## МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» Факультет экономический

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по учебной работе, качеству образования — первый проректор

T.A. Xarypo

подпись

«31» мая 2024г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.20 Теория организации

(код и наименование дисциплины в соответствии с учебным планом)

Направление подготовки 38.03.02Менеджмент

(код и наименование направления подготовки)

Направленность (профиль) Все профили

(наименование направленности (профиля)

Форма обучения очно-заочная

(очная, очно-заочная, заочная)

Квалификация Бакалавр

Краснодар 2024

Рабочия программа дисциплины «ТЕОРИЯ ОРГАНИЗАЦИИ» составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент

Программу состания(и):	
В.О. Покуль, к.э.н., доцент	

Рабочая программа дисциплины «ТЕОРИЯ ОРГАНИЗАЦИИ» утверждена на заседании кифедры мировой экономики и менеджмента протокол № 6 « 17 » апреля 2024г.

Заведумиций кифедрой мировой экономики и менеджиента д.э.в., профессор Шевченко И.В.

Утверждена на заседании учебно-методической комиссии экономического факультета протокол № 10 «17 » мая 2024 г.
Председатель УМК факультета
а.э.м. профессор Дробышевская Л.Н.

Репочнения

Земченко О.В., гемеральный директор ООО «Династии ПР» Диленио Д.А., гемеральный директор ООО «Эпр-лаб»

### 1 Цели и задачи изучения дисциплины (модуля)

#### 1.1 Цель освоения дисциплины

Цель дисциплины «Теория организации» — формирование способностей студентов проектировать организацию из отдельных элементов и умение раскладывать существующую организацию на совокупность составных частей.

#### 1.2 Задачи дисциплины.

## Задачи курса в соответствии с поставленной целью состоят в:

- участие в разработке и реализации корпоративной и конкурентной стратегии организации, а также функциональных стратегий (маркетинговой, финансовой, кадровой);
  - планирование деятельности организации и подразделений;
  - формирование организационной и управленческой структуры организаций;
- разработка и реализация проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления);
- сбор, обработка и анализ информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений;
  - подготовка отчетов по результатам информационно-аналитической деятельности.

## 1.3 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина «Теория организации» относится к обязательной части Блока 1 "Дисциплины (модули)" учебного плана. В соответствии с рабочим учебным планом дисциплина изучается на 2 курсе по очной и очно-заочной форме обучения. Вид промежуточной аттестации: экзамен.

Курс «Теория организации» тесно взаимосвязан с другими учебными программами и базируется на знаниях, полученных при изучении таких учебных дисциплин, как «Теория управления», «Финансовая грамотность», «Правоведение».

В свою очередь, курс знания курса являются необходимыми для изучения блока управленческо-экономических дисциплин, таких как «Маркетинг», «Основы проектной деятельности», «Управление бизнес-процессами», «Бизнес планирование».

# 1.4 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Изучение данной учебной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

Код и наименование индикатора* достижения компетенции  ОПК-1 Способен решать профессиональные	Результаты обучения по дисциплине (знает, умеет, навык (владеет, может осуществить трудовое действие)) задачи на основе знаний (на промежуточном уровне)
экономической, организационной и управлен	
ИОПК-1.3 Обладает знаниями организационной теории для решения профессиональных задач	Знает: Основные типы организационных структур; Организационно-правовые формы предприятий в РФ; Умеет: Осуществлять выбор и регистрацию организационно-правовой формы для предприятия; Разрабатывать организационную структуру для предприятия в зависимости от управленческих задач Трудовое действие: Основными подходами к управлению организацией; Основами процедур оформления, регистрации и исполнения документов для создания и управления организацией

Результаты обучения по дисциплине достигаются в рамках осуществления всех видов контактной и самостоятельной работы обучающихся в соответствии с утвержденным учебным планом.

Индикаторы достижения компетенций считаются сформированными при достижении соответствующих им результатов обучения.

## 2. Структура и содержание дисциплины

## 2.1 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы (144 часа), их

распределение по видам работ представлено в таблице

Виды работ		Форма обучения		
		очная	очно-заочная	
		3	3	
		семестр	семестр	
		(часы)	(часы)	
Контактная работ	га, в том числе:	56,3	30,3	
Аудиторные занят	гия (всего):	50	24	
занятия лекционног	го типа	34	12	
практические занят	RNT	16	12	
Иная контактная	работа:			
Контроль самостоя	тельной работы (КСР)	6	6	
Промежуточная атт	гестация (ИКР)	0,3	0,3	
Самостоятельная	работа, в том числе:	52	78	
Курсовая работа		12	20	
Самостоятельное	изучение разделов, самоподготовка			
	овторение лекционного материала и	10	30	
-	ков и учебных пособий, подготовка			
практическим занят				
	видуальных заданий (РГЗ, Дискуссия,	20	20	
Практическое задан	ние, Эссе).			
Подготовка к текуп	цему контролю	10	8	
Контроль:		35,7	35,7	
Подготовка к экзам	пену	35,7	35,7	
Общая	час.	144	144	
трудоемкость	в том числе контактная работа	56,3	30,3	
	зач. ед	4	4	

## 2.2 Содержание дисциплины

Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины. Разделы (темы) дисциплины, изучаемые в 3 семестре (очной формы обучения)

			Количество часов			
№	Наименование разделов (тем)	Всего	Аудиторная работа		Внеаудит орная работа	
			Л	П3	ЛР	CPC
1.	Введение в теорию организации	4	2			2
2.	Организация как система	4	2			2
3.	Организация как процесс	5	2	1		2
4.	Основополагающие законы организации	7	2	1		4
5.	Законы организации второго уровня	5	2	1		2
6.	Социальные организации	5	2	1		2
7.	Структура системы и ее элементы	6	2	1		3
8.	Принципы организации	6	2	1		3
9.	Теория организационного проектирования	11	4	1		6
10.	Организационная и корпоративная	12	4	2		(
10.	культура: сущность, сходство и различия	12	4	2		6
11.	Классификация организационных	12	4	2		6
11.	структур управления	12	4	2		U
	Организационно-правовые формы					
12.	хозяйствования. Основные характеристики	12	4	2		6
12.	и принципы	12	4	2		0
	функционирования					
13.	Анализ факторов внутренней и внешней	10	2	2		6
13.	среды	10	2	2		0
14.	Профессиональные компетенции менеджера	5	2	1		2
	ИТОГО по разделам дисциплины	102	34	16	-	52
	Контроль самостоятельной работы (КСР)	6				
	Промежуточная аттестация (ИКР)	0,3				
	Подготовка к экзамену	35,7				ļ
	Общая трудоемкость по дисциплине	144	34	16		52

Примечание: Л – лекции, ПЗ – практические занятия / семинары, ЛР – лабораторные занятия, СРС – самостоятельная работа студента

	Наименование разделов (тем)		Количество часов			
No		Всего	Аудиторная работа		Внеаудит орная работа	
			Л	П3	ЛР	CPC
1.	Организация как система	6	1	1		4
2.	Организация как процесс	6	1	1		4
3.	Основополагающие законы организации	6	1	1		4
4.	Законы организации второго уровня	6	1	1		4
5.	Социальные организации	6	1	1		4
6.	Структура системы и ее элементы	6	1	1		4
7.	Принципы организации	6	1	1		4
8.	Теория организационного проектирования	12	1	1		10
9.	Организационная и корпоративная		1	1		10
· ·	культура: сущность, сходство и различия	12		•		10
10.	Классификация организационных	12	1	1		10
10.	структур управления		12 1	1		10
	Организационно-правовые формы					
11.	хозяйствования. Основные характеристики	12	1	1		10
	и принципы					
	функционирования					
12.	Анализ факторов внутренней и внешней	10	1	1		8
	среды					
13.	Профессиональные компетенции менеджера	4				4
	ИТОГО по разделам дисциплины	102	12	12	-	78
	Контроль самостоятельной работы (КСР)	6				
	Промежуточная аттестация (ИКР)	0,3				
	Подготовка к экзамену	35,7				
	Общая трудоемкость по дисциплине	144	12	12		78

Примечание: Л – лекции, ПЗ – практические занятия / семинары, ЛР – лабораторные занятия, СРС – самостоятельная работа студента

## 2.3 Содержание разделов (тем) дисциплины

## 2.3.1 Занятия лекционного типа

	№	Наименование раздела (темы)	Содержание раздела (темы)	Форма текущего контроля
	1.	Введение в теорию организации		Участие в интерактивных формах проведения занятий лекционного типа: дискуссионные вопросы
ĺ	2.	Организация как	Понятие системы и классификация систем	Участие в
		система	Системные свойства организации Организация и управление	интерактивных формах проведения занятий лекционного типа: дискуссионные вопросы

2		П	17
3.	Организация как процесс	Понятие, структура и типология процессов Понятие и виды процессов самоорганизации Этапы и условия протекания процессов самоорганизации Механизм организации	Участие в интерактивных формах проведения занятий
		механизм организации	лекционного типа: дискуссионные вопросы
4.	Основополагающие законы организации	Закон синергии Закон наименьших Закон самосохранения Закон онтогенеза	Участие в интерактивных формах проведения занятий лекционного типа: дискуссионные вопросы
5.	Законы организации второго уровня	Закон информированности и упорядоченности Закон единства анализа и синтеза Закон композиции. Закон пропорциональности Применение законов организации	Участие в интерактивных формах проведения занятий лекционного типа: дискуссионные вопросы
6.	Социальные организации	Общая характеристика социальных систем Классификация социальных организаций Специфические законы социальной организации	Участие в интерактивных формах проведения занятий лекционного типа: дискуссионные вопросы
7.	Структура системы и ее элементы	Классификация межкомпонентных связей Типология структур по конфигурации и пространственной ориентации Классификация структур по сферам функционирования Классификация структур по типу департаментализации Новые типы организаций	Участие в интерактивных формах проведения занятий лекционного типа: дискуссионные вопросы
8.	Принципы организации	Классификация принципов организации Универсальные принципы организации Принципы структуризации Принципы процессуализации Принципы рационализации	Участие в интерактивных формах проведения занятий лекционного типа: дискуссионные вопросы
9.	Теория организа- ционного проекти- рования	Сущность и этапы организационного проектирования Сущность и факторы проектирования организационной структуры Элементы проектирования организационной структуры Методы и стадии проектирования организационной структуры Оценка эффективности организационной структуры	Участие в интерактивных формах проведения занятий лекционного типа: дискуссионные вопросы
10.	Организационная и корпоративная культура: сущность, сходство и различия	Ценности как ядро формирования корпоративной культуры компании Проблемы кросскультурной коммуникации в системе многонациональной компании	Участие в интерактивных формах проведения занятий лекционного типа:

			дискуссионные
11.	I/1	<u></u>	вопросы
11.	Классификация	Адаптивные организационные структуры	Участие в
	организационных	Иерархические организационные структуры	интерактивных
	структур управления	Преимущества и недостатки функциональной	
		структурыуправления	проведения заня-
			тий лекционного
			типа:
			дискуссионные
			вопросы
12.	Организационно-	Юридические лица, являющиеся коммерческими	Участие в
	правовые формы	организациями	интерактивных
	хозяйствования.	Юридические лица, являющиеся некоммерческими	формах
	Основные	организациями Организации, созданные без прав юри-	проведения заня-
	характеристики и	дического лица;	тий лекционного
	принципы	Международные организации, осуществляющие	типа:
	функционирования	деятельность на территории Российской Федерации;	дискуссионные
		деятельности граждан(физических лиц)	вопросы
13.	Анализ факторов	Анализ внешней и внутренней среды предприятия	Участие в
	внутренней и внешней	Внутренняя и внешняя среда организации: составляющие	интерактивных
	среды	факторы	формах
	_		проведения заня-
			тий лекционного
			типа:
			дискуссионные
			вопросы
14.	Профессиональные	Профессиональная компетенция менеджера. Требования	Участие в
	компетенции	к компетенциям менеджера	интерактивных
	менеджера	-	формах
			проведения заня-
			тий лекционного
			типа:
			дискуссионные
			вопросы
	2222		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·

2.3.2 Занятия семинарского типа (практические / семинарские занятия/ лабораторные работы)

№	Наименование раздела (темы)	Тематика занятий/работ	Форма текущего контроля
1.	Введение в теорию организации	Предмет и метод теории организации Место теории организации в системе научных знаний	Дискуссия, Прак- тическое задание
2.	Организация как система	Понятие системы и классификация систем Системные свойства организации Организация и управление	Практическое за дание, Дискуссия, РГЗ
3.	Организация как процесс	Понятие, структура и типология процессов Понятие и виды процессов самоорганизации Этапы и условия протекания процессов самоорганизации Механизм организации	Дискуссия
4.	Основополагающие законы организации	Закон синергии Закон наименьших Закон самосохранения Закон онтогенеза	Практическое задание, Дискуссия
5.	Законы организации второго уровня	Закон информированности и упорядоченности Закон единства анализа и синтеза Закон композиции Закон пропорциональности Применение законов организации	Практическое за- дание
6.	Социальные органи- зации	Общая характеристика социальных систем Классификация социальных организаций Специфические законы социальной организации	Дискуссия

7.	Структура системы и ее элементы	структур по конфигурации и пространственной	РГ3
		ориентации	
		Классификация структур по сферам функционирования	
		Классификация структур по типу департаментализации	
		Новые типы организаций	T DEO
8.	Принципы организа-	Классификация принципов организации	Дискуссия, РГЗ
	ции	Универсальные принципы организации Принципы	
		структуризации	
	T.	Принципы процессуализации Принципы рационализации	
9.	Теория организацион-	Сущность и этапы организационного проектирования	РГ3,
	ного проектирования	Сущность и факторы проектирования организационной структуры	Дискуссия
		Элементы проектирования организационной структуры	
		Методы и стадии проектирования организационной	
		структуры	
		Оценка эффективности организационной структуры	
10.	Организационная и	Ценности как ядро формирования корпоративной	Практическое
	корпоративная	культуры компании	задание
	культура: сущность,	Проблемы кросскультурной коммуникации в системе	
	сходство и различия	многонациональной компании	
11.	Классификация	Адаптивные организационные структуры Иерархические	Практическое
	организационных	организационные струк- туры	задание
	структур управления	Преимущества и недостатки функциональной	
10		структуры управления	т
12.	Организационно-	Юридические лица, являющиеся коммерческими	Дискуссия
	правовые формы	организациями	
	хозяйствования.	Юридические лица, являющиеся некоммерческими	
		организациями	
		Организации, созданные без прав юридического лица;	
		Международные организации, осуществляющие деятельность на территории Российской Федерации;	
13.	Анализ факторов	деятельности граждан (физических лиц) Анализ внешней и внутренней среды	Практическое
13.	внутренней и внешней	Анализ внешней и внутренней среды предприятия	Практическое задание
	среды	Внутренняя и внешняя среда организации: составляющие	задапис
	Среды	факторы	
14.	Профессиональные	Профессиональная компетенция менеджера	Эссе
17.	компетенции	Требования к компетенция менеджера  Требования к компетенциям менеджера	3666
	менеджера	трооования к компотенциям менеджера	
<u> </u>	топоджера	<u> </u>	

Защита лабораторной работы (ЛР), выполнение курсового проекта (КП), курсовой работы (КР), расчетно-графического задания (РГЗ), написание реферата (Р), эссе (Э), коллоквиум (К), тестирование (Т) и т.д.

При изучении дисциплины могут применятся электронное обучение, дистанционные образовательные технологии в соответствии с ФГОС ВО.

## 2.3.3 Примерная тематика курсовых работ (проектов)

Курсовые работы (проекты) не предусмотрены.

# 2.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

№	Вид СРС	Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины по выполнению самостоятельной работы (выбрать в соответствии с видом СРС)
1	Занятия лекционного и	Методические указания для подготовки к занятиям лекционного и
	семинарского типа	семинарского типа. Утверждены на заседании Совета экономического
		факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Протокол № 1 от 30 августа 2018 года
		Режим доступа: https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya

2	Подготовка эссе, рефератов,	Методические указания для подготовки эссе, рефератов, курсовых работ.
	курсовых работ.	Утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ
		ВО «КубГУ». Протокол № 1 от 30 августа 2018 года Режим доступа:
		https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya
3	Выполнение	Методические указания по выполнению самостоятельной работы
	самостоятельной работы	обучающихся. Утверждены на заседании Совета экономического
		факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Протокол № 1 от 30 августа 2018 года
		Режим доступа: <a href="https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya">https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya</a>
4	Интерактивные методы	Методические указания по интерактивным методам обучения.
	обучения	Утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ
		ВО «КубГУ». Протокол № 1 от 30 августа 2018 года. Режим доступа:
		https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа,
- в форме аудиофайла,
- в печатной форме на языке Брайля.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа,
- в форме аудиофайла.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

# 3. Образовательные технологии, применяемые при освоении дисциплины (модуля)

В ходе изучения дисциплины предусмотрено использование следующих образовательных технологий: лекции, практические занятия, проблемное обучение, модульная технология, подготовка письменных аналитических работ, самостоятельная работа студентов.

Компетентностный подход в рамках преподавания дисциплины реализуется в использовании интерактивных технологий и активных методов (проектных методик, мозгового штурма, разбора конкретных ситуаций, анализа педагогических задач, педагогического эксперимента, иных форм) в сочетании с внеаудиторной работой.

Информационные технологии, применяемые при изучении дисциплины: использование информационных ресурсов, доступных в информационнотелекоммуникационной сети Интернет.

Адаптивные образовательные технологии, применяемые при изучении дисциплины – для лиц с ограниченными возможностями здоровья предусмотрена организация консультаций с использованием электронной почты.

## 15. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Оценочные средства предназначены для контроля и оценки образовательных достижений обучающихся, освоивших программу учебной дисциплины «Организация и планирование маркетинговых программ».

Оценочные средства включает контрольные материалы для проведения **текущего** контроля в форме доклада-презентации по проблемным вопросам, разноуровневых заданий, ролевой игры, ситуационных задач, индивидуального задания и **промежуточной** аттестации в форме вопросов к экзамену.

Структура оценочных средств для текущей и промежуточной аттестации

No	Код и наименование	Результаты обучения	Наименование оценочн	
п/п	индикатора (в соответствии с п. 1.4)	(в соответствии с п. 1.4)	Текущий контроль	Промежуточная аттестация
1	ИОПК-1.3 Обладает знаниями организационной теории для решения профессиональных задач	Знает: Основные типы организационных структур; Организационноправовые формы предприятий в РФ;	Дискуссия, Эссе	Вопросы к экзамену 1-44
2	ИОПК-1.3 Обладает знаниями организационной теории для решения профессиональных задач	Умеет: Осуществлять выбор и регистрацию организационноправовой формы для предприятия; Разрабатывать организационную структуру для предприятия в зависимости от управленческих задач	Практическое задание, РГЗ,	Вопросы к экзамену 1-44
3	ИОПК-1.3 Обладает знаниями организационной теории для решения профессиональных задач	Трудовое действие: Основными подходами к управлению организацией; Основами процедур оформления, регистрации и исполнения документов для создания и управления организацией	Практическое задание, РГЗ, Эссе	Вопросы к экзамену 1-44

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

## Пример темы для дискуссии «Организационные структуры»

При изучении темы «Организационные структуры управления» в США приводится репрезентативная схема «Organization schemes» (рисунок).

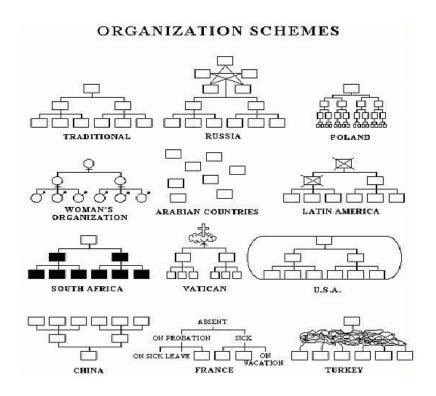


Рисунок – Организационные структуры управления как объект изучения студентов США

Необходимо дать ваш комментарий к рисунку:

- что такое традиционная организационная структура?
- в чем особенность построения организационных структур в России? Аргументируйте вашу позицию в отношении этого вопроса.
- в чем особенность построения организационных структур в Польше? Согласно данному рисунку, какая отличительная особенность Польши в построении структуры организации? На ваш взгляд, отражает ли эта картинка реальный принцип структуризации организаций в Польше?
- дать комментарий в отношении других организационных структур, представленных на рисунке?
- какие виды организационных структур существуют в зарубежных странах?
- почему в курсе изучения предмета «Теория организации» в США подобное представление организационных структур? Имеет ли это отражение реального принципа проектирования организационных структур в практике бизнеса?
- если бы вам пришлось изобразить организационную структуру Японии, выполняя ироничный стиль автора представленного рисунка, как бы выглядела эта схема? Целью задания является: ознакомление с нестандартными подходами видения организационных структур.

#### Пример РГЗ

Описать исследуемую организацию (объект курсовой работы) как систему. Описать все виды коммуникации организации внутри организации.

В соответствии с системным подходом организации имеет схему функционирования такую же, как и любая система (рисунок).

Каждая система имеет входное воздействие, систему обработки входящих потоков, конечные результаты и обратную связь. Входное воздействие формируется посредством поступления потоков из внешней среды и результатов преобразования внутренних процессов. Соответственно, обработанные внутрисистемные процессы делятся на два направления: одни — направляются во внешнюю среду, другие — вновь поглощаются системой посредством (обратная связь). Обратная связь является необходимым элементом любой схемы, алгоритма или механизма организационных процессов.



Обязательно раскрыть следующие аспекты:

- Классификация межкомпонентных связей организации;
- Типология организации по конфигурации и пространственной ориентации;
- Классификация организации по сферам функционирования;
- Классификация организации по типу департаментализации.

## Пример эссе

Написать эссе на тему: Зачем я изучаю предмет «Теория организации». Обязательно отразить «Профессиональная компетенция менеджера» и требования к компетенциям для должности, на которой вы мечтаете работать.

Далее представлено общее руководство к написанию работы касается структуры подготовки к написанию, структуры содержания и оформления.

Для подготовки к сочинению необходимо ознакомиться с аннотациями учебников по дисциплине «Теория организации».

В работе следует отразить ваше видение предмета и те возможности, которые дает успешное изучение дисциплины.

Рекомендуемая структура работы:

- 1. Что такое «Теория организации» как предмет изучения в системе профессиональных компетенций выпускника «менеджмент» (бакалавриат)?
- 2. Место «Теории организации» в системе научных взглядов (связь с другими профессиональными предметами).
  - 3. Определить, какую цель вы ставили перед собой, изучая этот предмет?
- 4. Как вы планируете реализовывать полученные знания, умения навыки в результате освоения курса?

Целью работы является формирование личного представления студента об изучаемом предмете. Поэтому требований к оформлению этой работы не предъявляется. Разрешается как печатный, так и рукописный вариант сочинения. Объем текста от 1 до 3 листов A4.

Обязательно: подписать эссе (указать Фамилию И.О. и номер группы). Задание является индивидуальным и обязательным для выполнения.

# Зачетно-экзаменационные материалы для промежуточной аттестации (экзамен)

### Вопросы к экзамену

- 1. Подходы к пониманию и определению организации
- 2. Специфические законы социальной организации
- 3. Правовые формы организаций в РФ
- 4. Менеджеры как субъекты организационной деятельности (компетенции, типы, требования)
- 5. Типы организаций и основные подходы к их выбору для развития предпринимательской деятельности
- 6. Сущность менеджмента. Ключевые особенности современного менеджмента по И. Адизесу.
- 7. Цели, функции и методы современного менеджмента.
- 8. Методы построения организационных структур и факторы, влияющие на выбор их типа
- 9. Функциональное и бизнес-процессное управление современными организациями
- 10. Суть проектного подхода в менеджменте.
- 11. Сущность управления в стиле AGILE
- 12. Отличие методологии Agile от каскадных моделей.
- 13. Управление проектам по SCRUM.
- 14. Лидерство и управление растущей организацией
- 15. Коммуникации в организации: нисходящие, восходящие, горизонтальные, электронные, бумажные
- 16. Организационная культура и ее роль в развитии организации
- 17. Типы организационной культуры
- 18. Управление организационной культурой
- 19. Жизненный цикл организации и стадии развития организации.
- 20. Этапы жизненного цикла организации по И. Адизесу.
- 21. Типология менеджеров по И.Адизесу.
- 22. Внешняя и внутренняя среда организации.
- 23. Организационные структуры: сущность, назначение, власть, ответственность, делегирование, подотчетность.
- 24. Вертикальные, функциональные и дивизиональные организационные структуры (сущность, плюсы, минусы, примеры)
- 25. Матричные и сетевые организационные структуры (сущность, плюсы, минусы, примеры)
- 26. Виртуальные организационные структуры: основные отличия от классических форм. Преимущества и недостатки.
- 27. Стратегическое управление организацией: сущность, основные вопросы, ключевые и конкурентные стратегии.
- 28. Франчайзинг как форма организации бизнеса.
- 29. Планирование в менеджменте (сущность, цели, уровни, ответственные лица)
- 30. Цели и планы в менеджменте: отличия, компоненты, цели по SMART, упраление по пелям.
- 31. Эволюция Теории организации: Тейлор, Файоль, Вебер.
- 32. Эволюция Теории организации: гуманистические и поведенческие концепции (Маслоу, Фоллет, Лайкерт, Мэйо)
- 33. Эволюция Теории организации: современные концепции, проектный, процессный, системный подходы
- 34. Инструменты стратегического анализа: SWOT и PEST анализ

- 35. Инструменты стратегического анализа: модель 5 сил Портера и цепочка ценности Портера
- 36. Инструменты стратегического анализа: модель «шести ячеек» Вайсборда.
- 37. Сравнительная характеристика ИП и ООО для создания бизнеса
- 38. Акционерные общества как организационно-правовая форма для ведения бизнеса
- 39. Формы НКО для ведения бизнеса.
- 40. Налогообложение малого бизнеса (особенности, ставки, механизмы расчета и уплаты).
- 41. Применение контрольно-кассовой техники в малом бизнесе.

## Критерии оценивания результатов обучения

Оценка	Критерии оценивания по экзамену				
Высокий уровень «5» (отлично)	оценку «отлично» заслуживает студент, освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал без пробелов; выполнивший все задания, предусмотренные учебным планом на высоком качественном уровне; практические навыки профессионального применения освоенных знаний сформированы.				
Средний оценку «хорошо» заслуживает студент, практически полности уровень «4» освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материа (хорошо) учебные задания не оценены максимальным числом баллов,					
					основном сформировал практические навыки.
				Пороговый	ороговый оценку «удовлетворительно» заслуживает студент, частично с
уровень «3»	пробелами освоивший знания, умения, компетенции и				
(удовлетворите	теоретический материал, многие учебные задания либо не				
льно)	выполнил, либо они оценены числом баллов близким к				
	минимальному, некоторые практические навыки не сформированы.				
Минимальный оценку «неудовлетворительно» заслуживает студент, не ос					
уровень «2»	знания, умения, компетенции и теоретический материал, учебные				
(неудовлетвори	задания не выполнил, практические навыки не сформированы.				
тельно)					

Оценочные средства для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья выбираются с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

- при необходимости инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на экзамене;
- при проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предусматривается использование технических средств, необходимых им в связи с их индивидуальными особенностями;
- при необходимости для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения по дисциплине может проводиться в несколько этапов.

Процедура оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине (модулю) предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

## 5. Перечень учебной литературы, информационных ресурсов и технологий

### 5.1. Учебная литература

- 1. Теория организации. Организация производства: интегрированное учебное пособие / А. П. Агарков, Р. С. Голов, А. М. Голиков [и др.]; под общ. ред. проф. А. П. Агаркова. 3-е изд., стер. Москва: Дашков и К°, 2020. 270 с. URL: https://znanium.com/catalog/product/1093023 (дата обращения: 03.02.2021). Режим доступа: для авториз. пользователей. ISBN 978-5-394-03870-9. Текст: электронный.
- 2. Новичков, В.И. Управленческая экономика. Теория организации. Организационное поведение. Маркетинг [Электронный ресурс]: учебное пособие / В.И. Новичков, И.М. Виноградова, И.С. Кошель. Электрон. дан. М.: Дашков и К, 2017. 132 с. Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/94047.
- 3. Фролов, Ю. В. Теория организации и организационное поведение. Методология организации: учебное пособие для академического бакалавриата / Ю. В. Фролов. 2-е изд., испр. и доп. М.: Юрайт, 2018. 128 с. <a href="https://biblio-online.ru/book/0B6F9085-359E-4BE7-9E60-2129A11198DE">https://biblio-online.ru/book/0B6F9085-359E-4BE7-9E60-2129A11198DE</a>.

### 5.2. Периодическая литература

Указываются печатные периодические издания из «Перечня печатных периодических изданий, хранящихся в фонде Научной библиотеки КубГУ» <a href="https://www.kubsu.ru/ru/node/15554">https://www.kubsu.ru/ru/node/15554</a>, и/или электронные периодические издания, с указанием адреса сайта электронной версии журнала, из баз данных, доступ к которым имеет Ky6 $\Gamma$ V:

- 1. Базы данных компании «Ист Вью» http://dlib.eastview.com
- 2. Электронная библиотека GREBENNIKON.RU https://grebennikon.ru/

# 5.3. Интернет-ресурсы, в том числе современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

## Электронно-библиотечные системы (ЭБС):

- 1. ЭБС «ЮРАЙТ» https://urait.ru/
- 2. ЭБС «УНИВЕРСИТЕТСКАЯ БИБЛИОТЕКА ОНЛАЙН» www.biblioclub.ru
- 3. 9EC «BOOK.ru» https://www.book.ru
- 4. 3FC «ZNANIUM.COM» www.znanium.com
- 5. ЭБС «ЛАНЬ» https://e.lanbook.com

#### Профессиональные базы данных:

- 1. Web of Science (WoS) http://webofscience.com/
- 2. Scopus http://www.scopus.com/
- 3. ScienceDirect <u>www.sciencedirect.com</u>
- 4. Журналы издательства Wiley <a href="https://onlinelibrary.wiley.com/">https://onlinelibrary.wiley.com/</a>
- 5. Научная электронная библиотека (НЭБ) http://www.elibrary.ru/
- 6. Полнотекстовые архивы ведущих западных научных журналов на Российской платформе научных журналов НЭИКОН <a href="http://archive.neicon.ru">http://archive.neicon.ru</a>
- 7. Национальная электронная библиотека (доступ к Электронной библиотеке диссертаций Российской государственной библиотеки (РГБ) <a href="https://rusneb.ru/">https://rusneb.ru/</a>
  - 8. Президентская библиотека им. Б.Н. Ельцина https://www.prlib.ru/
  - 9. Электронная коллекция Оксфордского Российского Фонда

### https://ebookcentral.proquest.com/lib/kubanstate/home.action

- 10. Springer Journals <a href="https://link.springer.com/">https://link.springer.com/</a>
- 11. Nature Journals https://www.nature.com/siteindex/index.html
- 12. Springer Nature Protocols and Methods

https://experiments.springernature.com/sources/springer-protocols

- 13. Springer Materials <a href="http://materials.springer.com/">http://materials.springer.com/</a>
- 14. zbMath <a href="https://zbmath.org/">https://zbmath.org/</a>
- 15. Nano Database https://nano.nature.com/
- 16. Springer eBooks: <a href="https://link.springer.com/">https://link.springer.com/</a>
- 17. "Лекториум ТВ" http://www.lektorium.tv/
- 18. Университетская информационная система РОССИЯ <a href="http://uisrussia.msu.ru">http://uisrussia.msu.ru</a>

### Информационные справочные системы:

1. Консультант Плюс - справочная правовая система (доступ по локальной сети с компьютеров библиотеки)

### Ресурсы свободного доступа:

- 1. Американская патентная база данных http://www.uspto.gov/patft/
- 2. Полные тексты канадских диссертаций <a href="http://www.nlc-bnc.ca/thesescanada/">http://www.nlc-bnc.ca/thesescanada/</a>
- 3. КиберЛенинка (http://cyberleninka.ru/);
- 4. Министерство науки и высшего образования Российской Федерации <a href="https://www.minobrnauki.gov.ru/">https://www.minobrnauki.gov.ru/</a>;
  - 5. Федеральный портал "Российское образование" <a href="http://www.edu.ru/">http://www.edu.ru/</a>;
- 6. Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам" http://window.edu.ru/;
- 7. Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов <a href="http://school-collection.edu.ru/">http://school-collection.edu.ru/</a>.
- 8. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов (<a href="http://fcior.edu.ru/">http://fcior.edu.ru/</a>);
- 9. Проект Государственного института русского языка имени А.С. Пушкина "Образование на русском" <a href="https://pushkininstitute.ru/">https://pushkininstitute.ru/</a>;
  - 10. Справочно-информационный портал "Русский язык" <a href="http://gramota.ru/">http://gramota.ru/</a>;
  - 11. Служба тематических толковых словарей <a href="http://www.glossary.ru/">http://www.glossary.ru/</a>;
  - 12. Словари и энциклопедии <a href="http://dic.academic.ru/">http://dic.academic.ru/</a>;
  - 13. Образовательный портал "Учеба" http://www.ucheba.com/;
- 14. Законопроект "Об образовании в Российской Федерации". Вопросы и ответы http://xn--273--84d1f.xn--p1ai/voprosy i otvety

# Собственные электронные образовательные и информационные ресурсы КубГУ:

- 1. Среда модульного динамического обучения <a href="http://moodle.kubsu.ru">http://moodle.kubsu.ru</a>
- 2. База учебных планов, учебно-методических комплексов, публикаций и конференций <a href="http://mschool.kubsu.ru/">http://mschool.kubsu.ru/</a>
- 3. Библиотека информационных ресурсов кафедры информационных образовательных технологий <a href="http://mschool.kubsu.ru">http://mschool.kubsu.ru</a>;
  - 4. Электронный архив документов КубГУ <a href="http://docspace.kubsu.ru/">http://docspace.kubsu.ru/</a>
- 5. Электронные образовательные ресурсы кафедры информационных систем и технологий в образовании КубГУ и научно-методического журнала "ШКОЛЬНЫЕ ГОДЫ" <a href="http://icdau.kubsu.ru/">http://icdau.kubsu.ru/</a>

#### 6. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

- 6.1 Методические указания для подготовки к занятиям лекционного и семинарского типа утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Ссылка: https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya
- 6.2 Методические указания для подготовки эссе рефератов курсовых работ утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Ссылка: https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya
- 6.3 Методические указания по выполнению самостоятельной работы утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Ссылка: https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya

В освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная учебная работа (консультации) – дополнительное разъяснение учебного материала.

Индивидуальные консультации по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта между преподавателем и обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья.

## 7. Материально-техническое обеспечение по дисциплине (модулю)

Наименование специальных помещений	Оснащенность специальных помещений	Перечень лицензионного программного обеспечения
Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Мебель: учебная мебель Технические средства обучения: экран, проектор, ноутбук	Microsoft Windows 8, 10, Microsoft Office Professional Plus
Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Мебель: учебная мебель Технические средства обучения: экран, проектор, ноутбук	Microsoft Windows 8, 10, Microsoft Office Professional Plus

Для самостоятельной работы обучающихся предусмотрены помещения, укомплектованные специализированной мебелью, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

Наименование помещений для	Оснащенность помещений для	Перечень лицензионного
самостоятельной работы	самостоятельной работы	программного обеспечения
обучающихся	обучающихся	
Помещение для самостоятельной	Мебель: учебная мебель	Microsoft Windows 8, 10,
работы обучающихся (читальный	Комплект специализированной	Microsoft Office Professional Plus
зал Научной библиотеки)	мебели: компьютерные столы	
	Оборудование: компьютерная	
	техника с подключением к	
	информационно-	
	коммуникационной сети	
	«Интернет» и доступом в	
	электронную информационно-	
	образовательную среду	
	образовательной организации,	
	веб-камеры, коммуникационное	
	оборудование, обеспечивающее	
	доступ к сети интернет	
	(проводное соединение и	
	беспроводное соединение по	
	технологии Wi-Fi)	

Помещение для самостоятельной	Мебель: учебная мебель	Microsoft Windows 8, 10,
работы обучающихся (ауд.213 А,	Комплект специализированной	Microsoft Office Professional Plus
218 A)	мебели: компьютерные столы	
	Оборудование: компьютерная	
	техника с подключением к	
	информационно-	
	коммуникационной сети	
	«Интернет» и доступом в	
	электронную информационно-	
	образовательную среду	
	образовательной организации,	
	веб-камеры, коммуникационное	
	оборудование, обеспечивающее	
	доступ к сети интернет	
	(проводное соединение и	
	беспроводное соединение по	
	технологии Wi-Fi)	