

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
Факультет управления и психологии

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по учебной работе,  
качеству образования – первый  
проректор

Т.А. Хагуров



май 2024г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Б1.В.ДВ.03.02

Управление развитием города

*(код и наименование дисциплины в соответствии с учебным планом)*

Направление подготовки/специальность

38.04.04 Государственное и муниципальное управление

*(код и наименование направления подготовки/специальности)*

Направленность (профиль) / специализация

Муниципальное управление и стратегическое развитие территорий

*(наименование направленности (профиля) / специализации)*

Форма обучения

заочная

*(очная, очно-заочная, заочная)*

Квалификация

магистр

Краснодар 2024

Рабочая программа дисциплины «УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ГОРОДА» составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки / специальности 38.04.04 Государственное и муниципальное управление  
код и наименование направления подготовки

Программу составил(и):

Е.С. Арумова, канд экон.н., доц.

И.О. Фамилия, должность, ученая степень, ученое звание



подпись

Рабочая программа дисциплины «Управление развитием города» утверждена на заседании кафедры государственного и муниципального управления протокол № 11 « 13 » апреля 2024 г.  
Заведующий кафедрой ГМУ Мясникова Т.А.  
фамилия, инициалы



подпись

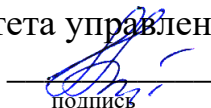
Утверждена на заседании учебно-методической комиссии факультета управления и психологии

протокол № 4 « 22 » апреля 2024 г.

Председатель УМК факультета управления и психологии

Шлюбуль Е.Ю.

фамилия, инициалы



подпись

Рецензенты:

1. Коломиец Дмитрий Викторович, заместитель председателя комитета по промышленности, транспорту, связи и охране окружающей среды Городской Думы города Краснодара
2. Бабичев К.Н., канд.эконом.наук, доцент кафедры организации и планирования местного развития ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет»

## **1 Цели и задачи изучения дисциплины (модуля)**

### **1.1 Цель освоения дисциплины**

Цель дисциплины - овладение основными знаниями о функционировании всех сфер и отраслей экономики города, формирование у студентов представления об особой роли городов в социально-экономическом развитии страны, а также овладение знаниями и технологиями организации системы управления социально-экономическими процессами на городском уровне.

### **1.2 Задачи дисциплины**

- получение теоретических знаний в области развития основных сфер экономики города;
- получение знаний о сущности города, о взаимодействии его основных элементов; о типологии городов; об особенностях функционирования и развития городов;
- получение теоретических знаний о структуре современного российского города, особенности его функционирования и развития; о типичных проблемах, возникающих в современных городах;
- формирование навыков определения типов и стадий развития города, а также причин его возникновения и перспектив роста;
- формирование навыков определения современных проблем экономической жизни города, оперативного и стратегического управления городом; формирование навыков планирования реализации проектов в области государственного и муниципального управления, в том числе проектов и проектов по развитию городов.

### **1.3 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы**

Дисциплина «Б1.В.ДВ.03.02 Управление развитием города» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений дисциплины по выбору Блока 1 "Дисциплины (модули)" учебного плана. В соответствии с рабочим учебным планом дисциплина изучается на 1 курсе на очной и заочной форме обучения. Вид промежуточной аттестации: экзамен

Для изучения дисциплины «Управление развитием города» магистрант должен обладать знаниями по дисциплинам: «Муниципальное управление и местное самоуправление», «Управление развитием в социальной сфере»

Дисциплина «Управление развитием города» призвана расширить представления студентов о механизмах управления экономикой города. Знания, полученные студентами при ее изучении, являются основой всех конкретно-экономических, профессиональных и специальных дисциплин, в частности, таких, как «Управление государственными и муниципальными финансами», «Межмуниципальное сотрудничество городских и сельских территорий»

### **1.4 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

Изучение данной учебной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

Результаты обучения по дисциплине достигаются в рамках осуществления всех видов контактной и самостоятельной работы обучающихся в соответствии с утвержденным учебным планом.

Индикаторы достижения компетенций считаются сформированными при достижении соответствующих им результатов обучения.

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине ( <i>знает, умеет, владеет (навыки и/или опыт деятельности)</i> )
<b>ПКС-2 Способен обосновывать применение инструментов и технологий управленческой деятельности в различных сферах публичного управления и использовать их для реализации профессиональных задач.</b>	

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине (знает, умеет, владеет (навыки и/или опыт деятельности))
ПКС-2.1 Обосновывает использование конкретных инструментов и технологий при принятии и реализации управленческих решений в профессиональной деятельности	Знает методы и технологии принятия и реализации управленческих решений в профессиональной деятельности
	Умеет обосновать выбор использования конкретного инструмента или конкретной технологии при принятии и реализации управленческих решений в профессиональной деятельности
ПКС-2.2 Использует инструменты и технологии управленческой деятельности (аналитические, информационно-коммуникативные, правовые, финансовые, экономические, кадровые, PR и GR) в различных сферах публичного управления для реализации профессиональных задач.	Знает содержание основных инструментов и технологий управленческой деятельности (аналитические, информационно-коммуникативные, правовые, финансовые, экономические, кадровые, PR и GR) и задачи их применения в различных сферах публичного управления.
	Умеет использовать инструменты и технологии управленческой деятельности (аналитические, информационно-коммуникативные, правовые, финансовые, экономические, кадровые, PR и GR) в различных сферах публичного управления для реализации профессиональных задач.
ПКС-2.3 Использует методы диагностики, анализа и решения социально-экономических, социально-политических и социокультурных проблем общества при принятии и реализации управленческих решений в профессиональной деятельности	Знает методы диагностики, анализа социально-экономических, социально-политических и социокультурных проблем общества
	Умеет использовать методы диагностики, анализа социально-экономических, политических и социокультурных проблем при принятии и реализации управленческих решений в профессиональной деятельности

## 2. Структура и содержание дисциплины

### 2.1 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц (108 часов), их распределение по видам работ представлено в таблице

Виды работ	Всего часов	Форма обучения
		заочная
		1,2 семестр (часы)
<b>Контактная работа, в том числе:</b>		
<b>Аудиторные занятия (всего):</b>	<b>14</b>	<b>14</b>
занятия лекционного типа	4	4
лабораторные занятия	-	-
практические занятия	10	10
семинарские занятия	-	-
<b>Иная контактная работа:</b>	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>
Промежуточная аттестация (ИКР)	0,3	0,3
<b>Самостоятельная работа, в том числе:</b>	<b>85</b>	<b>85</b>
Устный доклад (подготовка)	35	35
Самостоятельное изучение разделов, самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к практическим занятиям, коллоквиумам и т.д.)	50	50
Контроль	8,7	8,7
<b>Общая трудоёмкость</b>	<b>час.</b>	<b>108</b>
	<b>в том числе контактная работа</b>	<b>32,3</b>
	<b>зач. ед</b>	<b>3</b>

## 2.2 Содержание дисциплины

Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины.  
Разделы (темы) дисциплины, изучаемые во 2 семестре заочная форма обучения.

№	Наименование разделов (тем)	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Внеаудиторная работа СРС
			Л	ПЗ	ЛР	
1.	Становление и развитие городов и городского хозяйства	11	1			10
2.	Урбанизация	12		2		10
3.	Особенности функционирования и управления городским хозяйством	15	1	2		12
4.	Финансы города. Инвестиционная политика города	11	1			10
5.	Структурная организация территории городского хозяйства	12		2		10
6.	Рынок земли и недвижимости в городской экономике	12		2		12
7.	Развитие системы благоустройства города	12	1			11
8.	Управление социально-экономическим развитием города	12		2		10
	<i>ИТОГО по разделам дисциплины</i>	99	4	10	0	85
	Контроль	8,7				
	Промежуточная аттестация (ИКР)	0,3				
	Общая трудоемкость по дисциплине	108				

Примечание: Л – лекции, ПЗ – практические занятия / семинары, ЛР – лабораторные занятия, СРС – самостоятельная работа студента

## 2.3 Содержание разделов (тем) дисциплины

### 2.3.1 Занятия лекционного типа

№	Наименование раздела (темы)	Содержание раздела (темы)	Форма текущего контроля
1.	Становление и развитие городов и городского хозяйства	Основные различия городских и сельских поселений. Возникновение и развитие городов. Классификация и типология городов. Эволюция понятия «экономика города». Простейшая модель экономики города и её специфические характеристики. Основные связи в системе города. Ресурсы города. Понятие ресурсного потенциала. Требования, которым должны отвечать ресурсы города. Виды ресурсов города: природные ресурсы, экологические ресурсы, население и трудовые ресурсы, правовые ресурсы, финансовые ресурсы, производственно-технический потенциал.	Экспресс-опрос Устный доклад «Исторические этапы становления и развития городов и городского хозяйства»
2.	Урбанизация	Характеристика основных этапов развития городских агломераций. Генезис города. Пространственное развитие города. Понятие и сущность урбанизации. Количественно-качественные показатели процессов урбанизации. Основные стадии урбанизации по Джиббсу. Стадиальный подход к эволюции урбанизации. Пространственная последовательность распространения мирового процесса урбанизации. Особенности урбанизационных процессов в России. Последствия мирового процесса урбанизации на экономику крупнейших городов мира.	Экспресс-опрос
3.	Особенности функционирования и управления городским хозяйством	Городское хозяйство: основные подходы к определению «Городское хозяйство» и его отличительные особенности. Внутреннее пространство города. Основные теории пространственной организации города: «Теория концентрических зон Э. Берджесса»; «Секторальная теория Х. Хойта»; «Многоячейная теория К. Харриса и Е. Ульмана». Содержание городского хозяйства и его роль в развитии города. Структура, особенности и функции городского хозяйства. Модели городского хозяйства.	Экспресс-опрос Устный доклад «Город и городское хозяйство»

		Ресурсы развития городского хозяйства. Понятие, сущность и виды городской политики. Типичные проблемы современного города. Современная концепция экономического развития города. Сотрудничество городов и основные концепции взаимодействия городов. Основные формы объединения городов. Главные направления деятельности союзов (ассоциаций) городов.	
4.	Финансы города. Инвестиционная политика города	Сущность, структура и финансы муниципальных образований. Местный бюджет как основа муниципальных финансов. Бюджетный процесс. Правовая основа городского бюджета. Доходы муниципальных бюджетов, их классификация и источники. Пути повышения доходной части бюджета. Расходы муниципальных бюджетов: структура и классификация, пути оптимизации. Обеспечение сбалансированности местных бюджетов. Направления вложений инвестиций в городе. Роль органов МСУ в инвестиционной деятельности. Направления инвестиционной деятельности органов местного самоуправления. Факторы, влияющие на инвестиционную привлекательность города. Пути повышения инвестиционной привлекательности города. Инвестиционный паспорт города.	Экспресс-опрос
5.	Структурная организация территории городского хозяйства	Основные экономические характеристики жилищно-коммунального комплекса. Коммунальная инфраструктура. Принципы организации работы предприятий коммунальной инфраструктуры. Проблема развития коммунальной инфраструктуры. Ход реформы ЖКХ в отдельных городах. Жилищные платежи и проблема их установления. Формирование социального жилищного фонда. Управление жилищным фондом. Краткая характеристика городского пассажирского транспортного комплекса. Роль городского пассажирского транспорта во внутригородских поездках. Качество работы городского пассажирского транспорта. Социальная инфраструктура города: объекты здравоохранения; объекты социальной поддержки отдельных групп населения; объекты образования и науки; объекты культуры и искусства; объекты физической культуры и спорта; объекты рекреации и досуга.	Экспресс-опрос Устный доклад «Основные экономические характеристики жилищно-коммунального комплекса.»
6.	Рынок земли и недвижимости в городской экономике	Сущность и пути формирования муниципальной собственности. Состав объектов собственности. Способы управления муниципальной собственностью. Муниципальное имущество в составе муниципальной собственности. Управление имуществом города. Роль недвижимости в экономике региона. Схема принятия решения по управлению муниципальной недвижимостью. Муниципальные хозяйствующие субъекты: проблемы функционирования и дерево решения проблем. Муниципальная собственность на землю: нормативно-правовая основа, формы и экономические механизмы землепользования. Факторы, влияющие на стоимость земельных участков и размер арендной платы.	Экспресс-опрос
7.	Развитие системы благоустройства города	Благоустройство города: сущность, состав и содержание. Основные проблемы развития сферы благоустройства городского хозяйства. Пути решения проблем. Санитарная очистка территории города. Твердые бытовые отходы. Методы обезвреживания и переработки твердых бытовых отходов: ликвидационные, утилизационные, биологические, термические химические, механические, смешанные. Полигон. Мусоросжигательные заводы. Зарубежный опыт переработки твердых бытовых отходов. Механизм обращения твердых бытовых отходов города. Технологические, экономические, социальные.	Экспресс-опрос

		Направления формирования комплексной системы управления твердых бытовых отходов.	
8.	Управление социально-экономическим развитием города	Понятие социально-экономического развития города. Задачи, виды, субъекты и объекты управления социально-экономическим развитием города. Принципы проведения анализа социально-экономического положения города. Алгоритм управления городским социально-экономическим развитием. Виды и современные особенности планирования на местном уровне. Стратегия социально-экономического развития города (этапы и методика разработки). Целевые программы как инструмент развития города.	Экспресс-опрос Устный доклад «Социально-экономическое развитие города»

### 2.3.2 Занятия семинарского типа (практические / семинарские занятия/ лабораторные работы)

№	Наименование раздела (темы)	Тематика занятий/работ	Форма текущего контроля
1.	Становление и развитие городов и городского хозяйства	Основные различия городских и сельских поселений. Возникновение и развитие городов. Классификация и типология городов. Эволюция понятия «экономика города». Простейшая модель экономики города и её специфические характеристики. Основные связи в системе города. Ресурсы города. Понятие ресурсного потенциала. Требования, которым должны отвечать ресурсы города. Виды ресурсов города: природные ресурсы, экологические ресурсы, население и трудовые ресурсы, правовые ресурсы, финансовые ресурсы, производственно-технический потенциал.	Проблемный семинар по теме «Возникновение и развитие городов» Практические задания
2.	Урбанизация	Характеристика основных этапов развития городских агломераций. Генезис города. Пространственное развитие города. Понятие и сущность урбанизации. Количественно-качественные показатели процессов урбанизации. Основные стадии урбанизации по Джиббсу. Стадиальный подход к эволюции урбанизации. Пространственная последовательность распространения мирового процесса урбанизации. Особенности урбанизационных процессов в России. Последствия мирового процесса урбанизации на экономику крупнейших городов мира.	Дискуссия по теме «Сущность и стадии урбанизации» Практическое задание «Численность и удельный вес городского населения России». Составление глоссария.
3.	Особенности функционирования и управления городским хозяйством	Городское хозяйство: основные подходы к определению «Городское хозяйство» и его отличительные особенности. Внутреннее пространство города. Основные теории пространственной организации города: «Теория концентрических зон Э. Берджесса»; «Секторальная теория Х. Хойта»; «Многоячеистая теория К. Харриса и Е. Ульмана». Содержание городского хозяйства и его роль в развитии города. Структура, особенности и функции городского хозяйства. Модели городского хозяйства. Ресурсы развития городского хозяйства. Понятие, сущность и виды городской политики. Типичные проблемы современного города. Современная концепция экономического развития города. Сотрудничество городов и основные концепции взаимодействия городов. Основные формы объединения городов. Главные направления деятельности союзов (ассоциаций) городов.	Дискуссия по теме: «Городское хозяйство» и его отличительные особенности. Практические задания
4.	Финансы города. Инвестиционная политика города	Сущность, структура и финансы муниципальных образований. Местный бюджет как основа муниципальных финансов. Бюджетный процесс. Правовая основа городского бюджета. Доходы муниципальных бюджетов, их классификация и	Проблемный семинар «Финансы города и инвестиционная городская политика» Практические задания

		источники. Пути повышения доходной части бюджета. Расходы муниципальных бюджетов: структура и классификация, пути оптимизации. Обеспечение сбалансированности местных бюджетов. Направления вложений инвестиций в городе. Роль органов МСУ в инвестиционной деятельности. Направления инвестиционной деятельности органов местного самоуправления. Факторы, влияющие на инвестиционную привлекательность города. Пути повышения инвестиционной привлекательности города. Инвестиционный паспорт города.	
5.	Структурная организация территории городского хозяйства	Основные экономические характеристики жилищно-коммунального комплекса. Коммунальная инфраструктура. Принципы организации работы предприятий коммунальной инфраструктуры. Проблема развития коммунальной инфраструктуры. Ход реформы ЖКХ в отдельных городах. Жилищные платежи и проблема их установления. Формирование социального жилищного фонда. Управление жилищным фондом. Краткая характеристика городского пассажирского транспортного комплекса. Роль городского пассажирского транспорта во внутригородских поездках. Качество работы городского пассажирского транспорта. Социальная инфраструктура города: объекты здравоохранения; объекты социальной поддержки отдельных групп населения; объекты образования и науки; объекты культуры и искусства; объекты физической культуры и спорта; объекты рекреации и досуга.	Дискуссия по теме: «Проблемы развития коммунальной инфраструктуры» Практические задания на тему: «Структура территории городского хозяйства»
6.	Рынок земли и недвижимости в городской экономике	Сущность и пути формирования муниципальной собственности. Состав объектов собственности. Способы управления муниципальной собственностью. Муниципальное имущество в составе муниципальной собственности. Управление имуществом города. Роль недвижимости в экономике региона. Схема принятия решения по управлению муниципальной недвижимостью. Муниципальные хозяйствующие субъекты: проблемы функционирования и решения проблем. Муниципальная собственность на землю: нормативно-правовая основа, формы и экономические механизмы землепользования. Факторы, влияющие на стоимость земельных участков и размер арендной платы.	Проблемный семинар «Муниципальное имущество в составе муниципальной собственности» Деловая игра: «Управление земельными ресурсами МО» Составление глоссария.
7.	Развитие системы благоустройства города	Благоустройство города: сущность, состав и содержание. Основные проблемы развития сферы благоустройства городского хозяйства. Пути решения проблем. Санитарная очистка территории города. Твердые бытовые отходы. Методы обезвреживания и переработки твердых бытовых отходов: ликвидационные, утилизационные, биологические, термические химические, механические, смешанные. Полигон. Мусоросжигательные заводы. Зарубежный опыт переработки твердых бытовых отходов. Механизм обращения твердых бытовых отходов города. Технологические, экономические, социальные. Направления формирования комплексной системы управления твердых бытовых отходов.	Дискуссия по теме «Основные проблемы развития сферы благоустройства» Индивидуальные письменные задания по теме «Развитие системы благоустройства города»
8.	Управление социально-экономическим развитием города	Понятие социально-экономического развития города. Задачи, виды, субъекты и объекты управления социально-экономическим развитием города. Принципы проведения анализа социально-экономического положения города. Алгоритм управления городским социально-экономическим развитием. Виды и современные	Дискуссия на тему: «Социально-экономическое развитие города» Практическое задание по теме



	особенности планирования на местном уровне. Стратегия социально-экономического развития города (этапы и методика разработки). Целевые программы как инструмент развития города.	«Планирование социально-экономического развития города»
--	---	---

Защита лабораторной работы (ЛР), выполнение курсового проекта (КП), курсовой работы (КР), расчетно-графического задания (РГЗ), написание реферата (Р), эссе (Э), коллоквиум (К), тестирование (Т) и т.д.

### 2.3 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

№	Вид СРС	Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины по выполнению самостоятельной работы
1	Самостоятельное составление учебного конспекта темы (раздела) и написание конспекта на лекционном занятии	Методические рекомендации по организации и выполнению самостоятельной работы студентов для бакалавров направления подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» и магистров направления подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»
2	Подготовка к участию в проблемном семинаре	Методические рекомендации по организации и выполнению самостоятельной работы студентов для бакалавров направления подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» и магистров направления подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»
3	Подготовка к коллоквиуму, опросу и экспресс-опросу	Методические рекомендации по организации и выполнению самостоятельной работы студентов для бакалавров направления подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» и магистров направления подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»
4	Подготовка устного доклада	Методические рекомендации по организации и выполнению самостоятельной работы студентов для бакалавров направления подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» и магистров направления подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»
5	Подготовка к участию в деловой игре	Методические рекомендации по организации и выполнению самостоятельной работы студентов для бакалавров направления подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» и магистров направления подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»
6	Подготовка к участию в групповой дискуссии	Методические рекомендации по организации и выполнению самостоятельной работы студентов для бакалавров направления подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» и магистров направления подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»
7	Составление глоссария	Методические рекомендации по организации и выполнению самостоятельной работы студентов для бакалавров направления подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» и магистров направления подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»
8	Выполнение практического задания	Методические рекомендации по организации и выполнению самостоятельной работы студентов для бакалавров направления подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» и магистров направления подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»
9	Подготовка курсовой работы	Структура и оформление бакалаврской, дипломной, курсовой работ и магистерской диссертации: учеб.-метод. указания / сост. М.Б. Астапов,

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа,
- в форме аудиофайла,
- в печатной форме на языке Брайля.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа,
- в форме аудиофайла.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

### **3. Образовательные технологии, применяемые при освоении дисциплины (модуля)**

В преподавании курса используются современные образовательные технологии:

- мультимедийные лекции с элементами дискуссии;
- лекции-дискуссии;
- информационно-коммуникативные технологии;
- исследовательские методы в обучении;
- проблемное обучение.

Компетентностный подход в рамках преподавания дисциплины реализуется в использовании интерактивных технологий и активных методов (проектных методик, мозгового штурма, разбора конкретных ситуаций, анализа педагогических задач, педагогического эксперимента, иных форм) в сочетании с внеаудиторной работой.

На лекциях излагаются основные теоретические положения и концепции курса, дающие студентам информацию, соответствующую программе.

Задача семинарских занятий – развитие у студентов навыков по применению теоретических положений к решению практических проблем. С этой целью разработаны задания для выполнения на семинарах. Они состоят из упражнений, ориентированных на усвоение теоретического материала и умения его использовать для решения практических задач.

На семинаре отводится время для дискуссии, в которой участвуют докладчик, подготовивший сообщение по какой-либо практической проблеме, его оппоненты (1 или 2 человека), подготовившие контраргументы, и другие студенты группы.

Еще одна форма организации работы студентов – подготовка устных докладов, которые представляет собой небольшое исследование по заданной теме. Для ответов на индивидуальные вопросы, а также для помощи в подготовке докладов и индивидуальных заданий предусмотрены индивидуальные консультации преподавателя.

Информационные технологии, применяемые при изучении дисциплины: использование информационных ресурсов, доступных в информационно-телекоммуникационной сети Интернет.

Решение юридических, экономических (других) задач с применением справочных систем «Гарант», «Консультант +».

Адаптивные образовательные технологии, применяемые при изучении дисциплины – для лиц с ограниченными возможностями здоровья предусмотрена организация консультаций с использованием электронной почты.

#### 4. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Оценочные средства предназначены для контроля и оценки образовательных достижений обучающихся, освоивших программу учебной дисциплины «Управление развитием города».

Оценочные средства включает контрольные материалы для проведения **текущего контроля** в форме устного доклада по проблемным вопросам, разноуровневых практических заданий, дискуссии и **промежуточной аттестации** в форме вопросов к экзамену.

##### Структура оценочных средств для текущей и промежуточной аттестации

№ п/п	Код и наименование индикатора (в соответствии с п. 1.4)	Результаты обучения (в соответствии с п. 1.4)	Наименование оценочного средства	
			Текущий контроль	Промежуточная аттестация
1	ПКС-2.1 Обосновывает использование конкретных инструментов и технологий при принятии и реализации управленческих решений в профессиональной деятельности	Умеет обосновать выбор использования конкретного инструмента или конкретной технологии при принятии и реализации управленческих решений в профессиональной деятельности Знает методы и технологии принятия и реализации управленческих решений в профессиональной деятельности	Экспресс-опрос Устный доклад «Исторические этапы становления и развития городов и городского хозяйства» Устный доклад «Город и городское хозяйство» Проблемный семинар по теме «Возникновение и развитие городов» Дискуссия по теме «Сущность и стадии урбанизации» Практическое задание «Численность и удельный вес городского населения России». Составление глоссария. Дискуссия по теме: «Городское хозяйство» и его отличительные особенности. Практические задания	Вопрос на экзамене 1-14
2	ПКС-2.2 Использует инструменты и технологии управленческой деятельности (аналитические, информационно-коммуникативные, правовые, финансовые, экономические, кадровые, PR и GR) в различных сферах публичного управления для реализации профессиональных задач.	Умеет использовать инструменты и технологии управленческой деятельности (аналитические, информационно-коммуникативные, правовые, финансовые, экономические, кадровые, PR и GR) в различных сферах публичного управления для реализации профессиональных задач.	Экспресс-опрос Устный доклад «Основные экономические характеристики жилищно-коммунального комплекса» Проблемный семинар «Финансы города и инвестиционная городская политика» Дискуссия по теме: «Проблемы развития коммунальной инфраструктуры» Практические задания на тему: «Структура территории городского хозяйства» Проблемный семинар «Муниципальное	Вопрос на экзамене 15-30

			<p>имущество в составе муниципальной собственности»          Деловая игра: «Управление земельными ресурсами МО»          Составление глоссария.</p>	
3	<p>ПКС-2.3 Использует методы диагностики, анализа и решения социально-экономических, социально-политических и социокультурных проблем общества при принятии и реализации управленческих решений в профессиональной деятельности</p>	<p>Знает методы диагностики, анализа социально-экономических, социально-политических и социокультурных проблем общества          Умеет использовать методы диагностики, анализа социально-экономических, политических и социокультурных проблем при принятии и реализации управленческих решений в профессиональной деятельности</p>	<p>Экспресс-опрос          Устный доклад «Социально-экономическое развитие города          Дискуссия по теме «Основные проблемы развития сферы благоустройства»          Индивидуальные письменные задания по теме «Развитие системы благоустройства города»          Дискуссия на тему: «Социально-экономическое развитие города»          Практическое задание по теме «Планирование социально-экономического развития города»          Проблемный семинар по теме «Понятие мониторинга и оценки, их роль для достижения целей муниципального развития и место в системе муниципального управления»          Практическое задание «Оценка развития муниципальных образований»          Деловая игра «Презентация города»</p>	<p>Вопрос на экзамене 31-42</p>

**Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы**

### **Примерный перечень вопросов и заданий**

**Тематика устных докладов «Исторические этапы становления и развития городов и городского хозяйства»**

1. Греческие города.
2. Города Римской империи.
3. Феодалные города.
4. Торговые города.
5. Города в период возрождения промышленного развития.
6. История становления и развития городов и городского хозяйства в России.
7. Становление городов на Руси.
8. Города и городское хозяйство в эпоху возникновения и развития Российской империи.
9. Развитие городов и городского хозяйства в советский и постсоветский периоды.

10. Современный уровень и проблемы развития городского хозяйства в настоящее время.

### **Проблемный семинар по теме «Возникновение и развитие городов»**

1. Понятие города. Функции и задачи современных городов.
2. Классификация городских поселений по численности населения. Классификация городов по функциональному назначению.
3. Теория возникновения городов «по индивидуальной железной воле».
4. Гильдейская теория.
5. Теория социальной защиты.
6. Теория рынка. Теория естественного развития сельских поселений.
7. Современная концепция генезиса городов.
8. Экономика города как система.
9. Экономические и производственные отношения в городе. Материально-техническая база городского хозяйства.
10. Пространственное развитие города.

Задание: используя основную и дополнительную литературу, интернет-ресурсы, периодические издания составьте собственное мнение по предлагаемым вопросам.

### **Индивидуальные практические задания.**

#### *Задание № 1.*

Рассмотрите следующее утверждение: «Возникновение крупного моноцентричного города XIX в. было чистой случайностью, результатом определенной последовательности технических достижений в области транспорта в XIX и XX вв. Если бы эта последовательность нововведений была несколько иной, то крупный моноцентрический город никогда бы не появился. Вместо этого мы перешли бы от небольших городков XVIII в. непосредственно к крупному полицентрическому городу, который мы видим сегодня».

*Ответьте на вопросы:*

- 1) Перечислите нововведения, которые в XIX в. привели к появлению крупного моноцентрического города и развитию полицентрического города XX-XXI вв
- 2) Объясните, как смена последовательности нововведений могла бы привести к появлению крупных полицентрических городов

#### *Задание № 2.*

Сравните Федеральный закон от 6 октября 2003г. № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ» с уставом муниципального образования г. Краснодар. Проведите сравнительный анализ. Найдите сходства и отличия одного от другого

#### *Задание № 3.*

Исходя из типологии городов, разработанной Е.Г. Анимицей и Ф.А. Иващенко, 121 город Урала были разбиты на семь типов:

1. Полифункциональные региональные центры с исключительно высоким уровнем экономического развития, с пониженным режимом демографического воспроизводства, с развитой многоотраслевой инфраструктурой.
2. Города - индустриально развитые центры, переходные к полифункциональным, с близким к уравновешенному режимом демографического воспроизводства, с высоким уровнем развития социально-бытовой инфраструктуры.
3. Города с высоким уровнем экономического развития, преимущественным значением промышленных функций, пониженным режимом демографического воспроизводства, средним уровнем развития социально-бытовой инфраструктуры.
4. Города - промышленные новостройки с высоким режимом демографического воспроизводства и хорошо развитой социально-бытовой инфраструктурой.
5. Города со средним уровнем общего развития - экономические центры с преимущественным значением промышленных функций, нормальным режимом

демографического воспроизводства при среднем уровне социально-бытовой инфраструктуры.

6. Города с невысоким уровнем экономического развития, промышленностью регионального значения, невысоким уровнем демографического воспроизводства, недостаточно развитой социально-бытовой инфраструктурой.

7. Города с наиболее низким уровнем экономического развития, промышленностью местного значения, низким уровнем и слабым развитием социально-бытовой инфраструктуры.

Проанализируйте данную ситуацию и ответьте на следующие вопросы:

- 1) На каком критерии/критериях основывается данная типология
- 2) Какие три основные стороны функционирования города описывает данный подход
- 3) Насколько данная исчерпывающе описывает данная типология исследуемые города? Что она дает лично для Вас? На какого заказчика могло бы быть ориентировано такое исследование
- 4) В чем достоинства и недостатки данной типологии
- 5) Предложите типологию городов Вашего региона

#### Задание № 4

Заполните таблицу «Классификация городов по численности населения»

Группы	Города, тыс. чел.
Сверхкрупные	
Крупнейшие	
Крупные	
Большие	
Средние	
Малые	

#### Распределение городов России по регионам, %

Федеральный округ	Столица федерального округа	Доля городов с населением, тыс. чел.					
		менее 50	50-100	100-250	250-500	500-1000	более 1000
Центральный							
Южный							
Северо-Западный							
Дальневосточный							
Сибирский							
Уральский							
Приволжский							
Северо-Кавказский							
Крымский							
ВСЕГО:							

#### Дискуссия по теме «Сущность и стадии урбанизации»

Вопросы к дискуссии:

1. Понятие и сущность урбанизации. Количественно-качественные показатели процессов урбанизации. Основные стадии урбанизации по Джиббсу.

2. Расскажите об основных подходах к определению урбанизации. В чем их достоинства и недостатки? Какой из них Вам нравится больше? Почему?

3. Стадиальный подход к эволюции урбанизации.

4. Пространственная последовательность распространения мирового процесса урбанизации.

4. В чем значение работы В.А. Велихова «Основы городского хозяйства» в развитии местного самоуправления? Имеет ли актуальность эта работа на современном этапе развития городского хозяйства? Аргументируйте свою точку зрения.

5. Каково соотношение понятий «мегаполис», «технополис» и «агломерация»? Обоснуйте свой ответ.

6. В чем сущность и особенности моноцентрического и полицентрического городов? На каких технологиях строится традиционный моноцентрический город?

7. Особенности урбанизационных процессов в России.

8. Чем обусловлены особенности урбанизации в СССР? К возникновению каких проблем привели дефекты урбанизации в СССР? Какие пути решения этих проблем Вы бы предложили?

9. Последствия мирового процесса урбанизации на экономику крупнейших городов мира.

Прокомментируйте свой ответ.

10. Расскажите об урбанизированных территориях. Какие существуют типы урбанизированных территорий?

11. Что такое мегалополисы? Оцените перспективу возникновения мегалополисов в Российской Федерации.

### Составление глоссария по теме : «Урбанизация»

1) *Сформулируйте определения к следующим понятиям:*

Агломерация	Мегаполис
Современная концепция генезиса	Агломерационный эффект
Локализационная экономия	Урбанизационная экономия
Современная урбанизация	Стадии урбанизации
Субурбанизация	Дезурбанизация
Реурбанизация	Пространственный аспект урбанизации
Пространственно-временное распространение урбанизации	Городское хозяйство
Управление городским хозяйством	Градообслуживающая сфера города
Градообразующая сфера города	Инфраструктура городского хозяйства

Практическое задание «Численность и удельный вес городского населения России»

1) Заполните таблицу.

годы	численность населения, тыс. чел.	численность населения городов и поселков городского типа, тыс. чел.	удельный вес городского населения, %
1930			
1950			
1970			
1980			
1990			
2000			
2010			

**Тематика устных докладов «Город и городское хозяйство»**

1. Роль городского хозяйства в развитии города.
  2. Особенности городского хозяйства.
  3. Основные модели городского хозяйства.
  4. Структура городского хозяйства.
  5. Основные функции городского хозяйства.
  6. Подходы к определению содержания городского хозяйства.
  7. Характеристика социальной инфраструктуры города.
  8. Содержание и значение коммунальной инфраструктуры городского хозяйства.
  9. Деловая инфраструктура города.
  10. Отрасли и виды деятельности ЖКХ. Основные функции ЖКХ.
  11. Основные нормативно-правовые документы федерального уровня по выводу ЖКХ из кризисного состояния.
  12. Реформа ЖКХ. Стратегические цели реформы ЖКХ.
  13. Механизм реализации жилищно-коммунальной реформы.
  14. Назовите основные задачи муниципального органа управления ЖКХ.
  15. Меры по формированию конкурентной среды в ЖКХ.
  16. Ресурсы развития городского хозяйства.
  17. Особенности кадрового обеспечения систем городского хозяйства.
- Необходимость информационного обеспечения городского хозяйства.
18. Специфика системы городского управления.
  19. Градообразующая и градообслуживающая сферы города.
  20. Город как эколого-экономическая система современного общества.

**Дискуссия по теме: «Городское хозяйство» и его отличительные особенности.**

Вопросы к обсуждению:

1. Городское хозяйство: основные подходы к определению «Городское хозяйство» и его отличительные особенности.
2. Внутреннее пространство города. Основные теории пространственной организации города: «Теория концентрических зон Э. Берджесса»; «Секторальная теория Х. Хойта»; «Многоячеистая теория К. Харриса и Е. Ульмана».
3. Содержание городского хозяйства и его роль в развитии города.
4. Структура, особенности и функции городского хозяйства.
5. Модели городского хозяйства.
6. Ресурсы развития городского хозяйства.
7. Понятие, сущность и виды городской политики.
8. Типичные проблемы современного города.
9. Современная концепция экономического развития города.
10. Сотрудничество городов и основные концепции взаимодействия городов.
11. Основные формы объединения городов. Главные направления деятельности союзов (ассоциаций) городов.
12. Реформирование ЖКХ в г. Краснодаре: принципы, цели, результаты.
13. Финансирование предприятий городского хозяйства в ходе реформы ЖКХ.
14. Тарифная политика в ЖКХ и меры по ее совершенствованию.
15. Социальная политика в жилищно-коммунальной сфере.
16. Система управления ЖКХ в РФ.
17. Стратегическое планирование жилищного хозяйства

**Практические задания***Задание № 1*

Согласны ли Вы с определением В.А. Велихова о том, что муниципальное хозяйство



– это деятельность города в лице его публичных органов, направленная на удовлетворение известных коллективных потребностей? Прокомментируйте данную точку зрения. Сформулируйте собственное определение, аргументируйте его.

В чем сущность градообразующей и градообслуживающей сфер деятельности города. Как взаимосвязаны эти сферы города. Обоснуйте свой ответ.

Какова положительная и отрицательная роль концентрации населения и производства в городе? Аргументируйте свою точку зрения

Как Вы думаете, какие виды производственного обслуживания обеспечиваются самим городом? Приведите примеры производственного обслуживания вашего города

#### *Задание №2*

Определите, в чем заключается уникальность вашего города (муниципального образования). Выделите основные признаки его практической деятельности:

1) особенность муниципального образования (историческое развитие, географическое положение, природно-климатические условия, демографическая ситуация, трудоспособность населения, экологическая обстановка, развитие инженерной и транспортной инфраструктуры, обеспечение жилищным фондом);

2) основные проблемы в городе

3) сильные внутренние стороны и внешние возможности муниципального образования

4) миссия муниципального образования.

#### *Задание №3*

Предположим, что в структуре системы управления городом отсутствует отдел работы с населением. Вследствие чего, население не информировано о деятельности органов местной власти и не имеет возможности участвовать в решении проблем города. *Дайте анализ ситуации сложившейся в структуре системы управления городом, выявите ее причины.*

#### *Задание № 4*

Городская администрация должна создавать условия для функционирования центров проведения досуга для детей и подростков: кружки, различные спортивные клубы, клубы по интересам и т.д. Однако она передает эти помещения коммерческим организациям. *Проанализируйте причины сложившейся ситуации в городе. Насколько правомерным было решение городской администрации передать эти помещения коммерческим организациям? Разработайте систему мер по решению этой проблемы.*

#### *Задание № 5*

Приведите в соответствие содержание основных этапов реформирования ЖКХ в РФ. Укажите цели каждого из них.

Этапы	Содержание	Цели
I. Приватизация жилья	1. Дробление коммунальных предприятий. 2. Разгосударствление предприятий 3. Конкурсы. Переход на договорные отношения	
II. Переход на новую систему оплаты жилья и коммунальных услуг потребителями	Повышение ставок и тарифов для экономически обоснованного уровня 2. 100% оплата стоимости жилищно-коммунальных услуг	
III. Демонополизация деятельности в ЖКХ	Передача муниципального и ведомственного жилья в собственность жильцов.	

**Проблемный семинар по теме: «Финансы города и инвестиционная городская политика»**

1. Понятие и основные характеристики финансовой системы города. Основные источники доходов городского бюджета.
2. Основные финансовые ресурсы муниципального образования
3. Фискальная политика и налоговое регулирование на городском уровне. Основные статьи расходов городских бюджетов.
4. Роль органов местного самоуправления в регулировании финансовой политики города.
5. Инструменты повышения эффективности использования местных бюджетных средств.
6. Направления вложений инвестиций в городе.
7. Роль органов МСУ в инвестиционной деятельности. Направления инвестиционной деятельности органов местного самоуправления.
8. Факторы, влияющие на инвестиционную привлекательность города.
9. Пути повышения инвестиционной привлекательности города.
10. Инвестиционный паспорт города.

Задание: используя основную и дополнительную литературу, интернет-ресурсы, периодические издания составьте собственное мнение по предлагаемым вопросам.

### **Практические задания**

1. Составьте схемы, отражающие состав налоговых доходов местного бюджета.
2. Составьте схему, отражающую состав расходов местного бюджета.
3. Проанализировать состав, структуру и структурную динамику доходов городского бюджета города Краснодара за последние три отчетных периода. Указать 3 важнейших источника доходов; какой общий удельный вес они занимают; являются ли собственными доходами источника или регулирующими; налоговые доходы, неналоговые доходы, удельный вес налоговых платежей; прямые налоги, косвенные налоги.
4. Разобрать ситуацию, ответить на поставленные вопросы.

Город N - один из наиболее динамично развивающихся промышленных, научно-образовательных, транспортно-логистических и финансовых центров страны, в котором располагаются крупные научные, производственные объединения военно-промышленного комплекса. Он является центром агломерации, которая по своей значимости относится к перспективным центрам опережающего экономического роста страны.

В Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации до 2020 года город N определен как агломерационный центр деловых, инновационных, образовательных и других услуг, на территории которого развиваются научно-образовательные центры и сосредоточены достаточно мощные высоко- и среднетехнологичные отрасли. Концепция предусматривает развитие конкурентных преимуществ транспортной инфраструктуры города N в реализации комплекса инвестиционных мероприятий по развитию международных транспортных коридоров «Восток - Запад», «Север - Юг».

В городе формируется терминально-логистический центр федерального значения - технологический комплекс по переработке, складированию, таможенной очистке грузов и контейнеров, оказывающий полный спектр дополнительных услуг.

Город N устойчиво сохраняет лидирующие позиции среди российских городов-миллионников по ряду важнейших социально-экономических показателей и является одним из ведущих агломерационных центров России. Однако российские города все интенсивнее вступают в процесс конкурентной борьбы за ресурсы развития - как традиционные (трудовые ресурсы, инвестиции, технологии и т.д.), так и уникальные.

При этом не только для малых и средних, но и для крупных городов существует опасность попасть в зону роста более динамично развивающегося и перспективного экономического центра.

Приоритетные направления развития города N по формированию преимуществ в сфере развития образования и науки, промышленности, транспорта и терминально-

логистического устройства обуславливают возникновение конкуренции с такими городами, как Новосибирск, Казань, Уфа, Челябинск.

В условиях усиления конкуренции между городами важнейшим фактором развития города N становится благоприятная для жизнедеятельности городская среда, повышение ее качества, что способствует сохранению и укреплению лидирующих позиций города в национальной экономике посредством привлечения необходимых трудовых, инвестиционных и иных ресурсов.

На базе высших учебных заведений и научных учреждений города активно развиваются связи в сфере международного гуманитарного сотрудничества и студенческий обмен. Во многих высших учебных заведениях города реализуются образовательные программы для иностранных студентов.

По количеству официально аккредитованных консульских представительств и иностранных дипломатов город N занимает третье место в России после Москвы и Санкт-Петербурга.

На начало 2019 года на территории города N было зарегистрировано более тысячи организаций с участием иностранных инвестиций из 120 стран мира. На территории города действуют 280 представительств иностранных фирм, в их числе и широко известные во всем мире. Ежегодно возрастает количество посещений города N официальными бизнес-делегациями (в 2011 году - 78, в 2014 - 84, в 2018 - 114).

Город N обладает необходимой инфраструктурой и опытом для проведения крупных международных мероприятий (2003 год - встреча глав государств России и Германии, 2009 год - саммиты ШОС и экономического блока «БРИК»). Ежегодно в городе проводятся более 200 выставок, около 10 процентов из них - международного уровня.

Обозначенные тенденции развития города N открывают перед ним новые возможности для дальнейшего развития международного сотрудничества, привлечения иностранных инвестиций и обеспечивают реализацию стратегической геоэкономической роли города N как международного торгового, научного, транспортного, финансового и логистического центра, связывающего две ведущие мировые торгово-экономические зоны - Европейскую и Азиатско-Тихоокеанскую.

**Задание: Провести SWOT – анализ сильных и слабых сторон, возможностей и угроз города. Определить основные направления инвестиционной привлекательности города. Оперирруя в роли транс-национальной компании определить перспективные области инвестирования в отрасли данного города и обосновать свой выбор.**

**Вопросы для устного доклада «Основные экономические характеристики жилищно-коммунального комплекса.»**

1. Какова роль транспорта в структуре организации города?
2. Назовите основные виды транспорта? Каково их значение для жизни города?
3. В чем заключаются особенности изучения городского транспорта?
4. Какова структура инженерно-энергетического комплекса города?
5. Расскажите о проблемах, связанных с городским транспортом. С какими из них Вы сталкивались лично? Какова роль инженерной энергетики в городе?
6. Какие виды предприятий, обеспечивающие население города электричеством и природным газом вы знаете?
7. Какова роль инженерно-энергетического комплекса в городе?
8. В чем особенность сферы теплоснабжения города?
9. Оцените состояние и состав энергетического комплекса города.
10. Назовите основные проблемы развития водопроводно-канализационного хозяйства города.
11. Зарубежный опыт развития транспортной системы города
12. Характерные особенности сферы энергоснабжения городского хозяйства

13. Внутренние и внешние факторы развития водопроводно-канализационного хозяйства города.
14. Проблемы и пути развития инженерной инфраструктуры города
15. Инженерно-энергетический комплекс г. Краснодара.
16. Особенности функционирования транспортной системы города.
17. Организация предоставления транспортных услуг.

### **Дискуссия по теме: «Проблемы развития коммунальной инфраструктуры»**

Вопросы к дискуссии:

1. Классификация предприятий жилищно-коммунального хозяйства. Основные понятия и состав коммунальных услуг.
2. Организационно-экономический механизм функционирования жилищной сферы и необходимость его реформирования.
3. Управление ЖКХ в условиях реформирования.
4. Основные способы управления многоквартирными домами.
5. Организация городской дорожной сети.  
Типология конфигураций при построении магистралей города.
6. Организация городского пассажирского транспорта.
7. Планирование деятельности городского пассажирского транспорта. Показатели, характеризующие соответствие плановых показателей фактическим данным.
8. Влияние городского пассажирского транспорта на формирование города.
9. Инфраструктура системы здравоохранения.
10. Классификация медицинских услуг.
11. Система управления здравоохранением на городском уровне.
12. Финансирование муниципального здравоохранения.
13. Планирование услуг здравоохранения. Основные показатели системы здравоохранения города.

### **Практические задания на тему : «Структура территории городского хозяйства»**

1. Какие системы жизнеобеспечения населения включает инженерная инфраструктура города? Перечислите их.
2. Покажите на примерах родственность проблем транспорта и элементов инженерной инфраструктуры. В чем их взаимосвязь и специфика. Аргументируйте свой ответ.
3. Назовите характерные особенности сферы теплоснабжения региона и города. Прокомментируйте свою точку зрения.
4. Какие факторы внешней среды влияют на развитие водопроводно-канализационного хозяйства г. Краснодара? Обоснуйте свой ответ.
5. Обсуждение управленческой ситуации. Ответьте на вопросы:
  - 1) Какие системы жизнеобеспечения населения включает инженерная инфраструктура города? Перечислите их
  - 2) Покажите на примерах родственность проблем транспорта и элементов инженерной инфраструктуры. В чем их взаимосвязь и специфика. Аргументируйте свой ответ
  - 3) Назовите характерные особенности сферы теплоснабжения региона и города. Прокомментируйте свою точку зрения
  - 4) Какие факторы внешней среды влияют на развитие водопроводно-канализационного хозяйства г. Краснодара? Обоснуйте свой ответ
6. Обсуждение управленческой ситуации. Ответьте на вопросы:  
Во время сильных дождей, снегопадов и таяния снега происходит затопление низких участков дорог и магистралей, что создает препятствия для нормального движения транспорта. *Проанализируйте ситуацию, разработайте систему мер по решению выхода*

из этой ситуации и определите социально-экономические последствия после их реализации.

7. Обсуждение управленческой ситуации. Ответьте на вопросы:

В связи с износом транспортных единиц в городе обнаружился недостаток транспорта для обслуживания потребностей населения. Это говорит о несовершенстве производственной инфраструктуры, которая является неотъемлемой частью социально-экономического потенциала региона. Обостряется недовольство населения качеством обслуживания, ухудшается социальный климат в регионе, кроме того, увеличились экономические потери прибыли. Недовольство населения в глобальном масштабе оказывает отрицательное воздействие на трудовой и производственный потенциал региона, приводит к нарушению экономических и других связей между регионами. *Дайте анализ ситуации, сложившейся в городе. Что, на ваш взгляд, следует предпринять администрации города для того, чтобы решить данную проблему?*

8. Обсуждение управленческой ситуации. Ответьте на вопросы:

В городе «Х» зимой холодно, а летом жарко и влажно. В городе «Z» и зимой, и летом погода мягкая. Города идентичны во всем, кроме погодных условий. *Как вы считаете, расстояния между остановками в городе «Z» будут короче или длиннее?*

9. Обсуждение управленческой ситуации. Ответьте на вопросы:

Предположим, что в городе Зеленоград частные компании осуществляют автобусные пассажирские перевозки на маршрутах с малой численностью пассажиров, при этом их затраты составляют лишь долю от затрат городского автобусного парка. В Москве и Санкт-Петербурге частные компании осуществляют автобусные пассажирские перевозки на маршрутах с большей численностью пассажиров (в часы пик) и при этом несут затраты, составляющие лишь часть затрат городских автобусных предприятий. *Если частные компании работают эффективнее предприятий государственного сектора на маршрутах и с малой, и с большей численностью пассажиров, то какой должна быть роль государственного сектора в обеспечении пассажирских перевозок?*

### **Проблемный семинар «Муниципальное имущество в составе муниципальной собственности»**

1. Недвижимость как экономическая категория.
2. Классификация объектов недвижимости.
3. Тенденции развития рынка недвижимости.
4. Система факторов, влияющих на спрос и предложение.

Дифференциация рынка жилья.

5. Основные компоненты инфраструктуры рынка недвижимости.
6. Связь между инфраструктурным обеспечением и эффективностью рынка недвижимости.

7. Проблемные вопросы организации инфраструктуры рынка недвижимости.

8. Основные направления и задачи реформирования инфраструктуры рынка недвижимости

Задание: используя основную и дополнительную литературу, интернет-ресурсы, периодические издания составьте собственное мнение по предлагаемым вопросам.

### **Составление глоссария по теме «Муниципальное имущество в составе муниципальной собственности».**

Задание для студентов: составьте глоссарий на 20 терминов по теме «Муниципальное имущество в составе муниципальной собственности.»

### **Деловая игра: «Управление земельными ресурсами МО»**

Основной целью предлагаемой деловой игры является выработка основных принципов и методов эффективного управления муниципальной собственностью, посредством анализа представленных участниками программ управления собственностью отдельно взятого муниципального образования. Коллективное обсуждение программ участников позволит выявить наиболее оптимальные пути решения проблемы эффективности управления муниципальной собственностью в современных российских условиях и построить универсальную модель использования муниципальными образованиями потенциала собственных территорий с наибольшей выгодой.

Для удобства разработки программ участникам рекомендуется строить свою работу на основе выделения отдельных групп объектов муниципальной собственности и, следовательно, проводить анализ эффективности управления применительно к каждой группе.

К первой группе можно отнести объекты, управляемые муниципальным образованием непосредственно. Это - средства местных бюджетов, внебюджетных фондов и имущество, закрепленное за органами местного самоуправления. В соответствии с пунктом 3 статьи 215 Гражданского кодекса РФ, эта группа объектов составляет муниципальную казну.

Вторая группа - это объекты социально-экономической системы муниципалитета и объекты социально-культурного назначения: унитарные предприятия, которым имущество принадлежит на праве хозяйственного ведения, и акционерные общества с участием муниципалитета (статья 294 Гражданского кодекса РФ); казенные предприятия и учреждения образования, здравоохранения и культуры, за которыми имущество закреплено на праве оперативного управления (статья 296 Гражданского кодекса РФ).

В третью группу можно выделить муниципальный жилищный фонд и нежилые помещения. Проблемы, связанные с управлением в данном секторе, сегодня наиболее актуальны в связи с проведением жилищно-коммунальной реформы.

И к четвертой группе относятся муниципальные земли и иные природные ресурсы. Управление данными объектами необходимо рассматривать принимая во внимание нововведения в законодательстве.

#### *Участники и порядок проведения деловой игры*

В качестве участников деловой игры выступают отдельные группы лиц, каждая из которых создает свою модель управления муниципальной собственностью на примере гипотетического или реально существующего муниципального образования.

Группы участников в свою очередь подразделяются на четыре подгруппы. Каждая подгруппа выбирает одну из вышеперечисленных групп объектов муниципальной собственности и разрабатывает программу управления ею.

Подгруппы как элементы единой системы, которую представляет одна группа в целом, занимаются разработкой своих программ не разрозненно, а в постоянном взаимодействии друг с другом, так как все четыре подгруппы строят модель управления собственностью для одного муниципального образования.

По окончании построения программ, они соединяются в общую программу управления всей совокупностью объектов, находящихся в собственности определенного муниципального образования. Объединенная программа и будет являться моделью управления собственностью выбранной группой муниципалитета.

Затем конечные модели всех групп выносятся на общее обсуждение, на котором жюри из состава участников и независимых экспертов будет дана оценка эффективности каждой модели, исходя из следующих критериев:

- соответствия российскому законодательству;
- экономической целесообразности и финансовой обоснованности;
- реалистичности претворения; проработанности составляющих модель программ.

Исходя из выбранной группы объектов муниципальной собственности, в процессе разработки программ, подгруппы должны будут выполнить следующие задачи.

Подгруппа, занимающаяся вопросами управления местным бюджетом, внебюджетными фондами и имуществом, закрепленным за органами местного самоуправления, составляет бюджет своего муниципального образования. Главной задачей здесь является определение доходной и расходной части бюджета, так как разработка программ другими подгруппами будет основываться на том, какое количество средств может быть выделено на деятельность и на управление выбранной ими группы объектов.

Данная подгруппа должна определить собственные и регулирующие доходы разрабатываемого ею бюджета, в соответствии с действующим российским законодательством, то есть:

- какие местные налоги и сборы будут взиматься в этом муниципальном образовании,
- какая доля федеральных и региональных налогов и акцизов будет поступать в местный бюджет,
- будет ли он содержать средства, полученные от приватизации муниципального имущества, и в каком количестве;
- какие будут установлены платежи за пользование недрами и природными ресурсами;
- какая часть прибыли муниципальных предприятий поступит в местный бюджет и каковы будут доходы от муниципальных ценных бумаг;
- определить какие иные платежи, в том числе штрафы и государственные пошлины, будут перечислены.

Также необходимо обозначить, будет ли данное муниципальное образование располагать так называемыми регулирующими доходами, к которым относятся: отчисления от федеральных и региональных налогов, устанавливаемые на определенный срок законодательством субъектов РФ для каждого муниципального образования в целях бюджетного регулирования; финансовая помощь в формах дотаций, субвенций, средств фонда финансовой поддержки муниципальных образований и др.

Помимо этого необходимо определиться и с тем, будет ли муниципальное образование располагать полномочиями органов государственной власти, передаваемыми в соответствии с законодательством Российской Федерации. И если да, то какими финансовыми средствами будет поддерживаться осуществление муниципалитетом данных полномочий.

В зависимости от доходной части бюджета, подгруппа устанавливает его расходную часть. Здесь надо посмотреть, будет ли муниципалитет иметь только бюджет текущих расходов или еще и бюджет развития. К текущим расходам относятся: финансирование муниципального хозяйства; финансирование социально-культурной сферы; расходы на управление; расходы, связанные с обслуживанием и погашением муниципального долга; иные расходы.

Бюджет развития представляет собой расходы на капитальное строительство, капитальный ремонт и иные инновационные мероприятия.

Однако разрабатывая бюджет, необходимо помнить, что главная цель деловой игры - это эффективное управление муниципальной собственностью, а не полностью социально-экономическое развитие муниципалитета. Разработанный бюджет будет являться лишь основным элементом для последующего развития игры.

Наиболее соответствовать цели игры будет разработка финансовой политики муниципального образования в сфере управления собственностью. Финансовая политика должна отвечать следующим целям: обеспечить объем текущих расходов для достижения качества жизни населения на уровне не ниже, а выше уровня минимальных государственных стандартов; увеличение доходов бюджета за счет внутренних источников, к которым и относится эффективное управление находящимися в собственности муниципального образования предприятиями, ценными бумагами и управление рациональным использованием недвижимого и движимого имущества муниципалитета; сокращение расходов бюджета за счет повышения эффективности хозяйственной

деятельности муниципальных предприятий и учреждений и привлечения частного капитала к оказанию услуг населению (в том числе и муниципальный заказ).

При разработке программы на эту тему надо также учесть, будет ли муниципалитет иметь свои внебюджетные фонды и финансово-кредитные учреждения.

Вторая подгруппа занимается проблемой эффективного управления муниципальными унитарными и казенными предприятиями, организациями и учреждениями, участием в управлении акционерными обществами. Участники данной подгруппы должны определить количество муниципальных предприятий и количество акций, находящихся в собственности муниципалитета. Затем определить, какими методами будут управляться предприятия и как муниципалитет будет выступать в роли акционера.

Третья подгруппа участников посвятит свою программу одной из наиболее острой для населения муниципальных образований проблеме: управление муниципальным жилищным фондом, а также проблеме использования нежилого фонда, т. е. проблеме эффективного управления недвижимым имуществом муниципального образования.

Участники должны затронуть в программе вопросы эффективности и экономической целесообразности при передаче жилых и нежилых помещений в частную собственность как на безвозмездной, так и на возмездной основе, вопросы наиболее оптимального порядка аренды недвижимого имущества муниципалитета, вопрос передачи объектов в муниципальную собственность. Здесь может быть затронута и проблема ЖКХ, так она неразрывно связана с жилищным фондом муниципального образования.

Четвертой группе, которая займется эффективностью управления муниципальными землями и другими природными ресурсами, необходимо будет наибольшее внимание уделить нововведениям в законодательстве РФ.

Вопросы в области использования, охраны и воспроизводства природных ресурсов затрагиваются в Конституции РФ, Федеральном законе от 01.01.01 года, в новом Земельном кодексе, в законах «Об основах лесного законодательства РФ», «О недрах» и в иных нормативно-правовых актах.

В программе четвертой подгруппы должны быть затронуты проблемы организации землеустройства, которое представляет собой систему мероприятий, направленных на осуществление земельного законодательства, актов соответствующих органов власти по организации использования и охраны земель, создания благоприятной экологической среды и улучшения природных ландшафтов; взимания платы за землю; вопросы природопользования по основным направлениям:

- ресурсопотребление;
- конструктивное преобразование природной среды;
- воспроизводство природных ресурсов;
- охрана среды обитания и природных ресурсов;
- инвентаризация, учет и контроль.

Эффективное решение этих вопросов приведет к оптимизации использования природного потенциала муниципалитета. Таким образом, подразделение участников игры на подгруппы приведет к наиболее детальному рассмотрению проблем управления различными объектами муниципальной собственности, что будет способствовать оптимальному их решению.

### **Дискуссия по теме: «Основные проблемы развития сферы благоустройства»**

Вопросы к обсуждению:

1. Городское благоустройство как важнейшая проблема поддержания жизни населения города.
2. Сущность благоустройства территории муниципального образования.
3. Организация благоустройства территории муниципального образования.
4. Полномочия органов местного самоуправления в сфере благоустройства.
5. Установление административной ответственности за нарушение правил благоустройства.



6. Проблемы развития сферы благоустройства.
7. Санитарная очистка территории городского хозяйства.
8. Опыт обращения с твердыми бытовыми отходами за рубежом.
9. Механизм обращения твердых бытовых отходов в г. Казани.
10. Формирование комплексной системы управления твердых бытовых отходов.
11. Методы обезвреживания и переработки твердых бытовых отходов в России?
12. Зарубежный опыт благоустройства городского хозяйства.
13. Решение проблемы благоустройства курортных городов.
14. Методы переработки и сжигания отходов в развитых странах.

### **Индивидуальные письменные задания по теме «Развитие системы благоустройства города»**

#### *Задание № 1*

Ответьте на следующие вопросы:

1. Оцените достигнутый уровень и проблемы развития сферы санитарной очистки г. Краснодара. Приведите примеры
2. Сравните методы переработки и сжигания отходов в развитых странах
3. Какими недостатками обладают мусоросжигательные и мусороперерабатывающие заводы? Обоснуйте свой ответ

#### *Задание № 2*

Предположим, что вблизи детского сада администрацией района разрешено строительство бензоколонки, что не учитывает интересы населения. Ответьте на вопросы:

1. Каковы отрицательные последствия могут сложиться при строительстве бензоколонки вблизи детского сада
2. Разработайте систему мер по решению этой проблемы

#### *Задание № 3*

В районе, где находятся школы, детские сады, кружки, спортивные секции, находится лес, заповедник и парки, намечается строительство химического завода. Так как этот район считается экологически чистым, то население района категорически против строительства этого объекта. Жильцы решили обратиться к местным органам власти, чтобы они провели общественную экспертизу по решению жильцов. Ответьте на вопросы:

1. Дайте анализ сложившейся ситуации в районе города и выявите ее причины
2. Правомерно ли решение строительства химического завода на данной территории
3. Каковы последствия строительства химического завода на территории экологически чистого района
4. Каковы пути решения выхода из данной ситуации

#### *Задание № 4*

В микрорайоне увеличилось количество домашних собак и не созданы условия для их выгуливания. *Что, на ваш взгляд следует, предпринять администрации города для того, чтобы решить данную проблему?*

#### *Задание № 5*

Местным органам власти муниципального образования не хватает средств на восстановление окружающей среды, а именно, для очищения местной реки, которую загрязняет завод федерального значения, расположенный на территории этого муниципального образования.

Завод превышает предельно допустимые нормы сбросов загрязняющих веществ в данную реку, при этом он исправно платит штрафы, но законодательство таково, что заводу выгоднее платить штрафы, чем затрачивать огромные средства на покупку новейшего очистного оборудования. Тогда местные органы власти решили повысить штрафы за нарушение предельно допустимых норм сбросов и издали соответствующий документ. Но завод отказывается платить, мотивируя тем, что он является заводом федерального значения и обязан платить штрафы, которые установлены федеральным законодательством. Возникла конфликтная ситуация.

*Рассмотрите основные причины сложившейся ситуации в городе. Исходя из специфики современного этапа развития городского хозяйства, предложите свою систему мер по решению данной проблемы.*

#### **Задание № 6**

Представьте себе, что вам предложили разработать план города, обратив особое внимание на его благоустройство.

В вашем городе должны быть: центральный административный и деловой район; жилые зоны (жилые кварталы); зоны зеленых насаждений (сады, парки, бульвары, скверы, пригородные лесопарки и заповедники); городские пути сообщений (улицы, площади и перекрестки, транзитные автомагистрали, железнодорожные станции и аэропорты); зоны для физкультурных нужд (стадионы, дворцы, бассейны и т.д.); зоны промышленности; зоны торговли.

Составьте план благоустройства города (расположение различных элементов благоустройства), исходя из своих интересов.

#### **Тематика устных докладов на тему: «Социально-экономическое развитие города»**

1. Понятие социально-экономического развития города.
2. Задачи, виды, субъекты и объекты управления социально-экономическим развитием города.
3. Базовые направления реформирования города и городского хозяйства: реформирование ЖКХ, сферы массовых пассажирских перевозок, органов местного самоуправления, отношений собственности на объекты городского хозяйства, совершенствование межбюджетных отношений, обеспечение социальной защиты.
4. Принципы проведения анализа социально-экономического положения города.
5. Алгоритм управления городским социально-экономическим развитием.
6. Виды и современные особенности планирования на местном уровне.
7. Стратегия социально-экономического развития города (этапы и методика разработки).
8. Целевые программы как инструмент развития города

#### **Дискуссия на тему: «Социально-экономическое развитие города»**

1. Охарактеризуйте концепцию партнерства в осуществлении городской политики. Какие уровни управления она охватывает? Почему при решении городских проблем необходимо партнерство? На каких принципах оно основывается?
2. Чем вызвана необходимость федеральных программ поддержки городов? Назовите их основные цели. Участвует ли ваш город в какой-нибудь из этих программ?
3. Какими причинами вызвано создание союзов городов? Какие преимущества получает при этом город? Входит ли ваш город в такой союз? С какими городами ваш город мог бы заключить союз?
4. В чем заключается международное сотрудничество городов? Каковы его основные цели? Что дает такое сотрудничество? Является ли международное сотрудничество городов одной из высших форм проявления демократии и самоуправления?
5. Укажите назначение и дайте классификацию местных программ развития.
6. Назовите критерии, по которым проводится структурный анализ местных программ развития.
7. Какова связь муниципальных целевых программ с планами социально-экономического развития и бюджетом муниципального образования?
8. Из каких разделов состоит муниципальная целевая программа?
9. Перечислите источники финансирования муниципальных целевых программ.
10. Какие организационные структуры могут участвовать в реализации муниципальных целевых программ или создаваться специально для этого?
11. Расскажите об основных проблемах Вашего города. С какими из них Вы сталкивались непосредственно? Что бы Вы предложили, чтобы их решить?

12. В чем сущность местного самоуправления? От чего зависят особенности организации местного самоуправления? Чем органы местного самоуправления отличаются от органов государственной власти? Чем вызвано это отличие?

13. Расскажите об организационно-управленческой структуре города. Расскажите об основных типах и функциях местного правительства. К какому типу относится местное правительство Вашего города?

14. Расскажите о сущности городской политики. Кто является субъектом городской политики? Что является объектом городской политики? Каковы основные цели и задачи городской политики?

15. Раскройте сущность методов городской политики. Какие из них, по Вашему мнению, наиболее эффективны?

### **Практическое задание по теме «Планирование социально-экономического развития города»**

1) Город Краснодар является административным, культурным, промышленным центром Краснодарского Края. Он обладает развитой транспортной сетью. Предположим, Вы провели исследование города Краснодара (1 этап планирования развития) и выявили, что он обладает богатым историко-культурным наследием.

Вы решили использовать этот ресурс для развития города. Используя схему планирования развития необходимо:

1. Определить, кто должен войти в комитет по планированию развития.
2. Определить стратегические цели развития города. Каких результатов Вы хотите достичь

2) Изучите действующие программы развития на территории муниципального образования город Краснодар. Заполните таблицу соответствующими примерами.

Стратегии развития территории:	
Стратегии развития культуры и туризма:	
Стратегии развития человеческих ресурсов:	
Стратегии развития предпринимательского потенциала города:	

3) Сгруппируйте вопросы местного значения городского округа, закрепленные Законом № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ», по следующим основаниям: вопросы, связанные с исполнением властных, регулирующих и контролирующих функций; и вопросы хозяйственного плана, связанные с жизнеобеспечением поселений и производством и предоставлением локальных общественных благ.

<b>Вопросы, связанные с исполнением властных, регулирующих и контролирующих функций</b>	<b>Вопросы хозяйственного плана, связанные с жизнеобеспечением поселений и производством и предоставлением локальных общественных благ.</b>

**Проблемный семинар по теме «Понятие мониторинга и оценки, их роль для достижения целей муниципального развития и место в системе муниципального управления»**

1 Понятие мониторинга и оценки, их роль для достижения целей муниципального развития и место в системе муниципального управления.

2 Законодательные основы организации системы муниципального мониторинга и оценки.

3 Методы мониторинга и оценки.

4 Формирование системы показателей развития муниципальных образований и их интерпретация.

5 Информационное обеспечение мониторинга и оценки, проблемы формирования и использования муниципальной статистики.

6 Методы включения населения в процедуры мониторинга и оценки.

7 Предпосылки перехода к использованию электронных технологий при проведении мониторинга и оценки

Задание: используя основную и дополнительную литературу, интернет-ресурсы, периодические издания составьте собственное мнение по предлагаемым вопросам.

**Практическое задание «Оценка развития муниципальных образований»**

Оцените услуги, предоставляемые муниципальным образованием населению (по пятибалльной шкалы). Обобщите результаты, выделите основные проблемы муниципального образования и оцените возможности их решения.

Виды услуг	Оценка услуг				
	1	2	3	4	5
Услуги жизнеобеспечения (ЖКХ)					
Здравоохранение					
Образование					
Культура					
Спорт и туризм					
Транспортные услуги					
Услуги по обеспечению безопасности и общественного порядка					
Бытовые услуги					
Торговля и общественное питание					
Благоустройство и озеленение территории					
Дорожное строительство и содержание местных дорог					
Поддержка малого и среднего бизнеса					
Социальная поддержка населения					

Определите, к какому виду инфраструктуры муниципального образования можно отнести перечисленные услуги.

По итогам выполнения упражнения проходит обсуждение оценок и дискуссия.

**Деловая игра «Презентация города»**

Участники семинара заранее получают домашнее задание подготовить доклад в форме электронной презентации конкретного города (выбор города студенты согласуют с преподавателем).

Участники семинара поочередно выступают с импровизированными сообщениями на тему краткой характеристики своего родного или другого знакомого города. Сообщения

включают в себя информацию о местонахождении города, численности жителей, наиболее известных местных «брендах» (чем город знаменит, с чем ассоциируется?), основных проблемах.

В ходе презентации докладчик решает по выбору одну из следующих задач: представить город потенциальным инвесторам, «раскрутить» город как место, привлекательное для мигрантов (туристов), представить новоизбранному главе города объективную картину ситуации в городе. Наряду с констатацией текущей ситуации доклады должны содержать рекомендательную часть в форме перспективных, с точки зрения докладчика, направлений развития города. После презентации докладчики отвечают на вопросы других участников семинара, играющих роль целевой аудитории доклада (инвесторы, туристы, потенциальные мигранты, руководство города и т.п.). По итогам выступлений участникам семинара предлагается самостоятельно сформировать критерии определения города.

### **Зачетно-экзаменационные материалы для промежуточной аттестации (экзамен)**

1. Экономика города в системе экономических наук. Основные определения экономики города.
2. Основные функции города.
3. Классификация и типология городов.
4. Социально-экономические проблемы города.
5. Основные факторы возникновения и социально-экономического развития городов.
6. Городская инфраструктура.
7. Местные общественные блага и муниципальные услуги.
8. Методы экономического анализа города.
9. Типология Фишера-Кларка экономической деятельности города.
10. Модель Лоури.
11. «Гравитационная» модель Рейли оценки интенсивности взаимосвязи городов.
12. Теории центральных мест В.Кристаллера.
13. Теория экономического ландшафта А.Леша.
14. Концепция каркаса городов.
15. Понятие местного самоуправления. Взаимосвязь федеральной власти и органов местного самоуправления.
16. Финансово-экономические основы местного самоуправления: муниципальное имущество.
17. Финансово-экономические основы местного самоуправления: бюджет муниципального образования (местный бюджет) и бюджетный процесс.
18. Морфология транспортной системы города.
19. Городская инженерная инфраструктура.
20. Дезиндустриализация и информатизация в крупных городах.
21. Функциональная организация экономического пространства города: размещение предприятий четвертичного сектора.
22. Функциональная организация экономического пространства города: размещение предприятий розничной торговли.
23. Функциональная организация экономического пространства города: размещение предприятий сферы услуг.
24. Влияние рынка жилья на социально-экономическое состояние города.
25. Специфические признаки рынка жилья и его структура.
26. Спрос и предложение жилья, факторы их определяющие.
27. Причины изменения рынка жилья.
28. Качество жилья. Модель рыночной фильтрации.
29. Механизм регулирования рынка жилья.

30. Роль семьи в экономике города.
31. Недвижимость как экономическая категория.
32. Градостроительство и правоотношения в области недвижимости.
33. Специфические признаки рынка недвижимости.
34. Оценка стоимости объекта недвижимости.
35. Управление недвижимостью в жилищной сфере.
36. Формы передачи объектов недвижимости муниципального жилищного фонда.
37. Формы общей долевой собственности.
38. Рынок земли и муниципальных земельных облигаций.
39. Городская политика: понятие, цели, методы и направления.
40. Современная концепция экономического развития города. Планирование экономического развития города.
41. Мониторинг и оценка муниципального развития. Индикаторы развития городов
42. Сотрудничество городов.

### Критерии оценивания результатов обучения

Оценка	Критерии оценивания по экзамену
Высокий уровень «5» (отлично)	оценку «отлично» заслуживает студент, освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал без пробелов; выполнивший все задания, предусмотренные учебным планом на высоком качественном уровне; практические навыки профессионального применения освоенных знаний сформированы.
Средний уровень «4» (хорошо)	оценку «хорошо» заслуживает студент, практически полностью освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал, учебные задания не оценены максимальным числом баллов, в основном сформировал практические навыки.
Пороговый уровень «3» (удовлетворительно)	оценку «удовлетворительно» заслуживает студент, частично с пробелами освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал, многие учебные задания либо не выполнил, либо они оценены числом баллов близким к минимальному, некоторые практические навыки не сформированы.
Минимальный уровень «2» (неудовлетворительно)	оценку «неудовлетворительно» заслуживает студент, не освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал, учебные задания не выполнил, практические навыки не сформированы.

Оценочные средства для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья выбираются с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

– при необходимости инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на экзамене;

– при проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предусматривается использование технических средств, необходимых им в связи с их индивидуальными особенностями;

– при необходимости для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения по дисциплине может проводиться в несколько этапов.

Процедура оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине (модулю) предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

## **5. Перечень учебной литературы, информационных ресурсов и технологий**

### **5.1. Учебная литература**

1) Урбанистика. Городская экономика, развитие и управление : учебник и практикум для вузов / Л. Э. Лимонов [и др.] ; под редакцией Л. Э. Лимонова. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 822 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11389-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/542360>

2) Котляров, М. А. Экономика градостроительства : учебник и практикум для вузов / М. А. Котляров. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 152 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10963-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/5408162>)

3) Региональная экономика и управление развитием территорий : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / И. Н. Ильина [и др.] ; под общ. ред. Ф. Т. Прокопова. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 351 с. — ISBN 978-5-534-00236-2. — Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/799B3536-0F1F-430A-BBA5-098EB6A39F8E](http://www.biblio-online.ru/book/799B3536-0F1F-430A-BBA5-098EB6A39F8E)

#### **Дополнительная литература**

1) Гущин А. Н. Теория устойчивого развития города: учебное пособие / М.: Издательство: Директ-Медиа, 2014. – 131с. ISBN: 978-5-9989-9958-1 [Электронный ресурс]. - URL:<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=221914>

2) Экономика города: учебное пособие для ВУЗов / Под ред. Ю.Ф. Симионова. – М.: ИКЦ «МарТ», 2006. 159с.

3) Управление муниципальным экономическим развитием / Под ред. Г.Ю. Ветрова. - М.: Институт экономики города, 2009.

4) Экономика муниципального сектора: Учеб. пособие/Под ред. Пикулькина А.В. – М. ЮНИТИ – ДАНА, 2007.

Для освоения дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья имеются издания в электронном виде в электронно-библиотечных системах «Лань» и «Юрайт».

### **5.2. Периодическая литература**

1. Базы данных компании «Ист Вью» <http://dlib.eastview.com>

2. Электронная библиотека GREBENNIKON.RU <https://grebennikon.ru/>

### **5.3. Интернет-ресурсы, в том числе современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

**Электронно-библиотечные системы (ЭБС):**

1. ЭБС «ЮРАЙТ» <https://urait.ru/>

2. ЭБС «УНИВЕРСИТЕТСКАЯ БИБЛИОТЕКА ОНЛАЙН» [www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru)

3. ЭБС «BOOK.ru» <https://www.book.ru>

4. ЭБС «ZNANIUM.COM» [www.znanium.com](http://www.znanium.com)

5. ЭБС «ЛАНЬ» <https://e.lanbook.com>

### **Профессиональные базы данных:**

1. Web of Science (WoS) <http://webofscience.com/>
2. Scopus <http://www.scopus.com/>
3. ScienceDirect [www.sciencedirect.com](http://www.sciencedirect.com)
4. Журналы издательства Wiley <https://onlinelibrary.wiley.com/>
5. Научная электронная библиотека (НЭБ) <http://www.elibrary.ru/>
6. Полнотекстовые архивы ведущих западных научных журналов на Российской платформе научных журналов НЭИКОН <http://archive.neicon.ru>
7. Национальная электронная библиотека (доступ к Электронной библиотеке диссертаций Российской государственной библиотеки (РГБ) <https://rusneb.ru/>
8. Президентская библиотека им. Б.Н. Ельцина <https://www.prlib.ru/>
9. Электронная коллекция Оксфордского Российского Фонда <https://ebookcentral.proquest.com/lib/kubanstate/home.action>
10. "Лекториум ТВ" <http://www.lektorium.tv/>
11. Университетская информационная система РОССИЯ <http://uisrussia.msu.ru>

### **Информационные справочные системы:**

1. Консультант Плюс - справочная правовая система (доступ по локальной сети с компьютеров библиотеки)

### **Ресурсы свободного доступа:**

1. Американская патентная база данных <http://www.uspto.gov/patft/>
2. Полные тексты канадских диссертаций <http://www.nlc-bnc.ca/thesescanada/>
3. КиберЛенинка (<http://cyberleninka.ru/>);
4. Министерство науки и высшего образования Российской Федерации <https://www.minobrnauki.gov.ru/>;
5. Федеральный портал "Российское образование" <http://www.edu.ru/>;
6. Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам" <http://window.edu.ru/>;
7. Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов <http://school-collection.edu.ru/> .
8. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов (<http://fcior.edu.ru/>);
9. Проект Государственного института русского языка имени А.С. Пушкина "Образование на русском" <https://pushkininstitute.ru/>;
10. Служба тематических толковых словарей <http://www.glossary.ru/>;
11. Словари и энциклопедии <http://dic.academic.ru/>;
12. Образовательный портал "Учеба" <http://www.ucheba.com/>;

### **Собственные электронные образовательные и информационные ресурсы КубГУ:**

1. Среда модульного динамического обучения <http://moodle.kubsu.ru>
2. База учебных планов, учебно-методических комплексов, публикаций и конференций <http://mschool.kubsu.ru/>
3. Библиотека информационных ресурсов кафедры информационных образовательных технологий <http://mschool.kubsu.ru/>;
4. Электронный архив документов КубГУ <http://docspace.kubsu.ru/>
5. Электронные образовательные ресурсы кафедры информационных систем и технологий в образовании КубГУ и научно-методического журнала "ШКОЛЬНЫЕ ГОДЫ" <http://icdau.kubsu.ru/>

### **6. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)**



По курсу предусмотрено проведение лекционных занятий, на которых дается основной систематизированный материал, практических занятий, которые направлены на формирование знаний и умений, предусмотренных компетенциями.

Важнейшим этапом курса является самостоятельная работа по дисциплине «Управление изменениями».

Контроль самостоятельной работы осуществляется:

а) текущий контроль осуществляется еженедельно в соответствии с программой занятий;

б) промежуточный контроль по итогам освоения разделов дисциплины осуществляется в форме оценки устных ответов на экзамене.

На семинарских занятиях и при подготовке к ним (самостоятельная работа) применяются интерактивные образовательные технологии.

#### **Методические рекомендации по написанию конспекта на лекционном занятии**

Рекомендации студенту по написанию конспекта на лекционном занятии:

– необходимо полностью прослушать небольшой информационный блок из одного или нескольких предложений, которые рассказывает преподаватель в рамках темы;

– необходимо сократить его, оставив наиболее существенные элементы, не записывая вводные слова и избыточные пояснения;

– рекомендуется обязательно использовать перечень сокращений по данной дисциплине;

– необходимо отмечать в конспекте наиболее сложные для понимания моменты, на которые, в том числе, указывает и преподаватель;

– по окончании лекции рекомендуется задать уточняющие вопросы преподавателю и получить разъяснения по положениям пройденной лекции, которые вызывают непонимание или сомнения;

– с целью доработки текста необходимо в период пауз на лекции или после лекции восстановить текст в памяти, исправить ошибки, расшифровать не принятые ранее сокращения и заполнить пропущенные места

– окончании лекции рекомендуется выделить маркером определения ключевых терминов, названия теорий и подходов, элементы классификации и т.д.

#### **Методические рекомендации по подготовке и участию в дискуссии.**

Участие в учебной (групповой) дискуссии является интерактивным инструментом освоения учебного материала, а также выступает одной из форм контроля выполнения студентом самостоятельной работы по конкретным разделам учебных дисциплин.

Форма дискуссии представляет собой обмен мнениями во всех его формах. Соответствующий метод обучения заключается в проведении обсуждений по конкретной проблеме в группах обучающихся. Учебная дискуссия отличается тем, что ее проблематика нова лишь для группы лиц, участвующих в дискуссии; ее ориентировочный результат известен организатору.

Цель учебной дискуссии – овладение участниками методами ведения обсуждения, поиска и формулирования аргументов, их анализа. Грамотно организованная учебная дискуссия является фактором развития коммуникативных и аналитических способностей, позволяет выявить уровень представлений по определенной теме, проблеме.

Среди факторов углубленного усвоения материала в ходе дискуссии выделяются: обмен информацией, стимулирование разных подходов к сути обсуждаемых вопросов, согласование несовпадающих мнений и предложений по их оценке, возможность отвергать любое из высказываемых мнений, побуждение участников к поиску группового соглашения.

Последовательность этапов группового обсуждения проблемы:

1) поиск и определение проблемы, решаемой групповыми методами (путем выработки общего подхода, достижения согласия);

2) формулировка проблемы в ходе группового анализа, обсуждения;

3) анализ проблемы;

4) попытки найти решение проблемы – процесс, включающий обсуждение, сбор данных, привлечение дополнительных источников информации; группа делает предварительные выводы, проводит сбор мнений и т.д., продвигаясь к согласию);

Дискуссия также может предполагать «эволюционное» усложнение организационных условий:

- дискуссия с преподавателем в роли ведущего;
- дискуссия с учащимися в роли ведущего;
- дискуссия без ведущего (самоорганизующаяся).

Успех дискуссии определяется выполнением следующих требований: вопросы дискуссии должны быть сформулированы интересно, быть актуальными; руководитель дискуссии должен отлично знать не только предмет обсуждения, но и смежные области исследования; речь ведущего должна быть яркой, эмоциональной, способствовать созданию эмоционально-нравственной ситуации; осознанный выбор ведущего, обсуждение внутри группы, а также выбор докладчика; контроль за построением взаимоотношений студентов, за корректностью формулировок.

Алгоритм самостоятельной подготовки студентов к дискуссии включает следующие этапы:

- прослушивание задания преподавателя для подготовки к участию в дискуссии (тема дискуссии, круг затрагиваемых научных и прикладных проблем, тематика докладов);
- самостоятельное изучение теоретических подходов и концепций, связанных с темой групповой дискуссии;
- самостоятельное изучение фактологического материала и современной практики решения проблем, относящихся к теме групповой дискуссии, выписывание наиболее интересных фактов из российской и зарубежной практики (если студент не является докладчиком);
- подготовка доклада по выбранной теме (в случае, когда студент является докладчиком или содокладчиком);
- ознакомление с процедурой проведения дискуссии;
- уточнение правил участия в групповой дискуссии.

Для студентов важно помнить о правилах спора, к которым относятся:

- прежде чем выступать, следует определить, какова необходимость вступить в спор; необходимо тщательно продумать то, о чем будете говорить;
- краткое и ясное изложение своей точки зрения: речь должна быть весома и убедительна;
- лучшим доказательством или способом опровержения являются точные и бесспорные факты; если доказана ошибочность мнения, следует признать правоту своего оппонента;
- необходимо помнить о культуре общения, уметь выслушать другого, уловить его позицию, не повышать голос, не прерывать выступающего, не делать замечаний, касающихся личных качеств участников обсуждения, избегать поспешных выводов; не следует вступать в пререкания с ведущим по ходу проведения дискуссии.

Рекомендуемые критерии оценки участия в дискуссии:

- уровень самостоятельной внеаудиторной подготовки студента к дискуссии;
- качество доклада и его представления (в случае, когда студент является докладчиком или содокладчиком);
- активность студента в рамках дискуссии;
- качество представленных студентом аргументов, наличие обращений к положениям действующего законодательства, использование актуального фактологического материала;
- соблюдение студентом правил участия в групповой дискуссии.

**Критерии оценки:**

Оценка «ОТЛИЧНО» выставляется, если в рамках участия в дискуссии студент продемонстрировал высокий уровень самостоятельной внеаудиторной подготовки к

дискуссии, высокое качество доклада и его представления (в случае, когда студент является докладчиком или содокладчиком), высокую активность в рамках дискуссии, уверенное владение положениями действующего законодательства по проблематике дискуссии, использование актуального фактологического материала при выработке аргументов, соблюдение правил участия в групповой дискуссии.

Оценка «ХОРОШО» выставляется, если в рамках участия в дискуссии студент продемонстрировал средний уровень самостоятельной внеаудиторной подготовки к дискуссии, среднее качество доклада и его представления (в случае, когда студент является докладчиком или содокладчиком), невысокую активность в рамках дискуссии, владение положениями действующего законодательства по проблематике дискуссии, использование в целом актуального фактологического материала при выработке аргументов, соблюдение большинства правил участия в групповой дискуссии.

Оценка «УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО» выставляется, если в рамках участия в дискуссии студент продемонстрировал низкий уровень самостоятельной внеаудиторной подготовки к дискуссии, низкое качество доклада и его представления (в случае, когда студент является докладчиком или содокладчиком), низкую активность в рамках дискуссии, частичное владение положениями действующего законодательства по проблематике дискуссии, использование неактуального фактологического материала при выработке аргументов, соблюдение только некоторых правил участия в групповой дискуссии.

Оценка «НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО» выставляется, если в рамках участия в дискуссии студент продемонстрировал незнание предмета дискуссии, низкую активность в рамках дискуссии, использование неактуального фактологического материала при выработке аргументов, нарушение правил участия в групповой дискуссии.

### **Методические рекомендации по подготовке к экспресс-опросу и письменному опросу**

Тема и контрольные вопросы к опросу и экспресс-опросу доводятся преподавателем до студентов заранее.

Для подготовки к письменному опросу студенту необходимо ознакомиться с материалом, посвященным теме семинара или практического занятия, в учебнике или другой рекомендованной учебной литературе, записях с лекционного занятия, обратить внимание на усвоение основных понятий дисциплины, выявить наиболее сложные вопросы и подобрать дополнительную литературу для их освещения, составить тезисы выступления по отдельным проблемным аспектам. Время подготовки к письменному опросу по одному лекционному занятию варьируется в зависимости от сложности темы и индивидуальных особенностей организации студентом своей самостоятельной работы.

При подготовке к устному опросу и экспресс-опросу студентам рекомендуется самостоятельно проработать материалы конспекта лекций, основную и дополнительную литературу, рекомендованную для изучения в данном разделе дисциплины, ознакомиться со справочными материалами. Рекомендуется при подготовке к устному опросу составлять план-схему ответа по каждому вопросу, выписывать основные термины и понятия в персональный глоссарий.

Экспресс-опрос может проводиться на лекционных занятиях для оценки усвоения теоретического материала по предыдущей теме или для выявления остаточных знаний по текущей теме, сформированных при изучении других дисциплин.

Примерные критерии оценки подготовки и участия студента в опросе и экспресс-опросе:

- знание основного учебного материала по темам, выносимым на текущий контроль;
- знание дополнительного учебного материала как результат предварительной самостоятельной работы с рекомендуемой литературой и источниками;
- наличие иллюстраций положений теоретического материала примерами из практики (например, примерами из деятельности крупной российской или иностранной

компании, практики деятельности органа государственной власти или местного самоуправления);

– активность студента в рамках дополнения ответов других членов академической группы;

– уровень самостоятельности студента при ответе на выносимые на контроль вопросы, наличие фактов чтения элементов ответа по конспекту лекций или учебнику;

– демонстрация умения рассуждать, делать выводы и логически верные предположения в рамках тем, выносимых на текущий контроль.

#### **Критерии оценки:**

Отметкой «ОТЛИЧНО» оценивается ответ, который показывает глубокие знания основных процессов изучаемой предметной области, отличается полнотой раскрытия темы, владение терминологическим аппаратом, умение объяснять сущность явлений, процессов, событий, делать выводы и обобщения, давать аргументированные ответы, приводить примеры, свободное владение монологической речью, логичность и последовательность ответа.

Отметкой «ХОРОШО» оценивается ответ, обнаруживающий необходимые знания основных процессов изучаемой предметной области, отличается глубиной и полнотой раскрытия темы; владение терминологическим аппаратом, умение объяснять сущность явлений, процессов, событий, делать выводы и обобщения, давать аргументированные ответы, приводить примеры, свободное владение монологической речью, логичность и последовательность ответа; студентом допускаются одна-две неточности в ответе.

Отметкой «УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО» оценивается ответ, свидетельствующий в основном о знании процессов изучаемой предметной области, отличающийся недостаточной глубиной и полнотой раскрытия темы; знанием основных вопросов теории; слабо сформированными навыками анализа явлений, процессов, недостаточным умением давать аргументированные ответы и приводить примеры; недостаточно свободным владением монологической речью, нелогичностью и непоследовательностью ответа. Допускается несколько ошибок в содержании ответа.

Отметкой «НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО» оценивается ответ, обнаруживающий незнание процессов изучаемой предметной области, отличающийся неглубоким раскрытием темы; незнанием основных вопросов теории, несформированными навыками анализа явлений, процессов; неумением давать аргументированные ответы, слабым владением монологической речью, отсутствием логичности и последовательности; студентом допускаются существенные ошибки в содержании ответа.

#### **Методические рекомендации по подготовке устного доклада**

Устный доклад как вид самостоятельной работы в учебном процессе способствует формированию навыков исследовательской работы, расширяет познавательные интересы, развивает навыки критического осмысления получаемой информации.

При подготовке устного доклада по заданной теме студент составляет план, подбирает основные источники. В процессе работы с источниками систематизирует полученные сведения, делает выводы и обобщения. К докладу по теме могут привлекаться несколько студентов, между которыми распределяются вопросы выступления.

Выбор темы доклада. Тематика доклада обычно определяется преподавателем, но в определении темы инициативу может проявить студент. Прежде чем выбрать тему доклада, автору необходимо выявить свой интерес, определить, над какой проблемой он хотел бы работать, более глубоко ее изучить.

Этапы работы студента над докладом:

1) формулирование темы, причем она должна быть не только актуальной по своему значению, но и оригинальной, интересной по содержанию;

2) подбор и изучение основных источников по теме (как правильно, при разработке доклада используется не менее 3-5 различных источников);

3) составление списка использованных источников. Обработка и систематизация информации;

4) разработка плана доклада;

5) подготовка доклада;

6) публичное выступление с докладом;

7) ответ на вопросы слушателей и обсуждение дискуссионных положений доклада.

Содержание доклада:

1) введение – это вступительная часть научно-исследовательской работы. Автор должен показать актуальность темы, раскрыть практическую значимость ее, определить цели и задачи эксперимента или его фрагмента;

2) основная часть – в ней раскрывается содержание доклада. Как правило, основная часть состоит из теоретического и практического разделов. В теоретическом разделе раскрываются история и теория исследуемой проблемы, дается критический анализ литературы и показываются позиции исследователей. В практическом разделе излагаются методы, ход, и результаты самостоятельно проведенного исследования (если оно предполагается). В основной части могут быть также представлены схемы, диаграммы, таблицы, рисунки, которые на публичном выступлении могут быть представлены в качестве иллюстрационного материала;

3) заключение – содержит итоги работы, выводы, к которым пришел автор, и рекомендации. Заключение должно быть кратким, обязательным и соответствовать поставленным задачам;

4) обзор использованных источников.

Примерная процедура публичного представления доклада:

– выступление докладчика (докладчиков);

– слушатели и преподаватель задают уточняющие вопросы на понимание;

– докладчик (докладчики) отвечают на вопросы;

– слушатели задают дискуссионные вопросы и высказывают оценочные суждения;

– докладчик (докладчики) отвечают на вопросы;

– преподаватель подводит итоги и высказывает оценочные суждения о докладе.

По усмотрению преподавателя доклады могут быть представлены на семинарах, научно-практических конференциях, а также использоваться как формы текущего контроля по пройденным темам.

Примерные критерии оценки устного доклада:

– актуальность темы исследования;

– соответствие содержания теме;

– глубина проработки материала;

– умение делать выводы.

### **Критерии оценки:**

Оценка «ОТЛИЧНО» выставляется за устный доклад, если выбрана актуальная тема исследования, его содержание полностью соответствует выбранной теме, доклад четко структурирован, приведен обзор позиций многих исследователей и научных школ, доклад содержит фактологический материал и актуальные количественные данные, доклад содержит корректные выводы, сделанные студентом самостоятельно, доклад представлен на публичном выступлении и студент-докладчик ответил на все заданные слушателями вопросы.

Оценка «ХОРОШО» выставляется за устный доклад, если выбрана актуальная тема исследования, его содержание в целом соответствует выбранной теме, доклад относительно четко структурирован, приведен обзор позиций нескольких исследователей и научных школ, доклад содержит достаточный фактологический материал и в целом актуальные количественные данные, доклад содержит корректные выводы, сделанные студентом в целом относительно самостоятельно, доклад представлен на публичном выступлении и студент-докладчик ответил на большинство из заданных слушателями вопросов.

Оценка «УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО» выставляется за устный доклад, если выбрана неактуальная тема исследования, его содержание частично соответствует выбранной теме, доклад слабо структурирован, приведен обзор позиций одного-двух исследователей и научных школ, доклад содержит минимальный фактологический материал и неактуальные количественные данные, доклад содержит корректные выводы, которые студент частично или полностью заимствовал у других авторов, доклад представлен на публичном выступлении и студент-докладчик не ответил на большинство из заданных слушателями вопросов.

Оценка «НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО» выставляется за устный доклад, если тема не соответствует предлагаемой тематике, тема не раскрыта, работа не носит самостоятельный характер, доклад представлен на публичном выступлении и студент-докладчик не ответил на большинство из заданных слушателями вопросов.

### **Методические рекомендации по подготовке к проблемным семинарам**

Проблемный семинар – обсуждение под руководством преподавателя подготовленных студентами кратких сообщений по определенной научной или прикладной проблеме.

Проблемный семинар проводится 1-3 раза в семестр, так как предполагает достаточно длительную самостоятельную подготовку студентов, изучающих какую-либо конкретную научную проблему. При его проведении сочетаются виды деятельности, соответствующие обычному семинарскому занятию и групповой дискуссии, которая предусматривает организованное обсуждение докладов студентов по определенной научной или прикладной проблеме, или кругу проблем.

В процессе самостоятельной подготовки к проблемному семинару студенту необходимо изучить предложенные преподавателем источники (монографии, статьи, сайты), в которых раскрыты теоретические подходы к обсуждаемой проблематике и представлены материалы эмпирических исследований. Выступающий должен быть готов ответить на вопросы присутствующих по теме своего доклада. После каждого выступления проводится обсуждение представленных научных воззрений разных ученых. Готовность к такой аналитической коллективной работе обеспечивается просмотром каждым студентов тех основных работ, которые преподаватель рекомендовал прочитать к проблемному семинару.

Рекомендуемые критерии оценки участия студента в проблемном семинаре:

- владение теоретическим материалом;
- качество представленного краткого сообщения по научной или прикладной проблеме;
- умение делать обоснованные выводы;
- активное участие в обсуждении;
- активность в разработке механизмов решения научной или прикладной проблемы;
- наличие собственной позиции в обсуждаемом вопросе.

### **Критерии оценки:**

Оценка «ОТЛИЧНО» выставляется за участие в проблемном семинаре, если студент представил содержательное, структурированное и краткое сообщение по научной или прикладной проблеме (если его участие предполагало наличие доклада или сообщения перед группой), принял активное участие в обсуждении предложенной проблемы, продемонстрировал владение достаточным теоретическим материалом, наличие собственной позиции, умение делать обоснованные выводы, а также высокую активность в разработке механизмов решения научной или прикладной проблемы.

Оценка «ХОРОШО» выставляется за участие в проблемном семинаре, если студент представил в целом содержательное, достаточно структурированное и краткое сообщение по научной или прикладной проблеме (если его участие предполагало наличие доклада или сообщения перед группой), принял участие в обсуждении предложенной проблемы, продемонстрировал владение необходимым теоретическим материалом, наличие

собственной позиции, умение делать обоснованные выводы, а также определенную активность в разработке механизмов решения научной или прикладной проблемы.

Оценка «УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО» выставляется за участие в проблемном семинаре, если студент представил малосодержательное, неструктурированное сообщение по научной или прикладной проблеме (если его участие предполагало наличие доклада или сообщения перед группой), проявил низкую активность в обсуждении предложенной проблемы, продемонстрировал слабое владение теоретическим материалом, а также низкую активность в разработке механизмов решения научной или прикладной проблемы.

Оценка «НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО» выставляется за участие в проблемном семинаре, если студент не представил сообщение по научной или прикладной проблеме (если его участие предполагало наличие доклада или сообщения перед группой), не принимал участие в обсуждении предложенной проблемы, продемонстрировал слабое владение теоретическим материалом, не принимал участие в разработке механизмов решения научной или прикладной проблемы.

### **Методические рекомендации по составлению глоссария**

Составление глоссария – вид самостоятельной работы студента, выражающейся в подборе и систематизации терминов, непонятных слов и выражений, встречающихся при изучении темы. Развивает у студентов способность выделять главные понятия темы и формулировать их. Оформляется письменно, включает название и значение терминов, слов и понятий в алфавитном порядке.

Примерный алгоритм действий студента по составлению глоссария:

- прочитать материал источника, выбрать главные термины, неизвестные слова;
- подобрать к терминам и записать основные определения или расшифровку понятий;
- критически осмыслить подобранные определения и попытаться их модифицировать (упростить в плане устранения избыточности и повторов);
- оформить работу и представить в установленный срок.

Рекомендуемые критерии оценки:

- соответствие терминов теме;
- многоаспектность интерпретации терминов и конкретизация их трактовки в соответствии со спецификой изучаемой дисциплины;
- соответствие оформления требованиям;
- предоставление работы в указанный срок.

### **Критерии оценки:**

Оценка «ОТЛИЧНО» выставляется, если студент в рамках составления глоссария отразил ключевые термины по разделу, группе разделов или дисциплине в целом, конкретизировал их трактовку в соответствии со спецификой изучаемой дисциплины, оформил работу в полном соответствии с установленными требованиями, продемонстрировал аккуратность, исполнительность при составлении глоссария, предоставил выполненную работу в рекомендованный срок.

Оценка «ХОРОШО» выставляется, если студент в рамках составления глоссария отразил большинство ключевых терминов по разделу, группе разделов или дисциплине в целом, в целом конкретизировал их трактовку в соответствии со спецификой изучаемой дисциплины, оформил работу в целом в соответствии с установленными требованиями, предоставил выполненную работу в рекомендованный срок.

Оценка «УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО» выставляется, если студент в рамках составления глоссария отразил некоторые термины по разделу, группе разделов или дисциплине в целом, не конкретизировал их трактовку в соответствии со спецификой изучаемой дисциплины, продемонстрировал определенную несамостоятельность при выполнении задания, оформил работу с нарушениями установленных требований, предоставил выполненную работу с нарушением рекомендованных сроков.

Оценка «НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО» выставляется, если студент в рамках составления глоссария отразил термины не соответствующие заданию, оформил работу с нарушениями установленных требований, предоставил выполненную работу с нарушением рекомендованных сроков.

### **Методические рекомендации по выполнению практического задания**

Выполнение практических заданий представляет собой письменную форму самостоятельной учебной подготовки студентов, которая:

- способствует усвоению знаний по дисциплине, формированию профессиональных навыков и умений,
- помогает развивать деловые, личностные качества студента (профессиональную компетентность, инициативность, ответственность);
- воспитывает потребность в самообразовании, максимально развивает познавательные и творческие способности личности.

Возможно выполнение индивидуальных и групповых (малая группа в 3-5 человек) практических заданий.

Процесс подготовки студента к выполнению практических заданий можно условно разделить на следующие этапы:

- а) изучение содержания задания;
- б) подбор нормативных и специальных источников, относящихся к содержанию полученного задания;
- в) аналитический разбор практического задания через призму нормативных и специальных источников;
- г) определение собственной позиции, формулировка аргументов;
- е) оформление ответа;
- ж) представление письменного заключения на практическое задание.

Примерные критерии оценки качества выполнения практического задания:

- правильное раскрытие содержания основных вопросов темы;
- логичность и обоснованность выводов;
- наличие самостоятельных суждений, творческий подход;
- научное обоснование раскрываемой проблемы.

### **Критерии оценки:**

Оценка «ОТЛИЧНО» выставляется, если студент при выполнении практического задания полностью раскрыл содержание основных вопросов темы, продемонстрировал логичность и обоснованность выводов, наличие самостоятельных суждений, использовал научный стиль при написании выводов и рекомендаций по представленной проблеме, продемонстрировал творческий подход и высокую самостоятельность при выполнении практического задания, оформил работу в полном соответствии с установленными требованиями, предоставил выполненную работу в рекомендованный срок.

Оценка «ХОРОШО» выставляется, если студент при выполнении практического задания в целом раскрыл содержание основных вопросов темы, продемонстрировал логичность и обоснованность выводов, наличие самостоятельных суждений, использовал в целом научный стиль при написании выводов и рекомендаций по представленной проблеме, продемонстрировал самостоятельность при выполнении практического задания, оформил работу в целом в соответствии с установленными требованиями, предоставил выполненную работу в рекомендованный срок.

Оценка «УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО» выставляется, если студент при выполнении практического задания частично раскрыл содержание основных вопросов темы, не обосновал сделанные выводы, использовал ненаучный стиль при написании выводов и рекомендаций по представленной проблеме, продемонстрировал определенную несамостоятельность при выполнении задания, оформил практическое задание с нарушениями установленных требований, предоставил выполненную работу с нарушением рекомендованных сроков.



Оценка «НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО» выставляется, если студент при выполнении практического задания не раскрыл содержание основных вопросов темы или раскрыл со значительными логическими нарушениями, не обосновал сделанные выводы, работа не носит самостоятельный характер, оформил практическое задание с нарушениями установленных требований, предоставил выполненную работу с нарушением рекомендованных сроков.

**Контроль самостоятельной работы** осуществляется: текущий контроль осуществляется еженедельно в соответствии с программой занятий; промежуточный контроль по итогам дисциплины осуществляется в форме оценки устных ответов на вопросы по билетам.

В освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная учебная работа (консультации) – дополнительное разъяснение учебного материала.

Индивидуальные консультации по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта между преподавателем и обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья.

### **Методические рекомендации по подготовке и участию в деловой игре.**

Деловая игра представляет собой форму деятельности в условной обстановке, направленной на воссоздание содержания будущей профессиональной деятельности. В деловой игре с помощью знаковых средств (язык, речь, график, таблица, документ и др.) воссоздается предметное и социальное содержание профессиональной деятельности, имитируется поведение участников игры по заданным правилам, отражающим условия и динамику реальной производственной обстановки. В наиболее общем виде деловую игру определяют как «метод имитации принятия управленческих решений в различных ситуациях по заданным или выбранным самими участниками игры правилам».

Основными компонентами деловой игры служат сценарий, игровая обстановка и регламент. Сценарий включает характеристику игровой ситуации (организации), правила игры и описание трудовой обстановки. В правилах фиксируют состав и описание разыгрываемых ролей, а также материалы, регламентирующие деятельность игроков: методики, приказы, должностные инструкции по каждой из ролей игры. Основным инструментом игры является поведение участников. Очень важен правильный выбор временного режима проведения игры, воссоздание реальной обстановки. Регламент игры определяет порядок тем или документов, общие требования к режиму ее проведения и к инструктивным материалам.

В учебном процессе применяются различные виды деловой игры: проблемно-ориентированные, ролевые, имитационные, операционные и т.д.

Многие деловые игры требуют предварительной подготовки студентов к участию в игре.

Примерный алгоритм подготовки студента к участию в деловой игре:

- прослушать сообщение преподавателя о деловой игре (наименовании, цели проведения, сценарии, задании для самостоятельной подготовки студентов к деловой игре);
- изучить информационные материалы по проблематике деловой игры, предварительно предоставленных преподавателем;
- изучить методические материалы по сценарию и технологии проведения игры;
- изучить правила поведения участников в рамках деловой игры;
- студентам необходимо провести разделение на подгруппы (например, представляющие несколько разных коммерческих организаций, органов власти и т.д.) или заблаговременное распределение ролей участников деловой игры между собой;
- выполнить предваряющие и промежуточные задания (если они предусмотрены заданием преподавателя);

– изучить современную практику решения вынесенной для решения в рамках деловой игры проблемы (в случае проблемно-ориентированной деловой игры), выделить основные направления ее решения, подготовить фактологический материал и сформулировать доводы «за» и «против»;

– если роль студента в рамках деловой игры (в случае ролевой деловой игры) предполагает развернутое выступление перед участниками, то рекомендуется составить четкую последовательность работы, обстоятельный письменный конспект своего выступления на деловой игре. При этом само выступление должно быть живым, интересным, насыщенным по возможности примерами и фактами. Следует быть готовым ответить на вопросы других участников игры;

– изучить нормативно-правовые основы и особенности деятельности определенного органа власти (при имитационной деловой игре);

– необходимо психологически настроиться на конструктивное взаимодействие, высокую активность, включение в дискуссию и недопущение конфликтных ситуаций во время деловой игры.

На консультации, проводимой накануне деловой игры, необходимо снять все неясности и сомнения, возникшие в процессе подготовки к ней. Можно обговорить с преподавателем вопрос о целесообразности предлагаемой структуры выступления на деловой игре.

Игра будет протекать в строгом соответствии с ее сценарием. При этом всем студентам следует проявлять активность и творческий подход, ставить перед участниками игры вопросы, включаться в дискуссии, соблюдая деловой такт. Замечено, что живо, интересно проведенная деловая игра оставляет хорошее впечатление и вызывает интерес к дальнейшему участию в подобных играх.

#### **Критерии оценки:**

Оценка «ОТЛИЧНО» выставляется, если студент демонстрирует понимание и усвоение материала высокой степени сложности; умение работать в команде, навыки наблюдения и принятия решений; способности контактировать и слушать других, ораторские навыки, лидерские качества; продуктивное мышление, наблюдательность, творческие способности, умение доказывать и отстаивать свою точку зрения, организаторские способности.

Оценка «ХОРОШО» выставляется, если студент демонстрирует понимание и усвоение материала средней степени сложности; умение работать в команде, навыки наблюдения и принятия решения, способности контактировать и слушать других, ораторские навыки, лидерские качества; продуктивное мышление, творческие способности, умение доказывать и отстаивать свою точку зрения.

Оценка «УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО» выставляется, если студент демонстрирует низкую степень понимания основных понятий и теоретических положений, слабо включается в работу команды, демонстрирует безынициативность, низкие ораторские навыки и невысокие организаторские способности, пытается отстаивать свою точку зрения.

Оценка «НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО» выставляется, если студент демонстрирует непонимание основных понятий и теоретических положений, не включается в работу команды, демонстрирует безынициативность, не имеет своей точки зрения.

В освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная учебная работа (консультации) – дополнительное разъяснение учебного материала.

Индивидуальные консультации по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта между преподавателем и обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья.

## **7. Материально-техническое обеспечение по дисциплине (модулю)**

Наименование специальных помещений	Оснащенность специальных помещений	Перечень лицензионного программного обеспечения
Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Мебель: учебная мебель Технические средства обучения: экран, проектор, компьютер	Операционная система MicrosoftWindows Офисный пакет приложений MicrosoftOffice
Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Мебель: учебная мебель Технические средства обучения: экран, проектор, компьютер Оборудование:	Операционная система MicrosoftWindows Офисный пакет приложений MicrosoftOffice
Учебные аудитории для курсового проектирования (выполнения курсовых работ)	Мебель: учебная мебель Технические средства обучения: экран, проектор, компьютер Оборудование:	Операционная система MicrosoftWindows Офисный пакет приложений MicrosoftOffice

Для самостоятельной работы обучающихся предусмотрены помещения, укомплектованные специализированной мебелью, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

Наименование помещений для самостоятельной работы обучающихся	Оснащенность помещений для самостоятельной работы обучающихся	Перечень лицензионного программного обеспечения
Помещение для самостоятельной работы обучающихся (читальный зал Научной библиотеки)	Мебель: учебная мебель Комплект специализированной мебели: компьютерные столы Оборудование: компьютерная техника с подключением к информационно-коммуникационной сети «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду образовательной организации, веб-камеры, коммуникационное оборудование, обеспечивающее доступ к сети интернет (проводное соединение и беспроводное соединение по технологии Wi-Fi)	Операционная система MicrosoftWindows Офисный пакет приложений MicrosoftOffice
Помещение для самостоятельной работы обучающихся (читальный зал библиотеки факультета управления и психологии)	Мебель: учебная мебель Комплект специализированной мебели: компьютерные столы Оборудование: компьютерная техника с подключением к информационно-коммуникационной сети «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду образовательной организации, веб-камеры, коммуникационное оборудование, обеспечивающее доступ к сети интернет (проводное соединение и беспроводное соединение по технологии Wi-Fi)	Операционная система MicrosoftWindows Офисный пакет приложений MicrosoftOffice