# МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

### «КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Факультет управления и психологии



### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.ДВ.01.01 Коучинг в управлении персоналом

Направление подготовки 38.03.03 Управление персоналом

Направленность (профиль) Развитие и оценка персонала

Форма обучения очная

Квалификация выпускника бакалавр

Краснодар 2023

Рабочая программа дисциплины Б1.В.ДВ.01.01 Коучинг в управлении персоналом составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.03.03 «Управление персоналом»

Программу составил(и):

М.А.Коробкина, доцент, к.социол.наук,

alloff

Рабочая программа дисциплины утверждена на заседании кафедры управления персоналом и организационной психологии протокол № 08 «22» марта 2023 г.

Заведующий кафедрой (разработчика) Лузаков А.А.

My Insurance

Утверждена на заседании учебно-методической комиссии факультета управления и психологии протокол № 04 от 17 апреля 2023 г.

Председатель УМК факультета Шлюбуль Е.Ю.

In S

#### Рецензеты:

Ожигова Л.Н – д.психол.н., профессор кафедры психологии личности и личной психологии КубГУ

Лунёва В.И. – начальник отдела персонала ООО СП «Сталкер»

#### 1 Цели и задачи изучения дисциплины (модуля)

#### 1.1 Цель освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины - формирование представлений о теоретических основах, целях, принципах коучинга и приобретение опыта использования техник коучинга, рассматривать и оценивать задачи повышения эффективности использования и развития персонала.

#### 1.2 Задачи дисциплины

- дать представление студентам о теоретических основах и принципах коучинга в работе с персоналом;
- развивать умение вести консультативную беседу, способствующую разрешению проблемы, с позиций коуча;
- сформировать навыки использования основных техник коучинга для решения проблем;
  - стимулировать интерес студентов к применению коучинга в работе с персоналом.

#### 1.3 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина Б1.В.ДВ.01.01 Коучинг в управлении персоналом относится к части, дисциплин по выбору Блока 1 "Дисциплины (модули)" учебного плана.

В методическом плане дисциплина опирается на знания, полученные при изучении следующих учебных курсов: «Развитие креативности в управлении», «Управление социальным развитием персонала», «Организационная культура».

Полученные в процессе обучения знания могут быть использованы при изучении таких дисциплин как, «Технологии развития персонала», «Развитие управленческих компетенций», «Особенности мотивация труда разных категорий персонала».

### 1.4 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Изучение данной учебной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

Код и наименование	Результаты обучения по дисциплине				
индикатора*					
ПК-2 Способен к организа	ПК-2 Способен к организации и проведению мероприятий по развитию, обучению и				
построению профессиональной карьеры персонала					
ИПК-2.1 Применяет	Проводит мероприятия по развитию, обучению и построению				
технологии и методы	профессиональной карьеры персонала				
развития, обучения и	Определяет и реализует мероприятия по развитию, обучению				
построения	и построению профессиональной карьеры персонала				
профессиональной	Систематизирует применение современных технологий				
карьеры персонала	развития, обучения и построения профессиональной карьеры				
	персонала				
ИПК-2.2 Проводит анализ	Определяет направления анализа рынка образовательных				
рынка образовательных	услуг и потребностей организации в обучении и развитии				
услуг и потребностей	персонала				
организации в обучении и	Обобщает данные анализа рынка образовательных услуг и				
развитии персонала	потребностей организации в обучении и развитии персонала				
	Пользуется поисковыми системами и информационными				
	ресурсами для анализа рынка образовательных услуг и				
	потребностей организации в обучении и развитии персонала.				
ИПК-2.3 Составляет	Определяет направления анализа расходов на развитие,				
статьи расходов на	обучение и построение профессиональной карьеры персонала				
развитие, обучение и	для планирования бюджетов				

Код и наименование	Результаты обучения по дисциплине					
индикатора*						
ПК-2 Способен к организа	ПК-2 Способен к организации и проведению мероприятий по развитию, обучению и					
построению профессиональной карьеры персонала						
построение	Обобщает данные анализа расходов на развитие, обучение и					
профессиональной	построение профессиональной карьеры персонала для					
карьеры персонала для	планирования бюджетов					
планирования бюджетов	Пользуется поисковыми системами и информационными					
	ресурсами для анализа расходов на развитие, обучение и					
	построение профессиональной карьеры персонала для					
	планирования бюджетов					

Результаты обучения по дисциплине достигаются в рамках осуществления всех видов контактной и самостоятельной работы обучающихся в соответствии с утвержденным учебным планом.

Индикаторы достижения компетенций считаются сформированными при достижении соответствующих им результатов обучения.

#### 2. Структура и содержание дисциплины

#### 2.1 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 2 зачетных единиц (72 часа), их

распределение по видам работ представлено в таблице

Виды работ	Всего	Форма обучения			
	часов	очная		очно- заочная	заочная
		6	X	Х	X
		семестр	семестр	семестр	курс
		(часы)	(часы)	(часы)	(часы)
Контактная работа, в том		,	,	,	,
числе:					
Аудиторные занятия (всего):	48	48			
занятия лекционного типа	16	16			
лабораторные занятия	-	-			
практические занятия	-	-			
семинарские занятия	32	32			
Иная контактная работа:					
Контроль самостоятельной	4	4			
работы (КСР)	4	4			
Промежуточная аттестация	0,2	0,2			
(ИКР)	0,2	0,2			
Самостоятельная работа, в том числе:	55,8	55,8			
Реферат/эссе (подготовка)	20	20			
Самостоятельное изучение	20	20			
разделов, самоподготовка	20	20			
Решение кейсов	15,8	15,8			
Контроль:	-	-			
Подготовка к экзамену		-			
час.	108	108			

Общая трудоемкость	в том числе контактная работа	52,2	52,2		
	зач. ед	3	3		

#### 2.2 Содержание дисциплины

Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины. Разделы (темы) дисциплины, изучаемые в 6 семестре (3 курсе) (очная форма обучения)

			Количество часов				
№	Наименование разделов (тем)	Всего	Аудиторная работа		Внеауд иторная работа		
			Л	П3	ЛР	CPC	
1.	Понятие коучинга. Принципы коучинга. Структура коучинговой сессии		4	10	-	20	
2.	Формулировка целей коучинговой сессии. Уровни		6	10		20	
۷.	целей. Работа с сопротивлением в коучинге.		0	10	_	20	
	Основные техники в коучинге. Фаза подведения						
3.	итогов.		6	12	-	15,8	
	Критерии эффективности коучинга.						
	ИТОГО по разделам дисциплины		16	32	-	55,8	
	Контроль самостоятельной работы (КСР)	4		·	_		
	Промежуточная аттестация (ИКР)	0,2			_		
	Общая трудоемкость по дисциплине	108			-		

Примечание:  $\Pi$  – лекции,  $\Pi$ 3 – практические занятия / семинары,  $\Pi$ 9 – лабораторные занятия,  $\Pi$ 9 – самостоятельная работа студента

#### 2.3 Содержание разделов (тем) дисциплины

#### 2.3.1 Занятия лекционного типа

	2.3.1 Jankith lekanonioi o inna					
No	Наименование раздела (темы)	Солержание разлела (темы)	текущего нтроля			
1.		Понятие коучинга. История происхождения Степен термина и вида деятельности. Отличие коучинга в интерот консультирования и психотерапии. Преимущества коучинга как вида психологической помощи. Элементы коучинга: работь личность коуча, личность ведомого, организационно культурная среда, технология коучинга, соотношение между ними. Принципы коучинга. Принципы позитивности, включенности, совместности успеха, активности и ответственности, творчества, осознания личных ресурсов, системности.	нь участия рактивных х рной			
2.	сессии. Уровни целей. Работа с	Этапы коучинга: различные модели. Этапы Прораб коучинга по М.Б. О Нил: заключение контракта, учебно планирование деятельности, коучинг по ходу деятельности, подведение итогов. Алгоритм коучинговой сессии. Колесо планирования. Формулировка целей коучинговой сессии. Уровни целей. Определяющие цели, цели рабочего процесса, цели человеческих	ого гического)			

		отношений, личные цели. Структурирование процесса коучинга по уровням целей. Измерение результатов цели. Ориентация клиента на принятие ответственности. Работа с сопротивлением в коучинге. Виды подстроек в коучинге. Особенности ведения расспроса в коучинге. Типы вопросов. Ведение клиента с помощью вопросов. Исследование ситуаций и препятствий на пути достижения	
		цели.	
3.		Основные техники в коучинге. Схема «GROW»	Дискуссия по
	Основные техники	и ее развитие. Применение схемы SMART.	проблемам
	в коучинге. Фаза	Работа с «Логическими уровнями». Четыре	формирования
	подведения итогов.	стадии достижения цели. Использование техник	оценка
	Критерии	эмпатического и рефлексивного слушания на	персонала
	эффективности	различных этапах коучинга. Приемы	
	коучинга.	операционализации, конфронтации,	
		неотсроченной обратной связи.	

2.3.2 Занятия семинарского типа (практические / семинарские занятия)

	2.5.2 Занятия семинарского типа (практические / семинарские занятия)					
№	Наименование	Тематика занятий/рабор	Форма текущего			
71≥	раздела (темы)	тематика занятии/раоор	•			
	П		контроля			
1.	Принципы	Элементы коучинга: личность коуча, личность				
	коучинга.	ведомого, организационно культурная среда,				
	Структура	технология коучинга, соотношение между ними.				
	коучинговой сессии	Принципы коучинга. Принципы позитивности,	проблемного			
		включенности, совместности успеха, активности				
		и ответственности, творчества, осознания				
		личных ресурсов, системности.				
2.	Формулировка	Уровни целей. Определяющие цели, цели	Сообщения			
	целей коучинговой	рабочего процесса, цели человеческих	согласно плану			
	сессии. Уровни	отношений, личные цели. Структурирование	проблемного			
	целей. Работа с	процесса коучинга по уровням целей. Измерение	семинара, с			
	сопротивлением в	результатов цели. Ориентация клиента на	опорой на			
	коучинге.	принятие ответственности. Работа с	структуру и			
		сопротивлением в коучинге. Виды подстроек в	функции			
		коучинге. Особенности ведения расспроса в	управления			
		коучинге. Типы вопросов. Ведение клиента с				
		помощью вопросов. Исследование				
		ситуаций и препятствий на пути достижения				
		цели.				
3.		Фаза подведения итогов. Соотнесение	Решение			
		результатов с целями. Формирование плана	ситуационных			
	Основные техники	дальнейших шагов. Подведение итогов коучинга	задач по плану			
	в коучинге. Фаза	•	проблемного			
		эффективности коучинга. Процедура оценки	-			
	Критерии	эффективности. Оценка достижений целей	•			
	эффективности	коучинга. Оценка эффективности коуча.				
	коучинга.	Обратная связь в процессе коучинга				
		и при его завершении. Анализ сильных и слабых				
		сторон.				
	1	-				

При изучении дисциплины могут применятся электронное обучение, дистанционные образовательные технологии в соответствии с ФГОС ВО.

#### 2.3.3 Курсовые работы – не предусмотрены.

### 2.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по лисциплине (молулю)

ooy 1	ающихся по дисциплин	te (Mogystio)
№	Вид СРС	Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины по выполнению самостоятельной работы
		-
1	Проработка	
	теоретического	
	`	Методические рекомендации для студентов направления
	к проблемным	управление персоналом по выполнению письменных работ,
	семинарам)	самостоятельной работы, утвержденные кафедрой
2	Выполнение	управления персоналом и организационной психологией
	индивидуальных	
	заданий (подготовка	
	сообщений,	
	презентаций)	
3	Подготовка к текущему	
	контролю	

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа,
- в форме аудиофайла,
- в печатной форме на языке Брайля.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа,
- в форме аудиофайла.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

### 3. Образовательные технологии, применяемые при освоении дисциплины (модуля)

В ходе изучения дисциплины предусмотрено использование следующих образовательных технологий: лекции, практические занятия, проблемное обучение, модульная технология, подготовка письменных аналитических работ, самостоятельная работа студентов.

Компетентностный подход в рамках преподавания дисциплины реализуется в использовании интерактивных технологий и активных методов (проектных методик, мозгового штурма, разбора конкретных ситуаций, анализа педагогических задач, педагогического эксперимента, иных форм) в сочетании с внеаудиторной работой.

Информационные технологии, применяемые при изучении дисциплины: использование информационных ресурсов, доступных в информационнотелекоммуникационной сети Интернет.

Адаптивные образовательные технологии, применяемые при изучении дисциплины – для лиц с ограниченными возможностями здоровья предусмотрена организация консультаций с использованием электронной почты.

### 4. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Оценочные средства предназначены для контроля и оценки образовательных достижений обучающихся, освоивших программу учебной дисциплины.

Оценочные средства включает контрольные материалы для проведения **текущего контроля** в форме тестовых заданий, доклада-презентации по проблемным вопросам, разноуровневых заданий, ситуационных задач и **промежуточной аттестации** в форме вопросов к экзамену.

Структура оценочных средств для текущей и промежуточной аттестации

		у шых средств для текущен в		ие оценочного
$N_{\underline{0}}$	Код и	Popular more a oficial and	сред	дства
$\Pi/\Pi$	наименование	Результаты обучения	Текущий	Промежуточная
	индикатора		контроль	аттестация
	ИПК-2.1	Проводит мероприятия по	Вопросы для	Вопрос на
	Применяет	развитию, обучению и	устного	зачете
1	технологии и	построению	(письменного)	1-4
	методы развития,	профессиональной карьеры	опроса по	
	обучения и	персонала	теме, разделу	
	построения	Определяет и реализует	Решение	Вопрос на
	профессиональной	мероприятия по развитию,	ситуационных	зачете
2	карьеры персонала	обучению и построению	задач по	5-6
2		профессиональной карьеры	плану	
		персонала	проблемного	
			семинара	
		Систематизирует	Подготовка	Вопрос на
		применение современных	сообщений по	зачете
3		технологий развития,	плану	7-8
3		обучения и построения	проблемного	
		профессиональной карьеры	семинара	
		персонала		
	ИПК-2.2	Определяет направления	Вопросы для	Вопрос на
	Проводит анализ	анализа рынка	устного	зачете
4	рынка	образовательных услуг и	(письменного)	9-10
'	образовательных	потребностей организации	опроса по	
	услуг и	в обучении и развитии	теме, разделу	
	потребностей	персонала		
	организации в	Обобщает данные анализа	Решение	Вопрос на
	обучении и	рынка образовательных	ситуационных	зачете
5	развитии	услуг и потребностей	задач по	11-12
	персонала	организации в обучении и	плану	
		развитии персонала	проблемного	
		-	семинара	
		Пользуется поисковыми	Подготовка	Вопрос на
		системами и	сообщений по	зачете
6		информационными	плану	13-14
		ресурсами для анализа	проблемного	
		рынка образовательных	семинара	
		услуг и потребностей		

		<b>7</b>		
		организации в обучении и		
		развитии персонала.		
	ИПК-2.3	Определяет направления	Вопросы для	Вопрос на
	Составляет статьи	анализа расходов на	устного	зачете
	расходов на	развитие, обучение и	(письменного)	15-17
7	развитие,	построение	опроса по	
	обучение и	профессиональной карьеры	теме, разделу	
	построение	персонала для		
	профессиональной	планирования бюджетов		
	карьеры персонала	Обобщает данные анализа	Решение	Вопрос на
	для планирования	расходов на развитие,	ситуационных	зачете
8	бюджетов	обучение и построение	задач по	18-19
0		профессиональной карьеры	плану	
		персонала для	проблемного	
		планирования бюджетов	семинара	
		Пользуется поисковыми	Тест по	Вопрос на
		системами и	пройденному	зачете 20-30
		информационными	материалу	
		ресурсами для анализа		
9		расходов на развитие,		
		обучение и построение		
		профессиональной карьеры		
		персонала для		
		планирования бюджетов		

Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

#### 4.1.1. Вопросы по проблемному семинару

ТЕМА: Общая характеристика коучинга

Цель: дать общую характеристику коучинга.

Понятийный аппарат: личность коуча, личность ведомого, технология коучинга, принципы коучинга.

Вопросы для обсуждения

- 1. История происхождения термина.
- 2. Отличие коучинга от консультирования и психотерапии.
- 3. Принципы коучинга.

Перечень части компетенций, проверяемых оценочным средством:

ИПК-2.1 Применяет технологии и методы развития, обучения и построения профессиональной карьеры персонала.

#### 4.1.2 Сообщения согласно плану проблемного семинара

ТЕМА: Структура коучинговой сессии

Цель: выявить структуру индивидуального коучинга.

Понятийный аппарат: этапы коучинга, сопротивление в коучинге.

Вопросы для обсуждения

- 1. Этапы коучинга.
- 2. Формулировка целей коучинговой сессии.
- 3. Работа с сопротивлением в коучинге.

Перечень части компетенций, проверяемых оценочным средством:

ИПК-2.2 Проводит анализ рынка образовательных услуг и потребностей организации в обучении и развитии персонала.

#### 4.1.3 Решение ситуационных задач по плану проблемного семинара

Интерактивное занятие к теме 2 «Структура коучинговой сессии» В качестве интерактивной формы проведения занятия используется методика разбора конкретных ситуаций. Это техника обучения, использующая описание реальной проблемы студента, для анализа обучающимися с целью определения сути проблем, предложения возможных решений, выбора лучших из них.

Несколько студенческих мини-групп, по 4-6 человек в каждой, знакомятся с содержанием проблемы, обсуждают ситуацию и готовят свой вариант разрешения ситуации с помощью коучинга. Результаты обсуждения в форме «решений» презентуются каждой группой и комментируются преподавателем.

В заключении обсуждаются вопросы: технология проведения коучинга, алгоритм коучинговой сессии, ориентация клиента на принятие ответственности.

Перечень части компетенций, проверяемых оценочным средством:

ИПК-2.3 Составляет статьи расходов на развитие, обучение и построение профессиональной карьеры персонала для планирования бюджетов.

#### 4.1.4 Подготовка сообщений по плану проблемного семинара

ТЕМА: Основные техники в коучинге

Цель: показать варианты работы в коучинге с помощью различных техник.

Понятийный аппарат: техники коучинга, схема SMART.

Вопросы для обсуждения

- 1. Схема «GROW» и ее развитие.
- 2. Применение схемы SMART.
- 3. Работа с «Логическими уровнями».

ТЕМА: Подведение итогов и оценка эффективности коучинговой сессии

Цель: выявить способы оценки результатов в коучинге.

Понятийный аппарат: обратная связь, оценка результатов, «трудный» клиент.

Вопросы для обсуждения

- 1. Фаза подведения итогов.
- 2. Соотнесение результатов с целями.
- 3. Критерии эффективности коучинга.
- 4. Процедура оценки эффективности..

Перечень части компетенций, проверяемых оценочным средством:

ИПК-2.3 Проводит анализ рынка образовательных услуг и потребностей организации в обучении и развитии персонала.

#### Зачетно-экзаменационные материалы для промежуточной аттестации (зачет)

- 1. Понятие коучинга.
- 2. Отличие коучинга от консультирования и психотерапии.
- 3. Основные сферы применения коучинга.
- 4. Принципы коучинга.
- 5. Физиологическая основа коучинга
- 6. Требования к личности коуча.
- 7. Этические законы в коучинге
- 8. Типы клиентов в коучинге
- 9. Типы слушания в коучинге
- 10. Система задавания вопросов в коучинге
- 11. Интонирование в коучинге
- 12. Структура коучинговой сессии
- 13. Работа с целью в коучинге

- 14. Схема SMART
- 15. Раппорт в коучинге
- 16. Контракт в коучинге
- 17. Основные техники в коучинге
- 18. Работа с метафорой в коучинге
- 19. «Китайское меню» как метод в коучинге
- 20. «4 стадии достижения цели» как метод в коучинге.
- 21. «Формула Бекхарда» как метод в коучинге.
- 22. «Схема движения к мастерству» как метод в коучинге.
- 23. Противостояние страхам в коучинге.
- 24. Шкалирование как метод в коучинге.
- 25. «Логические уровни» как метод в коучинге
- 26. Модель GROW.
- 27. Метафора колеса в коучинге
- 28. Техника Уолта Диснея «Мечтатель, реалист, критик»
- 29. История зарождения коучинга.
- 30. Критерии эффективного коучинга.

#### Критерии оценивания по зачету:

«зачтено» - студент активно участвует в дискуссии, логично и последовательно выражает свой ответ, демонстрирует знания научной терминологии в контексте ответа; объясняет причинно-следственные и функциональные связи; раскрывает на примерах теоретические положения и понятия; формулирует собственные суждения и аргументы, умеет правильно объяснять изученный материал, иллюстрируя его примерами из практической деятельности; допускает несущественные ошибки, недостаточно полно раскрыл содержание вопроса, не смог в процессе беседы самостоятельно дать необходимые поправки и дополнения.

*«не/зачет»* - студентом допущены значительные ошибки, в ответе не раскрыты некоторые существенные аспекты содержания, студент не смог показать необходимые умения применения методов командного взаимодействия; материал не усвоен или усвоен частично, студент затрудняется привести примеры по изученному материалу, довольно ограниченный объем знаний.

Оценочные средства для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья выбираются с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

- при необходимости инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на экзамене;
- при проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предусматривается использование технических средств, необходимых им в связи с их индивидуальными особенностями;
- при необходимости для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения по дисциплине может проводиться в несколько этапов.

Процедура оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине (модулю) предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,

– в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

## 5. Перечень учебной литературы, информационных ресурсов и технологий 5.1. Учебная литература

- 1. Антонова, Н. В. Коучинг в бизнесе / Н. В. Антонова, Л. В. Казинцева, Н. А. Сизова. Москва: Издательство Юрайт, 2021. 202 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-14122-1. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/477238">https://urait.ru/bcode/477238</a>.
- 2. Консультирование и коучинг персонала в организации / Н. В. Антонова [и др.]; под редакцией Н. В. Антоновой, Н. Л. Ивановой. Москва: Издательство Юрайт, 2021. 370 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-9916-8176-6. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/469062.
- 3. Кларин, М. В. Корпоративный тренинг, наставничество, коучинг: учебное пособие для вузов / М. В. Кларин. Москва: Издательство Юрайт, 2021. 288 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-02811-9. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/471312">https://urait.ru/bcode/471312</a>.

#### 5.2. Периодическая литература

- 1. Базы данных компании «Ист Вью» <a href="http://dlib.eastview.com">http://dlib.eastview.com</a>
- 2. Электронная библиотека GREBENNIKON.RU <a href="https://grebennikon.ru/">https://grebennikon.ru/</a>
- 3. журнал "Управление персоналом" http://www.top-personal.ru
- 4. журнал «Работа с персоналом» http://www.hr-journal.ru
- 5. Журнал «Штат» www.hrmedia.ru
- 6. Журнал «Кадровик» panor.ru/journals/kadrovik
- 7. Электронный журнал «Директор по персоналу» http://e.hr-director.ru
- 8. Журнал «Генеральный директор» (раздел «Управление персоналом» www.gd.ru/rubric/view/id/122-upravlenie-personalom.
- 9. Журнал «Социологические исследования» https://www.isras.ru/

# **5.3.** Интернет-ресурсы, в том числе современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

#### Электронно-библиотечные системы (ЭБС):

- 1. ЭБС «ЮРАЙТ» https://urait.ru/
- 2. ЭБС «УНИВЕРСИТЕТСКАЯ БИБЛИОТЕКА ОНЛАЙН» www.biblioclub.ru
- 3. 9EC «BOOK.ru» https://www.book.ru
- 4. 9EC «ZNANIUM.COM» www.znanium.com
- 5. ЭБС «ЛАНЬ» https://e.lanbook.com

#### Профессиональные базы данных:

- 1. Виртуальный читальный зал Российской государственной библиотеки (РГБ) https://ldiss.rsl.ru/;
- 2. Журнал «Успехи физических наук» (электронная версия) https://ufn.ru/;
- 3. МИАН. Полнотекстовая коллекция математических журналов http://www.mathnet.ru/;
- 4. Журнал «Квантовая электроника» (электронная версия) <a href="https://quantum-electron.lebedev.ru/arhiv/">https://quantum-electron.lebedev.ru/arhiv/</a>
- 5. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (НЭБ) http://www.elibrary.ru/;
- 6. Национальная электронная библиотека <a href="https://rusneb.ru/">https://rusneb.ru/</a>;

- 7. Президентская библиотека им. Б.Н. Ельцина https://www.prlib.ru/;
- 8. БД CSD-Enterpris Кембриджского центра кристаллографических данных (CCDC) <a href="https://www.ccdc.cam.ac.uk/structures/">https://www.ccdc.cam.ac.uk/structures/</a>;
- 9. БД журналов по различным отраслям знаний Wiley Journals Database <a href="https://onlinelibrary.wiley.com/">https://onlinelibrary.wiley.com/</a>;
- 10. БД eBook Collection (SAGE) <a href="https://sk.sagepub.com/books/discipline">https://sk.sagepub.com/books/discipline</a>;
- 11. Полнотекстовая коллекция журналов компании Американского физического общества American Physical Society (APS) <a href="https://journals.aps.org/about">https://journals.aps.org/about</a>;
- 12. БД патентного поиска Orbit Premium edition (Questel) https://www.orbit.com/;
- 13. Ресурсы Springer Nature (журналы, книги): <a href="https://link.springer.com/">https://link.springer.com/</a>

https://experiments.springernature.com/sources/springer-protocolshttp://materials.springer.com/

- 14. Архивы научных журналов на Российской платформе научных журналов НЭИКОН <a href="http://archive.neicon.ru/">http://archive.neicon.ru/</a>;
- 15. Университетская информационная система РОССИЯ (УИС Россия) <a href="http://uisrussia.msu.ru/">http://uisrussia.msu.ru/</a>;
- 16. "Лекториум ТВ" видеолекции ведущих лекторов России <a href="http://www.lektorium.tv/">http://www.lektorium.tv/</a>;
- 17. БД SciFindern (CAS) (онлайн-сервис для поиска информации в области химии, биохимии, химической инженерии, материаловедения, нанотехнологий, физики, геологии, металлургии и др.) <a href="https://scifinder-n.cas.org/">https://scifinder-n.cas.org/</a>;
- 18. Freedom Collection полнотекстовая коллекция электронных журналов по различным отраслям знаний издательства Elsevier <a href="https://www.sciencedirect.com/">https://www.sciencedirect.com/</a>;
- 19. БД Academic Reference (CNKI) (единая поисковая платформа по научноисследовательским работам КНР. Тематика покрывает все основные дисциплинарные области https://ar.cnki.net/ACADREF.

#### Информационные справочные системы:

1. Консультант Плюс - справочная правовая система (доступ по локальной сети с компьютеров библиотеки)

#### Ресурсы свободного доступа:

- 1. КиберЛенинка http://cyberleninka.ru/;
- 2. Американская патентная база данных http://www.uspto.gov/patft/
- 3. Министерство науки и высшего образования Российской Федерации <a href="https://www.minobrnauki.gov.ru/">https://www.minobrnauki.gov.ru/</a>;
- 4. Федеральный портал "Российское образование" http://www.edu.ru/;
- 5. Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов <a href="http://school-collection.edu.ru/">http://school-collection.edu.ru/</a>.
- 6. Проект Государственного института русского языка имени А.С. Пушкина "Образование на русском" https://pushkininstitute.ru/;
- 7. Справочно-информационный портал "Русский язык" http://gramota.ru/;
- 8. Служба тематических толковых словарей http://www.glossary.ru/;
- 9. Словари и энциклопедии <a href="http://dic.academic.ru/">http://dic.academic.ru/</a>;
- 10. Образовательный портал "Учеба" http://www.ucheba.com/.

#### Собственные электронные образовательные и информационные ресурсы КубГУ:

- 1. Электронный каталог Научной библиотеки КубГУ<a href="http://megapro.kubsu.ru/MegaPro/Web">http://megapro.kubsu.ru/MegaPro/Web</a>
- 2. Электронная библиотека трудов ученых КубГУ <a href="http://megapro.kubsu.ru/MegaPro/UserEntry?Action=ToDb&id">http://megapro.kubsu.ru/MegaPro/UserEntry?Action=ToDb&id</a> b=6

- 3. Открытая среда модульного динамического обучения КубГУhttps://openedu.kubsu.ru/
- 4. База учебных планов, учебно-методических комплексов, публикаций и конференцийhttp://infoneeds.kubsu.ru/
- 5. Электронный архив документов КубГУ <a href="http://docspace.kubsu.ru/">http://docspace.kubsu.ru/</a>

#### 6. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Лекционное занятие представляет собой систематическое, последовательное, монологическое изложение преподавателем-лектором учебного материала, как правило, теоретического характера. Такое занятие представляет собой элемент технологии представления учебного материала путем логически стройного, систематически последовательного и ясного изложения с использованием интерактивных образовательных технологий (мультимедийных, лекции-дискуссии, лекции-демонстрации).

Цель лекции — организация целенаправленной познавательной деятельности обучающихся по овладению программным материалом учебной дисциплины. Чтение курса лекций позволяет дать связанное, последовательное изложение материала в соответствии с новейшими данными науки, сообщить слушателям основное содержание предмета в целостном, систематизированном виде.

Задачи лекции заключаются в обеспечении формирования системы знаний по учебной дисциплине, в умении аргументированно излагать научный материал, в формировании профессионального кругозора и общей культуры, в отражении еще не получивших освещения в учебной литературе новых достижений науки, в оптимизации других форм организации учебного процесса.

Практические занятия — являются формой учебной аудиторной работы, в рамках которой формируются, закрепляются и представляются знания, умения и навыки, интегрирующие результаты освоения компетенций как в лекционном формате, так в различных формах самостоятельной работы. К каждому занятию преподавателем формулируются практические задания, требования и методические рекомендации к их выполнению, которые представляются в фонде оценочных средств учебной дисциплины.

Контроль самостоятельной работы: для студентов дневной и заочной формы обучения — текущий контроль осуществляется в соответствие с программой занятий (еженедельно для студентов очной формы обучения; по семестрам — для студентов заочной формы обучения); промежуточный контроль по итогам освоения дисциплины осуществляется в форме рейтинговой системы оценок. Описание заданий для самостоятельной работы студентов и требований по их выполнению выдаются преподавателем в соответствии с разработанным фондом оценочных средств по дисциплине.

Самостоятельная работа студентов по данному учебному курсу предполагает поэтапную подготовку по каждому разделу в рамках соответствующих заданий:

Первый этап самостоятельной работы студентов включает в себя тщательное изучение теоретического материала на основе лекционных материалов преподавателя, рекомендуемых разделов основной и дополнительной литературы, материалов периодических научных изданий, необходимых для овладения понятийно-категориальным аппаратом и формирования представлений о комплексе аналитического инструментария, используемого как в рамках данной отрасли знания, так и публичной практике;

На втором этапе на основе сформированных знаний и представлений по данному разделу студенты выполняют практические задания, нацеленные на формирование умений и навыков в рамках заявленной компетенции. На данном этапе студенты осуществляют самостоятельный поиск эмпирических материалов в рамках конкретного задания, обобщают И анализируют собранный материал ПО схеме, рекомендованной преподавателем, формулируют выводы, готовят практические рекомендации, презентационные материалы для публичного их представления и обсуждения.

Критерии оценки заданий в рамках самостоятельной работы студентов формулируются преподавателем в фонде оценочных средств.

В освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная учебная работа (консультации) — дополнительное разъяснение учебного материала.

Индивидуальные консультации по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта между преподавателем и обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья.

В освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная учебная работа (консультации) – дополнительное разъяснение учебного материала.

Индивидуальные консультации по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта между преподавателем и обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья.

## Методические рекомендации, определяющие процедуры оценивания на семинаре:

Критерии оценки:

«не/зачтено» - студент имеет фрагментарные представления об основных аспектах межличностных и групповых коммуникаций, частично освоил понятийно-категориальный аппарат.;

«зачтено» - студент демонстрирует общие знания по рассматриваемым вопросам, умеет устанавливать связи между теоретическими понятиями и эмпирическими фактами; студент демонстрирует системные знания основных вопросов изучаемой дисциплины, умеет устанавливать связи между теоретическими понятиями и эмпирическими фактами, формулирует аналитические обобщения и выводы.

### Методические рекомендации, определяющие процедуры оценивания участия в дискуссии:

Критерии оценки:

«не/зачтено» - студентом допущены значительные ошибки, в ответе не раскрыты некоторые существенные аспекты содержания, студент не смог показать необходимые умения определять свою роль в социальном взаимодействии и командной работе, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели;

«зачтено» - студент допускает несущественные ошибки, недостаточно полно раскрыл содержание вопроса, не смог в процессе беседы самостоятельно дать необходимые поправки и дополнения; студент активно участвует в дискуссии, логично и последовательно выражает свой ответ, демонстрирует знания научной терминологии в контексте ответа; объясняет причинно-следственные и функциональные связи; раскрывает на примерах теоретические положения и понятия; формулирует собственные суждения и аргументы.

### Методические рекомендации, определяющие процедуры оценивания участия в работе малых групп над кейсом и решением ситуационных задач:

Критерии оценки:

«не/зачтено» - работа в групповой деятельности над решением ситуационной задачи без участия в публичном обсуждении и аргументации сформулированных выводов;

«зачтено» - работа в групповой деятельности над решением ситуационной задачи с содержательным участием в публичном обсуждении и аргументации сформулированных выводов; демонстрация лидерской позиции в групповой деятельности над решением ситуационной задачи с содержательным участием в публичном обсуждении и системной аргументации сформулированных выводов.

### Методические рекомендации, определяющие процедуры оценивания результатов защиты реферата/эссе/индивидуального задания:

Критерии оценки:

«не/зачтено» — промежуточные результаты защиты реферата/эссе/индивидуального задания представляют собой изложение несамостоятельных результатов написания работы, без тщательной проработки литературных источников;

«зачтено» - промежуточные результаты защиты реферата/эссе/индивидуального задания представляют собой самостоятельный анализ разнообразных научных исследований и эмпирических данных, при этом не в полной мере отражены требования, сформулированные к его структуре и содержанию; промежуточные результаты защиты реферата/эссе/индивидуального задания представляют собой результаты самостоятельной работы и отражают все требования, к содержательному наполнению и структурированию работы.

#### 7. Материально-техническое обеспечение по дисциплине (модулю)

По всем видам учебной деятельности в рамках дисциплины используются аудитории, кабинеты и лаборатории, оснащенные необходимым специализированным и лабораторным оборудованием.

Наименование	Оснащенность	Перечень лицензионного	
специальных помещений	специальных помещений	программного обеспечения	
Учебные аудитории для	Мебель: учебная мебель	Microsoft Windows 8, 10	
проведения занятий	Технические средства	Microsoft Office Professional	
лекционного типа	обучения:	Plus	
	экран, проектор, компьютер		
Учебные аудитории для	Мебель: учебная мебель	Microsoft Windows 8, 10	
проведения занятий	Технические средства	Microsoft Office Professional	
семинарского типа,	обучения:	Plus	
групповых и	экран, проектор, компьютер		
индивидуальных			
консультаций, текущего			
контроля и промежуточной			
аттестации			

Для самостоятельной работы обучающихся предусмотрены помещения, укомплектованные специализированной мебелью, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

Наименование	Оснащенность помещений для самостоятельной	Перечень
помещений для	работы обучающихся	лицензионного
самостоятельной		программного
работы		обеспечения
обучающихся		
Помещение для	Мебель: учебная мебель	Microsoft
самостоятельной	Комплект специализированной мебели:	Windows 8, 10
работы	компьютерные столы	Microsoft
обучающихся	Оборудование: компьютерная техника с	Office
(читальный зал	подключением к информационно-	Professional
Научной	коммуникационной сети «Интернет» и доступом в	Plus
библиотеки)	электронную информационно-образовательную	
	среду образовательной организации, веб-камеры,	
	коммуникационное оборудование, обеспечивающее	

	доступ к сети интернет (проводное соединение и беспроводное соединение по технологии Wi-Fi)	
Помещение для	Мебель: учебная мебель	Microsoft
самостоятельной	Комплект специализированной мебели:	Windows 8, 10
работы	компьютерные столы	Microsoft
обучающихся	Оборудование: компьютерная техника с	Office
(ауд.409)	подключением к информационно-	Professional
	коммуникационной сети «Интернет» и доступом в	Plus
	электронную информационно-образовательную	
	среду образовательной организации, веб-камеры,	
	коммуникационное оборудование, обеспечивающее	
	доступ к сети интернет (проводное соединение и	
	беспроводное соединение по технологии Wi-Fi)	