

## **Аннотация к рабочей программы дисциплины Б1.В.18 «УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АНАЛИЗ»**

**Объем трудоемкости:** 4 зачетных единицы

### **Цель освоения дисциплины**

Цель дисциплины – состоит в формировании системы знаний, умений и практических навыков, необходимых для проведения управленческого анализа и навыков расчетной, аналитической работы, приобретение умений применять методы анализа в конкретной аналитической работе в условиях деятельности предприятий различных организационно-правовых форм для принятия управленческих решений.

### **Задачи дисциплины:**

– изучение в определенной последовательности основных понятий, методов и приемов анализа состояния и тенденций развития финансово-экономически значимых проблем и процессов, принципов, требований, методов обзора и анализа данных для расчета экономических показателей в подготовке информационного обзора и/или аналитического отчета, системы знаний для составления экономических разделов планов расчетов, обоснование их и представление результатов работы в соответствии с принятыми стандартами, используя отечественные и зарубежные источники информации;

– формирование у студентов осмысленного интереса к процессу управления финансово-экономической деятельностью предприятия, поиска путей решения финансово-экономических проблем предприятия для принятия управленческих решений на основе способности анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д;

– формировании навыков и установок у студентов на активный самостоятельный поиск эффективных решений в финансово-экономической деятельности, а также в научно-исследовательской работе для выявления резервов снижения затрат и роста прибыли, обоснования управленческих решений по их мобилизации в производство;

– сочетание теоретических знаний и практического опыта при решении конкретных проблем финансово-экономического управления на основе анализа внутренних ресурсов и внешних возможностей предприятия, направленного на оценку текущего состояния бизнеса, его сильных и слабых сторон, выявление стратегических проблем;

– ориентация студентов на выработку собственных взглядов по отношению к проблемам построения финансово-экономической политики предприятия, аналитического подхода в управлении процессами принятия решений, основываясь на современных методах сбора, обработки и анализа экономических данных, характеризующих экономические процессы и явления для подготовки управленческих решений в профессиональной области.

### **Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы**

Дисциплина «Управленческий анализ» относится к вариативной части Блока 2 "Дисциплины (модули)" учебного плана. В соответствии с рабочим учебным планом дисциплина изучается на 4 курсе по очной и на 4 курсе по очно-заочной форме обучения. Вид промежуточной аттестации: экзамен.

Курс читается после ряда гуманитарных, математических, естественных и общеэкономических дисциплин, позволяющих наиболее эффективно усваивать учебный материал в рамках данного курса. Предполагается также, что студенты обладают базовыми знаниями и навыками в области «Статистики», «Финансовый учет и отчетность»

«Экономического анализа», «Управленческого учета», «Финансов организаций (предприятий)» и др.

Данная дисциплина поможет при освоении таких дисциплин как: Оценка бизнеса, Финансовое планирование и прогнозирование в организации, Краткосрочная и долгосрочная финансовая политика организации

Результаты обучения по дисциплине достигаются в рамках осуществления всех видов контактной и самостоятельной работы обучающихся в соответствии с утвержденным учебным планом.

Индикаторы достижения компетенций считаются сформированными при достижении соответствующих им результатов обучения.

Дисциплина имеет самостоятельное значение, является теоретической и практической основой для прохождения производственных практик, написания выпускной квалификационной работы и дальнейшей профессиональной деятельности бакалавров.

### Требования к уровню освоения дисциплины

Изучение данной учебной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

| Код и наименование индикатора*достижения компетенции  | Результаты обучения по дисциплине   |
|---|---|
| ПК-1 Способен консультировать клиентов по использованию финансовых продуктов и услуг                        |   |
| ИПК-1.10 Понимает методы и приёмы управленческого анализа и применяет их при решении профессиональных задач | Знает методы и приемы анализа состояния и тенденций развития финансово-экономически значимых проблем и процессов;   |
|   | Знает принципы, требования, методы обзора и анализа данных для расчета экономических показателей в подготовке информационного обзора и/или аналитического отчет   |
|   | Умеет находить пути решения финансово-экономических проблем предприятия для принятия управленческих решений;  |
|   | Умеет выявлять резервы снижения затрат и роста прибыли, обосновать управленческие решения по их мобилизации в производство  |
|   | Осуществляет трудовые действия по комплексному анализу внутренних ресурсов и внешних возможностей предприятия, направленному на оценку текущего состояния бизнеса, его сильных и слабых сторон, выявление стратегических проблем; |
|   | Владеет современными методами сбора, обработки и анализа экономических данных, характеризующих экономические процессы и явления для подготовки управленческих решений в профессиональной области                                  |
| ПК-4 Способен осуществлять подготовку инвестиционного проекта   |   |
| ИПК-4.6 Понимает методы и приёмы управленческого анализа и применяет их при решении профессиональных задач  | Знает методы и приемы анализа состояния и тенденций развития финансово-экономически значимых проблем и процессов;   |
|   | Знает принципы, требования, методы обзора и анализа данных для расчета экономических показателей в подготовке информационного обзора и/или аналитического отчет   |
|   | Умеет находить пути решения финансово-экономических проблем предприятия для принятия управленческих   |

| Код и наименование индикатора*достижения компетенции | Результаты обучения по дисциплине   |
|--|---|
|  | решений;  |
|  | Умеет выявлять резервы снижения затрат и роста прибыли, обосновать управленческие решения по их мобилизации в производство  |
|  | Осуществляет трудовые действия по комплексному анализу внутренних ресурсов и внешних возможностей предприятия, направленному на оценку текущего состояния бизнеса, его сильных и слабых сторон, выявление стратегических проблем; |
|  | Владеет современными методами сбора, обработки и анализа экономических данных, характеризующих экономические процессы и явления для подготовки управленческих решений в профессиональной области                                  |

### Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины.

Разделы (темы) дисциплины, изучаемые в 6 семестре (*очная форма обучения*)

| №  | Наименование разделов (тем)   | Количество часов |                   |    |    |                             |
|----|---|------------------|-------------------|----|----|-----------------------------|
|    |   | Всего            | Аудиторная работа |    |    | Внеаудиторная работа<br>СРС |
|    |   |                  | Л                 | ПЗ | ЛР |                             |
| 1. | Роль, содержание, информационная база управленческого анализа в составлении экономических разделов планов, принятии оптимальных организационно-управленческих решений                 | 16               | 2                 | 4  | 10 |                             |
| 2. | Анализ и управление объемом производства и продаж. Обоснование расчетов и представление результатов работы в соответствии с принятыми стандартами для принятия управленческих решений | 27               | 4                 | 8  | 15 |                             |
| 3. | Анализ организационно-технического уровня производства, использования материальных, трудовых ресурсов предприятия и основных фондов   | 31               | 6                 | 10 | 15 |                             |
| 4. | Анализ и управление себестоимостью продукции и финансовыми результатами деятельности предприятия  | 36               | 6                 | 12 | 18 |                             |
|    | <i>ИТОГО по разделам дисциплины</i>   | 110              | 18                | 34 | 58 |                             |
|    | Контроль самостоятельной работы (КСР)   | 7                |                   |    |    |                             |
|    | Промежуточная аттестация (ИКР)  | 0,3              |                   |    |    |                             |
|    | Подготовка к экзамену   | 26,7             |                   |    |    |                             |
|    | Общая трудоемкость по дисциплине  | 144              |                   |    |    |                             |

Примечание: Л – лекции, ПЗ – практические занятия / семинары, ЛР – лабораторные занятия, СРС – самостоятельная работа студента

Разделы (темы) дисциплины, изучаемые в 6 семестре (*очно-заочная форма обучения*)

| № | Наименование разделов (тем) | Количество часов |                   |    |    |                             |
|---|-----------------------------|------------------|-------------------|----|----|-----------------------------|
|   |                             | Всего            | Аудиторная работа |    |    | Внеаудиторная работа<br>СРС |
|   |                             |                  | Л                 | ПЗ | ЛР |                             |

|                                       |   |      |    |    |   |    |
|---------------------------------------|---|------|----|----|---|----|
| 1.                                    | Роль, содержание, информационная база управленческого анализа в составлении экономических разделов планов, принятии оптимальных организационно-управленческих решений                 | 16   | 2  | 4  |   | 10 |
| 2.                                    | Анализ и управление объемом производства и продаж. Обоснование расчетов и представление результатов работы в соответствии с принятыми стандартами для принятия управленческих решений | 34   | 4  | 6  |   | 24 |
| 3.                                    | Анализ организационно-технического уровня производства, использования материальных, трудовых ресурсов предприятия и основных фондов   | 24   | 2  | 6  |   | 16 |
| 4.                                    | Анализ и управление себестоимостью продукции и финансовыми результатами деятельности предприятия  | 36   | 4  | 8  |   | 24 |
| <i>ИТОГО по разделам дисциплины</i>   |   | 110  | 12 | 24 | 0 | 74 |
| Контроль самостоятельной работы (КСР) |   | 7    |    |    |   |    |
| Промежуточная аттестация (ИКР)        |   | 0,3  |    |    |   |    |
| Подготовка к текущему контролю        |   | 26,7 |    |    |   |    |
| Общая трудоемкость по дисциплине      |   | 144  |    |    |   |    |

Примечание: Л – лекции, ПЗ – практические занятия / семинары, ЛР – лабораторные занятия, СРС – самостоятельная работа студента

**Курсовые работы:** *не предусмотрена*

**Форма проведения аттестации по дисциплине:** экзамен

Автор \_\_\_\_\_ канд. экон. наук, доцент кафедры ЭАСиФ  
Федотова Е. Б.