной деятельности в рамках правового поля	
ИПК-2.2 Разрабатывает и использует инструментарий документооборота для решения поставленных задач	Знает виды и типовые формы организационных и распорядительных документов, необходимых для информационного обеспечения участников организационных проектов; Знает виды и типовые формы организационных и распорядительных документов, необходимых для документального оформления решений в управлении деятельности предприятий в условиях организационных изменений.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы
	Умеет анализировать информацию о функционировании системы внутреннего документооборота организации; Умеет документально оформлять управленческие решения.	
	Владеет навыками ведения баз данных по различным показателям; Владеет навыками документального оформления решений в управлении деятельности предприятий.	
ИПК-2.3 Понимает и использует знания и инструментарий организации и экономики предприятий малого бизнеса при решении поставленных задач	Знает организационно-правовые формы предприятий малого бизнеса, проблемы создания и функционирования предприятий малого бизнеса; Знает программы государственной поддержки и стимулирования развития предприятий малого бизнеса.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы
	Умеет анализировать условия функционирования предприятий малого бизнеса, выявлять основные барьеры на пути развития предприятий малого бизнеса; Умеет собирать и анализировать информацию о функционировании предприятий малого бизнеса.	
	Владеет методами сравнительного анализа конкурентоспособности предприятий малого бизнеса; Владеет способностью выявлять основные барьеры на пути развития предприятий малого бизнеса и принимать решения для эффективного функционирования малого бизнеса.	
ИПК-2.4 Демонстрирует понимание нормативной базы регулирования предпринимательской деятельности для решения поставленных задач	Знает нормативные правовые основы принятия управленческих решений; Знает основные методы выработки решений с учетом действующих правовых норм.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения;
	Умеет анализировать современные тенденции развития правового	

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
	регулирования предпринимательской деятельности; Умеет применять основные методы выработки решений с учетом действующих правовых норм. Владеет навыками работы с правовыми источниками, поиска правовых актов; навыками принятия управленческих решений; Владеет навыками подготовки рекомендаций по совершенствованию системы нормативной базы регулирования предпринимательской деятельности .	– защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы
ИПК-2.5 Обладает знаниями и навыками в области экономики и управления недвижимостью	Знает сущностные характеристики недвижимости как объекта сделок; особенности заключения сделок с недвижимостью; Знает методы оценки недвижимости и определение цены; основные виды сделок и их оформление на рынке недвижимости. Умеет проводить необходимые расчеты по оценке объектов недвижимости; проводить расчеты по оценке объектов недвижимости; Умеет принимать решения по выбору наиболее эффективного использования объектов недвижимости. Владеет навыками в области экономики и управления недвижимостью; Владеет способностью принимать решения по выбору наиболее эффективного использования объектов недвижимости.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы
ИПК-2.6 Понимает основы и применяет инструментарий управления материально-техническим снабжением предприятия	Знает теоретические основы инструментария управления материально-техническим снабжением предприятия; Знает основные научные направления развития организации и управления материально-техническим обеспечением и сбытом продукции предприятий. Умеет организовать и управлять материально-техническим обеспечением и сбытом продукции; Умеет владеть рациональными приемами поиска, выбора и практического использования методов, инструментов и форм организации и управления материально-техническим обеспечением и сбытом продукции. Владеет способностью организовать и управлять материально-техническим обеспечением и сбытом продукции; Владеет современными методами, инструментами и формами,	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
	обеспечивающими эффективную организацию и управление материально-техническим обеспечением и сбытом продукции предприятия.	
ИПК-2.7 Использует инструментальный бухгалтерского учета при осуществлении бизнес-деятельности	Знает нормативное регулирование бухгалтерского учета и отчетности, понятие, формы, принципы и значение бухгалтерского учета при осуществлении бизнес-деятельности; Знает основные требования к ведению бухгалтерского учета, план счетов бухгалтерского учета, международные стандарты финансовой отчетности.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы
	Умеет применять нормативное регулирование бухгалтерского учета, соблюдать требования к бухгалтерскому учету; Умеет следовать методам и принципам бухгалтерского учета, использовать формы и счета бухгалтерского учета, ориентироваться на международные стандарты финансовой отчетности.	
	Владеет навыками самостоятельного применения теоретических основ и принципов бухгалтерского учета и отчетности; Владеет способами решения практических задач и ситуаций по бухгалтерскому учету и сбора необходимой для этого информации.	
ИПК-2.8 Использует инструментальный управления, мотивации и оценки труда персонала	Знает сущность мотивации труда в управленческой деятельности, основные методы мотивации и стимулирования труда персонала на предприятии; Знает инструменты управления персоналом	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы
	Умеет анализировать стратегию развития кадрового потенциала предприятия; Умеет оценивать сильные и слабые стороны стратегии кадрового потенциала предприятия.	
	Владеет методами оценки эффективности трудовых ресурсов компании и системы мотивации персонала; Владеет навыками проектирования новой стратегии развития кадрового потенциала с учетом требований компании.	
ИПК-2.9 Демонстрирует знания и может применять теоретический базис трудового права при осуществлении предпринимательской деятельности	Знает понятие и источники трудового права, основания возникновения, изменения и прекращения трудовых правоотношений; Знает понятие и значение трудового договора, правовые методы обеспечения дисциплины труда, понятие и классификация трудовых споров	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР;

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
	Умеет анализировать тенденции развития трудового законодательства при осуществлении предпринимательской деятельности; Умеет применять теоретический базис основных прав и обязанностей работников и работодателей. Владеет теоретическим базисом правового регулирования трудовых отношений, заключения, изменения и прекращения трудовых договоров; Владеет теоретическим базисом основных прав и обязанностей работников и работодателей.	– ответы выпускника на дополнительные вопросы
ИПК-2.10 Применяет инструментарий управления бизнес-процессами при решении поставленных задач	Знает положения концепции процессного подхода к управлению; Знает основные существующие подходы к развитию организационных систем; методологию моделирования бизнес-процессов. Умеет выявлять и анализировать бизнес-процессы организации; оценивать сильные и слабые стороны бизнес-процессов; Умеет проектировать новые бизнес-процессы с учетом требований клиентов и ограничений, имеющихся в организации. Владеет методами моделирования бизнес-процессов; Владеет принятия решений в управлении операционной деятельностью в условиях использования процессного подхода.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы
ИПК-2.11 Обладает теоретическими и практическими знаниями и навыками эргономики и организации труда и рабочего пространства с целью решения поставленных задач	Знает основы организации и нормирования труда, принципы и формы эргономики и организации труда и рабочего пространства; Знает анализ расчета продолжительности и интенсивности рабочего времени, основы формирования норм труда, расчеты норм труда. Умеет составлять нормы труда с учетом различных видов труда, применять на практике методы расчета рабочего времени; Умеет осуществлять оценку современным формам эргономики и организации труда и рабочего пространства с целью решения поставленных задач. Владеет современным инструментарием эргономики, организации и нормирования труда и рабочего пространства с целью решения поставленных задач; Владеет способностью проведения оценки современных форм эргономики и	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
	организации труда и рабочего пространства с целью решения поставленных задач.	
ИПК-2.12 Применяет инструментарий офис-менеджмента для осуществления профессиональной деятельности	Знает сущность, цели и задачи формирования эффективной модели менеджмента; этапы и направления развития моделей менеджмента в отечественных и зарубежных компаниях; Знает основные факторы, формирующие стиль деловых отношений в транснациональных компаниях; методы и модели сравнительного анализа системы управления современного предприятия.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы
	Умеет проводить анализ эффективности используемых на предприятиях моделей менеджмента; Умеет оценивать сравнительную эффективность организационных и деловых отношений в аппарате управления, выявлять проблемы управления и разрабатывать меры по их решению.	
	Владеет навыками проектирования организационной структуры, осуществляя распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования; Владеет навыками проведения анализа взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений, навыками моделирования бизнес-процессов.	
ИПК-2.13 Использует инструментарий ИС Управление предприятием для решения поставленных задач	Знает информационные процессы управления предприятием и основные приемы работы в ИС: Управление предприятием; Знает современные подходы к построению систем управления предприятием.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы
	Умеет связывать сравнительный анализ с технико-экономическими обоснованиями; Умеет определять комплекс необходимых для решения задач и решать их с использованием современных ИКТ, учитывать перспективы расширения решаемых задач, используя ИКТ	
	Владеет навыками использования системы ИС: Управление предприятием для решения задач учета и управления предприятием; Владеет способностью определять комплекс необходимых для решения задач и решать их с использованием современных ИКТ.	

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
ИПК-2.14 Понимает и использует инструментарий международного предпринимательства для решения поставленных задач	Знает сущность, виды и формы ведения международного предпринимательства; основные показатели, характеризующие развитие предпринимательства в мировом хозяйстве; Знает особенности внутренней и внешней среды международного предпринимательства; основы правовой базы РФ по организации предприятия и его выхода на мировой рынок.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы
	Умеет анализировать практику выполнения требований законодательства РФ в сфере хозяйственной деятельности, анализировать условия мировой финансовой среды и особенности работы валютных рынков; Умеет анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявлять тенденции изменения динамики конъюнктуры мирового рынка.	
	Владет навыками применения законодательства РФ в сфере международной деятельности предприятия, навыками анализа рисков в международном предпринимательстве и определения путей их минимизации; Владет навыками оценки эффективности принятого управленческого решения, навыками применения основного аналитического инструментария для характеристики развития предпринимательства.	
ИПК-2.15 Понимает и применяет инструментарий Lean-менеджмента при решении поставленных задач	Знает теоретические основы Lean-менеджмента; инструменты, принципы и методы Lean-менеджмента, технологию выполнения Lean-проектов; Знает способы и методы внедрения и развития Lean-менеджмента на основе непрерывного совершенствования деятельности компании.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы
	Умеет определять и координировать систему ценностей в Lean-менеджменте компании; Умеет ставить и решать задачи на основе использования современных методов внедрения и развития Lean-менеджмента;	
	Владет навыками применения способов и методов обеспечения эффективной групповой работы в Lean-менеджменте; Владет навыками достижения конкурентных преимуществ с помощью инструментария Lean-менеджмента	

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
ИПК-2.16 Демонстрирует знания и умения управления коммерческой деятельностью	Знает правовые и нормативные документы в сфере организации и осуществления коммерческой деятельности, общий процесс принятия организационно-управленческих решений в коммерческой деятельности; Знает организационные и управленческие функции, связанные с закупкой, поставкой, транспортированием, хранением, приемкой и реализацией товаров, принципы товарного менеджмента и маркетинга.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы
	Умеет находить организационно-управленческие решения в коммерческой деятельности, использовать экономические знания в оценке эффективности результатов в сфере организации и осуществления коммерческой деятельности; Умеет использовать нормативно-правовые акты в коммерческой деятельности, выполнять организационные и управленческие функции, связанные с закупкой, поставкой, транспортированием, хранением, приемкой и реализацией товаров.	
	Владеет навыками работы с нормативно-правовыми актами в коммерческой деятельности, методами организации закупки, поставки, транспортирования, хранения, приемки и реализации товаров; Владеет навыками применения принципов товарного менеджмента и маркетинга при организации и осуществлении коммерческой деятельности.	
ИПК-2.17 Выполняет отдельные виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью	Знает теоретические основы процесса организации рабочего пространства, обеспечения оптимальных условий выполнения трудовых функций работниками организации; Знает основы управленческой культуры и этики.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы
	Умеет организовывать процесс организации рабочего пространства, создавать оптимальные условия выполнения трудовых функций работниками организации; Умеет принимать решения, связанные с будущей профессиональной деятельностью по организации рабочего пространства, созданию и обеспечению оптимальных условий выполнения трудовых функций работниками организации.	
	Владеет способами организации рабочего пространства, создания	

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
	обеспечения оптимальных условий выполнения трудовых функций работниками организации; Владеет практическими навыками формирования профессионального интереса, чувства ответственности и уважения к выбранной профессии.	
ПК-3 Способен подготовить инвестиционный проект и управлять его реализацией на всех этапах жизненного цикла		
ИПК-3.1 Демонстрирует понимание нормативной базы регулирования предпринимательской деятельности для решения поставленных задач	Знает нормативные правовые основы принятия управленческих решений; Знает основные методы выработки решений с учетом действующих правовых норм.	– умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – отзыв руководителя ВКР
	Умеет анализировать современные тенденции развития правового регулирования предпринимательской деятельности; Умеет применять основные методы выработки решений с учетом действующих правовых норм.	
	Владеет навыками работы с правовыми источниками, поиска правовых актов; навыками принятия управленческих решений; Владеет навыками подготовки рекомендаций по совершенствованию системы нормативной базы регулирования предпринимательской деятельности .	
ИПК-3.2 Использует инструментарий эконометрики при решении поставленных задач	Знает теоретические основы об эконометрических методах эмпирического анализа экономических процессов с целью имитации альтернативных сценариев развития предприятия; Знает типовые методики расчетов экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность предприятий.	– умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – отзыв руководителя ВКР
	Умеет выбирать необходимые инструменты эконометрического анализа для обоснования управленческих решений; Умеет прогнозировать на основе эконометрических моделей развитие экономических процессов предприятия на микро- и макроуровне.	
	Владеет современной методикой построения эконометрических моделей; Владеет практическими навыками использования эконометрических подходов к моделированию текущей деятельности и приоритетных направлений компании и обоснования полученных результатов для принятия управленческих решений.	

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
ИПК-3.3 Использует инструментарий инновационного менеджмента для решении поставленных задач	Знает структуру этапы создания и реализации инновационного процесса, виды и особенности реализации инновационных стратегий развития предприятий, инновационных стратегий; Знает особенности управления инновационными рисками.	– умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – отзыв руководителя ВКР
	Умеет определять приоритеты и ставить цели инновационной деятельности предприятия, организовать осуществление инновационного проекта, организовать контроль и анализ работ по проекту; Умеет оценивать эффективность управления инновациями, проводить экспертизу инновационных проектов.	
	Владет методами и принципами организации инновационной деятельности на предприятии и управления ею; Владет навыками разработки инновационных проектов и методами оценки их эффективности.	
ИПК-3.4 Обладает теоретическим базисом в области финансовой математики	Знает основные понятия и модели теории финансовых потоков, финансовой эконометрики, теорий портфельных инвестиций и производных ценных бумаг, технического анализа и трейдинга; Знает современные модели оценивания производных финансовых инструментов.	– умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – отзыв руководителя ВКР
	Умеет оценивать детерминированные финансовые потоки, проводить идентификацию эконометрических моделей; Умеет осуществлять прогнозирование, оптимизировать портфели ценных бумаг и торговые стратегии	
	Владет методикой математического анализа задач финансовой экономики; Владет количественными и качественными методы анализа при принятии управленческих финансовых решений.	
ИПК-3.5 Применяет навыки планирования и бюджетирования при решении поставленных задач	Знает сущность, цели и задачи планирования и бюджетирования в системе финансов организаций, инструменты и методы планирования и бюджетирования; Знает базовые технологии планирования и бюджетирования, принципы правового и информационного обеспечения процесса планирования и бюджетирования.	– умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – отзыв руководителя ВКР
	Умеет составлять плановые и отчетные финансовые планы и бюджеты, анализировать бюджетные показатели,	

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
	выявлять отклонения, анализировать их характер и причины; Умеет идентифицировать тип финансовой структуры организации и анализировать финансовые полномочия ее звеньев. Владеет специальной терминологией и методами планирования и бюджетирования, применяемыми на предприятии, информацией, необходимой для составления финансовых планов бюджетов организации; Владеет навыками обобщения и анализа финансовой информации на основе данных бюджетов организации.	
ИПК-3.6 Использует инструментарий риск-менеджмента при решении поставленных задач	Знает основные принципы риск-менеджмента, основные подходы к идентификации рисков, методы анализа рисков; Знает критерии принятия управленческих решений в условиях неопределенности и риска, методы снижения рисков предпринимательской деятельности, современные аспекты риск-менеджмента в предпринимательской среде. Умеет выявлять и идентифицировать предпринимательские риски предприятия, оценивать возможность принятия рискованного решения предприятием; Умеет анализировать варианты антикризисного управления с целью поиска оптимального управленческого решения. Владеет навыками идентификации рисков факторов, навыками анализа и оценки рисков, навыками мониторинга и контроля рисков; Владеет навыками принятия решений в условиях неопределенности и риска, прогноза их последствий.	– умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – отзыв руководителя ВКР
ИПК-3.7 Понимает и может применять теоретический и практический инструментарий налогообложения субъектов малого предпринимательства	Знает цели и задачи налогообложения малого предпринимательства, правовое регулирование налогообложения малого предпринимательства, классификацию и порядок расчета налогов, взимаемых с субъектов малого предпринимательства; Знает порядок и правила осуществления налоговых проверок субъектов малого предпринимательства, виды налоговых правонарушений и меры ответственности за их совершение. Умеет рассчитывать налоговое бремя; принимать организационно-управленческих решений в сфере налогообложения субъектов малого предпринимательства; Умеет нести	– умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – отзыв руководителя ВКР

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
	ответственность за принятые решения с учетом налоговых рисков. Владеет методикой расчета налогов, взимаемых с субъектов малого предпринимательства; Владеет возможностями налоговой оптимизации субъектов малого предпринимательства.	
ИПК-3.8 Демонстрирует знания и умения в области управления стоимостью компании	Знает основные методы оценки активов компании; модели оценки капитальных (финансовых) активов; Знание способы и методы оценки влияния принимаемых решений на рост стоимости компании. Умеет выявлять индикаторы эффективности стоимостного управления в конкретной ситуации; выявлять факторы стоимости и отбирать их основе критического анализа; Умеет самостоятельно применять теоретические основы методов оценки бизнеса и верно определить признаки, обуславливающие необходимость привлечения оценщиков, грамотно оценить результаты проведенных оценочных работ. Владеет работой с нормативными актами, инструктивными материалами, документами, необходимыми для финансового анализа и проведения оценочной деятельности субъектов; методами стоимостной оценки активов; Владеет навыками анализа и обоснования организационных и управленческих решений с позиций создания акционерной стоимости.	– умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – отзыв руководителя ВКР
ИПК-3.9 Использует инструментарий фандрайзинга и краудфандинга при решении поставленных задач	Знает задачи и цели разнообразных проектов; финансовую специфику различных социальных процессов; Знает особенности коммуникаций и сотрудничества в благотворительной и спонсорской деятельности, теоретические основы фандрайзинговой и краудфандинговой деятельности. Умеет планировать проект с учетом ресурсов и ограничений, взаимодействовать в команде по вопросам привлечения спонсоров; Умеет оценивать фандрайзинговые и краудфандинговые идеи при решении поставленных задач. Владеет навыками создания фандрайзинговой и краудфандинговой информации в различных каналах; Владеет навыками осуществления мониторинга обратной связи с целевой аудиторией.	– умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – отзыв руководителя ВКР
	Знает цели, задачи и функции производственного менеджмента;	

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
ИПК-3.10 Демонстрирует и использует знания и умения в области производственного менеджмента при осуществлении деятельности	принципы построения производственной и организационной структуры предприятия; Знает методы организации производственных процессов при различных типах производства, систему прогнозирования и планирования деятельности предприятия.	– умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – отзыв руководителя ВКР
	Умеет разрабатывать и реализовывать эффективные механизмы управления производством при осуществлении деятельности, применять на практике теоретические принципы, методы и модели производственного менеджмента; Умеет оценивать эффективность управленческих действий по развитию производственного предприятия.	
	Владет навыками расчета продолжительности производственного цикла, производительности труда, производственной мощности предприятия; Владет методами организации, координации и контроля производственных процессов, управления качеством продукции.	
ИПК-3.11 Использует инструментарий инвестиционного менеджмента для решения поставленных задач	Знает роль инвестиций в инновационном развитии экономики; Знает взаимосвязь между инвестиционной деятельностью и результатами функционирования предприятия, принципы инвестиционного планирования.	– умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – отзыв руководителя ВКР
	Умеет ориентироваться в работе по привлечению внешних и внутренних инвестиций для развития предприятия; Умеет использовать в деятельности различные меры по стимулированию привлечения инвестиций для развития предприятия, определять рейтинг инвестиционной привлекательности предприятия.	
	Владет навыками решения поставленных задач по инвестиционному проектированию, экономической оценке инвестиций для развития предприятия; Владет навыками практических расчетов с использованием различных методов оценки инвестиций.	
ИПК-3.12 Выполняет отдельные виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью	Знает теоретические основы процесса подготовки инвестиционного проекта; Знает основы управленческой культуры и этики.	– умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – отзыв руководителя ВКР
	Умеет организовывать процесс подготовки инвестиционного проекта; Умеет принимать решения по управлению реализацией	

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
	инвестиционного проекта на всех этапах жизненного цикла. Владеет способами подготовки инвестиционного проекта и управлению его реализацией на всех этапах жизненного цикла; Владеет практическими навыками формирования профессионального интереса, чувства ответственности и уважения к выбранной профессии.	
ПК-4 Способен к технологии проведения маркетингового исследования с использованием инструментов комплекса маркетинга		
ИПК-4.1 Демонстрирует понимание нормативной базы регулирования предпринимательской деятельности для решения поставленных задач	Знает нормативные правовые основы принятия управленческих решений; Знает основные методы выработки решений с учетом действующих правовых норм. Умеет анализировать современные тенденции развития правового регулирования предпринимательской деятельности; Умеет применять основные методы выработки решений с учетом действующих правовых норм. Владеет навыками работы с правовыми источниками, поиска правовых актов; навыками принятия управленческих решений; Владеет навыками подготовки рекомендаций по совершенствованию системы нормативной базы регулирования предпринимательской деятельности.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями; – отзыв руководителя ВКР
ИПК-4.2 Применяет знания и умения, разрабатывает инструментарий и осуществляет маркетинговые исследования для решения задач профессиональной деятельности	Знает основные категории, виды и направления маркетинговых исследований; Знает методики и приемы маркетинговых исследований. Умеет применять имеющиеся методические подходы к практике маркетинговых исследований; Умеет использовать информацию, полученную в результате маркетинговых исследований, оценивать необходимость, масштабы и эффективность маркетинговых исследований. Владеет методами формулировки цели и задач конкретного маркетингового исследования, подбором инструментария для проведения маркетингового исследования; Владеет приемами организации и проведения исследования, инструментами оформления отчета о маркетинговом исследовании.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями; – отзыв руководителя ВКР
ИПК-4.3 Демонстрирует знания, может применять практический	Знает инструменты маркетинговых коммуникаций в комплексе маркетинга; особенности применения инструментов	– раскрытие актуальности темы исследования;

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
базис и разрабатывать инструментарий маркетинговых коммуникаций для осуществления предпринимательской деятельности	маркетинговых коммуникаций и процессов восприятия информации; Знает методы оценки эффективности применения маркетинговых коммуникаций.	– раскрытие содержания темы исследования; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями; – отзыв руководителя ВКР
	Умеет использовать инструменты маркетинговых коммуникаций для реализации стратегий продвижения конкретной компании; Умеет рассчитывать бюджет программ маркетинговых коммуникаций, использовать технологии оценки эффективности применения маркетинговых коммуникаций.	
	Владеет нормами права о рекламе, средствах массовой информации, защите прав потребителей, методами построения коммуникационных маркетинговых моделей; Владеет навыками выбора концепции построения маркетинговых коммуникаций для эффективной деятельности предприятия.	
ИПК-4.4 Выполняет отдельные виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью	Знает теоретические основы процесса проведения маркетингового исследования с использованием инструментов комплекса маркетинга; Знает основы управленческой культуры и этики.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы; – оформление ВКР в соответствии с предъявляемыми требованиями; – отзыв руководителя ВКР
	Умеет организовывать процесс проведения маркетингового исследования с использованием инструментов комплекса маркетинга; Умеет принимать решения по проведению маркетингового исследования с использованием инструментов комплекса маркетинга	
	Владеет способами подготовки процесса проведения маркетингового исследования с использованием инструментов комплекса маркетинга; Владеет практическими навыками формирования профессионального интереса, чувства ответственности и уважения к выбранной профессии.	
ПК-5 Способен к управлению объектами недвижимости, находящимися в собственности организации или используемыми на основании других вещных прав		
ИПК-5.1 Разрабатывает и использует инструментарий документоведения и делового документооборота для решения поставленных задач	Знает виды и типовые формы организационных и распорядительных документов, необходимых для информационного обеспечения участников организационных проектов; Знает виды и типовые формы организационных и распорядительных документов, необходимых для документального оформления решений в управлении деятельности предприятий в условиях организационных изменений.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
	Умеет анализировать информацию о функционировании системы внутреннего документооборота организации; Умеет документально оформлять управленческие решения. Владеет навыками ведения баз данных по различным показателям; Владеет навыками документального оформления решений в управлении деятельности предприятий.	
ИПК-5.2 Демонстрирует понимание нормативной базы регулирования предпринимательской деятельности для решения поставленных задач	Знает нормативные правовые основы принятия управленческих решений; Знает основные методы выработки решений с учетом действующих правовых норм. Умеет анализировать современные тенденции развития правового регулирования предпринимательской деятельности; Умеет применять основные методы выработки решений с учетом действующих правовых норм. Владеет навыками работы с правовыми источниками, поиска правовых актов; навыками принятия управленческих решений; Владеет навыками подготовки рекомендаций по совершенствованию системы нормативной базы регулирования предпринимательской деятельности.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы
ИПК-5.3 Обладает знаниями и навыками в области экономики и управления недвижимостью	Знает сущностные характеристики недвижимости как объекта сделок; особенности заключения сделок с недвижимостью; Знает методы оценки недвижимости и определение цены; основные виды сделок и их оформление на рынке недвижимости. Умеет проводить необходимые расчеты по оценке объектов недвижимости; проводить расчеты по оценке объектов недвижимости; Умеет принимать решения по выбору наиболее эффективного использования объектов недвижимости. Владеет навыками в области экономики и управления недвижимостью; Владеет способностью принимать решения по выбору наиболее эффективного использования объектов недвижимости.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы
ИПК-5.4 Понимает основы и применяет инструментарий управления материально-техническим снабжением предприятия	Знает теоретические основы инструментария управления материально-техническим снабжением предприятия; Знает основные научные направления развития организации и управления материально-техническим	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения;

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
	обеспечением и сбытом продукции предприятий. Умеет организовать и управлять материально-техническим обеспечением и сбытом продукции; Умеет владеть рациональными приемами поиска, выбора и практического использования методов, инструментов и форм организации и управления материально-техническим обеспечением и сбытом продукции. Владеет способностью организовать и управлять материально-техническим обеспечением и сбытом продукции; Владеет современными методами, инструментами и формами, обеспечивающими эффективную организацию и управление материально-техническим обеспечением и сбытом продукции предприятия.	– защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы
ИПК-5.5 Использует инструментарий управления, мотивации и оценки труда персонала	Знает сущность мотивации труда в управленческой деятельности, основные методы мотивации и стимулирования труда персонала на предприятии; Знает инструменты управления персоналом Умеет анализировать стратегию развития кадрового потенциала предприятия; Умеет оценивать сильные и слабые стороны стратегии кадрового потенциала предприятия. Владеет методами оценки эффективности трудовых ресурсов компании и системы мотивации персонала; Владеет навыками проектирования новой стратегии развития кадрового потенциала с учетом требований компании.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы
ИПК-5.6 Применяет инструментарий управления бизнес-процессами при решении поставленных задач	Знает положения концепции процессного подхода к управлению; Знает основные существующие подходы к развитию организационных систем; методологию моделирования бизнес-процессов. Умеет выявлять и анализировать бизнес-процессы организации; оценивать сильные и слабые стороны бизнес-процессов; Умеет проектировать новые бизнес-процессы с учетом требований клиентов и ограничений, имеющихся в организации. Владеет методами моделирования бизнес-процессов; Владеет принятия решений в управлении операционной	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
	деятельностью в условиях использования процессного подхода.	
ИПК-5.7 Обладает теоретическими и практическими знаниями и навыками эргономики и организации труда и рабочего пространства с целью решения поставленных задач	Знает основы организации и нормирования труда, принципы и формы эргономики и организации труда и рабочего пространства; Знает анализ расчета продолжительности и интенсивности рабочего времени, основы формирования норм труда, расчеты норм труда.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы
	Умеет составлять нормы труда с учетом различных видов труда, применять на практике методы расчета рабочего времени; Умеет осуществлять оценку современным формам эргономики и организации труда и рабочего пространства с целью решения поставленных задач.	
	Владеет современным инструментарием эргономики, организации и нормирования труда и рабочего пространства с целью решения поставленных задач; Владеет способностью проведения оценки современных форм эргономики и организации труда и рабочего пространства с целью решения поставленных задач.	
ИПК-5.8 Понимает теоретический и практический базис и использует инструментарий государственного регулирования предприятий малого бизнеса	Знает нормативно-правовую базу в вопросах регулирования предпринимательской деятельности, основные проблемы и тенденции развития государственного регулирования предпринимательской деятельности; Знает особенности, механизм и специфику государственного регулирования предпринимательской деятельности.	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы
	Умеет использовать необходимые нормативно-правовые документы в предпринимательской деятельности для решения поставленных задач; Умеет ориентироваться в проблемах и тенденциях развития государственного регулирования предпринимательской деятельности.	
	Владеет навыками оценки тенденций развития государственного регулирования предпринимательской деятельности; Владеет теоретическими и практическими знаниями об особенностях защиты прав предпринимателей.	
	Знает теоретические основы Lean-менеджмента; инструменты, принципы	– раскрытие актуальности темы исследования;

Контролируемые компетенции (шифр компетенции)	Результаты освоения образовательной программы	Оценочные средства
ИПК-5.9 Понимает и применяет инструментальный Lean-менеджмента при решении поставленных задач	и методы Lean-менеджмента, технологию выполнения Lean-проектов; Знает способы и методы внедрения и развития Lean-менеджмента на основе непрерывного совершенствования деятельности компании.	– раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы
	Умеет определять и координировать систему ценностей в Lean-менеджменте компании;	
	Умеет ставить и решать задачи на основе использования современных методов внедрения и развития Lean-менеджмента;	
ИПК-5.10 Выполняет отдельные виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью	Владеет навыками применения способов и методов обеспечения эффективной групповой работы в Lean-менеджменте; Владеет навыками достижения конкурентных преимуществ с помощью инструментария Lean-менеджмента	– раскрытие актуальности темы исследования; – раскрытие содержания темы исследования; – умение логически строить текст, формулировать и обосновывать выводы и предложения; – защита ВКР; – ответы выпускника на дополнительные вопросы
	Знает теоретические основы процесса управления объектами недвижимости, находящимися в собственности организации или используемыми на основании других вещных прав; Знает основы управленческой культуры и этики.	
	Умеет организовывать процесс управления объектами недвижимости, находящимися в собственности организации или используемыми на основании других вещных прав; Умеет принимать решения, связанные с будущей профессиональной деятельностью по управлению объектами недвижимости, находящимися в собственности организации или используемыми на основании других вещных прав.	
	Владеет способами подготовки и проведения процесса управления объектами недвижимости, находящимися в собственности организации или используемыми на основании других вещных прав; Владеет практическими навыками формирования профессионального интереса, чувства ответственности и уважения к выбранной профессии.	

3 Объем государственной итоговой аттестации.

В Блок 3 «Государственная итоговая аттестация» входит защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты.

Общая трудоёмкость ГИА составляет 6 зач.ед. (216 часов), в том числе

контактные часы 20,5 часов (иная контактная работа, в том числе руководство ВКР 20,0 часов и процедура защиты ВКР 0,5 часа), 195,5 часов самостоятельной работы. Распределение часов по видам работ представлено в таблице:

Виды работ		Всего часов	Форма обучения		
			очная		очно-заочная
			Х семестр (часы)	Х семестр (часы)	9 семестр (часы)
1	2	3	4	5	6
Контактная работа, в том числе:	20,5	–	–	20,5	–
Аудиторные занятия (всего):	20,5	–	–	20,5	–
занятия лекционного типа	–	–	–	–	–
лабораторные занятия	–	–	–	–	–
практические занятия	–	–	–	–	–
семинарские занятия	–	–	–	–	–
Иная контактная работа:	–	–	–	–	–
Подготовка к защите ВКР	20,0	–	–	20,0	–
Процедура защиты ВКР	0,5	–	–	0,5	–
Самостоятельная работа, в том числе:	195,5	–	–	195,5	–
Самостоятельная работа с материалами по теме ВКР (выполнение индивидуального задания по теме ВКР, проведение исследования по теме ВКР, расширение, систематизация и закрепление знаний по теме исследования)	120,0	–	–	120,0	–
Подготовка ВКР к прохождению процедур нормоконтроля и антиплагиата, внесение (при необходимости) исправлений в текст работы	25,0	–	–	25,0	–
Подготовка ВКР к прохождению предзащиты (загрузка ВКР в личный кабинет студента; подготовка, предоставление на кафедру ВКР; получение справки об уровне оригинального текста и т.д.)	20,0	–	–	20,0	–
Подготовка к защите выпускной квалификационной работы (работа над замечаниями научного руководителя, а также полученными в ходе предзащиты (при необходимости), подготовка доклада, презентации и раздаточного материала; репетиция речи)	30,5	–	–	30,5	–
Контроль:	–	–	–	–	–
Подготовка к экзамену (не предусмотрена)	–	–	–	–	–
Общая трудоемкость	час.	216,0	–	–	216,0
	в том числе контактная работа	20,5	–	–	20,5
	зач. ед	6	–	–	6

Авторы РП ГИА: Линкевич Е.Ф., д-р экон. наук, проф.,
Перова А.Е., доцент, канд. экон.наук
С.З. Бекирова, канд. экон. наук, доцент