

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
Факультет - ЭКОНОМИЧЕСКИЙ

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по учебной работе,  
качеству образования – первый  
проректор

*подпись*

«26» мая 2023 г.



## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.18 Управление проектами

Направление подготовки 38.03.02. Менеджмент

Направленность (профиль) Международный менеджмент

Форма обучения очная, очно-заочная

Квалификация бакалавр

Краснодар 2023

Рабочая программа дисциплины УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.03.02 - Менеджмент

Программу составил(и):

Никулина О.В.,

профессор кафедры МЭиМ, д-р экон. наук, доц.

И.О. Фамилия, должность, ученая степень, ученое звание

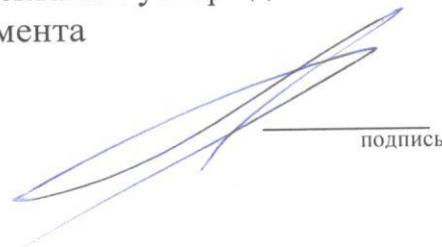


подпись

Рабочая программа дисциплины «Управление проектами» утверждена на заседании кафедры мировой экономики и менеджмента протокол № 5 «11» апреля 2023 г.

Заведующий кафедрой МЭиМ Шевченко И.В.

фамилия, инициалы



подпись

Утверждена на заседании учебно-методической комиссии факультета/института экономического протокол № 7 «16» мая 2023 г.

Председатель УМК факультета/института Дробышевская Л.Н.

фамилия, инициалы



подпись

Рецензенты:

А.С. Ротаренко, заместитель директора Центра координации поддержки экспорта Краснодарского края, действительный член МАНОИ, ЕАЕН, член-корр. РАЕН, канд. мед. наук

Е.А. Журавлева, д.э.н., профессор кафедры маркетинга и торгового дела ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет»

## 1 Цели и задачи изучения дисциплины (модуля)

### 1.1 Цель освоения дисциплины

формирование и углубление у студентов понимания сущности и закономерностей осуществления управления проектами современных компаний, а также необходимого объема знаний, умений и навыков в сфере проектного менеджмента с использованием современного инструментария.

### 1.2 Задачи дисциплины

- формирование теоретических и практических знаний в сфере управления проектами с целью выявления новых возможностей и формирования новых бизнес-моделей;
- развитие умений и навыков управления проектами в сфере международного менеджмента;
- приобретение навыков управления проектами международных компаний с использованием современного инструментария.

### 1.3 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление проектами» относится к дисциплинам, формируемым участниками образовательных отношений, части Блока 1 "Дисциплины (модули)" учебного плана. В соответствии с рабочим учебным планом дисциплина изучается на 4 курсе по очной и на 4 курсе по очно-заочной форме обучения. Вид промежуточной аттестации: экзамен.

Дисциплина базируется на знаниях, полученных при изучении следующих дисциплин: «Теория управления», «Бизнес-планирование», «Основы проектной деятельности», «Стратегический менеджмент».

Полученные при изучении дисциплины знания используются при изучении следующих дисциплин: «Управление и сопровождение международных контрактов», «Бизнес-анализ в зарубежных организациях», «Инновационный менеджмент», «Международные маркетинговые коммуникации», а также при написании выпускной квалификационной работы и в последующей практической деятельности.

### 1.4 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Изучение данной учебной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

Код и наименование индикатора* достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине ( <i>знает, умеет, навык (владеет, может осуществить трудовое действие)</i> )
<b>ПК-2 Способен осуществлять тактическое управление процессами планирования и организации производства на уровне структурного подразделения промышленной организации (отдела, цеха)</b>	
<b>ИПК-2.9.</b> Обладает теоретическим и практическим базисом осуществления управления проектами	Знает основные понятия и принципы управления проектами. Знает инструментарий планирования и организации проектного менеджмента.
	Умеет использовать принципы управления проектами в сфере международного менеджмента Умеет применять методы и инструменты управления проектами для решения профессиональных задач.
	Владеет навыками применения методов и инструментов управления проектами в сфере международного менеджмента.

Результаты обучения по дисциплине достигаются в рамках осуществления всех видов контактной и самостоятельной работы обучающихся в соответствии с утвержденным учебным планом.

Индикаторы достижения компетенций считаются сформированными при достижении соответствующих им результатов обучения.

## 2. Структура и содержание дисциплины

### 2.1 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 зачетных единиц (108 часов), их распределение по видам работ представлено в таблице

Виды работ	Всего часов	Форма обучения			
		очная		очно-заочная	заочная
		7 семестр (часы)	8 семестр (часы)	7 семестр (часы)	X курс (часы)
<b>Контактная работа, в том числе:</b>	<b>39,3</b>	<b>39,3</b>		39,3	
<b>Аудиторные занятия (всего):</b>	<b>34</b>	<b>34</b>		<b>36</b>	
занятия лекционного типа	18	18		12	
лабораторные занятия					
практические занятия	16	16		24	
семинарские занятия					
<b>Иная контактная работа:</b>	<b>5,3</b>	<b>5,3</b>		3,03	
Контроль самостоятельной работы (КСР)	5	5		3	
Промежуточная аттестация (ИКР)	0,3	0,3		0,3	
<b>Самостоятельная работа, в том числе:</b>	<b>42</b>	<b>42</b>		<b>42</b>	
<i>Курсовая работа/проект (КР/КП) (подготовка)</i>	-	-		-	
<i>Контрольная работа</i>	10	10		10	
<i>Подготовка проекта (П) (подготовка)</i>	12	12		12	
<i>Реферат/эссе (подготовка)</i>	10	10		10	
<i>Самостоятельное изучение разделов, самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к лабораторным и практическим занятиям, коллоквиумам и т.д.)</i>	10	10		10	
Подготовка к текущему контролю	-	-		-	
<b>Контроль:</b>					
Подготовка к экзамену	26,7	26,7		26,7	
<b>Общая трудоёмкость</b>	<b>час.</b>	<b>108</b>	<b>108</b>	<b>108</b>	
	<b>в том числе контактная работа</b>	<b>39,3</b>	<b>39,3</b>	<b>39,3</b>	
	<b>зач. ед</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	

### 2.2 Содержание дисциплины

Распределение видов учебной работы и их трудоёмкости по разделам дисциплины.

Разделы (темы) дисциплины, изучаемые в 7 семестре на 4 курсе (*очная форма обучения*)

№	Наименование разделов (тем)	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Внеаудиторная работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1.	Экономические основы управления проектами в сфере международного менеджмента	26	6	6		14

2.	Технология управления проектами в сфере международного менеджмента	26	6	6		14
3.	Контроль и регулирование работ по проекту в сфере международного менеджмента	24	6	4		14
	<i>ИТОГО по разделам дисциплины</i>	76	18	16		42
	Контроль самостоятельной работы (КСР)	5				
	Промежуточная аттестация (ИКР)	0,3				
	Подготовка к текущему контролю	26,7				
	Общая трудоемкость по дисциплине	108				

Примечание: Л – лекции, ПЗ – практические занятия / семинары, ЛР – лабораторные занятия, СРС – самостоятельная работа студента

Разделы (темы) дисциплины, изучаемые в 7 семестре на 4 курсе (*очно-заочная форма обучения*)

№	Наименование разделов (тем)	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Внеаудиторная работа СРС
			Л	ПЗ	ЛР	
1.	Экономические основы управления проектами в сфере международного менеджмента	26	4	8		14
2.	Технология управления проектами в сфере международного менеджмента	26	4	8		14
3.	Контроль и регулирование работ по проекту в сфере международного менеджмента	26	4	8		14
	<i>ИТОГО по разделам дисциплины</i>	78	12	24		42
	Контроль самостоятельной работы (КСР)	3				
	Промежуточная аттестация (ИКР)	0,3				
	Подготовка к текущему контролю	26,7				
	Общая трудоемкость по дисциплине	108				

Примечание: Л – лекции, ПЗ – практические занятия / семинары, ЛР – лабораторные занятия, СРС – самостоятельная работа студента

## 2.3 Содержание разделов (тем) дисциплины

### 2.3.1 Занятия лекционного типа

№	Наименование раздела (темы)	Содержание раздела (темы)	Форма текущего контроля
1.	Экономические основы управления проектами в сфере международного менеджмента	Проект как объект управления в сфере международного менеджмента. Основные виды проектов. Понятия, принципы, методы и инструменты управления проектами в сфере международного менеджмента. Особенности управления проектами в сфере международного менеджмента.	<i>Контрольные вопросы</i>
2.	Технология управления проектами в сфере международного менеджмента	Основные этапы управления проектами в сфере международного менеджмента. Планирование проекта. Иерархическая структура работ. Сетевой анализ и календарное планирование проекта. Формирование финансовых ресурсов проекта. Управление реализацией проекта. Управление коммуникациями проекта. Управление отношениями со стейкхолдерами проекта. Маркетинговое управление проектом. Управление изменениями в условиях неопределенности и риска. Управление качеством проекта. Логистика проекта и управление контрактами. Завершение проекта. Основные процедуры закрытия проекта.	<i>Контрольные вопросы</i>

3.	Контроль и регулирование работ по проекту в сфере международного менеджмента	Реализация функций и методов контроля и аудита проекта. Виды и этапы контроля. Принципы построения эффективной системы контроля. Проведение аудита проекта. Анализ основных проблем в реализации проекта. Оценка рисков проекта. Разработка мероприятий по минимизации рисков проекта.	<i>Контрольные вопросы</i>
----	--	--	----------------------------

### 2.3.2 Занятия семинарского типа (практические / семинарские занятия/ лабораторные работы)

№	Наименование раздела (темы)	Тематика занятий/работ	Форма текущего контроля
1.	Экономические основы управления проектами в сфере международного менеджмента	Проект как объект управления в сфере международного менеджмента. Основные виды проектов. Понятия, принципы, методы и инструменты управления проектами в сфере международного менеджмента. Особенности управления проектами в сфере международного менеджмента.	<i>КР (контрольная работа), Р, П</i>
2.	Технология управления проектами в сфере международного менеджмента	Основные этапы управления проектами в сфере международного менеджмента. Планирование проекта. Иерархическая структура работ. Сетевой анализ и календарное планирование проекта. Формирование финансовых ресурсов проекта. Управление реализацией проекта. Управление коммуникациями проекта. Управление отношениями со стейкхолдерами проекта. Маркетинговое управление проектом. Управление изменениями в условиях неопределенности и риска. Управление качеством проекта. Логистика проекта и управление контрактами. Завершение проекта. Основные процедуры закрытия проекта.	<i>КР (контрольная работа), Р, П</i>
3.	Контроль и регулирование работ по проекту в сфере международного менеджмента	Реализация функций и методов контроля и аудита проекта. Виды и этапы контроля. Принципы построения эффективной системы контроля. Проведение аудита проекта. Анализ основных проблем в реализации проекта. Оценка рисков проекта. Разработка мероприятий по минимизации рисков проекта.	<i>КР (контрольная работа), Р, П</i>

Защита лабораторной работы (ЛР), выполнение курсового проекта (КП), курсовой работы (КР), расчетно-графического задания (РГЗ), написание реферата (Р), эссе (Э), коллоквиум (К), тестирование (Т), подготовка проекта (П) и т.д.

При изучении дисциплины могут применяться электронное обучение, дистанционные образовательные технологии в соответствии с ФГОС ВО.

### 2.3.3 Примерная тематика курсовых работ (проектов)

Курсовые работы (проекты) не предусмотрены по данной дисциплине

### 2.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

№	Вид СРС	Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины по выполнению самостоятельной работы ( <i>выбрать в соответствии с видом СРС</i> )
1	Занятия лекционного и семинарского типа	Методические указания для подготовки к занятиям лекционного и семинарского типа. Утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Протокол № 1 от 30 августа 2018 года.. Режим доступа: <a href="https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya">https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya</a>
2	Подготовка эссе, рефератов, курсовых работ.	Методические указания для подготовки эссе, рефератов, курсовых работ. Утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Протокол № 1 от 30 августа 2018 года.. Режим доступа: <a href="https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya">https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya</a>

3	Выполнение самостоятельной работы обучающихся	Методические указания по выполнению самостоятельной работы обучающихся. Утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Протокол № 1 от 30 августа 2018 года.. Режим доступа: <a href="https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya">https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya</a>
4	Выполнение расчетно-графических заданий	Методические указания по выполнению расчетно-графических заданий. Утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Протокол № 1 от 30 августа 2018 года.. Режим доступа: <a href="https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya">https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya</a>
5	Выполнение лабораторных работ	Методические указания по выполнению лабораторных работ. Утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Протокол № 1 от 30 августа 2018 года.. Режим доступа: <a href="https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya">https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya</a>
6	Написание и оформление выпускной квалификационной (бакалаврской) работы	Методические указания по написанию и оформлению выпускной квалификационной работы бакалавра. Утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Протокол № 1 от 30 августа 2018 года.. Режим доступа: <a href="https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya">https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya</a>
7	Написание и оформление выпускной квалификационной работы (дипломной работы)	Методические указания по написанию и оформлению выпускной квалификационной работы (дипломной работы). Утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Протокол № 1 от 30 августа 2018 года.. Режим доступа: <a href="https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya">https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya</a>
8	Написание и оформление выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации)	Методические указания по написанию и оформлению выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации). Утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Протокол № 1 от 30 августа 2018 года.. Режим доступа: <a href="https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya">https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya</a> .
9	Подготовка и оформление отчета по практике	Методические указания по подготовке и оформлению отчета по практике. Утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Протокол № 1 от 30 августа 2018 года.. Режим доступа: <a href="https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya">https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya</a>
10	Интерактивные методы обучения	Методические указания по интерактивным методам обучения. Утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Протокол № 1 от 30 августа 2018 года. Режим доступа: <a href="https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya">https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya</a>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа,
- в форме аудиофайла,
- в печатной форме на языке Брайля.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа,
- в форме аудиофайла.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

### **3. Образовательные технологии, применяемые при освоении дисциплины (модуля)**

В ходе изучения дисциплины предусмотрено использование следующих образовательных технологий: лекции, практические занятия, проблемное обучение,

модульная технология, подготовка письменных аналитических работ, самостоятельная работа студентов.

Компетентностный подход в рамках преподавания дисциплины реализуется в использовании интерактивных технологий и активных методов (проектных методик, мозгового штурма, разбора конкретных ситуаций, анализа педагогических задач, педагогического эксперимента, иных форм) в сочетании с внеаудиторной работой.

Информационные технологии, применяемые при изучении дисциплины: использование информационных ресурсов, доступных в информационно-телекоммуникационной сети Интернет.

Адаптивные образовательные технологии, применяемые при изучении дисциплины – для лиц с ограниченными возможностями здоровья предусмотрена организация консультаций с использованием электронной почты.

#### 4. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Оценочные средства предназначены для контроля и оценки образовательных достижений обучающихся, освоивших программу учебной дисциплины «Управление проектами».

Оценочные средства включает контрольные материалы для проведения **текущего контроля** в форме *реферата и доклада-презентации по проблемным вопросам, контрольных заданий, деловой игры по подготовке проекта* и **промежуточной аттестации** в форме вопросов и заданий к зачету.

##### Структура оценочных средств для текущей и промежуточной аттестации

№ п/п	Код и наименование индикатора (в соответствии с п. 1.4)	Результаты обучения (в соответствии с п. 1.4)	Наименование оценочного средства	
			Текущий контроль	Промежуточная аттестация
1	ИПК-2.9. Обладает теоретическим и практическим базисом осуществления управления проектами	Знает основные понятия и принципы управления проектами. Знает инструментарий планирования и организации проектного менеджмента.	<i>Контрольная работа Реферат Контрольные вопросы Подготовка проекта</i>	<i>Вопрос на экзамене 1-10</i>
		Умеет использовать принципы управления проектами в сфере международного менеджмента Умеет применять методы и инструменты управления проектами для решения профессиональных задач.	<i>Контрольная работа Реферат Контрольные вопросы Подготовка проекта</i>	<i>Вопрос на экзамене 11-20</i>
		Владеет навыками применения методов и инструментов управления проектами в сфере международного менеджмента.	<i>Контрольная работа Реферат Контрольные вопросы Подготовка проекта</i>	<i>Вопрос на экзамене 21-30</i>

**Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы**  
*Примерный перечень вопросов и заданий*

### ***Контрольные вопросы***

#### ***Тема №1 «Экономические основы управления проектами в сфере международного менеджмента»***

1. В чем заключается экономическая сущность проектного менеджмента?
2. Перечислите особенности управления проектом в сфере международного менеджмента.
3. В чем заключается системный подход к управлению проектом в сфере международного менеджмента?
4. Перечислите основных участников проектной деятельности и раскройте их роли в сфере управления проектом международной компании.
5. В чем заключается анализ внутренней и внешней среды проекта? Как внутреннее и внешнее окружение влияет на результаты проектного менеджмента?
6. Перечислите и раскройте принципы управления проектом в сфере международного менеджмента.
7. Раскройте методы и инструменты управления проектами международных компаний?
8. Перечислите этапы и основные процессы управления проектом в сфере международного менеджмента.
9. По каким признакам осуществляют классификацию проектов в сфере международного менеджмента?
10. Опишите международные, национальные и общие стандарты проектной деятельности.

#### ***Тема №2 «Технология управления проектами в сфере международного менеджмента»***

11. В чем заключается методология управления проектом в сфере международного менеджмента?
12. Как на практике реализуются методы и инструменты управления проектами в сфере международного менеджмента.
13. Приведите практические примеры международных компаний по разработке концепции проекта и формированию работ по управлению проектом.
14. В чем заключается маркетинговое управление проектом?
15. В чем заключается анализ внутренней и внешней среды проекта?
16. Раскройте содержание процесса планирования проектной деятельности.
17. Как формируют источники финансирования в процессе управления проектом?
18. В чем заключается управление коммуникациями и отношениями со стейкхолдерами проекта?
19. Как на практике осуществляют сетевой анализ и календарное планирование проекта?
20. В чем заключается принятие решений в проектной деятельности?
21. С какой целью осуществляют управление изменениями и корректировку проектной деятельности?
22. В чем заключается управление качеством проекта?
23. Как осуществляют управление логистикой и системой контрактов проекта?
24. Перечислите основные процедуры закрытия проекта.
25. Приведите примеры работ на этапе завершения проекта.

#### ***Тема №3 «Контроль и регулирование работ по проекту в сфере международного менеджмента»***

26. В чем заключается мониторинг и контроль проектной деятельности?
27. Как осуществляют анализ результатов работы над проектом?
28. Как осуществляют формирование эффективной системы контроля? В чем заключаются основные принципы построения эффективной системы контроля за реализацией проекта?

29. В чем заключается оценка рисков проекта? Какими методами пользуются для оценки рисков проекта?
30. Перечислите основные мероприятия, позволяющие минимизировать риски проекта в сфере международного менеджмента.

### **Контрольная работа**

#### **Тема №1 «Экономические основы управления проектами в сфере международного менеджмента»**

##### **Вариант 1**

1. Дать определение понятий «проект» и «проектная деятельность».
2. Перечислить основных участников проектной деятельности в сфере международного менеджмента.

##### **Вариант 2**

1. Дать характеристику внутренней и внешней среды проекта в сфере международного менеджмента.
2. Раскрыть методологию управления проектами в сфере международного менеджмента.

##### **Вариант 3**

1. Представить классификацию проектов в сфере международного менеджмента.
2. Раскрыть международные, национальные и общие стандарты проектной деятельности.

#### **Тема №2 «Технология управления проектами в сфере международного менеджмента»**

##### **Вариант 1**

1. Раскрыть методы и инструменты управления проектами в сфере международного менеджмента.
2. Охарактеризовать выбор источников финансирования в процессе управления проектами международной компании.

##### **Вариант 2**

1. Определить инструментарий проектной деятельности и раскрыть практику его применения в сфере международного менеджмента.
2. Раскрыть планирование проектной деятельности международной компании.

##### **Вариант 3**

1. Раскрыть процесс принятия решений в проектной деятельности.
2. Определить ключевые этапы управления проектом международной компании.

#### **Тема №3 «Контроль и регулирование работ по проекту в сфере международного менеджмента»**

##### **Вариант 1**

1. Перечислить принципы формирования эффективной системы контроля в процессе управления проектом.
2. Раскрыть суть и содержание аудита проекта в сфере международного менеджмента.

##### **Вариант 2**

1. Определить суть и содержание мониторинга и контроля проектной деятельности.
2. Раскрыть показатели эффективности проектной деятельности в сфере международного менеджмента.

##### **Вариант 3**

1. Перечислить основные критерии выбора проекта.
2. Раскрыть процедуру разработки мероприятий по минимизации рисков и управлению изменениями проекта.

## **Реферат**

*Тематика рефератов*

### **Тема №1 «Экономические основы управления проектами в сфере международного менеджмента»**

1. Особенности управления проектами в сфере международного менеджмента.
2. Характеристики проекта, как объекта управления на примере конкретной международной компании.
3. Особенности реализации инвестиционных, инновационных и венчурных проектов в сфере международного менеджмента.
4. Применение современного инструментария управления проектами на примере конкретной международной компании.
5. Анализ внешнего и внутреннего окружения проекта конкретной международной компании.
6. Реализация экономических интересов участников международного проекта. Управление отношениями со стейкхолдерами проекта.
7. Управление проектом по стадиям жизненного цикла.
8. Системный подход к управлению проектами в сфере международного менеджмента.
9. Международные и национальные стандарты управления проектами.
10. Практическое применение методов управления проектами в сфере международного менеджмента.

### **Тема №2 «Технология управления проектами в сфере международного менеджмента»**

11. Организация и планирование международного проекта.
12. Распространение инструментария проектно-ориентированного управления на бизнес-процессы международной компании.
13. Планирование временных характеристик проекта, типы связей между задачами.
14. Методы прогнозирования реализации проектов: классификация и использование.
15. Формирование финансового обеспечения международного проекта.
16. Управление стоимостью проекта в сфере международного менеджмента
17. Анализ влияния факторов на успешную реализацию международного проекта.
18. Управление проектом по стоимости выполненных работ на примере конкретных международных компаний.
19. Особенности управления логистикой проекта на примере конкретных международных компаний.
20. Маркетинговое управление глобальными международными проектами.

### **Тема №3 «Контроль и регулирование работ по проекту в сфере международного менеджмента»**

21. Оценка эффективности проекта на примере конкретного проекта международной компании: критерии эффективности, анализ финансовых потоков, капитализация, дисконтирование.
22. Управление рисками проекта на примере конкретного проекта международной компании.
23. Анализ реализуемости проекта: стоимостной, временной, ресурсный.
24. Основные характеристики формирования эффективной системы контроля в процессе управления проектом .
25. Оценка инвестиционных возможностей и инвестиционных рисков проектной деятельности на примере конкретного проекта международной компании.
26. Оценка сроков и ресурсов проекта на примере конкретного проекта международной компании.
27. Аудит проектной деятельности: основные процедуры, контроль и корректировка.

28. Оценка и выбор оптимального способа решения задач, имеющихся ресурсов и ограничений на основе проектного инструментария.
29. Критерии оценки и выбора проекта на примере проектной деятельности конкретных международных компаний.
30. Экспертиза проектной деятельности и варианты принятия управленческих решений по ее результатам в сфере международного менеджмента.

### ***Подготовка проекта и презентация результатов в аудитории***

Данное задание является комплексным, охватывает все три темы и формирует знания, умения и навыки на каждом этапе изучения дисциплины.

Для подготовки проекта студентам необходимо изучить материалы по реализации глобального международного проекта «Новый Шелковый путь», в помощь для подготовки предложено изучить материалы преподавателя, опубликованные в международном издательстве Atlantis Press : Никулина О.В. Реализация концепции Нового Шелкового пути на основе развития процессов цифровизации в сфере международной торговли / Nikulina Olga. Realization of the Concept of the Belt and Road Initiative Based on the Development of Digitalization Processes in the Field of International Trade / Proceedings of the “New Silk Road: Business Cooperation and Prospective of Economic Development” (NSRBCPED 2019).

<https://doi.org/10.2991/aebmr.k.200324.147>

ISBN 978-94-6252-941-0

<https://www.atlantis-press.com/proceedings/nsrbcped-19/125937888>

### ***Тема №1 «Экономические основы управления проектами в сфере международного менеджмента»***

*На первом этапе студентам необходимо ознакомиться с международным глобальным проектом «Новый Шелковый путь», определить основных участников проекта и их роли, сформулировать цель и задачи, определить концепцию проекта и его основные параметры и характеристики.*

### ***Тема №2 «Технология управления проектами в сфере международного менеджмента»***

*На втором этапе необходимо обосновать выбор методов и инструментов проектной деятельности для успешной реализации проекта. Провести маркетинговое исследование для конкретизации концепции проекта и определения его основных параметров. Особое внимание следует уделить анализу экономических и политических факторов, оказывающих влияние на внешнее и внутреннее окружение проекта. Оценить факторы, способствующие успешной реализации проекта. Оценить затраты проекта, источники финансирования проекта, эффективность выполнения работ по реализации проекта. Раскрыть особенности управления логистикой проекта и управления контрактами.*

### ***Тема №3 «Контроль и регулирование работ по проекту в сфере международного менеджмента»***

*На третьем этапе необходимо дать оценку рисков проекта и комплексную количественную оценку результатов проекта. Разработать мероприятия по управлению рисками проекта.*

Обработку данных необходимо провести с использованием специальных программ: Excel, MS Project, можно использовать специальные программы Tableau - [www.tableau.com](http://www.tableau.com), SAP Business Objects - <https://www.sap.com/index.html>, Loginom - <https://loginom.ru/>, 1С Управление нашей фирмой - <https://1c.ru/>

Представление и обсуждение материалов для подготовки проекта рекомендовано провести с использованием виртуальной доски Miro - <https://miro.com>.

Ссылка на доску

Миро <https://miro.com/welcomeonboard/DVgamEZCXfulxRJvvgqdenTFkCHn6OBKK7eJfApTy7CGRvinFrJcqIygMlvEDQjb>

Инструкция для работы с Miro:

<https://youtu.be/OHJiX3aC0OY>, <https://youtu.be/beQQo0soXy8>.

Презентацию по результатам подготовки аналитических материалов и рекомендаций предложено подготовить с использованием программ MS Word и MS PowerPoint.

Для совместной (командной) работы и представления результатов проекта в дистанционном формате рекомендовано использовать конференц-решения MS Teams, Zoom, Skype.

Для сбора информации можно использовать информационные ресурсы:

Витрина инвестиционных проектов - <https://investvitrina.ru/posts/>

Сайт журнала «Эксперт» - <https://expert.ru>

*Критерии оценки*

Результат проведения подготовки и презентации проекта оценивается по уровню обоснованности предлагаемых мероприятий и содержательности внесенных предложений и рекомендаций по организации и планированию проектной деятельности. В качестве экспертов для оценки могут быть приглашены ведущие преподаватели или представители работодателей и государственных органов власти. В конце преподаватель подводит итоги и оценивает работу каждой из команд с точки зрения характера выполняемых функций каждой группой участников, полноты и обоснованности всех предложений и рекомендаций, реализуемости и значимости предложенных мероприятий для осуществления проектной деятельности.

**Зачетно-экзаменационные материалы для промежуточной аттестации (экзамен)**

***Тема №1 «Экономические основы управления проектами в сфере международного менеджмента»***

1. Проект как объект управления в сфере международного менеджмента.
2. Основные виды проектов в сфере международного менеджмента.
3. Понятия, принципы, методы и инструменты управления проектами в сфере международного менеджмента.
4. Особенности управления проектами в сфере международного менеджмента.
5. Основные этапы управления проектами в сфере международного менеджмента.
6. Управление инвестиционными и инновационными проектами международных компаний.
7. Международные, национальные и общие стандарты управления проектами.
8. Распространение инструментария проектно-ориентированного управления на бизнес-процессы.
9. Применение системного подхода к управлению проектами в сфере международного менеджмента.
10. Проектный цикл, структуризация проекта и его внешнее окружение.

***Тема №2 «Технология управления проектами в сфере международного менеджмента»***

11. Планирование проекта в сфере международного менеджмента.
12. Иерархическая структура работ в процессе управления проектом.
13. Сетевой анализ и календарное планирование проекта в сфере международного менеджмента.
14. Формирование финансовых ресурсов проекта в сфере международного менеджмента.

15. Управление реализацией проекта в сфере международного менеджмента.
16. Управление коммуникациями проекта в сфере международного менеджмента.
17. Маркетинговое управление проектом в сфере международного менеджмента..
18. Управление качеством проекта в сфере международного менеджмента..
19. Логистика проекта и управление контрактами.
20. Управление человеческими ресурсами проекта и формирование команды проекта.

**Тема №3 «Контроль и регулирование работ по проекту в сфере международного менеджмента»**

21. Завершение проекта и основные процедуры закрытия проекта в сфере международного менеджмента..
22. Реализация функций и методов контроля и аудита проекта.
23. Виды и этапы контроля в процессе управления проектом.
24. Принципы построения эффективной системы контроля.
25. Проведение аудита проекта в сфере международного менеджмента..
26. Анализ основных проблем в реализации проекта.
27. Оценка рисков проекта в сфере международного менеджмента..
28. Управление изменениями в условиях неопределенности и риска.
29. Разработка мероприятий по минимизации рисков проекта.
30. Практика применения современного инструментария управления проектами в деятельности международных компаний.

ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет»  
 Экономический факультет  
 Дисциплина «Управление проектами»  
 ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

1. Проект как объект управления в сфере международного менеджмента.
2. Иерархическая структура работ в процессе управления проектом.
3. Реализация функций и методов контроля и аудита проекта.

Заведующий кафедрой МЭиМ

И.В. Шевченко

**Критерии оценивания результатов обучения**

Оценка	Критерии оценивания по экзамену
Высокий уровень «5» (отлично)	оценку «отлично» заслуживает студент, освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал без пробелов; выполнивший все задания, предусмотренные учебным планом на высоком качественном уровне; практические навыки профессионального применения освоенных знаний сформированы.
Средний уровень «4» (хорошо)	оценку «хорошо» заслуживает студент, практически полностью освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал, учебные задания не оценены максимальным числом баллов, в основном сформировал практические навыки.
Пороговый уровень «3» (удовлетворительно)	оценку «удовлетворительно» заслуживает студент, частично с пробелами освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал, многие учебные задания либо не выполнил, либо они оценены числом баллов близким к минимальному, некоторые практические навыки не сформированы.

Минимальный уровень «2» (неудовлетворительно)	оценку «неудовлетворительно» заслуживает студент, не освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал, учебные задания не выполнил, практические навыки не сформированы.
---	--

Оценочные средства для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья выбираются с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

– при необходимости инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на экзамене;

– при проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предусматривается использование технических средств, необходимых им в связи с их индивидуальными особенностями;

– при необходимости для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения по дисциплине может проводиться в несколько этапов.

Процедура оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине (модулю) предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

– в печатной форме увеличенным шрифтом,

– в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями слуха:

– в печатной форме,

– в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

– в печатной форме,

– в форме электронного документа.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

## 5. Перечень учебной литературы, информационных ресурсов и технологий

### 5.1. Учебная литература

1. Кузнецова, Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии : учебник для вузов / Е. В. Кузнецова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 177 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07425-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512289>

2. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510590>.

3. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511087>.

4. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 384 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-

## 5.2. Периодическая литература

Указываются печатные периодические издания из «Перечня печатных периодических изданий, хранящихся в фонде Научной библиотеки КубГУ» <https://www.kubsu.ru/ru/node/15554>, и/или электронные периодические издания, с указанием адреса сайта электронной версии журнала, из баз данных, доступ к которым имеет КубГУ:

1. Базы данных компании «Ист Вью» <http://dlib.eastview.com>
2. Электронная библиотека GREBENNIKON.RU <https://grebennikon.ru/>
3. Журнал «Проблемы теории и практики управления»
4. Журнал «Экономические стратегии»
5. Журнал «Экономика и управление»
6. Журнал «Экономика: теория и практика»

## 5.3. Интернет-ресурсы, в том числе современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

### Электронно-библиотечные системы (ЭБС):

1. ЭБС «ЮРАЙТ» <https://urait.ru/>
2. ЭБС «УНИВЕРСИТЕТСКАЯ БИБЛИОТЕКА ОНЛАЙН» [www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru)
3. ЭБС «BOOK.ru» <https://www.book.ru>
4. ЭБС «ZNANIUM.COM» [www.znanium.com](http://www.znanium.com)
5. ЭБС «ЛАНЬ» <https://e.lanbook.com>

### Профессиональные базы данных:

1. Scopus <http://www.scopus.com/>
2. ScienceDirect [www.sciencedirect.com](http://www.sciencedirect.com)
3. Журналы издательства Wiley <https://onlinelibrary.wiley.com/>
4. Научная электронная библиотека (НЭБ) <http://www.elibrary.ru/>
5. Полнотекстовые архивы ведущих западных научных журналов на Российской платформе научных журналов НЭИКОН <http://archive.neicon.ru>
6. Национальная электронная библиотека (доступ к Электронной библиотеке диссертаций Российской государственной библиотеки (РГБ) <https://rusneb.ru/>
7. Президентская библиотека им. Б.Н. Ельцина <https://www.prlib.ru/>
8. Электронная коллекция Оксфордского Российского Фонда <https://ebookcentral.proquest.com/lib/kubanstate/home.action>
9. Springer Journals <https://link.springer.com/>
10. Nature Journals <https://www.nature.com/siteindex/index.html>
11. Springer Nature Protocols and Methods <https://experiments.springernature.com/sources/springer-protocols>
12. Springer Materials <http://materials.springer.com/>
13. zbMath <https://zbmath.org/>
14. Nano Database <https://nano.nature.com/>
15. Springer eBooks: <https://link.springer.com/>
16. "Лекториум ТВ" <http://www.lektorium.tv/>
17. Университетская информационная система РОССИЯ <http://uisrussia.msu.ru>

### Информационные справочные системы:

1. Консультант Плюс - справочная правовая система (доступ по локальной сети с компьютеров библиотеки)

### **Ресурсы свободного доступа:**

1. Американская патентная база данных <http://www.uspto.gov/patft/>
2. КиберЛенинка (<http://cyberleninka.ru/>);
3. Министерство науки и высшего образования Российской Федерации <https://www.minobrnauki.gov.ru/>;
4. Федеральный портал "Российское образование" <http://www.edu.ru/>;
5. Информационная система "Единое окно доступа к образовательным ресурсам" <http://window.edu.ru/>;
6. Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов <http://school-collection.edu.ru/> .
7. Проект Государственного института русского языка имени А.С. Пушкина "Образование на русском" <https://pushkininstitute.ru/>;
8. Справочно-информационный портал "Русский язык" <http://gramota.ru/>;
9. Служба тематических толковых словарей <http://www.glossary.ru/>;
10. Словари и энциклопедии <http://dic.academic.ru/>;
11. Образовательный портал "Учеба" <http://www.uceba.com/>;
12. Законопроект "Об образовании в Российской Федерации". Вопросы и ответы [http://xn--273--84d1f.xn--plai/voprosy\\_i\\_otvety](http://xn--273--84d1f.xn--plai/voprosy_i_otvety)

### **Собственные электронные образовательные и информационные ресурсы КубГУ:**

1. Электронный каталог Научной библиотеки КубГУ <http://megapro.kubsu.ru/MegaPro/Web>
2. Электронная библиотека трудов ученых КубГУ <http://megapro.kubsu.ru/MegaPro/UserEntry?Action=ToDb&idb=6>
3. Среда модульного динамического обучения <http://moodle.kubsu.ru>
4. База учебных планов, учебно-методических комплексов, публикаций и конференций <http://mschool.kubsu.ru/>
5. Библиотека информационных ресурсов кафедры информационных образовательных технологий [http://mschool.kubsu.ru/](http://mschool.kubsu.ru;);
6. Электронный архив документов КубГУ <http://docspace.kubsu.ru/>
7. Электронные образовательные ресурсы кафедры информационных систем и технологий в образовании КубГУ и научно-методического журнала "ШКОЛЬНЫЕ ГОДЫ" <http://icdau.kubsu.ru/>

### **6. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)**

Студент может в достаточном объеме усвоить и успешно реализовать конкретные знания, умения, навыки и в целом предусмотренные учебным планом компетенции по дисциплине «Управление проектами» при выполнении следующих условий:

- 1) систематическая работа в аудитории и вне аудитории под руководством преподавателя, а также самостоятельная работа по закреплению полученных знаний и навыков;
- 2) добросовестное выполнение заданий преподавателя на практических занятиях и в процессе самостоятельной подготовки;
- 3) выяснение и уточнение отдельных предпосылок, умозаключений и выводов, содержащихся в учебном курсе; взаимосвязей отдельных его разделов, используемых методов, характера их использования в практической деятельности;
- 4) уяснение и сопоставление точек зрения различных авторов по затрагиваемым в учебном курсе проблемам; выявление дискуссионных вопросов и неточностей в материалах, опубликованных периодической и специальной литературе;

5) в случае возникновения трудностей в освоении теоретических и практических положений дисциплины проработка теоретических вопросов на основе анализа практических примеров из деятельности конкретных компаний;

6) выступление на научно-практических конференциях, подготовка научных статей для опубликования в периодической печати, участие в работе студенческих научных обществ, круглых столов и диспутах.

В освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная учебная работа (консультации) – дополнительное разъяснение учебного материала.

Индивидуальные консультации по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта между преподавателем и обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья.

## 7. Материально-техническое обеспечение по дисциплине (модулю)

Наименование специальных помещений	Оснащенность специальных помещений	Перечень лицензионного программного обеспечения
Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Мебель: учебная мебель Технические средства обучения: экран, проектор, ноутбук	Microsoft Windows 8, 10, Microsoft Office Professional Plus
Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Мебель: учебная мебель Технические средства обучения: экран, проектор, ноутбук	Microsoft Windows 8, 10, Microsoft Office Professional Plus
Учебные аудитории для проведения лабораторных работ	Мебель: учебная мебель Технические средства обучения: экран, проектор, компьютеры, ноутбуки Оборудование:	
Лаборатория информационных и управляющих систем 201Н Лаборатория экономической информатики 202Н	ПК, Терминальные станции, Усилитель автономный беспроводной	Microsoft Windows 8, 10, Microsoft Office Professional Plus 1С: Предприятие 8 SPSS Statistics
Лаборатория управления в технических системах 207Н	Типовой комплект учебного оборудования "Теория автоматического управления", Презентации и плакаты Усилитель автономный беспроводной с микрофоном	Microsoft Windows 8, 10, Microsoft Office Professional Plus
Лаборатория организационно-технологического обеспечения торговой и маркетинговой деятельности 201А	Панель интерактивная, Конференц-система, Микшер-усилитель, Подавитель акустической обратной связи, Настенный громкоговоритель, Радиосистема, Микрофон на гибком держателе, Моноблок НР, Документ-камера, Беспроводная точка доступа, Система видеоотображения, ЖК панель, Сплитер, Мультимедийная трибуна лектор, Система видеоконференцсвязи, Плакаты	Microsoft Windows 8, 10, Microsoft Office Professional Plus 1С: Предприятие 8
Лаборатория экономики и	Презентации и плакаты,	

управления 212Н	Многофункциональный профессиональный видео детектор банкнот и ценных бумаг, Счетчики банкнот, Инфракрасный детектор банкнот и ценных бумаг, Универсальный детектор банкнот и ценных бумаг, Детектор подлинности банкнот, Ящик денежный, Планшетный импринтер, Усилитель автономный беспроводной	Microsoft Windows 8, 10, Microsoft Office Professional Plus
Лаборатория безопасности жизнедеятельности 105А	Лабораторные стенды, Типовой комплект учебного оборудования, Стенды-тренажеры, Стенд-планшет, Тренажерный комплекс по применению первичных средств пожаротушения, Комплекс – тренажер по оказанию первой доврачебной помощи, Робот-тренажер, Комплект плакатов, Комплект демонстрационных пособий, Комплект аудиовизуальных пособий	Microsoft Windows 8, 10, Microsoft Office Professional Plus
Учебные аудитории для курсового проектирования (выполнения курсовых работ)	Мебель: учебная мебель Технические средства обучения: экран, проектор, компьютер	Microsoft Windows 8, 10, Microsoft Office Professional Plus

Для самостоятельной работы обучающихся предусмотрены помещения, укомплектованные специализированной мебелью, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

Наименование помещений для самостоятельной работы обучающихся	Оснащенность помещений для самостоятельной работы обучающихся	Перечень лицензионного программного обеспечения
Помещение для самостоятельной работы обучающихся (читальный зал Научной библиотеки)	Мебель: учебная мебель Комплект специализированной мебели: компьютерные столы Оборудование: компьютерная техника с подключением к информационно-коммуникационной сети «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду образовательной организации, веб-камеры, коммуникационное оборудование, обеспечивающее доступ к сети интернет (проводное соединение и беспроводное соединение по технологии Wi-Fi)	Microsoft Windows 8, 10, Microsoft Office Professional Plus
Помещение для самостоятельной работы обучающихся (ауд.213 А,	Мебель: учебная мебель Комплект специализированной	Microsoft Windows 8, 10, Microsoft Office Professional Plus

218 А)	мебели: компьютерные столы Оборудование: компьютерная техника с подключением к информационно-коммуникационной сети «Интернет» и доступом в электронную информационно-образовательную среду образовательной организации, веб-камеры, коммуникационное оборудование, обеспечивающее доступ к сети интернет (проводное соединение и беспроводное соединение по технологии Wi-Fi)	
--------	--	--