

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Филиал Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Кубанский государственный университет»
в г.Тихорецке

Кафедра экономики и менеджмента



Проректор по работе с филиалами

А.А. Евдокимов

2023 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.14 МЕТОДЫ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль) Экономика предприятий и организаций

Форма обучения: очная, очно-заочная

Квалификация: бакалавр

Год начала подготовки: 2023

Тихорецк 2023

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика

Программу составил:

Доцент кафедры экономики и менеджмента,
канд. экон. наук



А.В. Алексеев

Рабочая программа дисциплины утверждена на заседании кафедры экономики и менеджмента

Протокол № 9 от 24 мая 2023 г.

Заведующий кафедрой, д-р экон. наук, доц.



Е.В. Королук

Утверждена на заседании учебно-методической комиссии филиала по УГН «Экономика и управление»

Протокол № 2 от 24 мая 2023 г.

Председатель УМК, канд. экон. наук, доц.



М.Г. Иманова

Рецензенты:

К.К. Чарахчян, профессор кафедры экономики и менеджмента филиала ФГБОУ ВО КубГУ в г. Армавире, д-р экон. наук, доц.

С.В. Добрин, директор ООО «Меридиан»

1 ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 Цель освоения дисциплины: формирование навыков использования современных методов разработки и принятия управленческих решений, а также выработка практических навыков принятия и реализации управленческих решений в промышленной организации.

1.2 Задачи дисциплины:

- системное ознакомление с механизмами разработки и принятия управленческих решений, соответствующих реальной социально-экономической действительности;
- приобретение практических навыков сбора, обработки и анализа информации об экономических процессах для разработки и принятия управленческих решений;
- овладеть особенностями процесса реализации управленческих решений в различных системах;
- сформировать навыки адаптации рассмотренных методов принятия управленческих решений к конкретным условиям функционирования промышленной организации.

1.3 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Данная дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)» учебного плана.

В соответствии с рабочим учебным планом дисциплина изучается на 3 курсе по очной и на 3 курсе по очно-заочной форме обучения. Вид промежуточной аттестации: зачет.

Предшествующие дисциплины, необходимые для изучения курса «Методы принятия управленческих решений»: «Теория управления», «Теория организации», «Организационное поведение»; последующие дисциплины, для которых данная дисциплина является предшествующей в соответствии с учебным планом: «Бизнес-планирование», «Стратегический менеджмент».

1.4 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

Код и наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине
ПК-1. Способен осуществлять тактическое управление процессами планирования и организации производства на уровне структурного подразделения промышленной организации (отдела, цеха)	
ИПК-1.11. Разрабатывает эффективные приемы и способы принятия управленческих решений	Знает методологические основы разработки управленческих решений для управления процессами планирования и организации производства на уровне структурного подразделения промышленной организации. Знает эффективные приемы и способы принятия управленческих решений в конкретных ситуациях.
	Умеет применять методы принятия управленческих решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации. Умеет осуществлять и разрабатывать эффективные приемы и способы принятия управленческих решений в конкретных ситуациях.
	Владеет навыками анализа процесса принятия управленческих решений в сфере планирования и организации производства на уровне структурного подразделения промышленной организации. Владеет способами определения и измерения эффективности управленческих решений.

2 СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 2 зач.ед. (72 час.), их распределение по видам работ представлено в таблице.

Вид работ	Форма обучения			
	очная		очно-заочная	
	всего часов	6 семестр	всего часов	6 семестр
Контактная работа, в том числе:	38,2	38,2	28,2	28,2
Аудиторные занятия (всего):	34	34	24	24
Занятия лекционного типа	18	18	12	12
Лабораторные занятия				
Семинарские занятия	16	16	12	12
Иная контактная работа:	4,2	4,2	4,2	4,2
Контроль самостоятельной работы (КСР)	4	4	4	4
Промежуточная аттестация (ИКР)	0,2	0,2	0,2	0,2
Самостоятельная работа, в том числе:	33,8	33,8	43,8	43,8
Курсовая работа				
Контрольная работа				
Расчетно-графическая работа				
Реферат/эссе (подготовка)	2	2	2	2
Самостоятельное изучение разделов, самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к лабораторным и практическим занятиям, коллоквиумам и т.д.)	29,8	29,8	39,8	39,8
Подготовка к текущему контролю	2	2	2	2
Контроль:				
Подготовка к экзамену				
Общая трудоёмкость	час.	72	72	72
	в том числе контактная работа	38,2	38,2	28,2
	зач. ед	2	2	2

2.2 Содержание дисциплины

Распределение видов учебной работы и их трудоёмкости по разделам дисциплины.

Разделы дисциплины, изучаемые в 6 семестре (очная форма)

№	Наименование разделов	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Внеаудиторная работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Основы теории принятия управленческого решения	10	2	2	6	
2	Модели, методология и организация процесса разработки управленческого решения	13	4	2	7	
3	Разработка и выбор управленческих решений в условиях неопределенности и риска	15	4	4	7	
4	Типовые методы принятия управленческих решений	15	4	4	7	
5	Эффективность управленческих решений. Контроль реализации управленческих решений	14,8	4	4	6,8	
	<i>ИТОГО по разделам дисциплины</i>	<i>67,8</i>	<i>18</i>	<i>16</i>	<i>33,8</i>	
	Контроль самостоятельной работы (КСР)	4				
	Промежуточная аттестация (ИКР)	0,2				
	Подготовка к текущему контролю					
	Общая трудоёмкость по дисциплине	72				

Разделы дисциплины, изучаемые в 6 семестре (очно-заочная форма)

№	Наименование разделов	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Внеауди- торная работа СРС
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Основы теории принятия управленческого решения	10	2	2		6
2	Модели, методология и организация процесса разработки управленческого решения	13	2	2		9
3	Разработка и выбор управленческих решений в условиях неопределенности и риска	15	2	2		11
4	Типовые методы принятия управленческих решений	15	4	4		7
5	Эффективность управленческих решений. Контроль реализации управленческих решений	14,8	2	2		10,8
<i>ИТОГО по разделам дисциплины</i>		<i>67,8</i>	<i>12</i>	<i>12</i>		<i>43,8</i>
	Контроль самостоятельной работы (КСР)	4				
	Промежуточная аттестация (ИКР)	0,2				
	Подготовка к текущему контролю					
	Общая трудоемкость по дисциплине	72				

2.3 Содержание разделов (тем) дисциплины

В данном подразделе приводится описание содержания дисциплины, структурированное по разделам, с указанием по каждому разделу формы текущего контроля: В – вопросы для устного опроса; З – упражнения и задачи; К – кейсы; Э – эссе, Т – тесты.

2.3.1 Занятия лекционного типа

Очная форма обучения

№	Наименование раздела	Содержание раздела	Форма текущего контроля
1	Тема 1. Основы теории принятия управленческого решения	Сущность и содержание управленческого решения. Функции управленческих решений. Требования, предъявляемые к управленческим решениям. Классификация управленческих решений. Алгоритм принятия управленческого решения. Сущность и классификация методов принятия управленческих решений. Понятие качества управленческих решений. Факторы, определяющие качество управленческих решений. Цели и критерии оценки качества управленческих решений. Условия обеспечения качества управленческих решений. Психология личности в системе разработки управленческих решений.	В

№	Наименование раздела	Содержание раздела	Форма текущего контроля
2	Тема 2. Модели, методология и организация процесса разработки управленческого решения	Организационные основы разработки управленческих решений. Формализация процесса разработки управленческого решения. Условия и ограничения, определяющие организацию процесса разработки управленческого решения. Системный аспект процесса разработки управленческих решений.	В
3	Тема 2. Модели, методология и организация процесса разработки управленческого решения	Парадигмы разработки управленческих решений. Методологический аспект процесса разработки управленческих решений. Этапы процесса принятия управленческих решений. Критерии принятия решений в условиях неопределенности и риска.	В
4	Тема 3. Разработка и выбор управленческих решений в условиях неопределенности и риска	Выявление управляемых факторов и определение альтернатив. Сравнение альтернатив и выбор решения. Анализ альтернатив при разработке групповых решений. Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернатив. Основные понятия и положения анализа внешней среды. Факторы внешней среды. Анализ внешней и внутренней среды организации методом SWOT-анализа. PEST-анализ. ПРИМ-анализ.	В
5	Тема 3. Разработка и выбор управленческих решений в условиях неопределенности и риска	Понятие риска. Понятие неопределенности. Сущность и причины неопределенности и риска. Способы оценки степени риска. Классификация рисков. Управление рисками при принятии управленческих решений. Необходимость учета и оценки степени риска при разработке решения. Сравнение и критерии выбора альтернатив в условиях риска. Анализ рисков при принятии управленческих решений. Количественные характеристики и схемы оценки рисков в условиях неопределенности.	В
6	Тема 4. Типовые методы принятия управленческих решений	Общенаучные методы принятия управленческих решений. Традиционные способы принятия управленческих решений на основе обработки статистической информации. Методы принятия управленческих решений, базирующиеся на основе анализа схем стратегического развития экономических систем: метод Маркетинг Микс; метод GAP-анализа; метод матрицы БСГ; модель ситуационного SWOT-анализа; модель PEST-анализа; модель цепочки приращения стоимости М. Портера. Методы принятия управленческих решений, связанные с управлением персоналом: ситуационная модель Фидлера; ситуационная модель Стинсона -Джонсона; ситуационная модель принятия решений Врума-Йеттона-Яго; модель зрелости исполнителей Херсея и Бланшарда.	В

№	Наименование раздела	Содержание раздела	Форма текущего контроля
7	Тема 4. Типовые методы принятия управленческих решений	Методы принятия управленческих решений, основанные на инструментах управления качеством: метод процессного подхода по стандартам ISO; методы семи основных «инструментов» (seven basic tools) управления качеством; методы семи новых «инструментов» (seven new tools) повышения качества; методы концепции «качество - функциональность - наступательность» (КФН). Методы принятия управленческих решений, основанные на методах поиска инновационных путей развития. Методы принятия управленческих решений на основе бизнес-моделей новаторов бизнеса. Методы принятия управленческих решений в условиях антикризисного управления.	В
8	Тема 5. Эффективность управленческих решений. Контроль реализации управленческих решений	Характеристика эффективности, результативности и интенсивности в теории принятия решений. Экономическая эффективность управленческого решения. Организационная эффективность управленческого решения. Социальная эффективность управленческого решения. Технологическая эффективность управленческого решения. Психологическая эффективность управленческого решения. Правовая эффективность управленческого решения.	В
9	Тема 5. Эффективность управленческих решений. Контроль реализации управленческих решений	Основы контроля реализации управленческих решений. Разработка и контроль реализации управленческих решений. Инструменты и характеристики эффективного контроля реализации управленческих решений. Использование информационно-управляющих систем в планировании и контроле.	В

Очно-заочная форма обучения

№	Наименование раздела	Содержание раздела	Форма текущего контроля
1	Тема 1. Основы теории принятия управленческого решения	Сущность и содержание управленческого решения. Функции управленческих решений. Требования, предъявляемые к управленческим решениям. Классификация управленческих решений. Алгоритм принятия управленческого решения. Сущность и классификация методов принятия управленческих решений. Понятие качества управленческих решений. Факторы, определяющие качество управленческих решений. Цели и критерии оценки качества управленческих решений. Условия обеспечения качества управленческих решений. Психология личности в системе разработки управленческих решений.	В

№	Наименование раздела	Содержание раздела	Форма текущего контроля
2	Тема 2. Модели, методология и организация процесса разработки управленческого решения	<p>Организационные основы разработки управленческих решений. Формализация процесса разработки управленческого решения. Условия и ограничения, определяющие организацию процесса разработки управленческого решения. Системный аспект процесса разработки управленческих решений.</p> <p>Парадигмы разработки управленческих решений. Методологический аспект процесса разработки управленческих решений.</p> <p>Этапы процесса принятия управленческих решений. Критерии принятия решений в условиях неопределенности и риска.</p>	В
3	Тема 3. Разработка и выбор управленческих решений в условиях неопределенности и риска	<p>Выявление управляемых факторов и определение альтернатив. Ранжирование альтернатив и выбор решения. Анализ альтернатив при разработке групповых решений. Анализ внешней среды и ее влияния на реализацию альтернатив. Основные понятия и положения анализа внешней среды. Факторы внешней среды. Анализ внешней и внутренней среды организации методом SWOT-анализа. PEST-анализ. ПРИМ-анализ. Понятие риска. Понятие неопределенности. Сущность и причины неопределенности и риска. Способы оценки степени риска. Классификация рисков. Управление рисками при принятии управленческих решений.</p> <p>Необходимость учета и оценки степени риска при разработке решения. Сравнение и критерии выбора альтернатив в условиях риска. Анализ рисков при принятии управленческих решений. Количественные характеристики и схемы оценки рисков в условиях неопределенности.</p>	В
4	Тема 4. Типовые методы принятия управленческих решений	<p>Общенаучные методы принятия управленческих решений. Традиционные способы принятия управленческих решений на основе обработки статистической информации.</p> <p>Методы принятия управленческих решений, базирующиеся на основе анализа схем стратегического развития экономических систем: метод Маркетинг Микс; метод GAP-анализа; метод матрицы BCG; модель ситуационного SWOT-анализа; модель PEST-анализа; модель цепочки приращения стоимости М. Портера.</p> <p>Методы принятия управленческих решений, связанные с управлением персоналом: ситуационная модель Фидлера; ситуационная модель Стинсона -Джонсона; ситуационная модель принятия решений Врума-Йеттона-Яго; модель зрелости исполнителей Херсея и Бланшарда.</p>	В

№	Наименование раздела	Содержание раздела	Форма текущего контроля
5	Тема 4. Типовые методы принятия управленческих решений	<p>Методы принятия управленческих решений, основанные на инструментах управления качеством: метод процессного подхода по стандартам ISO; методы семи основных «инструментов» (seven basic tools) управления качеством; методы семи новых «инструментов» (seven new tools) повышения качества; методы концепции «качество - функциональность - наступательность» (КФН). Методы принятия управленческих решений, основанные на методах поиска инновационных путей развития.</p> <p>Методы принятия управленческих решений на основе бизнес-моделей новаторов бизнеса.</p> <p>Методы принятия управленческих решений в условиях антикризисного управления.</p>	В
6	Тема 5. Эффективность управленческих решений. Контроль реализации управленческих решений	<p>Характеристика эффективности, результативности и интенсивности в теории принятия решений.</p> <p>Экономическая эффективность управленческого решения. Организационная эффективность управленческого решения. Социальная эффективность управленческого решения. Технологическая эффективность управленческого решения.</p> <p>Психологическая эффективность управленческого решения. Правовая эффективность управленческого решения. Основы контроля реализации управленческих решений. Разработка и контроль реализации управленческих решений. Инструменты и характеристики эффективного контроля реализации управленческих решений. Использование информационно-управляющих систем в планировании и контроле.</p>	В

2.3.2 Занятия семинарского типа (практические / семинарские занятия/ лабораторные работы)

Очная форма обучения

№	Наименование раздела (темы)	Содержание раздела (темы)	Форма текущего контроля
1	Тема 1. Основы теории принятия управленческого решения	<ol style="list-style-type: none"> 1. Содержание понятия «управленческие решения». 2. Роль управленческих решений в процессах управления. 3. Понятия «проблема», «ситуация», «цель» и их значение в процессе принятия управленческих решений. 4. Основные характеристики управленческих решений. 5. Основные принципы принятия управленческих решений. 6. Типология управленческих решений. 7. Классификация управленческих решений. 8. Виды управленческих решений по уровню творческого вклада. 	Э, Т

№	Наименование раздела (темы)	Содержание раздела (темы)	Форма текущего контроля
2	Тема 2. Модели, методология и организация процесса разработки управленческого решения	<ol style="list-style-type: none"> 1. Термин «метод», «методика», «методология». 2. Модели принятия решений. 3. Алгоритм принятия управленческого решения. 4. Подходы к принятию управленческих решений (интуитивный, основанный на суждениях и рациональный). 5. Моделирование в процессе принятия решений. 6. Ментальные модели принятия решений. 7. Модели в теории принятия решений и их значение. 8. Нормативная (классическая) модель принятия решений. 	Р, З, Т
3	Тема 3. Разработка и выбор управленческих решений в условиях неопределенности и риска	<ol style="list-style-type: none"> 1. Сущность альтернатив действий. 2. Концепция среды определенности при принятии управленческих решений. 3. Концепция среды риска при принятии управленческих решений. 4. Концепция среды неопределенности при принятии управленческих решений. 5. Методы принятия решений в условиях определенности. 6. Методы оценки и выбора альтернатив и методы экспертных оценок. 	Р
4	Тема 3. Разработка и выбор управленческих решений в условиях неопределенности и риска	<ol style="list-style-type: none"> 1. Выбор альтернатив в условиях определенности. 2. Выбор альтернатив в условиях неопределенности. 3. Выбор альтернатив в условиях риска. 4. Методы выбора управленческих решений в условиях риска. 5. Методы управления риском (приемы риск-менеджмента). 	З, Т
5	Тема 4. Типовые методы принятия управленческих решений	<ol style="list-style-type: none"> 1. Метод относительных и средних величин. 2. Метод графического представления данных. 3. Метод группировки и балансовый метод. 4. Общая характеристика методов анализа хозяйственной деятельности. 5. Методика анализа хозяйственной деятельности организации (фирмы). 6. Анализ финансовой отчетности организации (фирмы). 7. Методы принятия управленческих решений, основанные на принципах проектного управления. 8. Методы принятия управленческих решений, основанные на оценке использования активов и капитала экономических систем (предприятий). 	К
6	Тема 4. Типовые методы принятия управленческих решений	<ol style="list-style-type: none"> 1. Методы принятия управленческих решений, основанные на оценке перспектив развития производственно-хозяйственной деятельности экономических систем (предприятий), с учетом их инновационного потенциала и инвестиционных возможностей. 2. Тенденции развития инвестиционной деятельности экономических систем и методов оценки их инвестиционного потенциала. 3. Модели производственно-технологического уровня. 	З, Т

№	Наименование раздела (темы)	Содержание раздела (темы)	Форма текущего контроля
		4. Формирование производственной функции В. Леонтьева. 5. Модель экономического роста Харрода-Домара. 6. Неоклассические модели. Определяющий фактор темпов экономического роста. Развитие модели Р. Солоу. 7. Методы принятия управленческих решений, основанные на оценке рисков финансово-хозяйственной деятельности экономических систем (предприятий).	
7	Тема 5. Эффективность управленческих решений. Контроль реализации управленческих решений	1. Методы реализации управленческих решений. 2. Назначение методов планирования реализации управленческих решений. 3. Правила построения матрицы распределения ответственности. 4. Сущность сетевого моделирования. 5. Методы построения сетевых матриц.	Р
8	Тема 5. Эффективность управленческих решений. Контроль реализации управленческих решений	1. Методы контроля выполнения решений. Значение экономичности (Efficiency) для оценки управленческих решений. 2. Методы расчета экономической эффективности подготовки и принятия управленческого решения. 3. Современные подходы к определению экономической эффективности на основе теории заинтересованных сторон (подход акционеров). 4. Ответственность в теории принятия управленческих решений. 5. Виды ответственности в системе принятия и реализации управленческих решений.	З, Т

Очно-заочная форма обучения

№	Наименование раздела (темы)	Содержание раздела (темы)	Форма текущего контроля
1	Тема 1. Основы теории принятия управленческого решения	1. Содержание понятия «управленческие решения». 2. Роль управленческих решений в процессах управления. 3. Понятия «проблема», «ситуация», «цель» и их значение в процессе принятия управленческих решений. 4. Основные характеристики управленческих решений. 5. Основные принципы принятия управленческих решений. 6. Типология управленческих решений. 7. Классификация управленческих решений. 8. Виды управленческих решений по уровню творческого вклада.	Э, Т
2	Тема 2. Модели, методология и организация процесса	1. Термин «метод», «методика», «методология». 2. Модели принятия решений. 3. Алгоритм принятия управленческого решения.	Р, З, Т

№	Наименование раздела (темы)	Содержание раздела (темы)	Форма текущего контроля
	разработки управленческого решения	4. Подходы к принятию управленческих решений (интуитивный, основанный на суждениях и рациональный). 5. Моделирование в процессе принятия решений. 6. Ментальные модели принятия решений. 7. Модели в теории принятия решений и их значение. 8. Нормативная (классическая) модель принятия решений.	
3	Тема 3. Разработка и выбор управленческих решений в условиях неопределенности и риска	1. Сущность альтернатив действий. 2. Концепция среды определенности при принятии управленческих решений. 3. Концепция среды риска при принятии управленческих решений. 4. Концепция среды неопределенности при принятии управленческих решений. 5. Методы принятия решений в условиях определенности. 6. Методы оценки и выбора альтернатив и методы экспертных оценок. 7. Выбор альтернатив в условиях определенности. 8. Выбор альтернатив в условиях неопределенности. 9. Выбор альтернатив в условиях риска. 10. Методы выбора управленческих решений в условиях риска. 11. Методы управления риском (приемы риск-менеджмента).	Р, З, Т
4	Тема 4. Типовые методы принятия управленческих решений	1. Метод относительных и средних величин. 2. Метод графического представления данных. 3. Метод группировки и балансовый метод. 4. Общая характеристика методов анализа хозяйственной деятельности. 5. Методика анализа хозяйственной деятельности организации (фирмы). 6. Анализ финансовой отчетности организации (фирмы). 7. Методы принятия управленческих решений, основанные на принципах проектного управления.	К
5	Тема 4. Типовые методы принятия управленческих решений	1. Методы принятия управленческих решений, основанные на оценке использования активов и капитала экономических систем (предприятий). 2. Методы принятия управленческих решений, основанные на оценке перспектив развития производственно-хозяйственной деятельности экономических систем (предприятий), с учетом их инновационного потенциала и инвестиционных возможностей. Модели производственно-технологического уровня. 3. Формирование производственной функции В. Леонтьева. 4. Модель экономического роста Харрода-Домара. 5. Неоклассические модели. Определяющий фактор темпов экономического роста. Развитие модели Р. Солоу.	З, Т

№	Наименование раздела (темы)	Содержание раздела (темы)	Форма текущего контроля
		6. Методы принятия управленческих решений, основанные на оценке рисков финансово-хозяйственной деятельности экономических систем (предприятий).	
6	Тема 5. Эффективность управленческих решений. Контроль реализации управленческих решений	1. Методы реализации управленческих решений. 2. Назначение методов планирования реализации управленческих решений. 3. Правила построения матрицы распределения ответственности. 4. Сущность сетевого моделирования. 5. Методы построения сетевых матриц. 6. Методы контроля выполнения решений. Значение экономичности (Efficiency) для оценки управленческих решений. 7. Методы расчета экономической эффективности подготовки и принятия управленческого решения. 8. Современные подходы к определению экономической эффективности на основе теории заинтересованных сторон (подход акционеров). 9. Ответственность в теории принятия управленческих решений. 10. Виды ответственности в системе принятия и реализации управленческих решений.	Р, З, Т

При изучении дисциплины могут применяться электронное обучение, дистанционные образовательные технологии в соответствии с ФГОС ВО.

2.3.4 Примерная тематика курсовых работ (проектов)

Курсовые работы не предусмотрены

2.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

№	Вид СРС	Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины по выполнению самостоятельной работы
1	Проработка учебного (теоретического) материала	Самостоятельная работа студентов: методические рекомендации для бакалавров направления подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденные кафедрой экономики и менеджмента (протокол №9 от 24.05.2023 г.)
2	Подготовка к текущему контролю	
3	Подготовка рефератов	Письменные работы студентов: методические рекомендации для бакалавров направления подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденные кафедрой экономики и менеджмента (протокол №9 от 24.05.2023 г.)
4	Выполнение упражнений и задач	

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа,
- в форме аудиофайла,

– в печатной форме на языке Брайля.

Для лиц с нарушениями слуха:

– в печатной форме,

– в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

– в печатной форме,

– в форме электронного документа,

– в форме аудиофайла.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

3 ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ПРИМЕНЯЕМЫЕ ПРИ ОСВОЕНИИ ДИСЦИПЛИНЫ

В ходе изучения дисциплины предусмотрено использование следующих образовательных технологий: лекции, практические занятия, самостоятельная работа студентов.

Компетентностный подход в рамках преподавания дисциплины реализуется в использовании интерактивных технологий и активных методов (кейсы, разбора конкретных ситуаций, иных форм) в сочетании с внеаудиторной работой.

Информационные технологии, применяемые при изучении дисциплины: использование информационных ресурсов, доступных в информационно-телекоммуникационной сети Интернет.

Адаптивные образовательные технологии, применяемые при изучении дисциплины – для лиц с ограниченными возможностями здоровья предусмотрена организация консультаций с использованием электронной почты.

4 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Оценочные средства предназначены для контроля и оценки образовательных достижений обучающихся, освоивших программу учебной дисциплины «Методы принятия управленческих решений».

Оценочные средства включает контрольные материалы для проведения **текущего контроля** в форме вопросов для устного опроса, эссе; упражнений и задач; кейсов, тестовых заданий и **промежуточной аттестации** в форме вопросов к зачету.

№ п/п	Код и наименование индикатора (в соответствии с п. 1.4)	Результаты обучения (в соответствии с п. 1.4)	Наименование оценочного средства	
			Текущий контроль	Промежуточная аттестация
1	ИПК-1.11. Разрабатывает эффективные приемы и способы принятия управленческих решений	Знает методологические основы разработки управленческих решений для управления процессами планирования и организации производства на уровне структурного подразделения промышленной организации. Знает эффективные приемы и способы принятия управленческих решений в конкретных ситуациях. Умеет применять методы принятия управленческих решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации. Умеет осуществлять и разрабатывать	Вопросы для устного опроса, упражнения и задачи, эссе, кейс, тесты	Вопросы к зачету 1-60

№ п/п	Код и наименование индикатора (в соответствии с п. 1.4)	Результаты обучения (в соответствии с п. 1.4)	Наименование оценочного средства	
			Текущий контроль	Промежуточная аттестация
		<p>эффективные приемы и способы принятия управленческих решений в конкретных ситуациях.</p> <p>Владеет навыками анализа процесса принятия управленческих решений в сфере планирования и организации производства на уровне структурного подразделения промышленной организации.</p> <p>Владеет способами определения и измерения эффективности управленческих решений.</p>		

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

Примерные вопросы для устного опроса

Тема 1. Основы теории принятия управленческого решения

1. Раскройте содержание понятия «управленческие решения».
2. Опишите роль управленческих решений в процессах управления.
3. Раскройте понятия «проблема», «ситуация», «цель» и их значение в процессе принятия управленческих решений.
4. Перечислите основные характеристики управленческих решений.
5. Назовите основные принципы принятия управленческих решений.
6. Приведите классификацию управленческих решений.
7. Назовите виды управленческих решений по уровню творческого вклада.
8. Перечислите основные требования к управленческим решениям.
9. Назовите основные факторы, влияющие на качество управленческих решений.
10. Опишите формы подготовки (принятия) и реализации управленческого решения.
11. Приведите типологию управленческих решений.

Примерные темы эссе

Тема 1. Основы теории принятия управленческого решения

1. Управленческие решения и ответственность.
2. Управление рисками при принятии управленческих решений.
3. Особенности технических, биологических и социальных систем, в которых разрабатывают и реализуют решения.
4. Экономическая, организационная, социальная, правовая и технологическая сущность управленческого решения.

Примерные темы рефератов

Тема 2. Модели, методология и организация процесса разработки управленческого решения

1. Методы принятия управленческих решений в условиях антикризисного управления.
2. Методы принятия управленческих решений, основанные на оценке рисков финансово хозяйственной деятельности экономических систем (предприятий).
3. Модели производственно-технологического уровня.

4. Формирование производственной функции В. Леонтьева.
5. Модель экономического роста Харрода-Домара.
6. Методы принятия управленческих решений, основанные на анализе инвестиционных возможностей экономических систем (предприятий).
7. Неоклассические модели. Определяющий фактор темпов экономического роста.
8. Развитие модели Р. Солоу.

Примерные упражнения и задачи

Тема 2. Модели, методология и организация процесса разработки управленческого решения

1. Предприятие N в последнее время испытывает трудности со сбытом продукции. Стиральные машины, выпускаемые предприятием, по техническим характеристикам и диапазону программируемых операций уступают зарубежным машинам того же класса, поступающим на тот же рынок.

Новая модель, предложенная отделом главного конструктора, более конкурентоспособна. Однако для освоения ее массового производства требуется реконструкция, модернизация или приобретение нового оборудования.

Сумма необходимых капиталовложений и предлагаемые условия кредита (собственных финансовых ресурсов у предприятия нет) обуславливают срок окупаемости через три года при условии запуска новой модели в производство через год.

На совещании у директора завода было высказано мнение, что за этот срок завод успеет обанкротиться. При нынешнем темпе сокращения продаж не хватит денег не только на расчеты по кредиту, но и на выплату заработной платы.

В качестве альтернативы предлагалось вкладывать средства в улучшение внешнего вида изделий, расширение рекламы и освоение новых географических рыночных ниш.

В то же время обращалось внимание на наличие резервов. Предлагалось за счет организационных мероприятий, не требующих капитальных затрат, повысить производительность, снизить себестоимость изделий и таким образом получить возможность установить конкурентные цены. А в случае роста продаж за счет снижения цен увеличить объем выпуска продукции.

Обсуждались и другие варианты.

Определите проблему, сформулируйте цель, поставьте задачу или несколько задач, проранжируйте их по очередности решения.

Определите, какую информацию необходимо еще собрать для решения задачи.

Определите требования к данному решению и проранжируйте их в порядке убывания степени важности.

Продумайте, какой количественный критерий будет использоваться для определения достижения поставленной цели.

2. Малое предприятие "Р" занимается розничной торговлей продуктами питания. "Р" арендует помещение внутри жилого квартала, где располагается продовольственный магазин.

Дела на предприятии идут не очень хорошо. Падает выручка, растут затраты. Не хватает продавцов. Сотрудники, работающие на предприятии, стараются увильнуть от работы, плохо обслуживают посетителей магазина, постоянно отлучаются с рабочего места. Вследствие этого товар на полках магазина залеживается и портится.

Руководитель предприятия пытается найти выход из создавшегося положения и принимает решение об открытии новой торговой точки.

Объясните, есть ли ошибки в решении руководителя. Если ошибки есть, то в чем они заключаются.

Какое решение было бы желательным для повышения эффективности работы предприятия. Какова должна быть технология принятия решения в данной ситуации.

Какую информацию не использовал руководитель при принятии решения об открытии новой торговой точки. Какие критерии должен использовать руководитель при принятии данного решения

Примерные кейсы

Тема 4. Типовые методы принятия управленческих решений

Кейс: Разработка управленческих решений в условиях конкуренции на рынке.

Задание 1. Известно, что на рынке компьютеров ежемесячно может быть реализовано до 5 тыс.ед. этой техники. Действующие на рынке фирмы реализуют только 4 тыс.ед. с предполагаемым увеличением объема продаж до 4,2 тыс.ед. в месяц. Прибыль от продажи каждого компьютера составляет 100 у. е.

Фирма производит ГVG проигрыватели. По данным маркетинговых исследований, можно увеличить их выпуск на 400 ед. Прибыль от продажи одного ГVG проигрывателя составляет 200 у.е. Фирма находится перед выбором более выгодного решения: перепрофилировать производство на выпуск компьютеров (это мероприятие обойдется в 30 000 у.е.) или расширить выпуск ГVG проигрывателя составляет (затраты в размере 20 000 у.е.).

Задача состоит в следующем:

- определить факторы, которые будут учитываться при принятии решения;
- определить весь перечень возможных альтернатив решения;
- провести расчет прибыльности;
- выбрать единственное решение.

Задание 2. Фирма ежемесячно производит 5000 компьютеров. Для того, чтобы серьезно противостоять конкурентам, предстоит сделать выбор:

1) Снизить цену на продукцию на 10%. Тогда прибыль фирмы от продажи каждого компьютера сократится с 300 у.е. до 200 у.е.;

2) Усилить рекламу и увеличить сеть сбытовых организаций. При этом рекламные затраты на единицу продукции возрастут с 100 у.е. до 150 у.е., а сбытовые с 50 у.е. до 120 у.е.

Задача:

- определить факторы, которые будут учитываться при принятии решения, и перечень возможных альтернатив решения;
- рассчитать доходность;
- принять единственное решение.

Задача 3. В результате усиления позиций конкурентов у фирмы возникли сложности со сбытом компьютеров.

Имеются следующие варианты решения задачи:

1) Снизить производство компьютеров с 5 000 до 4 000 ед. в месяц. При этом потери составят 50 000 у.е.;

2) Усовершенствовать модели производимых компьютеров. В этом случае потери дохода составят 20 000 у.е. (от модернизации) и 30 000 у.е. (от внесенных изменений в технологию);

3) Усилить рекламную кампанию. В этом случае затраты на единицу продукции возрастут на 8 у.е.

Задача состоит в следующем:

- определить факторы, влияющие на принятие решения;
- рассчитать доходность;
- выбрать окончательное решение;
- оформить решение в таблицу (свободная форма).

Примерные тесты

Тема 1. Основы теории принятия управленческого решения

1. Наиболее удачное определение управленческого решения - это:

- a) инструмент управленческой деятельности;
- b) продукт управленческой деятельности;
- c) выбранный (утвержденный) вариант управленческих действий
- d) форма воздействия субъекта на объект;
- e) управленческий документ.

2. Юридическое свойство управленческого решения – это:

- a) целенаправленность;
- b) правомерность;
- c) плановость;
- d) коллегиальность.

3. Организационные свойства управленческого решения - это:

- a) плановость;

- b) последовательность;
- c) целенаправленность;
- d) правомерность.

4. Технологическое свойство управленческого решения - это:

- a) комплексность;
- b) стадийность;
- c) целенаправленность;
- d) актуальность.

5. Системное свойство управленческого решения - это:

- a) коллегиальность;
- b) плановость;
- c) комплексность;
- d) актуальность.

6. Проблемное «свойство управленческого решения» - это:

- a) срочность;
- b) плановость;
- c) актуальность;
- d) последовательность разработки.

7. Юридическое стимулирующее свойство управленческого решения - это:

- a) стадийность;
- b) правомерность;
- c) мотивационность;
- d) коллегиальность.

8. Правильная (логическая) последовательность реализации элементов управленческого процесса

- это:

- a) управленческие действия;
- b) управленческая ситуация;
- c) управленческое решение;
- d) управленческие функции;
- e) все ответы верны.

9. Базовая управленческая категория - это:

- a) управленческая функция;
- b) проблемная ситуация;
- c) управленческое решение;
- d) управленческие действия;
- e) управленческая цель.

10. Отличительные по содержанию характеристики управленческих решений в организациях и

в частной жизни - это:

- a) цели;
- b) проблемы;
- c) разделение труда;
- d) профессионализм;
- e) все ответы верны.

11. Общие характеристики управленческих решений в организациях и частной жизни - это:

- a) актуальность;
- b) влияние на интересы субъекта разработки;
- c) влияние на интересы коллектива работников;
- d) разделение труда.

12. Классификация решений – это:

- a) ранжирование решений;
- b) оценка качества решений;
- c) группировка решений по каким-либо признакам;
- d) структуризация решений.

13. Классификация решений имеет значение для:

- a) оценки качества решений;
- b) определения состава исполнителей решений;

- с) анализа содержания решений;
 - д) выявления общих (сходных) и отличительных свойств.
14. Группа решений, выделенная по информационному признаку - это:
- а) документированные и не документированные;
 - б) долгосрочные и краткосрочные;
 - с) детерминированные и вероятностные;
 - д) однокритериальные и многокритериальные.
15. Группа решений, выделенная по способу их фиксации - это:
- а) формализованные и неформализованные;
 - б) корректируемые и некорректируемые;
 - с) документированные и не документированные;
 - д) стратегические и тактические.
16. Вероятностные решения – это решения, принятые в условиях:
- а) конкуренции;
 - б) риска;
 - с) спада производства;
 - д) неопределенности.

Зачетно-экзаменационные материалы для промежуточной аттестации (зачет)

Вопросы для подготовки к зачету

1. Сущность и содержание управленческого решения.
2. Функции управленческих решений.
3. Требования, предъявляемые к управленческим решениям.
4. Экономическая, организационная, социальная, правовая и технологическая сущность управленческого решения.
5. Классификация управленческих решений.
6. Алгоритм принятия управленческого решения.
7. Сущность и классификация методов принятия управленческих решений.
8. Факторы, определяющие качество управленческих решений.
9. Цели и критерии оценки качества управленческих решений.
10. Психология личности в системе разработки управленческих решений.
11. Организационные основы разработки управленческих решений.
12. Формализация процесса разработки управленческого решения.
13. Условия и ограничения, определяющие организацию процесса разработки управленческого решения.
14. Системный аспект процесса разработки управленческих решений.
15. Методологический аспект процесса разработки управленческих решений.
16. Этапы процесса принятия управленческих решений и роль менеджеров в них.
17. Критерии принятия решений в условиях неопределенности и риска.
18. Понятие и значение проблемы в процессе принятия управленческого решения.
19. Методы декомпозиции проблем.
20. Методы сравнительного и факторного анализа.
21. Методы соединения альтернатив.
22. Среда принятия управленческих решений.
23. Сущность концепции определенности (среды принятия решения).
24. Сущность концепции риска и неопределенности.
25. Выбор альтернатив в условиях определенности и неопределенности.
26. Выбор альтернатив в условиях риска.
27. Сущность экспертных методов.
28. Общенаучные методы принятия управленческих решений.
29. Традиционные способы принятия управленческих решений на основе обработки статистической информации.
30. Методы принятия управленческих решений, базирующиеся на основе анализа схем стратегического развития экономических систем.
31. Методы принятия управленческих решений, связанные с управлением персоналом.

32. Методы принятия управленческих решений, основанные на инструментах управления качеством.
33. Методы принятия управленческих решений, основанные на методах поиска инновационных путей развития.
34. Методы принятия управленческих решений на основе бизнес-моделей новаторов бизнеса.
35. Методы принятия управленческих решений, основанные на комплексном экономическом анализе хозяйственной деятельности организации.
36. Методы принятия управленческих решений, основанные на анализе инвестиционных возможностей экономических систем (предприятий).
37. Методы принятия управленческих решений, основанные на оценке перспектив развития производственно-хозяйственной деятельности экономических систем (предприятий), с учетом их инновационного потенциала и инвестиционных возможностей.
38. Методы принятия управленческих решений, основанные на оценке рисков финансово-хозяйственной деятельности экономических систем (предприятий).
39. Методы принятия управленческих решений в условиях антикризисного управления.
40. Назначение методов планирования реализации управленческих решений.
41. Правила построения матрицы распределения ответственности.
42. Сущность сетевого моделирования.
43. Методы построения сетевых матриц.
44. Методы организации выполнения решений.
45. Назначение и методы контроля выполнения решений.
46. Виды контроля выполнения решений.
47. Методы контроля выполнения решений.
48. Сущность эффективности (Effectiveness) управленческих решений.
49. Значение экономичности (Efficiency) для оценки управленческих решений.
50. Определения и характеристика эффективности, результативности и интенсивности теории принятия решений.
51. Сущность «экономической эффективности управленческого решения».
52. Сущность «организационной эффективности управленческого решения».
53. Сущность «социальной эффективности управленческого решения».
54. Сущность «технологической эффективности управленческого решения».
55. Сущность «психологической эффективности управленческого решения».
56. Сущность правой эффективности управленческого решения».
57. Современные подходы к определению экономической эффективности на основе теории заинтересованных сторон (подход акционеров).
58. Ответственность в теории принятия управленческих решений.
59. Виды ответственности в системе принятия и реализации управленческих решений.
60. Методы расчета экономической эффективности подготовки и принятия управленческого решения.

Критерии оценивания результатов обучения

Критерии оценивания по зачету

«Зачтено» ставится студенту, который прочно усвоил предусмотренный программный материал; правильно, аргументировано ответил на все вопросы, с приведением примеров; показал глубокие систематизированные знания, владеет приемами рассуждения и сопоставляет материал из разных источников: теорию связывает с практикой, другими темами данного курса, других изучаемых предметов; без ошибок выполнил практическое задание. Обязательным условием выставленной оценки является правильная речь в быстром или умеренном темпе. Дополнительным условием получения оценки «зачтено» могут стать хорошие успехи при выполнении самостоятельной и контрольной работы, систематическая активная работа на семинарских (практических) занятиях.

«Не зачтено» ставится студенту, имеющему существенные пробелы в знании основного материала по программе, а также допустившему принципиальные ошибки при изложении материала.

Оценочные средства для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья выбираются с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

– при необходимости инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на экзамене;

– при проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предусматривается использование технических средств, необходимых им в связи с их индивидуальными особенностями;

– при необходимости для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения по дисциплине может проводиться в несколько этапов.

Процедура оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине (модулю) предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

5 ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, ИНФОРМАЦИОННЫХ РЕСУРСОВ И ТЕХНОЛОГИЙ

5.1 Учебная литература

1. Бусов, В. И. Управленческие решения: учебник для вузов / В. И. Бусов. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 254 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01436-5. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcore/468538>.

2. Голубков, Е. П. Методы принятия управленческих решений в 2 ч. Часть 1: учебник и практикум для академического бакалавриата / Е. П. Голубков. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 183 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-06815-3. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcore/444153>.

3. Голубков, Е. П. Методы принятия управленческих решений в 2 ч. Часть 2: учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 249 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06700-2. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcore/451688>.

4. Зуб, А. Т. Принятие управленческих решений: учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 332 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06006-5. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcore/469107>.

5. Мкртычян, Г. А. Принятие управленческих решений: учебник и практикум для вузов / Г. А. Мкртычян, Н. Г. Шубнякова. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 140 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13827-6. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcore/477222>.

6. Тебекин, А. В. Методы принятия управленческих решений: учебник для вузов / А. В. Тебекин. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 431 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03115-7. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcore/468717>.

7. Теория принятия решений в 2 т. Том 1: учебник и практикум для вузов / В. Г. Халин [и др.] ; под редакцией В. Г. Халина. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 250 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03486-8. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcore/450459>.

8. Теория принятия решений в 2 т. Том 2: учебник и практикум для вузов / В. Г. Халин [и др.] ; ответственный редактор В. Г. Халин. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 431 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03495-0. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcore/451527>.

9. Трофимова, Л. А. Методы принятия управленческих решений: учебник и практикум для вузов / Л. А. Трофимова, В. В. Трофимов. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 335 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01584-3. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/449764>.

10. Филинов-Чернышев, Н. Б. Разработка и принятие управленческих решений: учебник и практикум для вузов / Н. Б. Филинов-Чернышев. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 324 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03558-2. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/470089>.

5.2 Периодическая литература

1. Российский журнал Менеджмента. - URL: [http:// https://rjm.spbu.ru/issue/view/574](http://https://rjm.spbu.ru/issue/view/574)

2. Российский экономический интернет журнал. - URL: <http://www.e-rej.ru/publications/188/>

5.3 Интернет-ресурсы, в том числе современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Электронно-библиотечные системы (ЭБС):

1. ЭБС «ЮРАЙТ». - URL: <https://urait.ru/>

2. ЭБС «УНИВЕРСИТЕТСКАЯ БИБЛИОТЕКА ОНЛАЙН». - URL: www.biblioclub.ru

3. ЭБС «ZnaniUM.COM». - URL: www.znanium.com

4. ЭБС «ЛАНЬ». - URL: <https://e.lanbook.com>

Профессиональные базы данных:

1. Университетская информационная система РОССИЯ <http://uisrussia.msu.ru>

2. Научная электронная библиотека (НЭБ) <http://www.elibrary.ru/>

Информационные справочные системы:

1. Консультант Плюс - справочная правовая система.

Ресурсы свободного доступа:

1. КиберЛенинка (<http://cyberleninka.ru/>);

2. Словари и энциклопедии <http://gic.academic.ru/>.

Собственные электронные образовательные и информационные ресурсы КубГУ:

1. База учебных планов, учебно-методических комплексов, публикаций и конференций. URL: <http://mschool.kubsu.ru/>

2. Электронная библиотека НБ КубГУ (Электронный каталог). - URL: <http://megapro.kubsu.ru/MegaPro/Web>

6 МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

При изучении дисциплины используются следующие формы работы.

1. Лекции, на которых рассматриваются основные теоретические вопросы данной дисциплины. Лекции проводятся в следующих формах: лекция.

2. Практические занятия, на которых разбираются проблемные ситуации, решаются задачи, заслушиваются доклады, проводятся научные дискуссии, опрос по теоретическим вопросам изучаемых тем и тестирование. При подготовке к практическому занятию следует:

- использовать рекомендованные преподавателями учебники и учебные пособия - для закрепления теоретического материала;

- подготовить доклады и сообщения, разобрать проблемные ситуации;

- разобрать совместно с другими студентами и обсудить вопросы по теме практического занятия и т.д.

3. Самостоятельная работа, которая является одним из главных методов изучения дисциплины.

Цель самостоятельной работы – расширение кругозора и углубление знаний в области теории и практики вопросов изучаемой дисциплины.

Контроль за выполнением самостоятельной работы проводится при изучении каждой темы дисциплины на семинарских занятиях. Это текущий опрос, тестовые задания, подготовка эссе.

Самостоятельная работа студента в процессе освоения дисциплины включает в себя:

- изучение основной и дополнительной литературы по курсу;
- работу с электронными библиотечными системами;
- изучение материалов периодической печати, Интернет - ресурсов;
- индивидуальные и групповые консультации;
- подготовку к эссе.
- подготовку к зачету.

4. Зачет по дисциплине. Зачет сдается в устной форме. Представляет собой структурированное задание по всем разделам дисциплины. Для подготовки к зачету следует воспользоваться рекомендованным преподавателем учебниками, методическими указаниями к практическим занятиям и самостоятельной контролируемой работе студента по дисциплине, глоссарием, своими конспектами лекций и практических занятий, выполненными самостоятельными работами.

В освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная учебная работа (консультации) – дополнительное разъяснение учебного материала.

Индивидуальные консультации по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта между преподавателем и обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья.

7 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 352120, Краснодарский край, г. Тихорецк, ул. Октябрьская, д. 24б, № 303	Мультимедийный проектор, персональный компьютер, выход в Интернет, электронные ресурсы, экран, учебная мебель, доска учебная, учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 352120, Краснодарский край, г. Тихорецк, ул. Октябрьская, д. 24б, № 404	Мультимедийный проектор, персональный компьютер, экран, выход в Интернет, электронные ресурсы, учебная мебель, доска учебная, учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации
Помещение для самостоятельной работы, с рабочими местами, оснащенными компьютерной техникой с подключением к сети «Интернет» и обеспечением неограниченного доступа в электронную информационно-образовательную среду организации для каждого обучающегося 352120, Краснодарский край, г. Тихорецк, ул. Октябрьская, д. 24б № 406	Персональные компьютеры, принтер, выход в Интернет, учебная мебель
Помещение для самостоятельной работы, с	Персональные компьютеры, принтер, выход в

<p>рабочими местами, оснащенными компьютерной техникой с подключением к сети «Интернет» и обеспечением неограниченного доступа в электронную информационно-образовательную среду организации для каждого обучающегося, в соответствии с объемом изучаемых дисциплин 352120, Краснодарский край, г. Тихорецк, ул. Октябрьская, д. 24б, № 36</p> <p>Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования 352120, Краснодарский край, г. Тихорецк, ул. Октябрьская, д. 24б № 99 а</p>	<p>Интернет, учебная мебель</p> <p>Стол компьютерный, сейф, мебель офисная, стеллажи металлические</p>
---	--