

**Аннотация к рабочей программе дисциплины**  
**Б1.В.03 «УПРАВЛЕНИЕ КОНКУРЕНТНЫМИ ПРЕИМУЩЕСТВАМИ И  
ИНСТРУМЕНТЫ РЕАЛИЗАЦИИ СИСТЕМЫ СТРАТЕГИЙ КОМПАНИИ»**

**Объем трудоемкости:** 108 час = 3 зачетных единицы.

**Цель освоения дисциплины** — сформировать у студентов знания в области конкурентоспособности корпорации, товаров, персонала, а также формированию конкурентоспособных управлеченческих решений и умения в комплексном применении инструментов реализации стратегии развития организации.

Программа разработана с ориентацией на труды российских ученых, существующий российский опыт в области конкурентоспособности, учет тенденций развития и условий достижения конкурентоспособности, а также на современный инструментарий реализации системы стратегий.

**Цели изучения** дисциплины:

- 1) изучить основные тенденции развития конкурентоспособности персонала и корпораций;
- 2) сформировать у студентов умения реализовывать проектный подход в ходе реализации системы стратегий развития организаций;
- 3) сформировать у студентов устойчивую мотивацию к освоению новой технологии экономической и управлеченческой подготовки управленцев;
- 4) добиться глубокого понимания студентами современных теоретических основ конкурентоспособности сетей, корпораций, персонала;
- 5) сформировать у будущих магистров профессиональные навыки в области подготовки и принятия конкурентоспособных решений.
- 6) привить навыки в комплексном применении инструментов реализации системы стратегий организаций;
- 7) сформировать у будущих магистров профессиональные навыки выбора эффективных инструментов реализации системы стратегий развития в зависимости от ситуации, сложившейся в организации.

**Объектом** изучения дисциплины является процесс развития организации

**Предметом** изучения является формирование конкурентных преимуществ корпорации на основе комплексного применения инструментов реализации системы стратегий развития организаций.

**Задачи дисциплины**

Для достижения целей решаются следующие задачи изучения дисциплины:

*Теоретическая компонента*

- 1) исследование свойств и области применения основных инструментов реализации системы стратегий развития организаций;
- 2) изучение условий применения основных инструментов реализации системы стратегий развития организаций и их адекватности ситуации;
- 3) исследование основных тенденций развития конкурентоспособности;
- 4) изучение условий достижения конкурентоспособности;
- 5) изучение основ управления конкурентоспособностью сетей, корпораций, персонала;

*Познавательная компонента*

- 1) рассмотрение методики интегральной оценки конкурентных преимуществ корпорации;
- 2) рассмотрение методики оценки конкурентоспособности персонала;
- 3) рассмотрение методики оценки конкурентоспособности товара;
- 4) рассмотрение проблемы комплексирования инструментальной базы менеджмента корпорации;
- 5) рассмотрение методики применения основных инструментов реализации системы стратегий развития организаций;

### *Практическая компонента*

- 1) знание типовых факторов конкурентоспособности сетей, корпорации, персонала;
- 2) умение формировать конкурентоспособные управленческие решения в условиях экономики знаний.
- 3) умение применять основные инструменты реализации системы стратегий развития организаций;
- 4) умение формировать и развивать инструментальную базу организации.

### **Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплина «Управление конкурентными преимуществами и инструменты реализации системы стратегий компании» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 "Дисциплины (модули)" учебного плана. Изучается она на втором курсе заочной форме обучения, и базируется на знаниях, умениях и навыках, полученных в бакалавриате и магистратуре. В свою очередь она обеспечивает изучение следующих дисциплин: управление компанией, системное планирование деятельности компании, организационный дизайн. Учебная программа дисциплины «Управление конкурентными преимуществами и инструменты реализации системы стратегий компании» предусматривает проведение занятий в форме лекций и практических работ. Она подготовлена в соответствии требованиями, предъявленными с требованиями ФГОС ВО 3++.

Достижение этой цели сопровождается раскрытием перед студентами значения конкурентных преимуществ в развитии фирмы. В ходе обучения студенты должны научиться сознательно и рационально использовать возможности, компьютерной техники для решения задач профессиональной деятельности и формирования конкурентных преимуществ по всем направлениям развития фирмы.

### **Требования к уровню освоения дисциплины**

Изучение данной учебной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

Код и наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине (знает, умеет, владеет (навыки и/или опыт деятельности))
<b>ПК-2.1.</b> Способен решать задачи обеспечения процессов управления организаций	Знает методы формирования конкурентных преимуществ в ходе решения задачи обеспечения процессов управления организаций задачи обеспечения процессов управления организаций
	Владеет инструментами реализации системы стратегии развития компании в ходе решения задачи обеспечения процессов управления организаций задачи обеспечения процессов управления организаций
	Владеет навыками применения методов и инструментов решения задач управления формирования конкурентных преимуществ и реализации системы стратегии развития компании
<b>ПК-2.2.</b> Владеет навыками методического обеспечения управления организаций	Знает методику формирования конкурентных преимуществ и реализации системы стратегии развития компании
	Умеет применять методику формирования конкурентных преимуществ и реализации системы стратегии развития компании в ходе решения задачи обеспечения процессов управления организаций
	Владеет навыками применения методики формирования конкурентных преимуществ и реализации системы стратегии развития компании в ходе решения задачи обеспечения процессов управления организаций

Код и наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине (знает, умеет, владеет (навыки и/или опыт деятельности))
<b>ПК-2.3.</b> Владеет навыками информационно-аналитического обеспечения процессов управления организацией	Знает методы информационно-аналитического обеспечения процессов управления организацией
	Умеет применять методы информационно-аналитического обеспечения процессов управления организацией
	Владеет навыками применения методов информационно-аналитического обеспечения процессов управления организацией

## 2.2 Содержание дисциплины

Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины.  
Разделы (темы) дисциплины, изучаемые на 2 курсе (заочная форма обучения)

Наименование разделов (тем)	Количество часов				
	Всего	Аудиторная работа		Внеаудиторная работа	
		Л	ПЗ	ПР	СРС
<b>I. Управление конкурентными преимуществами</b>					
1. Основы теории конкуренции	7	2			5
2. Конкурентоспособный менеджер и подготовка кадров для реализации идеи повышения конкурентоспособности России	5				5
3. Теория управления конкурентными преимуществами на основе их эксклюзивной ценности.	7			2	5
4. Интегральная оценка конкурентных преимуществ корпорации	7			2	5
5. Оценка конкурентных преимуществ персонала и товара	6				6
6. Качество и эффективность управленческих решений	5				5
7. Формирование целей и стратегии повышения конкурентоспособности организации	7			2	5
8. Обеспечение разработки и реализации стратегии повышения конкурентоспособности организации	6				6
9. Методика оценки эффективности инвестиционного проекта	5				5
<b>II. Инструменты реализации системы стратегий компаний</b>					
10. Комплексное применение инструментов реализации системы стратегий развития организации	7	2			5
11. Структура организации – инструмент реализации корпоративной стратегии развития	5				5
12. Интегрированная модель системы менеджмента корпорации	7			2	5
13. Целевая подсистема корпорации, управленческий учет и сбалансированная система показателей для измерения результатов деятельности	6				6
14. Корпоративная культура - инструмент реализации корпоративной стратегии развития	5				5
15. Корпоративный бюджет. Бюджет развития корпорации	8			2	6
16. Инновационно - инвестиционные проекты реализации системы стратегий развития корпорации	7			2	5
17. Информационно-аналитическая система корпорации. Инструменты контроллинга в корпорации	4				4
<b>ИТОГО по разделам дисциплины</b>	<b>104</b>	<b>4</b>		<b>12</b>	<b>88</b>
Контроль самостоятельной работы (КСР)					
Промежуточная аттестация (ИКР)	0,2				
Подготовка к текущему контролю	3,8				
Общая трудоемкость по дисциплине	108				

Примечание: Л – лекции, ПЗ – практические занятия / семинары, ЛР – лабораторные занятия, СРС – самостоятельная работа студента

**Курсовые работы:** не предусмотрены

**Форма проведения аттестации по дисциплине:** зачет

**Автор:** профессор кафедры общего, стратегического, информационного менеджмента и бизнес-процессов, д-р экон. наук, доцент Ермоленко В.В.