# МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

## высшего образования «КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Факультет управления и психологии

**УТВЕРЖДАЮ** 

проректор

подпись

«3/»

2024

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) <u>Б1.В.09 ЦИФРОВИЗАЦИЯ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО И</u> <u>МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ</u>

(код и наименование дисциплины в соответствии с учебным планом)

Направление подг	отовки/специальность	
38.04.04	Государственное и муниципальное управление	
(код и н	наименование направления подготовки/специальности)	
	профиль) / специализация енная служба и технологии публичного управления	
	ование направленности (профиля) / специализации)	
1		
Форма обучения	очная, заочная	_
–	(очная, очно-заочная, заочная)	
Квалификация	магистр	

Рабочая программа дисциплины «ЦИФРОВИЗАЦИЯ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ» составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки / специальности 38.04.04 Государственное и муниципальное управление код и наименование направления подготовки

Программу составила:

Н.В.Плотичкина, доц., канд. полит. наук, доц.

И.О. Фамилия, должность, ученая степень, ученое звание

Рабочая программа дисциплины «Цифровизация в системе государственного и муниципального управления» утверждена на заседании кафедры государ-

ственной политики и государственного управления протокол № 13 «16» апреля 2024г.

Заведующий кафедрой ГПГУ

Мирошниченко И.В.

фамилия, инициалы

Утверждена на заседании учебно-методической комиссии факультета управления и психологии

протокол № <u>4</u> «<u>22</u>» <u>апреля</u> 2024г.

Председатель УМК факультета управления и психологии Шлюбуль Е.Ю.

фамилия, инициалы

Рецензенты:

Говорухина К.А., кандидат политических наук, доцент кафедры политологии и политического управления КубГУ

Репях В.Ю., заместитель начальника организационного управления Законодательного Собрания Краснодарского края - начальник отдела по взаимодействию с органами местного самоуправления

#### 1 Цели и задачи изучения дисциплины (модуля)

**1.1 Цель освоения дисциплины:** формирование у магистрантов системных представлений о целях, задачах, механизмах, результатах цифровой трансформации государственного и муниципального управления; способностей применять цифровые технологии в решении проблем публичного сектора и задач государственного и муниципального управления.

#### 1.2 Задачи дисциплины

- формирование представлений магистрантов о целях, задачах, механизмах, результатах цифровой трансформации государственного и муниципального управления;
- формирование способностей применять цифровые технологии в решении проблем публичного сектора и задач государственного и муниципального управления;
- развитие у магистров умений и навыков, необходимых для мониторинга и оценки уровня цифровизации государственного и муниципального управления.

#### 1.3 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина «Цифровизация в системе государственного и муниципального управления» относится к *части*, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 "Дисциплины (модули)" учебного плана. В соответствии с рабочим учебным планом дисциплина изучается на 2 курсе по очной и заочной форме обучения. Вид промежуточной аттестации: зачет.

Дисциплина базируется на знаниях, полученных при изучении следующих курсов: «Теория и механизмы современного государственного управления», «Информационно-коммуникационные технологии государственного и муниципального управления», «Стратегическое управление в органах государственного и муниципального управления», «Муниципальное управление и местное самоуправление». Полученные в процессе обучения знания могут быть использованы при изучении таких дисциплин, как: «Проектный подход в системе государственного и муниципального управления».

## 1.4 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Изучение данной учебной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

щихся следующих компетенции.	
Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине (знает, умеет, владеет (навыки и/или опыт деятельно- сти))
ПКС-2 Способен использовать комплекс совре	еменных инструментов и технологий в решении проблем
публичного сектора и задач государственного и	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •
ИПКС-2.1. Определяет наиболее эффективные	Знает комплекс инструментов и технологий, используе-
инструменты и технологии в решении про-	мых в решении проблем публичного сектора и задач
блем публичного сектора и задач государ-	государственного и муниципального управления.
ственного и муниципального управления и	Умеет обосновывать применение эффективных инстру-
обосновывает их применение.	ментов и технологий, используемых в решении проблем
	публичного сектора и задач государственного и муни-
	ципального управления.
	Владеет навыками определения и обоснования приме-
	нения эффективных инструментов и технологий, ис-
	пользуемых в решении проблем публичного сектора и
	задач государственного и муниципального управления.
ИПКС-2.2. Использует наиболее эффективные	Знает комплекс инструментов и технологий, используе-
инструменты и технологии в решении про-	мых в решении проблем публичного сектора и задач
блем публичного сектора и задач государ-	государственного и муниципального управления.
ственного и муниципального управления.	Умеет применять наиболее эффективные инструменты и
	технологии в решении проблем публичного сектора и
	задач государственного и муниципального управления.
	Владеет навыками применения эффективных инстру-
	ментов и технологий, используемых в решении проблем
	публичного сектора и задач государственного и муни-
	ципального управления.

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине (знает, умеет, владеет (навыки и/или опыт деятельно- сти))
ИПКС-2.3. Оценивает эффективность применения конкретных инструментов и технологий в решении проблем публичного сектора и задач государственного и муниципального управления	Знает критерии оценки эффективности применения конкретных инструментов и технологий в решении проблем публичного сектора и задач государственного и муниципального управления  Умеет оценивать эффективность применения конкретных инструментов и технологий в решении проблем публичного сектора и задач государственного и муниципального управления  Владеет навыками оценки эффективности применения конкретных инструментов и технологий в решении проблем публичного сектора и задач государственного и муниципального управления

Результаты обучения по дисциплине достигаются в рамках осуществления всех видов контактной и самостоятельной работы обучающихся в соответствии с утвержденным учебным планом.

Индикаторы достижения компетенций считаются сформированными при достижении соответствующих им результатов обучения.

### 2. Структура и содержание дисциплины

#### 2.1 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы (108 часов), их распределение по видам работ представлено в таблице

Вид	ды работ	Всего	Форма обучения	
	-	часов	очная	
			3семестр (часы)	4 семестр (часы)
Контактная работ	а, в том числе:	32,2	32,2	
Аудиторные занят	ия (всего):	32	32	
занятия лекционног	о типа	16	16	
лабораторные занят	ия			
практические заняті	ЯК	16	16	
семинарские заняти	Я			
Иная контактная ј	работа:	0,2	0,2	
Контроль самостоят	ельной работы (КСР)	-	-	
Промежуточная атт	естация (ИКР)	0,2	0,2	
Самостоятельная	работа, в том числе:	75,8	75,8	
Дискуссия		6,1	6,1	
Проблемный семина	ıp	16,4	16,4	
Индивидуальные пи	сьменные задания	32,8	32,8	
Сообщения на тему	' «»	20,5	20,5	
Контроль:		-	-	
Подготовка к экзамо	ену	-	-	
Общая трудоем-	час.	108	108	
кость	в том числе контакт- ная работа	32,2	32,2	
	зач. ед.	3	3	

Вид	Всего	Фој	ома обучения	обучения	
		часов			
			курс 2 установочная сессия (часы)	курс 2 зимняя сессия (часы)	курс 2 летняя сессия (ча- сы)
Контактная работ	а, в том числе:	12,2	6	4	2,2
Аудиторные занят	ия (всего):	12	6	4	2
занятия лекционног	о типа	4	2	2	
лабораторные занят	ия				
практические заняти	RI	8	4	2	2
семинарские заняти	Я				
Иная контактная р	работа:	0,2			0,2
Контроль самостоят	ельной работы (КСР)				
Промежуточная атт	естация (ИКР)	0,2			0,2
	работа, в том числе:	92	30	32	30
Дискуссия		5	5	ı	
Проблемный семина	ıp	22	10	12	
Индивидуальные пис	сьменные задания	40	5	10	25
Сообщения на тему	' «·»	25	10	10	5
Контроль:		3,8			3,8
Подготовка к экзаме	ену				
Общая трудоем-	час.	108	36	36	36
кость	в том числе контакт- ная работа	12,2	6	4	2,2
	зач. ед	3	1	1	1

**2.2 Содержание дисциплины** Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины. Разделы (темы) дисциплины, изучаемые в 3 семестре (*на 2 курсе*) (очная форма обучения)

			Кс	личеств	о часов	
№	Наименование разделов (тем)	Всего	Аудиторная работа			Внеауди- торная работа
			Л	ПЗ	ЛР	CPC
1.	Государство и цифровая экономика. «Цифровая экономика» и «цифровизация» в системе государственного и муниципального управления: категориальный анализ базовых понятий		2	2	-	10,2
2.	Государственные стратегии цифровизации. Зарубежный опыт цифровизации управления. Использование цифровых технологий при планировании, мониторинге и оценке результатов государственного управления: зарубежный опыт	14,2	2	4	-	8,2
3.	Цифровизация как механизм трансформации государственного и муниципального управления в РФ	12,2	2	2	ľ	8,2
4.	Цифровое государство	12,2	2	2	-	8,2
5.	Практические аспекты цифровизации в государственном и муниципальном управлении РФ	32,6	4	4	-	24,6
6.	Особенности реализации механизмов цифровизации в Краснодарском крае	22,4	4	2	ı	16,4
	ИТОГО по разделам дисциплины	107,8	16	16	0	75,8
	Контроль самостоятельной работы (КСР)	-				
	Промежуточная аттестация (ИКР)	0,2				
	Подготовка к текущему контролю	-				
	Общая трудоемкость по дисциплине	108				

Примечание: Л — лекции, ПЗ — практические занятия / семинары, ЛР — лабораторные занятия, СРС — самостоятельная работа студента

Разделы (темы) дисциплины, изучаемые на установочной, зимней и летней сессиях (на 2 курсе) (заочная форма обучения)

	Наименование разделов (тем)	Количество часов				
№		Всего	Аудиторная работа			Внеауди- торная работа
			Л	ПЗ	ЛР	CPC
1.	Государство и цифровая экономика. «Цифровая экономика» и «цифровизация» в системе государственного и муниципального управления: категориальный анализ базовых понятий		0,5	1	-	10
2.	Государственные стратегии цифровизации. Зарубежный опыт цифровизации управления. Использование цифровых технологий при планировании, мониторинге и оценке результатов государственного управления: зарубежный опыт	11,5	0,5	1	1	10
3.	Цифровизация как механизм трансформации государственного и муниципального управления в РФ	11,5	0,5	1	ı	10
4.	Цифровое государство	11,5	0,5	1	-	10
5.	Практические аспекты цифровизации в государственном и муниципальном управлении РФ	33	1	2	ı	30
6.	Особенности реализации механизмов цифровизации в Краснодарском крае	25	1	2	ľ	22
	ИТОГО по разделам дисциплины	104	4	8	0	92
	Контроль самостоятельной работы (КСР)	-				
	Промежуточная аттестация (ИКР)	0,2				
	Подготовка к текущему контролю	3,8				
	Общая трудоемкость по дисциплине	108				

Примечание:  $\Pi$  – лекции,  $\Pi$ 3 – практические занятия / семинары,  $\Pi$ 9 – лабораторные занятия,  $\Pi$ 9 – самостоятельная работа студента

### 2.3 Содержание разделов (тем) дисциплины

#### 2.3.1 Занятия лекционного типа

№	Наименование раздела (темы)	Содержание раздела (темы)	Форма текущ контроля	
1.	вая экономика. «Циф- ровая экономика» и «цифровизация» в си- стеме государственного и муниципального управления: категори- альный анализ базовых	Государство в условиях цифровизации экономики. Роль и функции государства в условиях цифровой экономики. Понятие цифровой трансформации и цифровизации экономики, теории и модели цифрового государственного управления. Основные этапы цифровой трансформации: от оцифровки процессов к цифровому правительству. Взаимосвязь уровня цифровизации органов государственного управления и качества государственного управления. Оценка потенциала использования цифровых технологий в государственном и муниципальном управлении.	щения по «Цифровая трансформаци государственну управления»	теме ия
2.	Зарубежный опыт циф- ровизации управления. Использование цифро- вых технологий при планировании, монито- ринге и оценке резуль- татов государственного		щения по «Национальны стратегии ци визации в з бежных стран	теме ые афро- зару-
3.		Нормативно-правовая база внедрения принципов цифровой экономики в процесс государственного управления		

		D 7 77 1	
	ниципального управле-	РФ. Цифровизация как метод решения проблем управления в государственном и муниципальном управлении. Цифровизация и цифровая трансформация. Национальный проект «Цифровая экономика» РФ, федеральный проект «Цифровое государственное управление», федеральный проект «Сервисное государство 2.0», взаимосвязь цифровой повестки в национальных программах и проектах РФ. Законодательное регулирование в сфере цифровых технологий в России. Проблемы цифровизации государства в Российской Федерации — нормативные меры, практика, ограничения. Ключевые национальные государственные информационные системы, учет регионального аспекта цифровизации.	основы цифрови- зации государ- ственного и муни- ципального управ- ления в РФ»
4.	<b>Цифровое</b> государство	Идея электронного правительства, специфика развития, институционализация, соотношение с электронной демократией. Содержательная характеристика электронного правительства, сходства и различия с концепцией GovTech. Понятие электронного управления, виды. Взаимосвязь электронного правительства и электронного управления. Международный опыт, специфика измерений и анализ международных отчетов. Путь России по унификации и гармонизации концепций электронного правительства и электронного управления. Электронное участие и электронное голосование: вызовы и риски. Саѕе-study на примере международного опыта. Моделирование системы электронного участия. Госweb. Суперсервисы и цифровая трансформация государственных и муниципальных услуг. Электронный документооборот. Открытое правительство. Концепция открытости органов власти. Информационная открытость органов власти. Умный регион/Умный город — сервисы умного региона на основе цифровых платформ.	щения по теме «Цифровое госу- дарство»
5.	цифровизации в госу- дарственном и муници-	Цифровые технологии при планировании, мониторинге и оценке эффективности государственного управления. Цифровизация и качество государственного управления. Правовые ограничения цифровизации.	щения по теме
6.	ции механизмов цифро-	Особенности внедрения и развития цифровой экономики в государственном управлении Краснодарского края на примере органов государственной власти. Критерии эффективности государственного управления в условиях цифровой экономики и условия и возможности государственного управления в процессе цифровизации экономики Краснодарского края. Рекомендации по внедрению и развитию принципов цифровой экономики в исполнительных органах государственной власти Краснодарского края. Формирование органа исполнительной власти Краснодарского края в сфере цифровизации государственного управления.	щения по теме «Особенности реализации механизмов цифровизации в Краснодарском крае»

### 2.3.2 Занятия семинарского типа (практические / семинарские занятия/ лабо-

раторные работы)

pai	opiibic paoorbij		
№	Наименование раздела (темы)	Тематика занятий/работ	Форма текущего контроля
1.	вая экономика. «Циф-	Государство в условиях цифровизации экономики. Роль и функции государства в условиях цифровой экономики. Понятие цифровой трансформации и цифровизации эко-	ровая трансфор-
	«цифровизация» в си-	номики, теории и модели цифрового государственного управления. Основные этапы цифровой трансформации: от	ственного управ-
	и муниципального	оцифровки процессов к цифровому правительству. Взаи-	

альный анализ базовых понятий.  Государственные стратегии шфоровизации.  Зарубежный опыт цифровизации дифоровизации и стратегий шфоровизации управления.  Медодъявание дифоровизации и стратегий шфоровизации (шфоровизации управления.  Медодъявание дифоровизации и стратегий цифоровизации (шфоровых пехнологий при при правительства и опекте результатов государственного мугравления.  Медодъявание дифоровизации (СПІА, Канада, Франция, Германия, Велипальноровании, монитерринге и оценке результатов государственного мугравления: зарубеж-  ный опыт.  Медодъявания дифоровизация как механизм транеформации государственного мугравления зарубежный опыт.  Пифоровизация как механизм транеформации государственного и мугравления и проблем управления вой экономики в процесс государственного управления и проблем управления и управления и управления и управления и управления и управления и управления управления и управления и управления и управления управления и управления управления и управления и управления и управления и управления управления и управления и управления и управления управления и управления и управления и управления и управления у			
<ol> <li>Понятий.</li> <li>Опенка потенциала использования дифровых технологий в государственном и муниципальном управлении.</li> <li>Тосударственных и муниципальном управлении.</li> <li>Зарубежный опыт грам и стратегий инфровизации. Цифровизация (цифромизация управления.</li> <li>Зарубежный опыт циффовизации. Цифровизация (циффомира вых технологий при правительном управления.</li> <li>Использование цифров вых технологий при правительном управления.</li> <li>Вых технологий при цифровизации (СПИА, Канада, Франция, Германия, Всильтатов государственного управления: зарубежный опыт.</li> <li>На пользование цифровых технологий при планировании, тосударственного управления: зарубежный опыт.</li> <li>Цифровизация как механизм трансформация вой экономики в процесс государственного управления прожет в принифизировати прожет «Пифровизация принифизировати».</li> <li>Нормативно-правовая база внедрения принципов цифровизирования в государственного и управления прожет «Пифровов государственного управления принифизирования прожет «Пифровов государственного управления прожет «Пифровов тосударственного управления прожет «Пифровов тосударственного управления прожет «Пифровов тосударственного управления прожет «Пифровов тосударственного управления».</li> <li>На прожетах РФ. Законодательное регулирование в сферецифровых технологий в России. Проблемы цифровизации государства в Российской Федерации – нормативные меры, практика, ограничения. Ключевые национальные государственные информационные с электронного «От зарственного правительства, сходства и различия с контронного управления, в правительства и электронного правительства и упектронного управления, прави</li></ol>			
<ol> <li>Государственные стратегии цифровизации. Международный опыт реализации национальных протрамм и стратегий цифровизация (цифровизации управления. Использование цифровизации управления. Использование цифровизации (США, Канада, Франция, Германия, Велипланировании, мониторинге и оценке результатов государственного управления: зарубежный опыт.</li> <li>Цифровизация как механизм трансформация в процесс государственного управления: зарубежный опыт.</li> <li>Цифровизация как механизм трансформации в подковы скоми при правительства по при при при при при при при при при при</li></ol>			
<ol> <li>Государственные стратетии пифровизации. Зарубежный опыт пифровизации. Цифровизации (пифровизации и управления. Использование пифровизации (примовизации и стратегий пифровизации (подходы. Сферы «проникновения» (воздействия) цифро-страны вых технологий при планировании, мониторинге и оценке результатов государственного управления: зарубежный опыт.</li> <li>Цифровизация как метания в процесс государственного управления зарубежный опыт.</li> <li>Цифровизация как метания в процесс государственного управления управления и менанизации (прифровизация и процесс государственного управления управления и транеформации вой экономики в процесс государственного управления и транеформации в божномики в процесс государственного управления и транеформации в тосударственном и муниципального управления ния в государственном и муниципальном управлении. Цифровизация и пифровая транеформация. Национальный проект «Цифрова» зкономика» РФ. федеральный проект «Цифрова» страненое регулирование в сфере пифровых технологий в России. Проблемы пифровизации государственное управлением, федеральный проект «Сервиеное государстве со-дарственное» управления. Идея за рессийской Федерации — нормативные меры, практика, ограничения. Ключевые национальные государственные информационные системы, учет регионального аспекта пифровизации.</li> <li>Цифровое государство Идея электронного правительства, специфика развития, проект «Сервиеное государственное управления, виды. Взаниформовательства и за растронного управления, виды. Взаниформовательства и за растронного управления и на нализ международный опыт, специфика развития и на нализ международных отчетов. Путь России по унификации и тармонизации концепций электронного правительства и электронного управления, виды. Взаниформовательства и электронного правительства на информациалным открытость органия в косументооборот. Открытое правительство и путычного правитель</li></ol>		11	
тетін шфровизации. Зарубежный опыт шфровизации (упарровизации (упарровизации управления) вая трансформация): национальные и международные «Наци ровизации управления. Использование пифровизации (США, Канада, Франция, Германия, Велипанировании, мощиторинге и оценке результатов государственного монторинге и оценке результатов государственного управления: зарубежный опыт.  3. Цифровизация как межанизм трансформация как метод решения проблем управления ини в РФ. Цифровизация как метод решения проблем управления ини в РФ. Цифровизация и пифровая трансформация. Национальный проект «Сервисное государственное управление», федеральный проект «Сервисное государственное управления», протама и проектах РФ. Законодательное регулирование в сферецифровых технологий в России. Проблемы цифроваратии и поромативные меры, практика, ограничены, ключевые национальные государственного управления, виды. Взал. инфромационные системы, учет регионального аспекта цифроваратичия с концепцией управления, виды. Взал. инфриментальных учет регионального управления, виды. Взал. инфримерам учет регионального управления, виды. Взал. инфримерам учет регионального управления, инфримерам учет регионального управления, инфримерам учет регионального управления, учет регионального управления, инфрамационные системы электронного прави-вым учет регионального уп			
зарубежный опыт цифровизации управления. Использование цифровизации управления. Использование цифровизации (США, Канада, Франция, Германия, Велипланировании, мониторинге и оценке результатов государственного управления: зарубежный опыт.  3. Цифровизация как межанизм гранефовизации (США, Канада, Франция, Германия, Велипланировании, мониторинге и оценке результатов государственного управления: зарубежный опыт.  3. Цифровизация как межанизм гранеформация вой экономики в процесс государственного управления вой экономики в процесс государственного управления на в государственного и муниципального управления в тосударственного и муниципального управления в тосударственном и муниципальном управления на в государственном и муниципальном управления и на проектах РФ.  4. Цифровое государство и престам РФ. Законодательное регулирование в сфере цифровых технологий в России. Проблемы цифровалии государственным информационные системы, учет регионального аспекта цифровизации.  4. Цифровое государство институционализация, соотношение с электронного драмнения и наплия международный опыт, специфика развития, правительства, сходства и различия с концепцией управления, международных отчетов. Путь России по унифиравления, международных отчетов. Путь России по унифиравления, международных отчетов. Путь России по унифирамнений и анализ международных отчетов. Путь России по унифирамнений и напримере международных отчетов. Путь России по унифирамнений и напримерем международных отчетов. Путь России по унифирамнений и напримерем международных отчетов. Путь России по унифирамнений и напримерем международных отчетов. Путь России по унифирамнения и напримерем международных отчетов. Путь России по униф			2.
ровизации управления. Использование цифров знации. Разбор национальных программ и стратегий по вых технологий при цифровизации (США, Канада, Франция, Германия, Велипланировании, мониторинге и оценке результатов государственного управления: зарубежный опыт.  3. Цифровизация как межанизм трансформация как метод решения принципов цифровизация как межанизм трансформации вой экономики в процесс государственного управления и професс государственного управления минар РФ. Цифровизация как метод решения проблем управления и посударственного и муниципального управления и посударственного управления и посударственного управления и посударственного управления и посударственного управления и професта управления и приформации государственного управления управления и приформации государственного управления и приформации государственного управления и приформации государственного управления и приформации государственного управления и информации и посударственног	•		
Использование цифро вых технологий при планировании, монито- рениге и оценке резуль- татов государственного управления: зарубеж- ный опыт.  3. Цифровизация как ме канизм трансформации государственного и му ниципального управления: ния в РФ.  Нифровизация как ме Национальный проект «Цифровых технологий при планировании, государственного и му ниципального управления: зарубежный опыт.  Нифровизация как ме канизм трансформации государственного и му ниципального управления ния в РФ.  Нифровизация как метод решения проблем управления проект «Цифровов государственном управления, федеральный проект «Цифровов государственном управлении, и му федеральный проект «Цифровов государственное управления проектах РФ. Законодательное регулирование в сфере цифровых технологий в России. Проблемы цифровизации государства в Российской Федерации — нормативные ме- ры, практика, отраничения Ключевые ацифравизации государственные информационные системы, учет региональ- ного аспекта цифровизации.  4. Цифровое государство Инфровизация и и му мосвязь электронного правительства следифика развития, правительства, состоящей с колетов институционализация, соотношение с электронного правительства и электронного правительства, сототношение с электронного правительства сходства и различия с концепцие «Ориз- правительства сходства и различия с концепцие «Ориз- правительства сходства и различия с концепцие «Ориз- правительства и электронного прави- кации и гармонизации концепций электронного прави- и анализ международных отчетов. Путь России по унифи- жации и гармонизации концепций электронного прави- и и электронного управления. Всектронного управнения  примере международного опыта. Моделирование системы электронного участия.  Госуме Сунерсервисы и цифровая трансформиции и и инфровизации и постравного опыта. Моделирование системы электронного гос			
вых технологий при дифровизации (США, Канада, Франция, Германия, Вели- планировании, монито ринге и оценке резуль- татов государственного угравления: зарубеж- ный опыт.  3. Цифровизация как ме- ханизм трансформации государственного и му- риципального управления: зарубежный опыт.  Цифровизация как ме- ханизм трансформации государственного и му- риципального управления: зарубежный опыт.  Цифровизация как метод решения принципов цифро- ния в РФ.  Нормативно-правовая база внедрения принципов цифро- ния в государственном и муниципальном управления.  Цифровизация и цифровая трансформация.  Национальный проект «Цифровая экономика» РФ, феде- ральный проект «Цифровое государственное управление», федеральный проект «Сервисное государстве 2.0», взан- мосяязь цифровой повестки в национальных программен посударства в Российской Федерации - нормативные ме- ры, практика, ограничения. Ключевые национальные госу- дарственные информационные системы, учет региональ- ного аспекта цифровизации  4. Цифровое государство  Идея электронного правительства, специфика развития, прави- иституционализация, соотношение с электронного правительства, соодства и различия с концепцией правии боуТесь. Понятие электронного правительства и улектронного правительства и улектронного правительства и улектронного правительства и улектронног			
планировании, мониторинги и оценке результатов государственного миторинге и оценке результатов государственного миторинге и оценке результатов государственного управления: зарубежный опыт.  3. Цифровизация как меметоринги и оценке результатов государственного управления: зарубежный опыт.  Цифровизация как меметору правнения вой экономики в процесс государственного управления вой экономики в процесс государственного управления и в государственного и муниципального управления и в государственном и муниципальном управления и в государственном и муниципальном управления и в государственном и муниципальном управления. Национальный проект «Цифровов экономика» РФ, федеральный проект «Цифровов государственное управление», федеральный проект «Сервисное государственное управление», медеральный проект «Сервисное государственное управления и муфедеральный проект «Сервисное государственное управления и проектах РФ. Законодательное регулирование в сфере цифровых технологий в России. Проблемы цифровизации государства в Российской Федерации — нормативные меры, практика, ограничения. Ключевые национальные государственные информационные системы, учет регионального аспекта цифровизации.  4. Цифровое государство  4. Цифровое государство Собударственные информационные системы, учет регионального аспекта цифровизации. Идея электронного правительства, специфика развития, правительства, специфика развития, правительства и различия с концепцией электронного управления. Международный опыт, специфика измерений электронного управления. Международный опыт, специфика измерений электронного управления. В цифр мосвязь электронного управления. В цифр недалительства и электронного управления. В цифр недалительства и электронного опыта. Моделирование системы электронного участия. Госуме международного опыта. Моделирование системы электронного участия. Госуме междунарственных и муницинальных услуг. Электронного органов власти. Информационная открытость органов власти. Информационная открытость органов власти. Унный регион/Умный город – сервисы у			
ринге и оценке резуль-   Татов государственного мониторинге и оценке результатов государственного управления: зарубеж-   ный опыт.  3. Цифровизация как ме-   Нормативно-правовая база внедрения принципов цифро-   канизм трансформации вой экономики в процесс государственного управления   манизм трансформации вой экономики в процесс государственного управления   ния в РФ.   Цифровизация как метод решения проблем управления   ния в РФ.   Национальный проект «Цифровая экономика» РФ, федеральный проект «Цифровое государственное управлением, федеральный проект «Цифровое государственое управлением, федеральный проект «Сервисное государстве 2.0», язан-   мосвязь цифровой повестки в национальных программах и   проектах РФ. Законодательное регулирование в сфере   цифровых технологий в России. Проблемы цифровизации   государственные информации—   ного аспекта цифровизации.  4. Цифровое государство  Идея электронного правительства, специфика развития,   ниституционализация, соотношение с электронного   правительства, сходства и различия с концепцией   правительства и электронного   пра	ных странах»		
татов государственного управления: зарубежный опыт.  3. Цифровизация как межанизм трансформации вой экономики в процесс государственного управления вой экономики в процесс государственного управления принципов цифроминиципального управления вой экономики в процесс государственного управления вой экономики в процесс государственного управления имя в государственном и муниципальном управления вой экономики в процесс государственного управления вой экономики в процесс государственном управления вой экономики в процесс государственном управления имя в государственном и муниципальном управлении как и проскт «Цифровая трансформация.  Национальный проект «Цифровая трансформация.  Национальных программах и проектах РФ. Законодательное регудирование в сфере цифровых технологий в России. Проблемы цифровизации государственные информационные системы, учет регионального аспекта пифровизации.  1. Цифровое государство  Идея электронного правительства, специфика развития, проблемы информационные системы, учет регионального аспекта цифровизации с электронной демократией. Содержательная характеристика электронного иравительства, сходства и различия с концепцией прави доступравления, виды. Взаи инфромости об доступравления, виды. Взаи инфромости об доступравления и нализ международных отчетов. Путь России по унификации и нализ международных отчетов. Путь России по унификации и тармонизации концепций электронного управления. Госуме с участия.  1. Сосуме с участия.  1. Госуме с участия от участия от участия.  1. Госуме с участия.  1. Госуме с участия от участия от участия от участия.  1. Госуме с участия.  1. Госуме с участия от участия от участия от участия от уч			
управления: зарубеж- ный опыт.  3. Цифровизация как меканизм трансформации вой экономики в процесс государственного управления минар государственного и муниципального управления и реф. Ниципального управления и проблем управления и реф. Ниципального управления и проскт «Цифровая трансформация. Национальный проект «Цифровая экономика» РФ, федеральный проект «Цифровое государственное управлением федеральный проект «Сервисное государственное управлением мосвязь цифровой повестки в национальных программах и проектах РФ. Законодательное регулирование в сфере цифровых технологий в России. Проблемы цифровиации государстве в Российской Федерации — нормативные меры, практика, ограничения. Ключевые национальные государственные информационные системы, учет регионального аспекта цифровизации.  4. Цифровое государство  Идея электронного правительства, специфика развития, проблем институционализация, соотношение с электронного минар институционализация, соотношение с электронного правительства, сходства и различия с концепцией правительства и электронного правительства и электронного правительства и электронного управления, виды. Взаи мосвязь электронного правительства и электронного управления. В ифф кации и гармонизации концепций электронного правительства и электронного управления и илектронного участия.  Госмес Суперсервисы и цифровая трансформация государственных и муницинальных услуг. Электронный документооборот. Открытое правительство. Концепция открытости органов власти. Информационная открытости органов власти. Информационная открытости органов власти. Информационная открытости органов власти. Информационная открытости органов фективности государственного управления. Пифровизации в государственного управления. Нидивровизации в качество государственного управления.			
<ul> <li>Ный опыт.</li> <li>Цифровизация как меканизм трансформации государственного и муниципального управления рФ. Цифровизация как метод решения проблем управления рФ. Цифровизация как метод решения проблем управления и в РФ. Национальный проект «Цифровая трансформация. Национальный проект «Цифровая трансформация. Национальный проект «Цифровая трансформация. Национальный проект «Сервисное государственное управление», федеральный проект «Сервисное государственное управление», федеральный проект «Сервисное государственное управление», и мул проектах РФ. Законодательное регулирование в сфере цифровых технологий в России. Проблемы цифровизации государства в Российской Федерации – нормативные меры, практика, ограничения. Ключевые национальные государственные информационные системы, учет регионального аспекта цифровизации. Содержательная характеристика электронного правительства (Содержательная характеристика электронного управления, виды. Взаиминет бо∨Тесh. Понятие электронного управления, виды. Взаиминет бо∨Тесh. Понятие электронного управления виды. Взаиминет бо∨Тесh. Понятие электронного управления информации концепцией расктронного управления. Международных отчетов. Путь России по унифировательства и электронного управления. Электронное участие и электронного опыта. Моделирование системы электронного участия.</li> <li>Госуф Суперсервисы и цифровая трансформация государственных и муниципальных услуг. Электронный документооборот. Открытое правительство. Концепция открытости органов власти. Информационная открытость органов власти. Унный регион/Унный город – сервисы умного региона на основе цифровых платформ.</li> <li>Практические аспекты Цифровые технологии при планировании, мониторинге и поценке эффективности государственного управления. Нидревнания и поценке эффективности государственного управления.</li> <li>Цифровызации в качество государственного управления.</li> <li>Цифровызация и качество государственного управления.</li> </ul>			
<ul> <li>3. Цифровизация как механизм транеформации вой экономики в процесс государственного управления минар посударственного и муниципального управления в тосударственного управления в тосударственном и муниципальном управлением федеральный проект «Цифровая экономика» РФ, федеральный проект «Сервисное государственное управлением федеральный проект «Сервисное государственное регулирование в сфере цифровых технологий в России. Проблемы цифровизации государства в Российской Федерации – нормативные меры, практика, ограничения. Ключевые национальные государственные информационные системы, учет регионального аспекта цифровизации.</li> <li>4. Цифровое государство Идея электронного правительства, специфика развития, институционализация, соотношение с электронного дем кратией. Содержательная характеристика электронного управления, виды. Взанительства, сходства и различия с концепцией бо∨тесћ. Понятие электронного управления, виды. Взани и правительства и электронного управления. Международных отчетов. Путь России по унификации и гармопизации концепций электронного участие и электронного опыта. Моделирование системы электронного участие. Госомећ Суперсервисы и цифровая трансформация государственных и муниципальных услуг. Электронный документооборот. Открытое правительство. Концепция открытости органов власти. Информационная открытость органов власти. Информационная открытосто управления, цифровизации в государственном и муници.</li> <li>5. Практические аспекты Цифровые технологии при планировании, монитор</li></ul>			
ханизм трансформации вой экономики в процесс государственного управления минар государственного и мурениципального управления в государственном и муниципальном управлении. Национальный проект «Цифровая трансформация.  Национальный проект «Цифровая трансформация.  Национальный проект «Цифровая экономика» РФ, федеральный проект «Цифровое государственное управление» и мумиципальном управление» и муравление в сфере цифровая технологий в России. Проблемы цифрованации государства в Российской Федерации — нормативные меры, практика, ограничения. Ключевые национальные государственные информационные системы, учет регионального аспекта цифровизации.  4. Цифровое государство  Идея электронного правительства, специфика развития, проблемы правительства, сходства и различия с концепцией правительства и электронного управления. Международных отчетов. Путь России по унифидикации и гармонизации концепций электронного правительства и электронного управления. Международных отчетов. Путь России по унифидикаци и гармонизации концепций электронного правительства и электронного управления. Вызоны и дифровизации и запектронного управления. Электронное участие и электронное голосование: вызовы и риски. Саѕе-study на примере международного опыта. Моделирование системы электронное голосование: вызовы и риски. Саѕе-study на примере международного опыта. Моделирование системы электронного участия. Госумерсервисы и цифровая трансформация государственных и муниципальных услуг. Электронный документооборот. Открытое правительство. Концепция открытости органов власти. Информационная открытость органов региона на основе цифровых платформ.			
государственного и муниципального управления в государственном и муниципальном управления в государственном и муниципальном управлении. Цифровизация и цифровая трансформация. Национальный проект «Цифровае государстве 2.0», взам мосвязь цифровой повестки в национальных программах и проектах РФ. Законодательное регулирование в сфере цифровых технологий в России. Проблемы цифровизации государства в Российской Федерации — нормативные меры, практика, ограничения. Ключевые национальные государственные информационные системы, учет регионального аспекта цифровизации.  4. Цифровое государство Идеф электронного правительства, специфика развития, проблемы правительства, сходства и различия с концепцией правительства. Содержательная характеристика электронного правительства и электронного оправительства и электронного оправительства и электронного оправительства и электронного управления. Международных отчетов. Путь России по унификации и гармонизации концепций электронного правительства и электронного оправительства и электронного оправительства. Концепция открытости и электронного оправительство. Концепция открытости органов власти. Информационная открытость органов власти. Открытост обрастенного управления, нисьм	блемный се	фровизация как ме- Нормативно-правовая база внедрения принципов цифро-	3.
ниципального управления в государственном и муниципальном управлении.  Пифровизация и цифровая трансформация.  Национальный проект «Цифровая экономика» РФ, федеральный проект «Сервисное государственное управление», и мунировых проектах РФ. Законодательное регулирование в сферецифровья технологий в России. Проблемы цифровизации государства в Российской Федерации — нормативные меры, практика, ограничения. Ключевые национальные государственые информационные системы, учет регионального аспекта цифровизации.  4. Цифровое государство  Идея электронного правительства, специфика развития, институционализация, соотношение с электронного правительства, сходства и различия с концепцией GovTech. Понятие электронного управления, виды. Взанициформосвязь электронного правительства и электронного управления Международный опыт, специфика измерений и анализ международный опыт, специфика измерений и анализ международный опыт, специфика измерений и аректронного управления. Международный опыт, специфика измерений и аректронного управления. Электронного правительства и электронного управления. Пробларательства и электронного опыта. Моделирование системы электронного участия.  Госумеровизации концепций электронного правительства и электронного опыта. Моделирование системы электронного участия.  Госумеровизации концепций электронный документооборот. Открытое правительство. Концепция открытости органов власти. Информационная открытость органовати открытость органовати от органовати от органовати. Ви	р по тем	изм трансформации вой экономики в процесс государственного управления	
ния в РФ.  Цифровизация и цифровая трансформация. РФ, федеральный проект «Цифровая экономика» РФ, федеральный проект «Сервисное государственное управление», федеральный проект «Сервисное государственное управление», федеральный проектах РФ. Законодательное регулирование в сфере цифровых технологий в России. Проблемы цифровизации государства в Российской Федерации — ноормативные меры, практика, ограничения. Ключевые национальные государственные информационные системы, учет регионального аспекта цифровизации.  4. Цифровое государство  Идея электронного правительства, специфика развития, институционализация, соотношение с электронного правительства, сходства и различия с концепцией оботесь. Понятие электронного управления, виды. Взанимосвязь электронного правительства и электронного управления. Международный опыт, специфика измерений и анализ международный опыт, специфика измерений и анализ международный опыт, специфика измерений и агрым и примеремеждународный опыт, специфика измерений и агрым и примеремеждународного опыта. Моделирование системы электронного опыта. Моделирование системы электронного опыта. Моделирование системы электронного опыта. Моделирование системы электронного открытости органов власти. Информационная открытости органов власти. Информационная открытость органов власти. Инфо	bровизация	ударственного и му-РФ. Цифровизация как метод решения проблем управле-	
Национальный проект «Цифровая экономика» РФ, федеральный проект «Цифровое государственное управление», федеральный проект «Сервисное государство 2.0», взаимоваяъ цифровой повестки в национальных программах и проектах РФ. Законодательное регулирование в сферецифровых технологий в России. Проблемы цифровизации государства в Российской Федерации — нормативные меры, практика, ограничения. Ключевые национальные государственные информационные системы, учет регионального аспекта цифровизации.  4. Цифровое государство  Идея электронного правительства, специфика развития, минар институционализация, соотношение с электронной демократией. Содержательная характеристика электронного управления. Взаимосвязь электронного правительства и электронного управления. Международных отчетов. Путь России по унификации и гармонизации концепций электронного правительства и электронного управления. Электронного участие и электронного управления. Электронного участия и электронного управления. Посмеь Суперсервисы и цифровая трансформация государственных и муниципальных услуг. Электронный документооборот. Открытое правительство. Концепция открытости органов власти. Информационная открытость органо	механизл	ципального управления в государственном и муниципальном управлении.	
ральный проект «Цифровое государственное управление», и мул федеральный проект «Сервисное государство 2.0», взаимосвязь цифровой повестки в национальных программах и проектах РФ. Законодательное регулирование в сфере цифровых технологий в России. Проблемы цифровизации государства в Российской Федерации — нормативные меры, практика, ограничения. Ключевые национальные государственные информационные системы, учет регионального аспекта цифровизации.  4. Цифровое государство  Идея электронного правительства, специфика развития, институционализация, соотношение с электронного минар мосвязь электронного правительства и электронного управления, виды. Взаимировизации (боуТесh. Понятие электронного управления, виды. Взаимировизации и гармонизации котщетный электронного правительства и электронного управления международных отчетов. Путь России по унификации и гармонизации котщетций электронного правительства и электронного правительства и электронного правительства и электронного правительства и электронного управления. Взаимировизации и гармонизации котщетций электронного правительства и электронного управления органия в примере международных отчетов. Путь России по унификацирование и электронного управления органия и электронного правительство приски. Саѕе-ѕтифу на примере международного опыта. Моделирование системы электронного участия. Госweb. Суперсервисы и цифровая трансформация государственных и муниципальных услуг. Электронный документооборот. Открытое правительство. Концепция открытости органов власти. Информационная открытость органов власти. Информационная открытость органов власти. Умный регион/Умный город — сервисы умного региона на основе цифровых платформ.  5. Практические аспекты цифровых платформ.  Бидретвенном и муниципальния и качество государственного управления, ния	ісформации	я в РФ. Цифровизация и цифровая трансформация.	
ральный проект «Цифровое государственное управление», и мул федеральный проект «Сервисное государство 2.0», взаимосвязь цифровой повестки в национальных программах и проектах РФ. Законодательное регулирование в сфере цифровых технологий в России. Проблемы цифровизации государства в Российской Федерации — нормативные меры, практика, ограничения. Ключевые национальные государственные информационные системы, учет регионального аспекта цифровизации.  4. Цифровое государство  Идея электронного правительства, специфика развития, институционализация, соотношение с электронного минар «От з правительства, сходства и различия с концепцией правительства, специфика измерений мосвязь электронного правительства и электронного управления. Взаи информациальных и мународных отчетов. Путь России по унификации и анализ международных отчетов. Путь России по унифировизации и гармонизации концепций электронного правительства и электронного правительства и электронного правительства и электронного правительства и электронного управнения. Взаи и информации и прикура в информации и прикура на информации приски. Саѕе-ѕтифу на примере международного опыта. Моделирование системы электронного участия. Госwеb. Суперсервисы и цифровая трансформация государственных и муниципальных услуг. Электронный документооборот. Открытое правительство. Концепция открытости органов власти. Информационная открытость органов власти. Умный регион/Умный город — сервисы умного региона на основе цифровых платформ.  5. Практические аспекты цифровых платформ.  Бидровизации в государственного управления, ния информации и муниципальния и качество государственного управления. Нидировизация и качество государственного управления.			
федеральный проект «Сервисное государство 2.0», взаимосвязь цифровой повестки в национальных программах и проектах РФ. Законодательное регулирование в сфере цифровых технологий в России. Проблемы цифровизации государства в Российской Федерации — нормативные меры, практика, ограничения. Ключевые национальные государственные информационные системы, учет регионального аспекта цифровизации.  4. Цифровое государство  Идея электронного правительства, специфика развития, проблинституционализация, соотношение с электронной демократией. Содержательная характеристика электронного правительства, сходства и различия с концепцией обо правительства, сходства и различия с концепцией и правительства, сходства и различия с концепцией и правительства и электронного управления, международных отчетов. Путь России по унификации и гармонизации концепций электронного правительства и электронного управления. Электронного правительства и электронного управление и электронного управления. Влектронного опыта. Моделирование системы электронного участия.  Госweb. Суперсервисы и цифровая трансформация государственной документооборот. Открытое правительство. Концепция открытости органов власти. Информационная открытость органов власти. Умный регион/Умный город – сервисы умного региона на основе цифровых платформ.  5. Практические аспекты цифровые технологии при планировании, мониторинге и Индивифровизации в госуоценке эффективности государственного управления. Пробласнения и инфровые технологии при планировании, мониторинге и Индивифровы платформ.  Цифровизации в тосуоценке эффективности государственного управления.			
мосвязь цифровой повестки в национальных программах и проектах РФ. Законодательное регулирование в сфере цифровых технологий в России. Проблемы цифровизации государства в Российской Федерации — нормативные меры, практика, ограничения. Ключевые национальные государственные информационные системы, учет регионального аспекта цифровизации.  4. Цифровое государство  Идея электронного правительства, специфика развития, проблинституционализация, соотношение с электронной демоминар кратией. Содержательная характеристика электронного правительства, сходства и различия с концепцией правим бого в улектронного управления, виды. Взаимосвязь электронного правительства и электронного управления. Международный опыт, специфика измерений электри и анализ международный отытт, специфика измерений электри и занализ международных отчетов. Путь России по унификации и гармонизации концепций электронного правительства и электронного управления. Электронное голосование: вызовы и риски. Саѕе-study на примере международного опыта. Моделирование системы электронного участия.  Гоеме Суперсервисы и цифровая трансформация государственных и муниципальных услуг. Электронный документооборот. Открытое правительство. Концепция открытости органов власти. Информационная открытость органов власти. Умный регион/Умный город — сервисы умного региона на основе цифровых платформ.  5. Практические аспекты цифровые технологии при планировании, мониторинге и Индивлифровизации в госу-оценке эффективности государственного управления. письм дарственном и муници-			
проектах РФ. Законодательное регулирование в сфере цифровых технологий в России. Проблемы цифровизации государства в Российской Федерации — нормативные меры, практика, ограничения. Ключевые национальные государственные информационные системы, учет регионального аспекта цифровизации.  4. Цифровое государство  Идея электронного правительства, специфика развития, Проблиституционализация, соотношение с электронного правительства, сходства и различия с концепцией правительства, сходства и различия с концепцией мосвязь электронного правительства и электронного управления, виды. Взаи-цифромосвязь электронного правительства и электронного управления и анализ международных отчетов. Путь России по унифительства и электронного управления. Электронного правительства и электронного управления. Электронного правительства и электронного управления. Приски. Сазе-study на примере международного опыта. Моделирование системы электронного участия.  Госмер. Суперсервисы и цифровая трансформация государственных и муниципальных услуг. Электронный документооборот. Открытое правительство. Концепция открытости органов власти. Умный регион/Умный город — сервисы умного региона на основе цифровых платформ.  5. Практические аспекты цифровых платформ.  Цифровые технологии при планировании, мониторинге и Индивировызации в государственного управления. письм дарственном и муници. Цифровызация и качество государственного управления.			
цифровых технологий в России. Проблемы цифровизации государства в Российской Федерации — нормативные меры, практика, ограничения. Ключевые национальные государственные информационные системы, учет регионального аспекта цифровизации.  4. Цифровое государство Идея электронного правительства, специфика развития, Проблинституционализация, соотношение с электронного минар кратией. Содержательная характеристика электронного правительства, сходства и различия с концепцией правительства, сходства и различия с концепцией правительства и электронного управления, виды. Взаимосвязь электронного правительства и электронного управления. Электронного правительства и электронного управления. Электронное участие и электронное голосование: вызовы и риски. Саѕе-study на примере международного опыта. Моделирование системы электронного участия. Госweb. Суперсервисы и цифровая трансформация государственных и муниципальных услуг. Электронный документооборот. Открытое правительство. Концепция открытости органов власти. Информационная открытость органов власти. Умный регион/Умный город – сервисы умного региона на основе цифровых платформ.  5. Практические аспекты цифровых платформ.  Цифровые технологии при планировании, мониторинге и Индивифровнания и муниципальных услуг. Электронного управления. Письм региона на основе правительство. Концепция открытости органов власти. Умный регион/Умный город – сервисы умного региона на основе цифровых платформ.			
государства в Российской Федерации — нормативные меры, практика, ограничения. Ключевые национальные государственные информационные системы, учет регионального аспекта цифровизации.  4. Цифровое государство  Идея электронного правительства, специфика развития, Проблинституционализация, соотношение с электронного минар кратией. Содержательная характеристика электронного правительства, сходства и различия с концепцией правительства, сходства и различия с концепцией мосвязь электронного правительства и электронного управления. Международный опыт, специфика измерений и анализ международных отчетов. Путь России по унификации и гармонизации концепций электронного правительства и электронного опыта. Моделирование системы электронного участия.  Госweb. Суперсервисы и цифровая трансформация государственных и муниципальных услуг. Электронный документооборот. Открытое правительство. Концепция открытости органов власти. Информационная открытость органов власти. Умный регион/Умный город — сервисы умного региона на основе цифровых платформ.  5. Практические аспекты Цифровые технологии при планировании, мониторинге и Индивифровизации в государственного управления. письм дарственном и муници- Цифровизация и качество государственного управления. ния			
ры, практика, ограничения. Ключевые национальные государственные информационные системы, учет регионального аспекта цифровизации.  4. Цифровое государство  Идея электронного правительства, специфика развития, институционализация, соотношение с электронной демократией. Содержательная характеристика электронного правительства, сходства и различия с концепцией правительства, сходства и различия с концепцией мосвязь электронного правительства и электронного управления. Международный опыт, специфика измерений и анализ международных отчетов. Путь России по унификации и гармонизации концепций электронного правительства и электронного управления. Электронное участие и электронное голосование: вызовы и риски. Саѕе-study на примере международного опыта. Моделирование системы электронного участия.  Госweb. Суперсервисы и цифровая трансформация государственных и муниципальных услуг. Электронный документооборот. Открытое правительство. Концепция открытости органов власти. Информационная открытость органов власти. Информационная открытость органов власти. Умный регион/Умный город – сервисы умного региона на основе цифровых платформ.  5. Практические аспекты Цифровые технологии при планировании, мониторинге и информации в государственного управления. письм дарственном и муници- Цифровизация и качество государственного управления. ния			
Дарственные информационные системы, учет регионального аспекта цифровизации.  4. Цифровое государство  Идея электронного правительства, специфика развития, институционализация, соотношение с электронного демократией. Содержательная характеристика электронного правительства, сходства и различия с конщепцией досуТесh. Понятие электронного управления, виды. Взаимосвязь электронного правительства и электронного управления. Международный опът, специфика измерений и анализ международных отчетов. Путь России по унификации и гармонизации концепций электронного правительства и электронного управления. Электронное участие и электронное голосование: вызовы и риски. Саse-study на примере международного опыта. Моделирование системы электронного участия.  Госweb. Суперсервисы и цифровая трансформация государственных и муниципальных услуг. Электронный документооборот. Открытое правительство. Концепция открытости органов власти. Информационная открытость органов власти. Информационная открытость органов власти. Умный регион/Умный город – сервисы умного региона на основе цифровых платформ.  5. Практические аспекты Цифровые технологии при планировании, мониторинге и цифровизации в государственного управления. Письм ния			
<ul> <li>4. Цифровое государство Идея электронного правительства, специфика развития, институционализация, соотношение с электронного кратией. Содержательная характеристика электронного правительства, сходства и различия с концепцией досутесь. Понятие электронного управления, виды. Взаи-мосвязь электронного правительства и электронного управления. Международный опыт, специфика измерений управления. Международных отчетов. Путь России по унификации и гармонизации концепций электронного правительства и электронное участие и электронное голосование: вызовы и риски. Сазе-study на примере международного опыта. Моделирование системы электронного участия.</li> <li>Госweb. Суперсервисы и цифровая трансформация государственных и муниципальных услуг. Электронный документооборот. Открытое правительство. Концепция открытости органов власти. Информационная открытость органов власти. Умный регион/Умный город – сервисы умного региона на основе цифровых платформ.</li> <li>5. Практические цифровые технологии при планировании, мониторинге и цифровизации в государственного управления. Ним униципальных услуг. Электронный документооборот. Открытое правительство. Концепция открытость органов власти. Информационная открытость органов власти. Информационная открытость органов власти. Умный регион/Умный город – сервисы умного региона на основе цифровых платформ.</li> <li>5. Практические аспекты Цифровые технологии при планировании, мониторинге и индерательство управления. Ним униципального управления.</li> <li>б. Практические аспекты Цифровые технологии при планировании, мониторинге и письм дарственном и муници. Цифровизация и качество государственного управления.</li> </ul>			
<ul> <li>4. Цифровое государство Идея электронного правительства, специфика развития, институционализация, соотношение с электронного демократией. Содержательная характеристика электронного правительства, сходства и различия с концепцией досу-тесh. Понятие электронного управления, виды. Взаимосвязь электронного правительства и электронного управления. Международный опыт, специфика измерений и анализ международных отчетов. Путь России по унификации и гармонизации концепций электронного правительства и электронного управления. Электронное участие и электронное голосование: вызовы и риски. Саse-study на примере международного опыта. Моделирование системы электронного участия.</li> <li>Госweb. Суперсервисы и цифровая трансформация государственных и муниципальных услуг. Электронный документооборот. Открытое правительство. Концепция открытости органов власти. Информационная открытость органов власти. Умный регион/Умный город – сервисы умного региона на основе цифровых платформ.</li> <li>Практические аспекты Цифровые технологии при планировании, мониторинге и цифровизации в государственного управления. Ним и муници- Цифровизация и качество государственного управления.</li> </ul>			
институционализация, соотношение с электронной демо- кратией. Содержательная характеристика электронного правительства, сходства и различия с концепцией GovTech. Понятие электронного управления, виды. Взаи- мосвязь электронного правительства и электронного управления. Международный опыт, специфика измерений и анализ международных отчетов. Путь России по унифи- кации и гармонизации концепций электронного прави- тельства и электронного управления. Электронного прави- тельства и электронного управления. Электронное участие и электронное голосование: вызовы и риски. Саѕе-study на примере международного опыта. Моделирование системы электронного участия. Госweb. Суперсервисы и цифровая трансформация госу- дарственных и муниципальных услуг. Электронный доку- ментооборот. Открытое правительство. Концепция откры- тости органов власти. Информационная открытость орга- нов власти. Умный регион/Умный город – сервисы умного региона на основе цифровых платформ.  5. Практические аспекты цифровые технологии при планировании, мониторинге и индивровизации в госу- дарственном и муници- Цифровызация и качество государственного управления. ния	лемный се		4.
кратией. Содержательная характеристика электронного «От за правительства, сходства и различия с концепцией правительства, сходства и различия с концепцией правительства, сходства и различия с концепцией правительства и электронного управления. Взаи- мосвязь электронного правительства и электронного управления. Международный опыт, специфика измерений и анализ международных отчетов. Путь России по унифи- кации и гармонизации концепций электронного прави- кации и гармонизации концепций электронного прави- тельства и электронного управления. Электронное участие и электронное голосование: вызовы и риски. Саѕе-study на примере международного опыта. Моделирование системы электронного участия. Госweb. Суперсервисы и цифровая трансформация госу- дарственных и муниципальных услуг. Электронный доку- ментооборот. Открытое правительство. Концепция откры- тости органов власти. Информационная открытость орга- нов власти. Умный регион/Умный город — сервисы умного региона на основе цифровых платформ.  5. Практические аспекты Цифровые технологии при планировании, мониторинге и оценке эффективности государственного управления. Письм дарственном и муници- Цифровизация и качество государственного управления. Ния			•
правительства, сходства и различия с концепцией правии GovTech. Понятие электронного управления, виды. Взаи- мосвязь электронного правительства и электронного управления. Международный опыт, специфика измерений и анализ международных отчетов. Путь России по унификации и гармонизации концепций электронного правительства и электронного управления. Электронное участие и электронное голосование: вызовы и риски. Саѕе-study на примере международного опыта. Моделирование системы электронного участия.  Госweb. Суперсервисы и цифровая трансформация государственных и муниципальных услуг. Электронный документооборот. Открытое правительство. Концепция открытости органов власти. Информационная открытость органов власти. Умный регион/Умный город – сервисы умного региона на основе цифровых платформ.  5. Практические аспекты цифровые технологии при планировании, мониторинге и информации в государственного управления. Письм дарственном и муници- Цифровизации и качество государственного управления. Ния			
боv Тесh. Понятие электронного управления, виды. Взаи- мосвязь электронного правительства и электронного мрансе управления. Международный опыт, специфика измерений электри и анализ международных отчетов. Путь России по унифи- кации и гармонизации концепций электронного прави- тельства и электронного управления. Электронное участие и электронное голосование: вызовы и риски. Саse-study на примере международного опыта. Моделирование системы электронного участия. Госweb. Суперсервисы и цифровая трансформация госу- дарственных и муниципальных услуг. Электронный доку- ментооборот. Открытое правительство. Концепция откры- тости органов власти. Информационная открытость орга- нов власти. Умный регион/Умный город — сервисы умного региона на основе цифровых платформ.  5. Практические аспекты цифровизации в госу- дарственном и муници- Цифровизация и качество государственного управления. письм			
мосвязь электронного правительства и электронного управления. Международный опыт, специфика измерений и анализ международных отчетов. Путь России по унификации и гармонизации концепций электронного правительства и электронного управления. Электронное участие и электронное голосование: вызовы и риски. Саѕе-study на примере международного опыта. Моделирование системы электронного участия.  Госweb. Суперсервисы и цифровая трансформация государственных и муниципальных услуг. Электронный документооборот. Открытое правительство. Концепция открытости органов власти. Информационная открытость органов власти. Умный регион/Умный город – сервисы умного региона на основе цифровых платформ.  5. Практические аспекты Цифровые технологии при планировании, мониторинге и Индивифровизации в государственного управления. письм дарственном и муници- Цифровизация и качество государственного управления.			
управления. Международный опыт, специфика измерений и анализ международных отчетов. Путь России по унификации и гармонизации концепций электронного правительства и электронного управления. Электронное участие и электронное голосование: вызовы и риски. Саѕе-ѕтифу на примере международного опыта. Моделирование системы электронного участия.  Госweb. Суперсервисы и цифровая трансформация государственных и муниципальных услуг. Электронный документооборот. Открытое правительство. Концепция открытости органов власти. Информационная открытость органов власти. Умный регион/Умный город — сервисы умного региона на основе цифровых платформ.  5. Практические аспекты цифровые технологии при планировании, мониторинге и оценке эффективности государственного управления. письм дарственном и муници-			
и анализ международных отчетов. Путь России по унифи- кации и гармонизации концепций электронного прави- тельства и электронного управления. Электронное участие и электронное голосование: вызовы и риски. Саѕе-study на примере международного опыта. Моделирование системы электронного участия. Госweb. Суперсервисы и цифровая трансформация госу- дарственных и муниципальных услуг. Электронный доку- ментооборот. Открытое правительство. Концепция откры- тости органов власти. Информационная открытость орга- нов власти. Умный регион/Умный город — сервисы умного региона на основе цифровых платформ.  5. Практические аспекты цифровизации в госу- дарственном и муници- Цифровизация и качество государственного управления. письм			
кации и гармонизации концепций электронного правительства и электронного управления. Электронное участие и электронное голосование: вызовы и риски. Саse-study на примере международного опыта. Моделирование системы электронного участия.  Госweb. Суперсервисы и цифровая трансформация государственных и муниципальных услуг. Электронный документооборот. Открытое правительство. Концепция открытости органов власти. Информационная открытость органов власти. Умный регион/Умный город – сервисы умного региона на основе цифровых платформ.  5. Практические аспекты цифровые технологии при планировании, мониторинге и инфровизации в государственного управления. Письм дарственном и муници-			
тельства и электронного управления. Электронное участие и электронное голосование: вызовы и риски. Саse-study на примере международного опыта. Моделирование системы электронного участия.  Госweb. Суперсервисы и цифровая трансформация государственных и муниципальных услуг. Электронный документооборот. Открытое правительство. Концепция открытости органов власти. Информационная открытости органов власти. Умный город – сервисы умного региона на основе цифровых платформ.  5. Практические аспекты цифровые технологии при планировании, мониторинге и инфровизации в государственного управления. Письм дарственном и муници-		* *	
и электронное голосование: вызовы и риски. Case-study на примере международного опыта. Моделирование системы электронного участия.  Госweb. Суперсервисы и цифровая трансформация государственных и муниципальных услуг. Электронный документооборот. Открытое правительство. Концепция открытости органов власти. Информационная открытость органов власти. Умный регион/Умный город – сервисы умного региона на основе цифровых платформ.  5. Практические аспекты Цифровые технологии при планировании, мониторинге и инфровизации в государственного управления. Письм дарственном и муници-	poddie"		
примере международного опыта. Моделирование системы электронного участия.  Госweb. Суперсервисы и цифровая трансформация государственных и муниципальных услуг. Электронный документооборот. Открытое правительство. Концепция открытости органов власти. Информационная открытость органов власти. Умный регион/Умный город – сервисы умного региона на основе цифровых платформ.  5. Практические аспекты цифровые технологии при планировании, мониторинге и инфровизации в государственного управления. Письм дарственном и муници-			
электронного участия. Госweb. Суперсервисы и цифровая трансформация государственных и муниципальных услуг. Электронный документооборот. Открытое правительство. Концепция открытости органов власти. Информационная открытость органов власти. Умный регион/Умный город – сервисы умного региона на основе цифровых платформ.  5. Практические аспекты цифровые технологии при планировании, мониторинге и ифровизации в государственного управления. Письм дарственном и муници-			
Госweb. Суперсервисы и цифровая трансформация государственных и муниципальных услуг. Электронный документооборот. Открытое правительство. Концепция открытости органов власти. Информационная открытость органов власти. Умный регион/Умный город – сервисы умного региона на основе цифровых платформ.  5. Практические аспекты цифровые технологии при планировании, мониторинге и ифровизации в государственного управления. Письм дарственном и муници-			
дарственных и муниципальных услуг. Электронный документооборот. Открытое правительство. Концепция открытости органов власти. Информационная открытость органов власти. Умный регион/Умный город – сервисы умного региона на основе цифровых платформ.  5. Практические аспекты цифровые технологии при планировании, мониторинге и Индивифровизации в государственного управления. письм дарственном и муници-		* * * * * * * * * * * * * * * * * * *	
ментооборот. Открытое правительство. Концепция открытости органов власти. Информационная открытость органов власти. Умный регион/Умный город — сервисы умного региона на основе цифровых платформ.  5. Практические аспекты Цифровые технологии при планировании, мониторинге и Индивифровизации в государственного управления. Письм дарственном и муници-			
тости органов власти. Информационная открытость органов власти. Умный регион/Умный город – сервисы умного региона на основе цифровых платформ.  5. Практические аспекты Цифровые технологии при планировании, мониторинге и Индивидифровизации в госу-оценке эффективности государственного управления. Письм дарственном и муници-			
нов власти. Умный регион/Умный город – сервисы умного региона на основе цифровых платформ.  5. Практические аспекты цифровые технологии при планировании, мониторинге и Индив цифровизации в государственного управления. Письм дарственном и муници- Цифровизация и качество государственного управления. ния			
региона на основе цифровых платформ.  5. Практические аспекты Цифровые технологии при планировании, мониторинге и Индивифровизации в госуоценке эффективности государственного управления. Пифровизация и качество государственного управления.			
5. Практические аспекты Цифровые технологии при планировании, мониторинге и Индивифровизации в госу- оценке эффективности государственного управления. Ния имя и муници- Цифровизация и качество государственного управления.			
цифровизации в госу- дарственном и муници- Цифровизация и качество государственного управления. ния	ири пурпі ті то		5
дарственном и муници- Цифровизация и качество государственного управления. ния			J.
пальном управлении правовые ограничения цифровизации.  «Прак	по тем		
	ктические		
	кты цифрови		
	и в государ		
	нном и муни		
	льном управ		
лении			
6. Особенности реализа-Особенности внедрения и развития цифровой экономики в Пробл			6.
ции механизмов цифро-государственном управлении Краснодарского края на минар			
визации в Краснодар-примере органов государственной власти. Критерии эф- «Особ			
ском крае фективности государственного управления в условиях ализац			
		цифровой экономики и условия и возможности государ-	

ственного управления в процессе цифровизации экономи-	в Краснодарском
ки Краснодарского края. Рекомендации по внедрению и	крае»
развитию принципов цифровой экономики в исполнитель-	Индивидуальные
ных органах государственной власти Краснодарского края	письменные зада-
Формирование органа исполнительной власти Краснодар-	ния по теме «Осо-
ского края в сфере цифровизации государственного управ-	бенности реализа-
ления.	ции механизмов
	цифровизации в
	Краснодарском
	крае»

Защита лабораторной работы (ЛР), выполнение курсового проекта (КП), курсовой работы (КР), расчетно-графического задания (РГ3), написание реферата (Р), эссе (Э), коллоквиум (К), тестирование (Т) и т.д.

При изучении дисциплины могут применяться электронное обучение, дистанционные образовательные технологии в соответствии с ФГОС ВО.

#### 2.3.3 Примерная тематика курсовых работ (проектов)

Курсовые работы не предусмотрены

2.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы

обучающихся по дисциплине (модулю)

No	Вид СРС	Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины по выполнению самостоятельной работы
312	Вид СТС	нию самостоятельной рассты
1	Сообщение на тему «»	Методические указания по организации самостоятельной работы студентов по направлению подготовки 38.04.04 — Государственное и муниципальное управление, утверждены на заседании Ученого совета факультета управления и психологии Кубанского государственного университета, протокол № 7 от 27.04.2021 г.
2	Дискуссия, дискуссия- семинар	Методические указания по организации самостоятельной работы студентов по направлению подготовки 38.04.04 — Государственное и муниципальное управление, утверждены на заседании Ученого совета факультета управления и психологии Кубанского государственного университета, протокол № 7 от 27.04.2021 г.
3	Индивидуальное письменное задание	Методические указания по организации самостоятельной работы студентов по направлению подготовки 38.04.04 — Государственное и муниципальное управление, утверждены на заседании Ученого совета факультета управления и психологии Кубанского государственного университета, протокол № 7 от 27.04.2021 г.
4	Проблемный семинар	Методические указания по организации самостоятельной работы студентов по направлению подготовки 38.04.04 — Государственное и муниципальное управление, утверждены на заседании Ученого совета факультета управления и психологии Кубанского государственного университета, протокол № 7 от 27.04.2021 г.

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа,
- в форме аудиофайла,
- в печатной форме на языке Брайля.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа,
- в форме аудиофайла.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся студентов.

### 3. Образовательные технологии, применяемые при освоении дисциплины (модуля)

В преподавании курса используются современные образовательные технологии:

- мультимедийные лекции с элементами дискуссии;
- лекции-дискуссии;
- информационно-коммуникативные технологии;
- исследовательские методы в обучении;
- проблемное обучение.

Компетентностный подход в рамках преподавания дисциплины реализуется в использовании интерактивных технологий и активных методов в сочетании с внеаудиторной работой.

На лекциях излагаются основные теоретические положения и концепции курса, дающие студентам информацию, соответствующую программе.

Задача семинарских занятий — развитие у студентов навыков по применению теоретических положений к решению практических проблем. С этой целью разработаны задания для выполнения на семинарах. Они состоят из и упражнений, ориентированных на усвоение теоретического материала и умения его использовать для решения практических задач.

На семинаре отводится время для дискуссии, в которой участвуют докладчик, подготовивший сообщение по какой-либо практической проблеме, его оппоненты (1 или 2 человека), подготовившие контраргументы, и другие студенты группы.

Еще одна форма организации работы студентов – подготовка устных сообщений, которые представляет собой небольшое исследование по заданной теме. Для ответов на индивидуальные вопросы, а также для помощи в подготовке докладов и индивидуальных заданий предусмотрены индивидуальные консультации преподавателя.

Информационные технологии, применяемые при изучении дисциплины: использование информационных ресурсов, доступных в информационно-телекоммуникационной сети Интернет.

Адаптивные образовательные технологии, применяемые при изучении дисциплины – для лиц с ограниченными возможностями здоровья предусмотрена организация консультаций с использованием электронной почты.

### 4.Оценочные средства для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Оценочные средства предназначены для контроля и оценки образовательных достижений обучающихся, освоивших программу учебной дисциплины «Цифровизация в системе государственного и муниципального управления».

Оценочные средства включает контрольные материалы для проведения **текущего контроля** в форме *подготовки сообщений, индивидуальных письменных заданий, участия в дискуссиях, проблемных семинарах* и **промежуточной аттестации** в форме вопросов и к зачету.

Структура оценочных средств для текущей и промежуточной аттестации

No	Код и наименование	D	Наименование оценочного средства		
-	,_	индикатора	Результаты обучения (в соответствии с п. 1.4)	Текуший контроль	Промежуточная
П/П	(в соответствии с п. 1.4)	(в соответствии с п. т.ч)	текущий контроль	аттестация	

	ИПКС-2.1. Определяет наиболее эффективные инструменты и технологии в решении проблем публичного сектора и задач государственного и муниципального управления и обосновывает их применение.	Знает комплекс инструментов и технологий, используемых в решении проблем публичного сектора и задач государственного и муниципального управления.	Подготовка сообщения по теме «Цифровая трансформация государственного управления» Дискуссия «Цифровая трансформация государственного управления»	Вопросы к заче- ту 1-8
1.	ИПКС-2.1. Определяет наиболее эффективные инструменты и технологии в решении проблем публичного сектора и задач государственного и муниципального управления и обосновывает их применение.	Умеет обосновывать применение эффективных инструментов и технологий, используемых в решении проблем публичного сектора и задач государственного и муниципального управления. Владеет навыками определения и обоснования применения эффективных инструментов и технологий, используемых в решении проблем публичного сектора и задач государственного и муниципального управления.	Подготовка сообщения по теме «Национальные стра- тегии цифровизации в зару- бежных странах» Проблемный семинар по теме «Национальные стра- тегии цифровизации в зару- бежных странах»	Вопросы к заче-ту 9-12
	ИПКС-2.2. Использует наиболее эффективные инструменты и технологии в решении проблем публичного сектора и задач государственного и муниципального управления.	Знает комплекс инструментов и технологий, используемых в решении проблем публичного сектора и задач государственного и муниципального управления.	Индивидуальное письменное задание «Правовые основы цифровизации государственного и муниципального управления в РФ» Проблемный семинар по теме «Цифровизация как механизм трансформации государственного и муниципального управления в РФ»	Вопросы к заче- ту 13-16
2.	ИПКС-2.2. Использует наиболее эффективные инструменты и технологии в решении проблем публичного сектора и задач государственного и муниципального управления.	Умеет применять наиболее эффективные инструменты и технологии в решении проблем публичного сектора и задач государственного и муниципального управления. Владеет навыками применения эффективных инструментов и технологий, используемых в решении проблем публичного сектора и задач государственного и муниципального управления.	Подготовка сообщения по теме «Цифровое государство» Проблемный семинар по теме «От электронного правительства к цифровому: трансформация электронных государственных услуг в цифровые»	Вопросы к заче-ту 17-24

	ИПКС-2.3.Оценивает эффективность применения конкретных инструментов и технологий в решении проблем публичного сектора и задач государственного и муниципального управления	Знает критерии оценки эффективности применения конкретных инструментов и технологий в решении проблем публичного сектора и задач государственного и муниципального управления	Подготовка сообщения по теме «Практические аспекты цифровизации в государственном и муниципальном управлении РФ» Индивидуальные письменные задания по теме «Практические аспекты цифровизации в государственном и муниципальном управлении РФ»	Вопросы к заче- ту 25-27
3.	ИПКС-2.3.Оценивает эффективность применения конкретных инструментов и технологий в решении проблем публичного сектора и задач государственного и муниципального управления	Умеет оценивать эффективность применения конкретных инструментов и технологий в решении проблем публичного сектора и задач государственного и муниципального управления Владеет навыками оценки эффективности применения конкретных инструментов и технологий в решении проблем публичного сектора и задач государственного и муниципального управления	Подготовка сообщения по теме «Особенности реализации механизмов цифровизации в Краснодарском крае» Проблемный семинар по теме «Особенности реализации механизмов цифровизации в Краснодарском крае» Индивидуальные письменные задания по теме «Особенности реализации механизмов цифровизации механизмов цифровизации в Краснодарском крае»	Вопросы к заче- ту 28-31

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Тематика сообщений по теме «Цифровая трансформация государственного управления»

Роль и функции государства в условиях цифровой экономики.

Понятие цифровой трансформации, цифровизации, цифровой трансформации в государственном и муниципальном управлении.

Основные этапы цифровой трансформации: от оцифровки процессов к цифровому правительству (ОЭСР).

Этапы зрелости цифрового правительства: от электронного правительства к «умному правительству» (по классификации компании «Гартнер»).

Влияние цифровизации на государственное управление.

### Тематика сообщений по теме «Национальные стратегии цифровизации в зарубежных странах»

Сравнение условий цифровой трансформации в странах Европы (на выбор).

Сравнение проблем цифровизации государственной службы и способов их решения в странах мира и России.

Стратегии решения проблем цифровизации в странах Европы и США.

Сравнение нормативно-правовой базы цифровизации государственного и муниципального управления в разных странах мира.

#### Индивидуальное письменное задание «Правовые основы цифровизации государственного и муниципального управления в $P\Phi$ »

Проведите контент-анализ документов, регламентирующих цифровизацию органов власти федерального, регионального и муниципального уровня в разных регионах Российской Федерации. Подготовьте письменный отчет на семинарском занятии.

Проблемный семинар по теме «Национальные стратегии цифровизации в зарубежных странах»

Вопросы к проблемному семинару:

- 1. В чем отличие и в чем сходство понятий «цифровая экономика» и «цифровизация»?
  - 2. Определите основные черты цифровой трансформации.
- 3. Основные нормативные правовые акты, регламентирующие процессы цифровизации.
- 4. Основные проблемы цифровизации в государственном и муниципальном управлении.
- 5. Разбор национальных программ и стратегий по цифровизации (США, Канада, Франция, Германия, Великобритания, Сингапур, Австралия и пр.).
- 6. Использование цифровых технологий при планировании, мониторинге и оценке результатов государственного управления: зарубежный опыт.

### Дискуссия «Цифровая трансформация государственного управления» Вопросы для обсуждения:

- 1) Цифровые платформы как новый субъект регулирования:
- основные подходы к регулированию отношений между поставщиками и потребителями услуг на государственных цифровых платформах;
- перспективы формирования экосистемы вокруг государственных цифровых платформ: готовы ли государственные и коммерческие платформы объединяться, организационно-правовые условия объединения, учитывая возможности и потенциал бизнеса;
  - 2) Вызовы искусственного интеллекта для государственного управления
- Каким образом должна формироваться политика и организация работы ведомства по отношению к использованию собираемых на платформе данных (ответственность за хранение, обработку, методы сбора, разделение ролей и участия различных групп участников платформы)?
- Какой может быть роль технологий искусственного интеллекта в работе с собираемыми данными? С какой целью можно применить эти технологии?

#### Tематика сообщений по теме «Практические аспекты цифровизации в государственном и муниципальном управлении $P\Phi$ »

Анализ правовых ограничений цифровизации в разных странах мира.

Анализ цифровых мониторингов социально-демографического развития регионов Российской Федерации.

Цифровые модели разработки стратегического развития различных субъектов Российской Федерации.

Сильные и слабые стороны цифровизации государственного и муниципального управления в различных регионах Российской Федерации (регионы на выбор).

### Индивидуальные письменные задания по теме «Практические аспекты цифровизации в государственном и муниципальном управлении $P\Phi$ »

Проведите анализ применения цифровых технологий при планировании регионального развития.

Проведите анализ применения цифровых технологий при мониторинге социальноэкономического развития любого субъекта Российской Федерации.

Проведите анализ применения цифровых технологий при оценке эффективности расходования бюджетных средств любого субъекта РФ.

Проанализируйте условия качественного предоставления государственных и муниципальных услуг при цифровизации.

Проведите статистический и структурно-символический анализ мониторинга социально-экономического развития регионов России. Подготовьте письменный отчет на семинарском занятии.

### Проблемный семинар по теме «Особенности реализации механизмов цифровизации в Краснодарском крае»

Вопросы к проблемному семинару:

- 1. Особенности цифровизации исполнительных органов власти Краснодарского края.
- 2. Критерии эффективности цифровизации исполнительных органов власти Краснодарского края.
  - 3. Сильные и слабые стороны цифровой экономики Краснодарского края.
- 4. Основные проблемы и мифы цифровизации государственных и муниципальных органов власти.
- 5. На чем строятся рекомендации по повышению цифровизации органов власти в России.
- 6. На чем строятся рекомендации по повышению цифровизации органов власти в Краснодарском крае.
- 7. Условия эффективной цифровизации органов власти в регионах Российской Федерации.
- 8. Модели и механизмы цифровизации органов власти в регионах Российской Федерации.

### Тематика сообщений по теме «Особенности реализации механизмов цифровизации в Краснодарском крае»

Механизмы внедрения цифровой экономики.

Особенности внедрения цифровизации в законодательные и исполнительные органы власти.

Проанализируйте разнообразные критерии эффективности цифровизации органов власти.

Механизмы государственного регулирования цифровой экономики.

### Индивидуальные письменные задания по теме «Особенности реализации механизмов цифровизации в Краснодарском крае»

Проведите сравнение эффективности цифровизации законодательных и исполнительных органов власти Российской Федерации. Подготовьте письменный отчет на семинарском занятии.

Проведите анализ условий цифровизации различных органов власти в субъектах Российской Федерации. Подготовьте письменный отчет на семинарском занятии.

#### Тематика сообщений по теме «Цифровое государство»

Основные принципы цифровой экономики.

Механизмы контроля эффективности цифровых технологий в органах государственной власти.

Рекомендации по развитию цифровых технологий в органах власти.

Проблемы цифровизации органов власти в современных условиях.

## Проблемный семинар по теме «От электронного правительства к цифровому: трансформация электронных государственных услуг в цифровые»

Вопросы к проблемному семинару:

Этапы зрелости государственных цифровых услуг, способы цифровой идентификации заявителя, проактивные услуги и исполнение жизненных ситуаций, способы реинжиниринга государственных административных процессов, административные регламенты, каналы предоставления услуг.

#### Зачетно-экзаменационные материалы для промежуточной аттестации (зачет)

Вопросы к зачету

- 1. Роль и функции государства в условиях цифровой экономики.
- 2. Понятие цифровой трансформации, цифровизации, цифровой экономики.
- 3. «Цифровая экономика» и «цифровизация» в системе государственного и муниципального управления: категориальный анализ базовых понятий.
- 4. Основные этапы цифровой трансформации: от оцифровки процессов к цифровому правительству.
- 5. Этапы зрелости цифрового правительства: от электронного правительства к «умному правительству» (по классификации компании «Гартнер»).

- 6. Взаимосвязь уровня цифровизации органов государственного управления и качества государственного управления.
- 7. Цифровизация как метод решения проблем управления в государственном и муниципальном управлении.
- 8. Оценка потенциала использования цифровых технологий в государственном и муниципальном управлении.
  - 9. Зарубежный опыт цифровизации управления.
- 10. Международный опыт реализации национальных программ и стратегий цифровизации.
- 11. Разбор национальных программ и стратегий по цифровизации (США, Канада, Франция, Германия, Великобритания, Сингапур, Австралия и пр.).
- 12. Использование цифровых технологий при планировании, мониторинге и оценке результатов государственного управления: зарубежный опыт.
- 13. Использование информационных технологий в рамках управления по результатам в России: обзор практики и основные проблемы.
- 14. Цифровое развитие в государственном и муниципальном управлении: федеральный проект «Цифровое государственное управление», федеральный проект «Сервисное государство 2.0».
- 15. Правовые основы цифровизации государственного и муниципального управления в РФ.
- 16. Нормативно-правовая и организационная база цифровизации деятельности органов исполнительной власти в РФ.
- 17. Идея электронного правительства, специфика развития, институционализация, соотношение с электронной демократией.
- 18. Путь России по унификации и гармонизации концепций электронного правительства и электронного управления.
- 19. Суперсервисы и цифровая трансформация государственных и муниципальных услуг в РФ.
- 20. Открытое правительство. Концепция открытости органов власти. Информационная открытость органов власти.
- 21. Умный регион/Умный город сервисы умного региона на основе цифровых платформ.
- 22. Использование органами власти механизмов открытости, открытых данных и взаимодействия с референтными группами для улучшения коммуникаций с внешними акторами.
- 24. Механизмы и подходы к оценке эффективности применяемых цифровых технологий для коммуникации с обществом: мультистейкхолдерный подход.
- 25. Цифровые технологии при планировании, мониторинге и оценке эффективности государственного управления в РФ.
  - 26. Цифровизация и качество государственного управления в РФ.
  - 27. Правовые ограничения цифровизации в РФ.
- 28. Особенности внедрения и развития цифровой экономики в государственном управлении Краснодарского края на примере органов государственной власти.
- 29. Критерии эффективности государственного управления в условиях цифровой экономики и условия и возможности государственного управления в процессе цифровизации экономики Краснодарского края.
- 30. Рекомендации по внедрению и развитию принципов цифровой экономики в исполнительных органах государственной власти Краснодарского края.
- 31. Формирование органа исполнительной власти Краснодарского края в сфере цифровизации государственного управления.

#### Критерии оценивания результатов обучения

Критерии оценки ответа студента на зачёте:

- оценка «зачтено» выставляется студенту, если студент ориентируется в теоретическом материале; имеет представление об основных подходах к излагаемому материалу; знает определения основных теоретических понятий излагаемой темы, умеет применять теоретические сведения для анализа практического материала, в основном демонстрирует готовность применять теоретические знания в практической деятельности и освоение большинства показателей формируемых компетенций;
- оценка «не зачтено» выставляется студенту, если студент не ориентируется в теоретическом материале; не знает основных понятий излагаемой темы, не умеет применять теоретические сведения для анализа практического материала, не демонстрирует готовность применять теоретические знания в практической деятельности и освоение показателей формируемых компетенций.

Оценочные средства для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья выбираются с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

- при необходимости инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на экзамене;
- при проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предусматривается использование технических средств, необходимых им в связи с их индивидуальными особенностями;
- при необходимости для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения по дисциплине может проводиться в несколько этапов.

Процедура оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине (модулю) предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся студентов.

### 5. Перечень учебной литературы, информационных ресурсов и технологий 5.1. Учебная литература

Горелов Н. А. Основы цифровой трансформации общества: учебник для вузов / Н. А. Горелов, О. Н. Кораблева. 2-е изд., перераб. и доп. М.: Издательство Юрайт, 2024. 337 с. Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/ 535000

Добролюбова Е. И. Мониторинг и оценка результативности и эффективности цифровизации государственного управления / Е. И. Добролюбова, В. Н. Южаков; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. М.: Дело, 2020. 154 с. Информационные ресурсы библиотеки КубГУ. URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id =612480

Иванов В. В. Государственное и муниципальное управление с использованием информационных технологий / В.В. Иванов, А.Н. Коробова. М.: ИНФРА-М, 2021. 383 с. Информационные ресурсы библиотеки КубГУ.URL: https://znanium.com/catalog/ product/1141773

Камолов С.Г. Цифровое государственное управление: учебник для вузов / С. Г. Камолов. М.: Издательство Юрайт, 2024. 336 с. Информационные ресурсы библиотеки КубГУ. Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/544286

Кравченко С. А. Социология цифровизации: учебник для вузов / С. А. Кравченко. М.: Издательство Юрайт, 2024. 236 с. Информационные ресурсы библиотеки КубГУ. Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/543993

Морозова О. А. Информационные технологии в государственном и муниципальуправлении: учебное пособие ДЛЯ BV30B / О. А. Морозова, Л. И. Иванова. М.: Издательство Юрайт, 2024. 156 с. Информационные ресурсы библиотеки КубГУ. Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/535359

Мухаев, Р. Т. Системы гму: теория, институты, механизмы: учебник для вузов / Р. Т. Мухаев. 4-е изд., перераб. и доп. М.: Издательство Юрайт, 2024. 396 с. Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/555596.

Основы цифровой экономики: учебник и практикум для вузов / М. Н. Конягина [и др.]; ответственный редактор М. Н. Конягина. М.: Издательство Юрайт, 2024. 235 с. Информационные ресурсы библиотеки КубГУ. Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/543732

Л. И. Цифровая вузов / Сергеев экономика: учебник ДЛЯ Л. И. Сергеев, Д. Л. Сергеев, А. Л.Юданова; под редакцией Л. И. Сергеева. М.: Издательство Юрайт, 2024. 437 с. Информационные ресурсы библиотеки КубГУ. Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/543648

Сулейманов М. Д. Цифровая грамотность = Digital literacy: учебник / М.Д.Сулейманов, Н.С.Бардыго. М.: Креативная экономика, 2019. 324 с. Информацион-КубГУ. URL:https://biblioclub.ru/ ресурсы библиотеки index.php? ные page=book&id=599644

Эффективность управления кадрами государственной гражданской службы в условиях развития цифровой экономики и общества знаний/ под общ. ред. Е.В. Васильевой, Б.Б. Славина. М.: ИНФРА-М, 2022. 221 c. URL: https://znanium.com/ catalog/ product/1681997

#### 5.2. Периодическая литература

- 1. Базы данных компании «ИВИС» https://eivis.ru/
- 2. Электронная библиотека GREBENNIKON.RU https://grebennikon.ru/

#### 5.3. Интернет-ресурсы, в том числе современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

#### Электронно-библиотечные системы (ЭБС):

- 1. ЭБС «ЮРАЙТ» https://urait.ru/
- 2. ЭБС «УНИВЕРСИТЕТСКАЯ БИБЛИОТЕКА ОНЛАЙН» www.biblioclub.ru
- 3. 9EC «BOOK.ru» https://www.book.ru
- 4. 9EC «ZNANIUM.COM» www.znanium.com
- 5. ЭБС «ЛАНЬ» https://e.lanbook.com

#### Профессиональные базы данных:

- 1. Виртуальный читальный зал Российской государственной библиотеки (РГБ) https://ldiss.rsl.ru/;
- 2. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (НЭБ) <a href="http://www.elibrary.ru/">http://www.elibrary.ru/</a>;
- 3. Национальная электронная библиотека https://rusneb.ru/;
- 4. Президентская библиотека им. Б.Н. Ельцина https://www.prlib.ru/;
- 5. Архивы научных журналов на Российской платформе научных журналов НЭИКОН http://archive.neicon.ru/;
- 6. Университетская информационная система РОССИЯ (УИС Россия) http://uisrussia.msu.ru/;
- 7. "Лекториум ТВ" видеолекции ведущих лекторов России http://www.lektorium.tv/;

#### Информационные справочные системы:

1. Консультант Плюс - справочная правовая система (доступ по локальной сети с компьютеров библиотеки)

#### Ресурсы свободного доступа:

- 1. КиберЛенинка <a href="http://cyberleninka.ru/">http://cyberleninka.ru/</a>;
- 2. Министерство науки и высшего образования Российской Федерации <a href="https://www.minobrnauki.gov.ru/">https://www.minobrnauki.gov.ru/</a>;
- 3. Федеральный портал "Российское образование" <a href="http://www.edu.ru/">http://www.edu.ru/</a>;
- 4. Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов <a href="http://school-collection.edu.ru/">http://school-collection.edu.ru/</a>

#### Собственные электронные образовательные и информационные ресурсы КубГУ:

- 1. Электронный каталог Научной библиотеки КубГУ <a href="http://megapro.kubsu.ru/MegaPro/Web">http://megapro.kubsu.ru/MegaPro/Web</a>;
- 2. Электронная библиотека трудов ученых КубГУ <a href="http://megapro.kubsu.ru/MegaPro/UserEntry?Action=ToDb&idb=6">http://megapro.kubsu.ru/MegaPro/UserEntry?Action=ToDb&idb=6</a>;
- 3. Открытая среда модульного динамического обучения КубГУ <a href="https://openedu.kubsu.ru/">https://openedu.kubsu.ru/</a>;
- 4. База учебных планов, учебно-методических комплексов, публикаций и конференций <a href="http://infoneeds.kubsu.ru/">http://infoneeds.kubsu.ru/</a>;
- 5. Электронный архив документов КубГУ http://docspace.kubsu.ru/;

### 6. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

По курсу предусмотрено проведение лекционных занятий, на которых дается основной систематизированный материал, практических занятий, которые направлены на формирование знаний и умений, предусмотренных компетенциями.

Важнейшим этапом курса является самостоятельная работа по дисциплине «Цифровизация в системе государственного и муниципального управления».

Контроль самостоятельной работы осуществляется:

- а) текущий контроль осуществляется еженедельно в соответствие с программой занятий;
- б) промежуточный контроль по итогам освоения разделов дисциплины осуществляется в форме оценки устных ответов на зачете.

На семинарских занятиях и при подготовке к ним (самостоятельная работа) применяются интерактивные образовательные технологии.

В освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная учебная работа (консультации) – дополнительное разъяснение учебного материала.

Индивидуальные консультации по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта между преподавателем и обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья.

### **Методические рекомендации по написанию конспекта на лекционном занятии** Рекомендации студенту по написанию конспекта на лекционном занятии:

- необходимо полностью прослушать небольшой информационный блок из одного или нескольких предложений, которые рассказывает преподаватель в рамках темы;
- необходимо сократить его, оставив наиболее существенные элементы, не записывая вводные слова и избыточные пояснения;
- рекомендуется обязательно использовать перечень сокращений по данной дисциплине;
- необходимо отмечать в конспекте наиболее сложные для понимания моменты, на которые, в том числе, указывает и преподаватель;
- по окончании лекции рекомендуется задать уточняющие вопросы преподавателю и получить разъяснения по положениям пройденной лекции, которые вызывают непонимание или сомнения;

- с целью доработки текста необходимо в период пауз на лекции или после лекции восстановить текст в памяти, исправить ошибки, расшифровать не принятые ранее сокращения и заполнить пропущенные места
- по окончании лекции рекомендуется выделить маркером определения ключевых терминов, названия теорий и подходов, элементы классификации и т.д.

#### Методические рекомендации по подготовке и участию в дискуссии.

Участие в учебной (групповой) дискуссии является интерактивным инструментом освоения учебного материала, а также выступает одной из форм контроля выполнения студентом самостоятельной работы по конкретным разделам учебных дисциплин.

Форма дискуссии представляет собой обмен мнениями во всех его формах. Соответствующий метод обучения заключается в проведении обсуждений по конкретной проблеме в группах обучающихся. Учебная дискуссия отличается тем, что ее проблематика нова лишь для группы лиц, участвующих в дискуссии; ее ориентировочный результат известен организатору.

Цель учебной дискуссии — овладение участниками методами ведения обсуждения, поиска и формулирования аргументов, их анализа. Грамотно организованная учебная дискуссия является фактором развития коммуникативных и аналитических способностей, позволяет выявить уровень представлений по определенной теме, проблеме.

Среди факторов углубленного усвоения материала в ходе дискуссии выделяются: обмен информацией, стимулирование разных подходов к сути обсуждаемых вопросов, согласование несовпадающих мнений и предложений, по их оценке, возможность отвергать любое из высказываемых мнений, побуждение участников к поиску группового соглашения.

Последовательность этапов группового обсуждения проблемы:

- 1) поиск и определение проблемы, решаемой групповыми методами (путем выработки общего подхода, достижения согласия);
  - 2) формулировка проблемы в ходе группового анализа, обсуждения;
  - 3) анализ проблемы;
- 4) попытки найти решение проблемы процесс, включающий обсуждение, сбор данных, привлечение дополнительных источников информации; группа делает предварительные выводы, проводит сбор мнений и т.д., продвигаясь к согласию);

Дискуссия также может предполагать «эволюционное» усложнение организационных условий:

- дискуссия с преподавателем в роли ведущего;
- дискуссия с учащимися в роли ведущего;
- дискуссия без ведущего (самоорганизующаяся).

Успех дискуссии определяется выполнением следующих требований: вопросы дискуссии должны быть сформулированы интересно, быть актуальными; руководитель дискуссии должен отлично знать не только предмет обсуждения, но и смежные области исследования; речь ведущего должна быть яркой, эмоциональной, способствовать созданию эмоционально-нравственной ситуации; осознанный выбор ведущего, обсуждение внутри группы, а также выбор докладчика; контроль за построением взаимоотношений студентов, за корректностью формулировок.

Алгоритм самостоятельной подготовки студентов к дискуссии включает следующие этапы:

- прослушивание задания преподавателя для подготовки к участию в дискуссии (тема дискуссии, круг затрагиваемых научных и прикладных проблем, тематика докладов);
- самостоятельное изучение теоретических подходов и концепций, связанных с темой групповой дискуссии;
- самостоятельное изучение фактологического материала и современной практики решения проблем, относящихся к теме групповой дискуссии, выписывание наиболее ин-

тересных фактов из российской и зарубежной практики (если студент не является докладчиком);

- подготовка доклада по выбранной теме (в случае, когда студент является докладчиком или содокладчиком);
  - ознакомление с процедурой проведения дискуссии;
  - уточнение правил участия в групповой дискуссии.

Для студентов важно помнить о правилах спора, к которым относятся:

- прежде чем выступать, следует определить, какова необходимость вступать в спор; необходимо тщательно продумать то, о чем будете говорить;
- краткое и ясное изложение своей точки зрения: речь должна быть весома и убедительна;
- лучшим доказательством или способом опровержения являются точные и бесспорные факты; если доказана ошибочность мнения, следует признать правоту своего оппонента;
- необходимо помнить о культуре общения, уметь выслушать другого, уловить его позицию, не повышать голос, не прерывать выступающего, не делать замечаний, касающихся личных качеств участников обсуждения, избегать поспешных выводов; не следует вступать в пререкания с ведущим по ходу проведения дискуссии.

Рекомендуемые критерии оценки участия в дискуссии:

- уровень самостоятельной внеаудиторной подготовки студента к дискуссии;
- качество доклада и его представления (в случае, когда студент является докладчиком или содокладчиком);
  - активность студента в рамках дискуссии;
- качество представленных студентом аргументов, наличие обращений к положениям действующего законодательства, использование актуального фактологического материала;
  - соблюдение студентом правил участия в групповой дискуссии.

#### Критерии оценки:

«отлично» / «зачтено» - студент активно участвует в дискуссии, логично и последовательно выражает свой ответ, демонстрирует знания, которые соответствуют объему их раскрытия; правильно использует научную терминологию в контексте ответа; демонстрирует умения объяснять причинно-следственные и функциональные связи; раскрывать на примерах относящиеся к вопросу теоретические положения и понятия; формулировать собственные суждения и аргументы.

«хорошо» / «зачтено» - студент допускает малозначительные ошибки, или недостаточно полно раскрыл содержание вопроса, а затем не смог в процессе беседы самостоятельно дать необходимые поправки и дополнения, или не обнаружил какое-либо из необходимых для раскрытия данного вопроса умений.

«удовлетворительно» / «зачтено» - в ответе допущены значительные ошибки, или в нем не раскрыты некоторые существенные аспекты содержания, или студент не смог показать необходимые умения.

#### Индивидуальное письменное задание.

Критерии оценки:

«отлично» / «зачтено» выставляется студенту, если студент обнаружил всестороннее систематическое знание предложенных преподавателем для анализа научных текстов, письменно сформулировал ответы на поставленные вопросы, работу сдал в срок.

«хорошо» /«зачтено» выставляется студенту, если студент правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, однако при ответе на отдельные вопросы допускает некоторые неточности.

«удовлетворительно» /«зачтено» выставляется студенту, который имеет знания только основного материала, но не усвоил его детали, допускает неточности, недостаточно правильные формулировки в письменном ответе.

«неудовлетворительно» / «незачтено» выставляется студенту, допустившему принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой заданий.

#### Методические рекомендации по подготовке к проблемным семинарам

Проблемный семинар — обсуждение под руководством преподавателя подготовленных студентами кратких сообщений по определенной научной или прикладной проблеме.

Проблемный семинар проводится 1-3 раза в семестр, так как предполагает достаточно длительную самостоятельную подготовку студентов, изучающих какую-либо конкретную научную проблему. При его проведении сочетаются виды деятельности, соответствующие обычному семинарскому занятию и групповой дискуссии, которая предусматривает организованное обсуждение докладов студентов по определенной научной или прикладной проблеме, или кругу проблем.

В процессе самостоятельной подготовки к проблемному семинару студенту необходимо изучить предложенные преподавателем источники (монографии, статьи, сайты), в которых раскрыты теоретические подходы к обсуждаемой проблематике и представлены материалы эмпирических исследований. Выступающий должен быть готов ответить на вопросы присутствующих по теме своего доклада. после каждого выступления проводится обсуждение представленных научных воззрений разных ученых. Готовность к такой аналитической коллективной работе обеспечивается просмотром каждым студентов тех основных работ, которые преподаватель рекомендовал прочитать к проблемному семинару.

Рекомендуемые критерии оценки участия студента в проблемном семинаре:

- владение теоретическим материалом;
- качество представленного краткого сообщения по научной или прикладной проблеме;
  - умение делать обоснованные выводы;
  - активное участие в обсуждении;
- активность в разработке механизмов решения научной или прикладной проблемы;
  - наличие собственной позиции в обсуждаемом вопросе.

#### Критерии оценки:

Критерии оценки:

«отлично» / «зачтено» - студент демонстрирует системные знания по заявленной теме проблемного семинара, умеет устанавливать связи между теоретическими понятиями и эмпирическими фактами, формулирует аналитические обобщения и выводы.

«хорошо» / «зачтено» - студент демонстрирует общие знания по заявленной теме проблемного семинара, умеет устанавливать связи между теоретическими понятиями и эмпирическими фактами.

«удовлетворительно» / «зачтено» - студент имеет фрагментарные представления о содержании заявленной темы проблемного семинара, частично освоил понятийно-категориальный аппарат.

#### Методические рекомендации, определяющие процедуры подготовки и оценивания сообщений:

Сообщение как вид самостоятельной работы в учебном процессе способствует формированию навыков исследовательской работы, расширяет познавательные интересы, развивает навыки критического осмысления получаемой информации.

При подготовке сообщения по заданной теме студент составляет план, подбирает основные источники. В процессе работы с источниками систематизирует полученные сведения, делает выводы и обобщения. К подготовке сообщений по теме могут привлекаться несколько студентов, между которыми распределяются вопросы выступления.

Выбор темы сообщения. Тематика сообщения обычно определяется преподавателем, но в определении темы инициативу может проявить студент. Прежде чем выбрать

тему сообщения, автору необходимо выявить свой интерес, определить, над какой проблемой он хотел бы работать, более глубоко ее изучить.

Этапы работы студента над сообщением:

- 1) формулирование темы, причем она должна быть не только актуальной по своему значению, но и оригинальной, интересной по содержанию;
- 2) подбор и изучение основных источников по теме (как правильно, при разработке доклада используется не менее 3-5 различных источников);
- 3) составление списка использованных источников. Обработка и систематизация информации;
  - 4) разработка плана сообщения;
  - 5) подготовка сообщения;
  - 6) публичное выступление с сообщением;
- 7) ответ на вопросы слушателей и обсуждение дискуссионных положений сообщения.

Содержание сообщения:

- 1) введение это вступительная часть научно-исследовательской работы. Автор должен показать актуальность темы, раскрыть практическую значимость ее, определить цели и задачи эксперимента или его фрагмента;
- 2) основная часть в ней раскрывается содержание сообщения. Как правило, основная часть состоит из теоретического и практического разделов. В теоретическом разделе раскрываются история и теория исследуемой проблемы, дается критический анализ литературы, и показываются позиции исследователей. В практическом разделе излагаются методы, ход, и результаты самостоятельно проведенного исследования (если оно предполагается). В основной части могут быть также представлены схемы, диаграммы, таблицы, рисунки, которые на публичном выступлении могут быть представлены в качестве иллюстрационного материала;
- 3) заключение содержит итоги работы, выводы, к которым пришел автор, и рекомендации. Заключение должно быть кратким, обязательным и соответствовать поставленным задачам;
  - 4) обзор использованных источников.

Примерная процедура публичного представления сообщения:

- выступление докладчика (докладчиков);
- слушатели и преподаватель задают уточняющие вопросы на понимание;
- докладчик (докладчики) отвечают на вопросы;
- слушатели задают дискуссионные вопросы и высказывают оценочные суждения;
- докладчик (докладчики) отвечают на вопросы;
- преподаватель подводит итоги и высказывает оценочные суждения о сообщении.

По усмотрению преподавателя доклады могут быть представлены на семинарах, научно-практических конференциях, а также использоваться как формы текущего контроля по пройденным темам.

Примерные критерии оценки устного сообщения:

- актуальность темы исследования;
- соответствие содержания теме;
- глубина проработки материала;
- умение делать выводы.

Объем сообщения -3-6 стр. Шрифт - размер (кегль) -14; тип: Times New Roman.

Темы сообщений студенты могут сформулировать самостоятельно. Сообщение должно быть самостоятельно написанным текстом, в рамках которого сформулирована исследовательская проблема и исследовательский вопрос, продемонстрировано знание теоретических подходов и литературы, сформулирована и аргументирована своя точка зрения (включая анализ феномена и выводы).

Оценки за сообщение выставляются по 5-бальной шкале по следующим критериям.

- 5 отличная работа, выполненная самостоятельно, изложение логично, продемонстрировано уверенное владение материалом, работа грамотно оформлена.
- 4 очень хорошая работа, продемонстрированы навыки самостоятельного анализа материала, работа правильно оформлена, имеются ссылки на использованные источники.
- 3 чистая компиляция чужих текстов и отсутствие корректных ссылок, отсутствие списка литературы.
  - 2 «скачанное» или отсканированное сообщение.

7. Материально-техническое обеспечение по дисциплине (модулю)

Наименование специальных по-	Оснащенность специальных по-	Перечень лицензионного про-
мещений	мещений	граммного обеспечения
Учебные аудитории для проведе-	Мебель: учебная мебель	Операционная система Microsoft
ния занятий лекционного типа	Технические средства обучения:	Windows
	экран, проектор, компьютер	Офисный пакет приложений
		Microsoft Office
Учебные аудитории для проведе-	Мебель: учебная мебель	Операционная система Microsoft
ния занятий семинарского типа,	Технические средства обучения:	Windows
групповых и индивидуальных	экран, проектор, компьютер	Офисный пакет приложений
консультаций, текущего кон-	Оборудование:	Microsoft Office
троля и промежуточной аттеста-		
ции		
Учебные аудитории для курсово-	Мебель: учебная мебель	Операционная система Microsoft
го проектирования (выполнения	Технические средства обучения:	Windows
курсовых работ)	экран, проектор, компьютер	Офисный пакет приложений
	Оборудование:	Microsoft Office

Для самостоятельной работы обучающихся предусмотрены помещения, укомплектованные специализированной мебелью, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

Наименование помещений для	Оснащенность помещений для	Перечень лицензионного про-
самостоятельной работы обуча-	самостоятельной работы обуча-	граммного обеспечения
ющихся	ющихся	
Помещение для самостоятельной	Мебель: учебная мебель	Операционная система Microsoft
работы обучающихся (читальный	Комплект специализированной	Windows
зал Научной библиотеки)	мебели: компьютерные столы	Офисный пакет приложений
	Оборудование: компьютерная	Microsoft Office
	техника с подключением к ин-	
	формационно-	
	коммуникационной сети «Интер-	
	нет» и доступом в электронную	
	информационно-	
	образовательную среду образова-	
	тельной организации, веб-	
	камеры, коммуникационное обо-	
	рудование, обеспечивающее до-	
	ступ к сети интернет (проводное	
	соединение и беспроводное со-	
	единение по технологии Wi-Fi)	
Помещение для самостоятельной	Мебель: учебная мебель	Операционная система Microsoft
работы обучающихся (читальный	Комплект специализированной	Windows
зал библиотеки факультета	мебели: компьютерные столы	Офисный пакет
управления и психологии)	Оборудование: компьютерная	приложений Microsoft Office
	техника с подключением к ин-	
	формационно-	
	коммуникационной сети «Интер-	
	нет» и доступом в электронную	
	информационно-	
	образовательную среду образова-	
	тельной организации, веб-	

камеры, коммуникационное оборудование, обеспечивающее до-	
ступ к сети интернет (проводное	
соединение и беспроводное соединение по технологии Wi-Fi)	