

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Филиал Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования  
«Кубанский государственный университет»  
в г.Тихорецке

Кафедра экономики и менеджмента



Проректор по работе с филиалами

А.А. Евдокимов

2023 г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

### Б1.В.11 ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль) Экономика предприятий и организаций

Форма обучения: очная, очно-заочная

Квалификация: бакалавр

Год начала подготовки: 2023

Тихорецк 2023

Рабочая программа дисциплины составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.01 Экономика

Программу составил:

Доцент кафедры экономики и менеджмента,  
канд. экон. наук



А.В. Алексеев

Рабочая программа дисциплины утверждена на заседании кафедры экономики и менеджмента

Протокол № 9 от 24 мая 2023 г.

Заведующий кафедрой, д-р экон. наук, доц.



Е.В. Королюк

Утверждена на заседании учебно-методической комиссии филиала по УГН «Экономика и управление»

Протокол № 2 от 24 мая 2023 г.

Председатель УМК, канд. экон. наук, доц.



М.Г. Иманова

Рецензенты:

К.К. Чарахчян, профессор кафедры экономики и менеджмента филиала ФГБОУ ВО КубГУ в г. Армавире, д-р экон. наук, доц.

С.В. Добрин, директор ООО «Меридиан»

# 1 ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ИЗУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

**1.1 Цель освоения дисциплины:** овладение бакалаврами теоретическими знаниями и практическими навыками в области принятия управленческих решений, связанных с производственной (операционной) деятельностью предприятия.

## 1.2 Задачи дисциплины:

- уяснение роли и места предприятия как самостоятельного хозяйствующего субъекта в системе рыночных отношений;
- выяснение закономерностей развития промышленного производства в условиях передовых технологий и автоматизации производственных процессов;
- изучение методов рациональной организации производственных процессов, а также способов наиболее эффективного использования производственных ресурсов предприятия.

## 1.3 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Данная дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 «Дисциплины (модули)» учебного плана.

В соответствии с рабочим учебным планом дисциплина изучается на 3 курсе по очной форме обучения и на 3 курсе по очно-заочной форме обучения. Вид промежуточной аттестации: экзамен.

Предшествующие дисциплины, необходимые для изучения курса «Производственный менеджмент»: «Экономика организации (предприятия)», «Экономика инноваций», «Организация производства»; последующие дисциплины, для которых дисциплина является предшествующей в соответствии с учебным планом: «Эргономика», «Технико-экономический анализ», «Контроль качества продукции предприятия», «Стратегическое управление предприятием (организацией)» и др.

## 1.4 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

Код и наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине
<b>ПК-1.</b> Способен осуществлять тактическое управление процессами планирования и организации производства на уровне структурного подразделения промышленной организации (отдела, цеха)	
<b>ИПК-1.4.</b> Использует методы определения специализации подразделений организации и производственных связей между ними в управлении разработкой рациональных производственных программ и календарных графиков выпуска продукции	Знает типовые организационные формы и методы управления производством, рациональные границы их применения Знает методы определения специализации подразделений организации и производственных связей между ними
	Умеет применять на практике методы определения специализации подразделений организации и производственных связей между ними в управлении разработкой рациональных производственных программ и календарных графиков выпуска продукции Умеет применять методы организации, координации и контроля производственных процессов.
	Владеет навыками руководства разработкой производственных программ и календарных графиков выпуска продукции в структурном подразделении (отделе, цехе) промышленной организации, их корректировкой в течение планируемого периода, Владеет навыками разработки и внедрения нормативов для производственного планирования

Результаты обучения по дисциплине достигаются в рамках осуществления всех видов контактной и самостоятельной работы обучающихся в соответствии с утвержденным учебным планом.

Индикаторы достижения компетенций считаются сформированными при достижении соответствующих им результатов обучения.

## 2 СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 2.1 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 4 зач.ед. (144 час.), их распределение по видам работ представлено в таблице.

Вид работ	Форма обучения			
	очная		очно-заочная	
	всего часов	6 семестр	всего часов	6 семестр
<b>Контактная работа, в том числе:</b>	<b>57,3</b>	<b>57,3</b>	<b>43,3</b>	<b>43,3</b>
<b>Аудиторные занятия (всего):</b>	<b>50</b>	<b>50</b>	<b>36</b>	<b>36</b>
Занятия лекционного типа	34	34	24	24
Лабораторные занятия				
Практические занятия	16	16	12	12
<b>Иная контактная работа:</b>	<b>7,3</b>	<b>7,3</b>	<b>7,3</b>	<b>7,3</b>
Контроль самостоятельной работы (КСР)	7	7	7	7
Промежуточная аттестация (ИКР)	0,3	0,3	0,3	0,3
<b>Самостоятельная работа, в том числе:</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>74</b>	<b>74</b>
Курсовая работа				
Контрольная работа				
Расчетно-графическая работа				
Реферат/эссе (подготовка)	4	4	4	4
Самостоятельное изучение разделов, самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к лабораторным и практическим занятиям, коллоквиумам и т.д.)	46	46	60	60
Подготовка к текущему контролю	10	10	10	10
<b>Контроль:</b>	<b>26,7</b>	<b>26,7</b>	<b>26,7</b>	<b>26,7</b>
Подготовка к экзамену	26,7	26,7	26,7	26,7
<b>Общая трудоемкость</b>	<b>час.</b>	<b>144</b>	<b>144</b>	<b>144</b>
	<b>в том числе контактная работа</b>	<b>57,3</b>	<b>57,3</b>	<b>43,3</b>
	<b>зач. ед</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

### 2.2 Содержание дисциплины

Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины.

Разделы дисциплины, изучаемые в 6 семестре (очная форма)

№	Наименование разделов	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Внеаудиторная работа СРС
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Сущность производственного менеджмента	12	4	2		6
2	Предприятие и его особенности	12	4	2		6
3	Производственные процессы и их организация	14	6	2		6
4	Стратегия организации производства	12	4	2		6
5	Управления производством	14	6	2		6

№	Наименование разделов	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Внеаудиторная работа СРС
			Л	ПЗ	ЛР	
6	Управление логистическими процессами на предприятии	12	4	2		6
7	Управление запасами	12	2	2		8
8	Управление персоналом на промышленном предприятии	12	2	2		8
9	Организация обеспечения качества продукции	10	2			8
	<b>ИТОГО по разделам дисциплины</b>	<b>110</b>	<b>34</b>	<b>16</b>		<b>60</b>
	Контроль самостоятельной работы (КСР)	7				
	Промежуточная аттестация (ИКР)	0,3				
	Подготовка к текущему контролю	26,7				
	Общая трудоемкость по дисциплине	144				

Разделы дисциплины, изучаемые в 5 семестре (очно-заочная форма)

№	Наименование разделов	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Внеаудиторная работа СРС
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Сущность производственного менеджмента	12	2	2		8
2	Предприятие и его особенности	12	2	2		8
3	Производственные процессы и их организация	14	4	2		8
4	Стратегия организации производства	14	4	2		8
5	Управления производством	14	4	2		8
6	Управление логистическими процессами на предприятии	12	2	2		8
7	Управление запасами	10	2			8
8	Управление персоналом на промышленном предприятии	10	2			8
9	Организация обеспечения качества продукции	12	2			10
	<b>ИТОГО по разделам дисциплины</b>	<b>110</b>	<b>24</b>	<b>12</b>		<b>74</b>
	Контроль самостоятельной работы (КСР)	7				
	Промежуточная аттестация (ИКР)	0,3				
	Подготовка к текущему контролю	26,7				
	Общая трудоемкость по дисциплине	144				

### 2.3 Содержание разделов (тем) дисциплины

В данном подразделе приводится описание содержания дисциплины, структурированное по разделам, с указанием по каждому разделу формы текущего контроля: В – вопросы для устного опроса; З – упражнения и задачи; Р – реферат; К – кейсы; Т – тесты.

#### 2.3.1 Занятия лекционного типа

Очная форма обучения

№	Наименование раздела (темы)	Содержание раздела (темы)	Форма текущего контроля
---	-----------------------------	---------------------------	-------------------------

№	Наименование раздела (темы)	Содержание раздела (темы)	Форма текущего контроля
1	Тема 1. Сущность производственного менеджмента	Объект и предмет, цели изучения и задачи производственного менеджмента (ПМ). Операционный менеджмент. История развития ПМ. Сущность и функции ПМ. Организация и управление производством за рубежом. Развитие науки и практики организации и управления производством в России. ПМ в системе менеджмента предприятия. Основные категории производственного менеджмента.	В
2	Тема 1. Сущность производственного менеджмента	Функции, методы и принципы ПМ. Состав производственной системы. Производство как объект управления. Характеристика уровней интеграции деятельности. Характеристика предприятия. Производственный потенциал предприятия.	В
3	Тема 2. Предприятие и его особенности	Понятие и характеристика предприятия. Организационные структуры управления предприятием. Производственное предприятие и классификация предприятий. Структура производственного предприятия. Влияние типа производства на организационную структуру управления. Рабочее место и классификация. Требования к организации рабочего места: эргономические, санитарно-гигиенические требования, требования к безопасности.	В
4	Тема 2. Предприятие и его особенности	Организационно-правовые формы предприятий. Предприятие как хозяйствующий субъект. Производственные системы Бизнес-процессы и функции управления предприятием. Функциональная модель системы менеджмента.	В
5	Тема 3. Производственные процессы и их организация	Функциональный и процессный подходы к управлению. Типы процессов. Производственный процесс, понятие и структура. Технологический процесс. Принципы рациональной организации производственного процесса. Формы организации процессов. Типы процессов и типы производства.	В
6	Тема 3. Производственные процессы и их организация	Технико-экономическая характеристика типов производства. Управление производственным процессом. Структура производственного процесса. Основные, вспомогательные и обслуживающие процессы. Организация производственного процесса во времени и пространстве. Инжиниринг и реинжиниринг.	В
7	Тема 3. Производственные процессы и их организация	Производственный цикл. Основные виды организации производственных процессов во времени. Пути сокращения длительности производственного цикла. Устойчивость системы.	В
8	Тема 4. Стратегия организации производства	Общая характеристика содержания операционной стратегии компании. Производственная стратегия. Сервисная стратегия. Содержание операционной стратегии. Виды операционных стратегий. Приоритеты операционных стратегий. Стратегия размещения предприятия. Проблема размещения предприятия. Особенности размещения в производстве и сервисе.	В

№	Наименование раздела (темы)	Содержание раздела (темы)	Форма текущего контроля
		Факторы, влияющие на размещение предприятия. Стратегии размещения для сферы производства и сферы услуг. Метод взвешивания, метод безубыточного размещения, метод центра гравитации, транспортный метод. Принципы рационального размещения подразделений предприятия.	
9	Тема 4. Стратегия организации производства	Стратегия продукта. Фазы жизненного цикла продукции. Формирование базисных стратегий продукта. Анализ конкурентоспособности продукта. Маркетинговая разработка продукта. Формирование продуктовой программы предприятия. Проектирование нового продукта. Организационно-экономическая подготовка производства. Методы перехода производственной организации на выпуск новой продукции. Разработка продуктов и услуг с использованием операционно-стоимостного анализа (АВС). Организационное проектирование основного производства.	В
10	Тема 5. Управления производством	Организация производства в основных цехах предприятия. Организация производства в заготовительных цехах. Организация производства в обрабатывающих цехах. Организация сборочного производства. Основы производственного планирования. Задачи, виды и принципы планирования. Бизнес-планирование на предприятии. Календарное планирование	В
11	Тема 5. Управления производством	Формирование производственных программ. Система производственных программ. Методические положения по распределению программы выпуска изделий по плановым периодам года для сборочных цехов. Методические положения по формированию номенклатурно-календарных планов выпуска сборочных единиц и деталей для обрабатывающих и заготовительных цехов. Методические положения по формированию производственных программ для обрабатывающих цехов	В
12	Тема 5. Управления производством	Оперативное управление производством. Сущность оперативного управления производством. Система оперативного планирования и управления производством. Основные методические положения по разработке оперативно-календарных планов. Основные положения по организации контроля и регулирования хода производства	В
13	Тема 6. Управление логистическими процессами на предприятии	Значение логистики в управлении современным предприятием. Внешний логистический контур предприятия. Закупочная логистика (логистика снабжения). Сбытовая логистика (логистика распределения).	В
14	Тема 6. Управление логистическими процессами на	Транспортная логистика. Внутренний логистический контур предприятия. Складская логистика. Логистика запасов.	В

№	Наименование раздела (темы)	Содержание раздела (темы)	Форма текущего контроля
	предприятия	Производственная логистика. Информационная логистика	
15	Тема 7. Управление запасами	Теория управления запасами. Общие характеристики моделей управления запасами. Методы прогнозирования потребностей в материалах. Классификации материалов. Складское хозяйство. Модели управления запасами. Классическая задача управления запасами. Принципиальные системы регулирования товарных запасов. Модель экономически выгодных размеров заказываемых партий.	В
16	Тема 8. Управление персоналом на промышленном предприятии	Наличие, состав и движение персонала. Управление рабочим временем. Управление производительностью труда. Анализ факторов и выявление резервов роста производительности труда. Организация оплаты труда на предприятии	В
17	Тема 9. Организация обеспечения качества продукции	Качество и пути его обеспечения. Обеспечение качества продукции на предприятии. Обеспечение конкурентоспособности предприятия и его продукции.	В

#### Очно-заочная форма обучения

№	Наименование раздела (темы)	Содержание раздела (темы)	Форма текущего контроля
1	Тема 1. Сущность производственного менеджмента	Объект и предмет, цели изучения и задачи производственного менеджмента (ПМ). Операционный менеджмент. История развития ПМ. Сущность и функции ПМ. Организация и управление производством за рубежом. Развитие науки и практики организации и управления производством в России. ПМ в системе менеджмента предприятия. Основные категории производственного менеджмента. Функции, методы и принципы ПМ. Состав производственной системы. Производство как объект управления. Характеристика уровней интеграции деятельности. Характеристика предприятия. Производственный потенциал предприятия.	В
2	Тема 2. Предприятие и его особенности	Понятие и характеристика предприятия. Организационные структуры управления предприятием. Производственное предприятие и классификация предприятий. Структура производственного предприятия. Влияние типа производства на организационную структуру управления. Рабочее место и классификация. Требования к организации рабочего места: эргономические, санитарно-гигиенические требования, требования к безопасности. Организационно-правовые формы предприятий. Предприятие как хозяйствующий субъект. Производственные системы Бизнес-процессы и функции управления предприятием. Функциональная	В



№	Наименование раздела (темы)	Содержание раздела (темы)	Форма текущего контроля
		модель системы менеджмента.	
3	Тема 3. Производственные процессы и их организация	Функциональный и процессный подходы к управлению. Типы процессов. Производственный процесс, понятие и структура. Технологический процесс. Принципы рациональной организации производственного процесса. Формы организации процессов. Типы процессов и типы производства. Техничко-экономическая характеристика типов производства. Управление производственным процессом. Структура производственного процесса.	В
4	Тема 3. Производственные процессы и их организация	Основные, вспомогательные и обслуживающие процессы. Организация производственного процесса во времени и пространстве. Инжиниринг и реинжиниринг. Производственный цикл. Основные виды организации производственных процессов во времени. Пути сокращения длительности производственного цикла. Устойчивость системы.	В
5	Тема 4. Стратегия организации производства	Общая характеристика содержания операционной стратегии компании. Производственная стратегия. Сервисная стратегия. Содержание операционной стратегии. Виды операционных стратегий. Приоритеты операционных стратегий. Стратегия размещения предприятия. Проблема размещения предприятия. Особенности размещения в производстве и сервисе. Факторы, влияющие на размещение предприятия. Стратегии размещения для сферы производства и сферы услуг. Метод взвешивания, метод безубыточного размещения, метод центра гравитации, транспортный метод. Принципы рационального размещения подразделений предприятия.	В
6	Тема 4. Стратегия организации производства	Стратегия продукта. Фазы жизненного цикла продукции. Формирование базисных стратегий продукта. Анализ конкурентоспособности продукта. Маркетинговая разработка продукта. Формирование продуктовой программы предприятия. Проектирование нового продукта. Организационно-экономическая подготовка производства. Методы перехода производственной организации на выпуск новой продукции. Разработка продуктов и услуг с использованием операционно-стоимостного анализа (АВС). Организационное проектирование основного производства.	В
7	Тема 5. Управления производством	Организация производства в основных цехах предприятия. Организация производства в заготовительных цехах. Организация производства в обрабатывающих цехах. Организация сборочного производства. Основы производственного планирования. Задачи, виды и принципы планирования. Бизнес-планирование на предприятии. Календарное планирование. Формирование производственных программ. Система производственных программ.	В

№	Наименование раздела (темы)	Содержание раздела (темы)	Форма текущего контроля
8	Тема 5. Управление производством	Методические положения по распределению программы выпуска изделий по плановым периодам года для сборочных цехов. Методические положения по формированию номенклатурно-календарных планов выпуска сборочных единиц и деталей для обрабатывающих и заготовительных цехов. Методические положения по формированию производственных программ для обрабатывающих цехов. Оперативное управление производством. Сущность оперативного управления производством. Система оперативного планирования и управления производством. Основные методические положения по разработке оперативно-календарных планов. Основные положения по организации контроля и регулирования хода производства	В
9	Тема 6. Управление логистическими процессами на предприятии	Значение логистики в управлении современным предприятием. Внешний логистический контур предприятия. Закупочная логистика (логистика снабжения). Сбытовая логистика (логистика распределения). Транспортная логистика. Внутренний логистический контур предприятия. Складская логистика. Логистика запасов. Производственная логистика. Информационная логистика	В
10	Тема 7. Управление запасами	Теория управления запасами. Общие характеристики моделей управления запасами. Методы прогнозирования потребностей в материалах. Классификации материалов. Складское хозяйство. Модели управления запасами. Классическая задача управления запасами. Принципиальные системы регулирования товарных запасов. Модель экономически выгодных размеров заказываемых партий.	В
11	Тема 8. Управление персоналом на промышленном предприятии	Наличие, состав и движение персонала. Управление рабочим временем. Управление производительностью труда. Анализ факторов и выявление резервов роста производительности труда. Организация оплаты труда на предприятии	В
12	Тема 9. Организация обеспечения качества продукции	Качество и пути его обеспечения. Обеспечение качества продукции на предприятии. Обеспечение конкурентоспособности предприятия и его продукции.	В

### 2.3.2 Занятия семинарского типа (практические / семинарские занятия/ лабораторные работы)

Очная форма обучения

№	Наименование раздела (темы)	Содержание раздела (темы)	Форма текущего контроля
1	Тема 1. Сущность производственного	1. Объект и предмет, цели изучения и задачи производственного менеджмента (ПМ).	Р, Т

№	Наименование раздела (темы)	Содержание раздела (темы)	Форма текущего контроля
	менеджмента	<ul style="list-style-type: none"> <li>2. Операционный менеджмент.</li> <li>3. История развития ПМ. Организация и управление производством за рубежом.</li> <li>4. Развитие науки и практики организации и управления производством в России.</li> <li>5. ПМ в системе менеджмента предприятия.</li> <li>6. Основные категории производственного менеджмента.</li> <li>7. Функции, методы и принципы ПМ.</li> <li>8. Состав производственной системы.</li> <li>9. Производство как объект управления.</li> <li>10. Характеристика уровней интеграции деятельности.</li> <li>11. Производственный потенциал предприятия.</li> </ul>	
2	Тема 2. Предприятие и его особенности	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Понятие и характеристика предприятия.</li> <li>2. Производственное предприятие и классификация предприятий.</li> <li>3. Организационные структуры управления предприятием.</li> <li>4. Структура производственного предприятия.</li> <li>5. Влияние типа производства на организационную структуру управления.</li> <li>6. Рабочее место и классификация.</li> <li>7. Требования к организации рабочего места.</li> <li>8. Организационно-правовые формы предприятий.</li> <li>9. Производственные системы</li> <li>10. Бизнес-процессы и функции управления предприятием.</li> <li>11. Функциональная модель системы менеджмента.</li> </ul>	Р, Т
3	Тема 3. Производственные процессы и их организация	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Функциональный и процессный подходы к управлению.</li> <li>2. Производственный процесс, понятие и структура. Типы процессов.</li> <li>3. Технологический процесс.</li> <li>4. Принципы рациональной организации производственного процесса.</li> <li>5. Формы организации процессов.</li> <li>6. Техничко-экономическая характеристика типов производства.</li> <li>7. Управление производственным процессом. Структура производственного процесса.</li> <li>8. Основные, вспомогательные и обслуживающие процессы.</li> <li>9. Организация производственного процесса во времени и пространстве.</li> <li>10. Производственный цикл. Основные виды организации производственных процессов во времени.</li> <li>11. Пути сокращения длительности производственного цикла. Устойчивость системы.</li> <li>12. Инжиниринг и реинжиниринг.</li> </ul>	З, Р, Т
4	Тема 4. Стратегия организации производства	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. Общая характеристика содержания операционной стратегии компании.</li> <li>2. Производственная стратегия. Сервисная стратегия.</li> </ul>	К, З, Т

№	Наименование раздела (темы)	Содержание раздела (темы)	Форма текущего контроля
		<p>Содержание операционной стратегии.</p> <p>3. Стратегия размещения предприятия. Проблема размещения предприятия.</p> <p>4. Факторы, влияющие на размещение предприятия. Стратегии размещения для сферы производства и сферы услуг.</p> <p>5. Метод взвешивания, метод безубыточного размещения, метод центра гравитации, транспортный метод.</p> <p>6. Стратегия продукта. Фазы жизненного цикла продукции. Формирование базисных стратегий продукта. Анализ конкурентоспособности продукта. Маркетинговая разработка продукта.</p> <p>7. Формирование продуктовой программы предприятия.</p> <p>8. Методы перехода производственной организации на выпуск новой продукции.</p> <p>9. Разработка продуктов и услуг с использованием операционно-стоимостного анализа (АВС).</p> <p>10. Организационное проектирование основного производства.</p>	
5	Тема 5. Управления производством	<p>1. Организация производства в основных цехах предприятия.</p> <p>2. Организация производства в заготовительных цехах.</p> <p>3. Организация производства в обрабатывающих цехах.</p> <p>4. Организация сборочного производства. Основы производственного планирования.</p> <p>5. Задачи, виды и принципы планирования.</p> <p>6. Бизнес-планирование на предприятии.</p> <p>7. Календарное планирование.</p> <p>8. Формирование производственных программ. Система производственных программ.</p> <p>9. Методические положения по распределению программы выпуска изделий по плановым периодам года для сборочных цехов.</p> <p>10. Методические положения по формированию номенклатурно-календарных планов выпуска сборочных единиц и деталей для обрабатывающих и заготовительных цехов.</p> <p>11. Методические положения по формированию производственных программ для обрабатывающих цехов.</p> <p>12. Оперативное управление производством.</p> <p>13. Сущность оперативного управления производством.</p> <p>14. Система оперативного планирования и управления производством.</p> <p>15. Основные методические положения по разработке оперативно-календарных планов.</p> <p>16. Основные положения по организации контроля и регулирования хода производства</p>	3, Т

№	Наименование раздела (темы)	Содержание раздела (темы)	Форма текущего контроля
6	Тема 6. Управление логистическими процессами на предприятии	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Значение логистики в управлении современным предприятием.</li> <li>2. Внешний логистический контур предприятия.</li> <li>3. Закупочная логистика (логистика снабжения).</li> <li>4. Сбытовая логистика (логистика распределения).</li> <li>5. Транспортная логистика.</li> <li>6. Внутренний логистический контур предприятия.</li> <li>7. Складская логистика. Логистика запасов.</li> <li>8. Производственная логистика.</li> <li>9. Информационная логистика</li> </ol>	З, Р, Т
7	Тема 7. Управление запасами	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Теория управления запасами.</li> <li>2. Общие характеристики моделей управления запасами.</li> <li>3. Методы прогнозирования потребностей в материалах.</li> <li>4. Классификации материалов.</li> <li>5. Модели управления запасами.</li> <li>6. Классическая задача управления запасами.</li> <li>7. Принципиальные системы регулирования товарных запасов.</li> <li>8. Модель экономически выгодных размеров заказываемых партий.</li> </ol>	З, Т
8	Тема 8. Управление персоналом на промышленном предприятии	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Наличие, состав и движение персонала.</li> <li>2. Управление рабочим временем.</li> <li>3. Управление производительностью труда.</li> <li>4. Анализ факторов и выявление резервов роста производительности труда.</li> <li>5. Организация оплаты труда на предприятии</li> </ol>	З, Р, Т

#### Очно-заочная форма обучения

№	Наименование раздела (темы)	Содержание раздела (темы)	Форма текущего контроля
1	Тема 1. Сущность производственного менеджмента	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Объект и предмет, цели изучения и задачи производственного менеджмента (ПМ).</li> <li>2. Операционный менеджмент.</li> <li>3. История развития ПМ. Организация и управление производством за рубежом.</li> <li>4. Развитие науки и практики организации и управления производством в России.</li> <li>5. ПМ в системе менеджмента предприятия.</li> <li>6. Основные категории производственного менеджмента.</li> <li>7. Функции, методы и принципы ПМ.</li> <li>8. Состав производственной системы.</li> <li>9. Производство как объект управления.</li> <li>10. Характеристика уровней интеграции деятельности.</li> <li>11. Производственный потенциал предприятия.</li> </ol>	Р, Т
2	Тема 2. Предприятие и его особенности	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Понятие и характеристика предприятия.</li> <li>2. Производственное предприятие и классификация предприятий.</li> </ol>	Р, Т

№	Наименование раздела (темы)	Содержание раздела (темы)	Форма текущего контроля
		3. Организационные структуры управления предприятием. 4. Структура производственного предприятия. 5. Влияние типа производства на организационную структуру управления. 6. Рабочее место и классификация. 7. Требования к организации рабочего места. 8. Организационно-правовые формы предприятий. 9. Производственные системы 10. Бизнес-процессы и функции управления предприятием. 11. Функциональная модель системы менеджмента.	
3	Тема 3. Производственные процессы и их организация	1. Функциональный и процессный подходы к управлению. 2. Производственный процесс, понятие и структура. Типы процессов. 3. Технологический процесс. 4. Принципы рациональной организации производственного процесса. 5. Формы организации процессов. 6. Техничко-экономическая характеристика типов производства. 7. Управление производственным процессом. Структура производственного процесса. 8. Основные, вспомогательные и обслуживающие процессы. 9. Организация производственного процесса во времени и пространстве. 10. Производственный цикл. Основные виды организации производственных процессов во времени. 11. Пути сокращения длительности производственного цикла. Устойчивость системы. 12. Инжиниринг и реинжиниринг.	З, Р, Т
4	Тема 4. Стратегия организации производства	1. Общая характеристика содержания операционной стратегии компании. 2. Производственная стратегия. Сервисная стратегия. Содержание операционной стратегии. 3. Стратегия размещения предприятия. Проблема размещения предприятия. 4. Факторы, влияющие на размещение предприятия. Стратегии размещения для сферы производства и сферы услуг. 5. Метод взвешивания, метод безубыточного размещения, метод центра гравитации, транспортный метод. 6. Стратегия продукта. Фазы жизненного цикла продукции. Формирование базисных стратегий продукта. Анализ конкурентоспособности продукта. Маркетинговая разработка продукта. 7. Формирование продуктовой программы предприятия. 8. Методы перехода производственной организации на выпуск новой продукции.	К, З, Т

№	Наименование раздела (темы)	Содержание раздела (темы)	Форма текущего контроля
		<p>9. Разработка продуктов и услуг с использованием операционно-стоимостного анализа (АВС).</p> <p>10. Организационное проектирование основного производства.</p>	
5	Тема 5. Управление производством	<p>1. Организация производства в основных цехах предприятия.</p> <p>2. Организация производства в заготовительных цехах.</p> <p>3. Организация производства в обрабатывающих цехах.</p> <p>4. Организация сборочного производства. Основы производственного планирования.</p> <p>5. Задачи, виды и принципы планирования.</p> <p>6. Бизнес-планирование на предприятии.</p> <p>7. Календарное планирование.</p> <p>8. Формирование производственных программ. Система производственных программ.</p> <p>9. Методические положения по распределению программы выпуска изделий по плановым периодам года для сборочных цехов.</p> <p>10. Методические положения по формированию номенклатурно-календарных планов выпуска сборочных единиц и деталей для обрабатывающих и заготовительных цехов.</p> <p>11. Методические положения по формированию производственных программ для обрабатывающих цехов.</p> <p>12. Оперативное управление производством.</p> <p>13. Сущность оперативного управления производством.</p> <p>14. Система оперативного планирования и управления производством.</p> <p>15. Основные методические положения по разработке оперативно-календарных планов.</p> <p>16. Основные положения по организации контроля и регулирования хода производства</p>	3, Т
6	Тема 6. Управление логистическими процессами на предприятии	<p>1. Значение логистики в управлении современным предприятием.</p> <p>2. Внешний логистический контур предприятия.</p> <p>3. Закупочная логистика (логистика снабжения).</p> <p>4. Сбытовая логистика (логистика распределения).</p> <p>5. Транспортная логистика.</p> <p>6. Внутренний логистический контур предприятия.</p> <p>7. Складская логистика. Логистика запасов.</p> <p>8. Производственная логистика.</p> <p>9. Информационная логистика</p>	3, Р, Т

При изучении дисциплины могут применяться электронное обучение, дистанционные образовательные технологии в соответствии с ФГОС ВО.

### 2.3.4 Примерная тематика курсовых работ (проектов)

*Курсовые работы не предусмотрены*

## 2.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

№	Вид СРС	Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины по выполнению самостоятельной работы
1	Проработка учебного (теоретического) материала	Самостоятельная работа студентов: методические рекомендации для бакалавров направления подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденные кафедрой экономики и менеджмента (протокол №9 от 24.05.2023 г.)
2	Подготовка к текущему контролю	
3	Подготовка реферата	Письменные работы студентов: методические рекомендации для бакалавров направления подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденные кафедрой экономики и менеджмента (протокол №9 от 24.05.2023 г.)
4	Выполнение упражнений и задач	

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа,
- в форме аудиофайла,
- в печатной форме на языке Брайля.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа,
- в форме аудиофайла.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

## 3 ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ПРИМЕНЯЕМЫЕ ПРИ ОСВОЕНИИ ДИСЦИПЛИНЫ

В ходе изучения дисциплины предусмотрено использование следующих образовательных технологий: лекции, практические занятия, самостоятельная работа студентов.

Компетентностный подход в рамках преподавания дисциплины реализуется в использовании интерактивных технологий и активных методов (кейсов, разбора конкретных ситуаций, иных форм) в сочетании с внеаудиторной работой.

Информационные технологии, применяемые при изучении дисциплины: использование информационных ресурсов, доступных в информационно-телекоммуникационной сети Интернет.

Адаптивные образовательные технологии, применяемые при изучении дисциплины – для лиц с ограниченными возможностями здоровья предусмотрена организация консультаций с использованием электронной почты.

## 4 ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Оценочные средства предназначены для контроля и оценки образовательных достижений обучающихся, освоивших программу учебной дисциплины «Производственный менеджмент».

Оценочные средства включает контрольные материалы для проведения **текущего контроля** в форме вопросов для устного опроса, упражнений и задач, рефератов, кейсов, тестовых заданий и **промежуточной аттестации** в форме вопросов к экзамену.



№ п/п	Код и наименование индикатора (в соответствии с п. 1.4)	Результаты обучения (в соответствии с п. 1.4)	Наименование оценочного средства	
			Текущий контроль	Промежуточная аттестация
1	<b>ИПК-1.4.</b> Использует методы определения специализации подразделений организации и производственных связей между ними в управлении разработкой рациональных производственных программ и календарных графиков выпуска продукции	<p>Знает типовые организационные формы и методы управления производством, рациональные границы их применения</p> <p>Знает методы определения специализации подразделений организации и производственных связей между ними.</p> <p>Умеет применять на практике методы определения специализации подразделений организации и производственных связей между ними в управлении разработкой рациональных производственных программ и календарных графиков выпуска продукции</p> <p>Умеет применять методы организации, координации и контроля производственных процессов.</p> <p>Владеет навыками руководства разработкой производственных программ и календарных графиков выпуска продукции в структурном подразделении (отделе, цехе) промышленной организации, их корректировкой в течение планируемого периода,</p> <p>Владеет навыками разработки и внедрения нормативов для производственного планирования</p>	Вопросы для устного опроса, упражнения и задачи, рефераты, кейсы, тесты	Вопросы к экзамену 1-60

**Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы**

### **Примерные вопросы для устного опроса**

#### **Тема 1. Сущность производственного менеджмента**

1. Что представляет собой производственная система предприятия?
2. Какие выделяют элементы производственной системы предприятия?
3. Перечислите ресурсы производственной системы предприятия.
4. В чем состоят цель и задачи управления производством?
5. Каковы функции управления производством?
6. Что такое «производственный менеджмент» на предприятии?
7. Охарактеризуйте области применения производственного менеджмента.
8. Что является объектом производственного менеджмента?
9. Назовите стратегические функции производственного менеджмента.
10. Перечислите тактические функции производственного менеджмента.

### **Примерные темы рефератов**

## **Тема 1. Сущность производственного менеджмента**

1. Внешнее окружение системы управления предприятием.
2. Научное обоснование системы управления организацией.
3. Управляющая и управляемая подсистемы.
4. Место производственного менеджмента в общей структуре менеджмента предприятия.
5. Стратегические функции производственного менеджмента.
6. Тактические функции производственного менеджмента.
7. Влияние внешней среды на деятельность предприятия.

## **Примерные упражнения и задачи**

### **Тема 3. Производственные процессы и их организация**

1. Установите изменение часовой производительности производственного процесса после перегруппировки операций на ступенях. Параметры исходного процесса: три ступени с длительностью операций соответственно 1, 4, и 2 мин. С «узкой» ступени (на ней операции идут непрерывно) переносится часть операций длительностью 1 мин на любую соседнюю ступень.

2. Рассчитайте изменение часовой производительности производственного процесса после увеличения количества ступеней. Изначально процесс происходит на четырех ступенях с продолжительностью операций 2, 3, 6 и 2 мин. Вместо одной «узкой» ступени (где операции шли без интервалов) вводятся две самостоятельные ступени с одинаковой продолжительностью операций.

3. Определите изменение часовой производительности производственного процесса после умножения операций на узкой ступени. Параметры исходного процесса: три ступени с длительностью операций соответственно 2, 1 и 6 мин. На третьей ступени (где операции шли непрерывно) вводят дополнительно две единицы оборудования с выполнением операций этой ступени в три «нитки».

4. Определите коэффициент параллельности, если производственный процесс идет на пяти ступенях с пропускной способностью соответственно 10, 20, 5, 15 и 10 единиц продукции за рабочую смену.

5. Определите коэффициент параллельности, если процесс идет на четырех ступенях с длительностью операций соответственно 2, 3, 1 и 2 мин. На «узкой» ступени операции осуществляются без интервалов.

6. Определите коэффициент непрерывности работы предприятия за месяц (30 дней). Предприятие работает по пятидневной неделе с выходными и праздничными днями (таковых в данном месяце соответственно 8 и 1 день). Кроме того, в данном месяце имели место незапланированные простои по техническим и организационным причинам, а также плановые ремонты оборудования (всего 2 дня).

7. Установите величину коэффициента прямоочности, если исходная заготовка проходит обработку на шести ступенях производственного процесса с расстояниями между ними соответственно 10, 5, 20, 15 и 30 м. При этом расстояние (по прямой) между первой и шестой ступенями составляет 40 м.

8. Рассчитайте коэффициент ритмичности работы цеха за пять рабочих дней, если фактический выпуск продукции составил по дням соответственно 9, 11, 10, 9 и 12 единиц, а по плану-графику необходимо было выпустить соответственно 10, 10, 11, 9 и 12 единиц."

## **Примерные кейсы**

### **Тема 4. Стратегия организации производства**

Кейс 1. Minit-Lube. Для более чем 200 млн автомобилей США существует значительный рынок регулировки автомобилей, замены масла и смазки. В какой-то степени этот спрос удовлетворяют автодилерские центры с полным комплексом услуг, например, Sears и Firestone, а также другие дилеры, продающие автопокрышки. Однако компании Minit-Lube, Mobil-Lube и Jiffy-Lube и многие другие также выработали стратегии, позволяющие им пользоваться этой возможностью.

Станции обслуживания Minit-Lube производят замену масла, смазку и чистку салона в условиях идеальной чистоты. Помещения этих станций чистые, выкрашены в белый цвет и зачастую окружены аккуратно подстриженным газоном. Для ускорения обслуживания машины въезжают в помещение станции по три в ряд. На станциях Minit-Lube клиента приветствуют представители фирмы, прошедшие

специальное обучение в Университете Minit-Lube U. Этот университет сродни Университету гамбургера компании McDonald's около Чикаго или учебной школе Holiday Inn's в Мемфисе. Приветствующий клиентов представитель фирмы принимает заказ, который обычно включает в себя проверку всех жидкостей (масла, воды, тормозной жидкости, трансмиссионной жидкости в коробке передач, а также смазки в коробке передач), необходимую смазку, а также смену фильтров для воздуха и масла. Затем в дело вступает обслуживающий персонал в идеально чистой униформе. В стандартной рабочей бригаде из трех человек один занимается проверкой уровней жидкостей под капотом автомобиля, второй чистит пылесосом салон и моет окна, а третий работает в гаражной яме, убирая фильтр для масла, старое масло, проверяя дифференциал и трансмиссию и при необходимости производя смазку. Четкое распределение работы и тренировка позволяют привести машину в полный порядок за 10 мин. Идея компании заключается в том, чтобы предоставить лучшее обслуживание за те же деньги (а в идеале – за меньшие), чем бензоколонки, сетевые авторемонтные станции и дилерские центры.

Вопросы:

1. В чем заключается миссия Minit-Lube?
2. Каким образом операционная стратегия Minit-Lube позволяет получить конкурентное преимущество?
3. Есть вероятность того, что Minit-Lube повысила продуктивность по сравнению со своими традиционными конкурентами. Почему?

## Примерные тесты

### Тема 1. Сущность производственного менеджмента

1. Производственная организация как сложная система представляет собой:
  - a) юридически (законодательно) оформленный субъект;
  - b) хозяйственный объект;
  - c) социальный организм;
  - d) организационную структуру;
  - e) пространственно-технический организм;
  - f) все ответы верны.
2. Связи, носящие характер согласования и являющиеся одноуровневыми, называют:
  - a) вертикальными;
  - b) горизонтальными.
3. Должна ли существовать обратная связь между руководителем и подчиненными?
  - a) да;
  - b) нет.
4. Структуру управляемой и управляющей систем, обеспечивающих процесс производства продукции и целенаправленное воздействие на коллектив людей, реализующих этот процесс, отражает функция:
  - a) нормирования;
  - b) планирования;
  - c) координации;
  - d) мотивации;
  - e) контроля;
  - f) организации;
  - g) регулирования.
5. Верно ли утверждение, что цикл производственного менеджмента начинается с нормирования?
  - a) да;
  - b) нет.
6. Являются ли планирование, анализ и контроль отдельными стадиями исследования системы производственного менеджмента в целом?
  - a) да;
  - b) нет.

7. Компонентами какой из подсистем системы производственного менеджмента являются: повышение качества продукции, организационно-техническое развитие производства, социальное развитие коллектива и охрана окружающей природной среды?

- a) целевой;
- b) обеспечивающей;
- c) функциональной;
- d) управляющей.

8. Управление персоналом, психология менеджмента, разработка и реализация управленческих решений, анализ принятых решений, прогнозирование являются компонентами:

- a) целевой подсистемы;
- b) обеспечивающей подсистемы;
- c) функциональной подсистемы;
- d) г) управляющей подсистемы.

9. К какой подсистеме можно отнести механический цех машиностроительного завода?

- a) функциональной;
- b) обеспечивающей.

10. Дерево цели представляет собой:

- a) описание конкретного результата цели;
- b) структурное отображение и распределение целей по уровням управления;
- c) распределение и закрепление цели за конкретными исполнителями.

## **Зачетно-экзаменационные материалы для промежуточной аттестации (экзамен)**

### **Вопросы для подготовки к экзамену**

1. Объект и предмет, цели изучения и задачи производственного менеджмента (ПМ).
2. Операционный менеджмент.
3. История развития ПМ. Организация и управление производством за рубежом.
4. Развитие науки и практики организации и управления производством в России.
5. ПМ в системе менеджмента предприятия. Основные категории производственного менеджмента.
6. Функции, методы и принципы ПМ.
7. Состав производственной системы. Производство как объект управления.
8. Характеристика уровней интеграции деятельности.
9. Понятие и характеристика предприятия. Производственный потенциал предприятия.
10. Производственное предприятие и классификация предприятий.
11. Организационные структуры управления предприятием.
12. Структура производственного предприятия.
13. Влияние типа производства на организационную структуру управления.
14. Рабочее место и классификация. Требования к организации рабочего места.
15. Организационно-правовые формы предприятий.
16. Производственные системы.
17. Бизнес-процессы и функции управления предприятием.
18. Функциональная модель системы менеджмента.
19. Функциональный и процессный подходы к управлению.
20. Производственный процесс, понятие и структура. Типы процессов. Технологический процесс.
21. Принципы рациональной организации производственного процесса.
22. Техничко-экономическая характеристика типов производства.
23. Управление производственным процессом. Структура производственного процесса.
24. Основные, вспомогательные и обслуживающие процессы.
25. Организация производственного процесса во времени и пространстве.
26. Производственный цикл. Основные виды организации производственных процессов во времени.
27. Пути сокращения длительности производственного цикла. Устойчивость системы.
28. Инжиниринг и реинжиниринг.

29. Общая характеристика содержания операционной стратегии компании. Виды операционных стратегий.
30. Производственная стратегия. Сервисная стратегия. Содержание операционной стратегии.
31. Стратегия размещения предприятия. Проблема размещения предприятия.
32. Факторы, влияющие на размещение предприятия. Стратегии размещения для сферы производства и сферы услуг.
33. Метод взвешивания, метод безубыточного размещения, метод центра гравитации, транспортный метод.
34. Стратегия продукта. Фазы жизненного цикла продукции. Формирование базисных стратегий продукта. Анализ конкурентоспособности продукта.
35. Формирование продуктовой программы предприятия.
36. Методы перехода производственной организации на выпуск новой продукции.
37. Разработка продуктов и услуг с использованием операционно-стоимостного анализа (АВС).
38. Организационное проектирование основного производства.
39. Организация производства в обрабатывающих цехах.
40. Организация сборочного производства. Основы производственного планирования.
41. Задачи, виды и принципы планирования. Бизнес-планирование на предприятии. Календарное планирование.
42. Формирование производственных программ. Система производственных программ.
43. Методические положения по распределению программы выпуска изделий по плановым периодам года для сборочных цехов.
44. Методические положения по формированию номенклатурно-календарных планов выпуска сборочных единиц и деталей для обрабатывающих и заготовительных цехов.
45. Методические положения по формированию производственных программ для обрабатывающих цехов.
46. Оперативное управление производством. Система оперативного планирования и управления производством.
47. Основные методические положения по разработке оперативно-календарных планов.
48. Основные положения по организации контроля и регулирования хода производства.
49. Организация производства в основных цехах предприятия.
50. Организация производства в заготовительных цехах.
51. Значение логистики в управлении современным предприятием. Внешний логистический контур предприятия.
52. Закупочная логистика (логистика снабжения). Сбытовая логистика (логистика распределения). Транспортная логистика.
53. Внутренний логистический контур предприятия. Складская логистика. Логистика запасов.
54. Производственная логистика. Информационная логистика.
55. Теория управления запасами. Общие характеристики моделей управления запасами.
56. Методы прогнозирования потребностей в материалах. Классификации материалов. Модели управления запасами.
57. Наличие, состав и движение персонала. Управление рабочим временем.
58. Управление производительностью труда. Анализ факторов и выявление резервов роста производительности труда. Организация оплаты труда на предприятии.
59. Качество и пути его обеспечения. Обеспечение качества продукции на предприятии.
60. Обеспечение конкурентоспособности предприятия и его продукции.

### **Критерии оценивания результатов обучения**

Оценка	Критерии оценивания по экзамену
Высокий уровень «5» (отлично)	оценку «отлично» заслуживает студент, освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал без пробелов; выполнивший все задания, предусмотренные учебным планом на высоком качественном уровне; практические навыки профессионального применения освоенных знаний сформированы.
Средний уровень «4»	оценку «хорошо» заслуживает студент, практически полностью освоивший

Оценка	Критерии оценивания по экзамену
(хорошо)	знания, умения, компетенции и теоретический материал, учебные задания не оценены максимальным числом баллов, в основном сформировал практические навыки.
Пороговый уровень «3» (удовлетворительно)	оценку «удовлетворительно» заслуживает студент, частично с пробелами освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал, многие учебные задания либо не выполнил, либо они оценены числом баллов близким к минимальному, некоторые практические навыки не сформированы.
Минимальный уровень «2» (неудовлетворительно)	оценку «неудовлетворительно» заслуживает студент, не освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал, учебные задания не выполнил, практические навыки не сформированы.

Оценочные средства для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья выбираются с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

– при необходимости инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на экзамене;

– при проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предусматривается использование технических средств, необходимых им в связи с их индивидуальными особенностями;

– при необходимости для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения по дисциплине может проводиться в несколько этапов.

Процедура оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине (модулю) предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

## **5 ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, ИНФОРМАЦИОННЫХ РЕСУРСОВ И ТЕХНОЛОГИЙ**

### **5.1 Учебная литература**

1. Воробьева, И. П. Экономика и управление производством: учебное пособие для вузов / И. П. Воробьева, О. С. Селевич. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 191 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00380-2. — URL : <https://urait.ru/bcode/470184>.

2. Коргова, М. А. Менеджмент организации: учебное пособие для вузов / М. А. Коргова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 197 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10829-3. — URL : <https://urait.ru/bcode/474145>.

3. Малюк, В. И. Производственный менеджмент: учебник для вузов / В. И. Малюк. — 2-е изд., испр. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 249 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07364-5. — URL : <https://urait.ru/bcode/472171>.

4. Мардас, А. Н. Основы менеджмента. Практический курс: учебное пособие для вузов / А. Н. Мардас, О. А. Гуляева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2021. — 175 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07558-8. — URL : <https://urait.ru/bcode/472176>.

5. Производственный менеджмент : учебник и практикум для вузов / Л. С. Леонтьева [и др.] ; под редакцией Л. С. Леонтьевой, В. И. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 305 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02469-2. — URL : <https://urait.ru/bcode/468984>.

6. Производственный менеджмент. Практикум : учебное пособие для вузов / И. Н. Иванов [и др.] ; под общей редакцией И. Н. Иванова. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 362 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-7600-7. — URL : <https://urait.ru/bcode/468811>.

7. Производственный менеджмент. Теория и практика в 2 ч. Часть 1. : учебник для вузов / И. Н. Иванов [и др.] ; ответственный редактор И. Н. Иванов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 404 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00015-3. — URL : <https://urait.ru/bcode/472370>.

8. Производственный менеджмент. Теория и практика в 2 ч. Часть 2. : учебник для вузов / И. Н. Иванов [и др.] ; ответственный редактор И. Н. Иванов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 174 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00017-7. — URL : <https://urait.ru/bcode/472371>.

9. Чертыковцев, В. К. Производственный и операционный менеджмент : учебное пособие для вузов / В. К. Чертыковцев. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 75 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14319-5. — URL : <https://urait.ru/bcode/477317>.

## **5.2 Периодическая литература**

Вопросы экономики. - URL: <https://www.vopreco.ru/jour/index>

Экономист. - URL: <http://economist.com.ru/index.htm>

Общество: политика, экономика, право. - URL: <http://dom-hors.ru/arhiv-zhurnala-politika-ekonomika-pravo/>

Теория и практика общественного развития. - URL: <http://teoria-practica.ru/arhiv-zhurnala/>

Менеджмент в России и за рубежом. - URL: <http://www.mevriz.ru/>

## **5.3 Интернет-ресурсы, в том числе современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

### **Электронно-библиотечные системы (ЭБС):**

1. ЭБС «ЮРАЙТ». - URL: <https://urait.ru/>

2. ЭБС «УНИВЕРСИТЕТСКАЯ БИБЛИОТЕКА ОНЛАЙН». - URL: [www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru)

3. ЭБС «ZNANIUM.COM». - URL: [www.znanium.com](http://www.znanium.com)

4. ЭБС «ЛАНЬ». - URL: <https://e.lanbook.com>

### **Профессиональные базы данных:**

1. Университетская информационная система РОССИЯ <http://uisrussia.msu.ru>

2. Научная электронная библиотека (НЭБ) <http://www.elibrary.ru/>

### **Информационные справочные системы:**

1. Консультант Плюс - справочная правовая система

### **Ресурсы свободного доступа:**

1. КиберЛенинка (<http://cyberleninka.ru/>);

2. Словари и энциклопедии <http://dic.academic.ru/>.

### **Собственные электронные образовательные и информационные ресурсы КубГУ:**

1. База учебных планов, учебно-методических комплексов, публикаций и конференций. URL: <http://mschool.kubsu.ru/>

2. Электронная библиотека НБ КубГУ (Электронный каталог). - URL: <http://megapro.kubsu.ru/MegaPro/Web>

## **6 МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ**

При изучении дисциплины используются следующие формы работы.

1. Лекции, на которых рассматриваются основные теоретические вопросы данной дисциплины. Лекции проводятся в следующих формах: лекция.

2. Практические занятия, на которых разбираются проблемные ситуации, решаются задачи, заслушиваются доклады, проводятся научные дискуссии, опрос по теоретическим вопросам изучаемых тем и тестирование. При подготовке к практическому занятию следует:

- использовать рекомендованные преподавателями учебники и учебные пособия - для закрепления теоретического материала;
- подготовить доклады и сообщения, разобрать проблемные ситуации;
- разобрать совместно с другими студентами и обсудить вопросы по теме практического занятия и т.д.

3. Самостоятельная работа, которая является одним из главных методов изучения дисциплины.

Цель самостоятельной работы – расширение кругозора и углубление знаний в области теории и практики вопросов изучаемой дисциплины.

Контроль за выполнением самостоятельной работы проводится при изучении каждой темы дисциплины на семинарских занятиях. Это текущий опрос, тестовые задания, подготовка рефератов.

Самостоятельная работа студента в процессе освоения дисциплины включает в себя:

- изучение основной и дополнительной литературы по курсу;
- работу с электронными библиотечными системами;
- изучение материалов периодической печати, Интернет - ресурсов;
- выполнение рефератов;
- индивидуальные и групповые консультации;
- подготовку к экзамену.

4. Экзамен по дисциплине. Экзамен сдается в устной форме. Представляет собой структурированное задание по всем разделам дисциплины. Для подготовки к экзамену следует воспользоваться рекомендованным преподавателем учебниками, методическими указаниями к практическим занятиям и самостоятельной контролируемой работе студента по дисциплине, глоссарием, своими конспектами лекций и практических занятий, выполненными самостоятельными работами.

В освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная учебная работа (консультации) – дополнительное разъяснение учебного материала.

Индивидуальные консультации по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта между преподавателем и обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья.

## 7 МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 352120, Краснодарский край, г. Тихорецк, ул. Октябрьская, д. 246, № 303	Мультимедийный проектор, персональный компьютер, выход в Интернет, электронные ресурсы, экран, учебная мебель, доска учебная, учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 352120, Краснодарский край, г. Тихорецк, ул. Октябрьская, д. 246, № 404	Мультимедийный проектор, персональный компьютер, экран, выход в Интернет, электронные ресурсы, учебная мебель, доска учебная, учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации



Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы
<p>Помещение для самостоятельной работы, с рабочими местами, оснащенными компьютерной техникой с подключением к сети «Интернет» и обеспечением неограниченного доступа в электронную информационно-образовательную среду организации для каждого обучающегося 352120, Краснодарский край, г. Тихорецк, ул. Октябрьская, д. 246 № 406</p>	<p>Персональные компьютеры, принтер, выход в Интернет, учебная мебель</p>
<p>Помещение для самостоятельной работы, с рабочими местами, оснащенными компьютерной техникой с подключением к сети «Интернет» и обеспечением неограниченного доступа в электронную информационно-образовательную среду организации для каждого обучающегося, в соответствии с объемом изучаемых дисциплин 352120, Краснодарский край, г. Тихорецк, ул. Октябрьская, д. 246, № 36</p>	<p>Персональные компьютеры, принтер, выход в Интернет, учебная мебель</p>
<p>Помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования 352120, Краснодарский край, г. Тихорецк, ул. Октябрьская, д. 246 № 99 а</p>	<p>Стол компьютерный, сейф, мебель офисная, стеллажи металлические</p>