

Аннотация к рабочей программе дисциплины
«Б1.В.03 Управление конкурентными преимуществами и инструменты реализации системы стратегий компании»

Объем трудоемкости: 108 час = 3 зачетных единицы.

Основная цель изучения данной дисциплины — сформировать у студентов знания в области конкурентоспособности корпорации, товаров, персонала, а также формированию конкурентоспособных управленческих решений и умения в комплексном применении инструментов реализации стратегии развития организации.

Программа разработана с ориентацией на труды российских ученых, существующий российский опыт в области конкурентоспособности, учет тенденций развития и условий достижения конкурентоспособности, а также на современный инструментарий реализации системы стратегий.

Цели изучения дисциплины:

- 1) изучить основные тенденции развития конкурентоспособности персонала и корпораций;
- 2) сформировать у студентов умения реализовывать проектный подход в ходе реализации системы стратегий развития организации;
- 3) сформировать у студентов устойчивую мотивацию к освоению новой технологии экономической и управленческой подготовки управленцев;
- 4) добиться глубокого понимания студентами современных теоретических основ конкурентоспособности сетей, корпораций, персонала;
- 5) сформировать у будущих магистров профессиональные навыки в области подготовки и принятия конкурентоспособных решений.
- 6) привить навыки в комплексном применении инструментов реализации системы стратегий организации;
- 7) сформировать у будущих магистров профессиональные навыки выбора эффективных инструментов реализации системы стратегий развития в зависимости от ситуации, сложившейся в организации.

Объектом изучения дисциплины является процесс развития организации

Предметом изучения является формирование конкурентных преимуществ корпорации на основе комплексного применения инструментов реализации системы стратегий развития организации.

Задачи дисциплины

Для достижения целей решаются следующие задачи изучения дисциплины:

Теоретическая компонента

- 1) исследование свойств и области применения основных инструментов реализации системы стратегий развития организации;
- 2) изучение условий применения основных инструментов реализации системы стратегий развития организации и их адекватности ситуации;
- 3) исследование основных тенденций развития конкурентоспособности;
- 4) изучение условий достижения конкурентоспособности;
- 5) изучение основ управления конкурентоспособностью сетей, корпораций, персонала;

Познавательная компонента

- 1) рассмотрение методики интегральной оценки конкурентных преимуществ корпорации;
- 2) рассмотрение методики оценки конкурентоспособности персонала;
- 3) рассмотрение методики оценки конкурентоспособности товара;

- 4) рассмотрение проблемы комплексирования инструментальной базы менеджмента корпорации;
- 5) рассмотрение методики применения основных инструментов реализации системы стратегий развития организации;

Практическая компонента

- 1) знание типовых факторов конкурентоспособности сетей, корпорации, персонала;
- 2) умение формировать конкурентоспособные управленческие решения в условиях экономики знаний.
- 3) умение применять основные инструменты реализации системы стратегий развития организации;
- 4) умение формировать и развивать инструментальную базу организации.

Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление конкурентными преимуществами и инструменты реализации системы стратегий компании» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 "Дисциплины (модули)" учебного плана. Изучается она на втором курсе заочной формах обучения, и базируется на знаниях, умениях и навыках, полученных в бакалавриате и магистратуре. В свою очередь она обеспечивает изучение следующих дисциплин: управление компанией, управление изменениями в бизнесе, организационное проектирование систем управления. Учебная программа дисциплины «Управление конкурентными преимуществами и инструменты реализации системы стратегий компании» предусматривает проведение занятий в форме лекций и практических работ. Она подготовлена в соответствии требованиями, предъявленными с требованиями ФГОС ВО 3++.

Достижение этой цели сопровождается раскрытием перед студентами значения конкурентных преимуществ в развитии фирмы. В ходе обучения студенты должны научиться сознательно и рационально использовать возможности, компьютерной техники для решения задач профессиональной деятельности и формирования конкурентных преимуществ по всем направлениям развития фирмы.

Требования к уровню освоения дисциплины

Изучение данной учебной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

Код и наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине (<i>знает, умеет, владеет (навыки и/или опыт деятельности)</i>)
ПК-2.1. Способен решать задачи обеспечения процессов управления организации	Знает методы формирования конкурентных преимуществ в ходе решения задач обеспечения процессов управления организации задачи обеспечения процессов управления организации
	Владеет инструментами реализации системы стратегии развития компании в ходе решения задачи обеспечения процессов управления организации задачи обеспечения процессов управления организации
	Владеет навыками применения методов и инструментов решения задач управления формирования конкурентных преимуществ и реализации системы стратегии развития компании
ПК-2.2. Владеет навыками методического обеспечения процессов управления организацией	Знает методику формирования конкурентных преимуществ и реализации системы стратегии развития компании
	Умеет применять методику формирования конкурентных преимуществ и реализации системы стратегии развития компании в ходе решения задач обеспечения процессов управления организации
	Владеет навыками применения методики формирования конкурентных преимуществ и реализации системы стратегии развития компании в ходе решения задач обеспечения процессов управления организации

Код и наименование индикатора	Результаты обучения по дисциплине (знает, умеет, владеет (навыки и/или опыт деятельности))
ПК-2.3. Владеет навыками информационно-аналитического обеспечения процессов управления организацией	Знает методы информационно-аналитического обеспечения процессов управления организацией
	Умеет применять методы информационно-аналитического обеспечения процессов управления организацией
	Владеет навыками применения методов информационно-аналитического обеспечения процессов управления организацией

Содержание дисциплины:

Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины.

Разделы (темы) дисциплины, изучаемые на 2 курсе (заочная форма обучения)

	Наименование разделов (тем)	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Внеаудиторная работа СРС
			Л	ПЗ	ПР	
I.	Управление конкурентными преимуществами					
1.	Основы теории конкуренции	7	2		5	
2.	Конкурентоспособный менеджер и подготовка кадров для реализации идеи повышения конкурентоспособности России	5			5	
3.	Теория управления конкурентными преимуществами на основе их эксклюзивной ценности.	7		2	5	
4.	Интегральная оценка конкурентных преимуществ корпорации	7		2	5	
5.	Оценка конкурентных преимуществ персонала и товара	5			6	
6.	Качество и эффективность управленческих решений	7		2	5	
7.	Формирование целей и стратегии повышения конкурентоспособности организации	5			5	
8.	Обеспечение разработки и реализации стратегии повышения конкурентоспособности организации	6			6	
9.	Методика оценки эффективности инвестиционного проекта	5			5	
II.	Инструменты реализации системы стратегий компании					
10.	Комплексное применение инструментов реализации системы стратегий развития организации	7	2		5	
11.	Структура организации – инструмент реализации корпоративной стратегии развития	5			5	
12.	Интегрированная модель системы менеджмента корпорации	7		2	5	
13.	Целевая подсистема корпорации, управленческий учет и сбалансированная система показателей для измерения результатов деятельности	6			6	
14.	Корпоративная культура - инструмент реализации корпоративной стратегии развития	5			5	
15.	Корпоративный бюджет. Бюджет развития корпорации	6			6	
16.	Инновационно - инвестиционные проекты реализации системы стратегий развития корпорации	7		2	5	
17.	Информационно-аналитическая система корпорации. Инструменты контроллинга в корпорации	6			6	
	ИТОГО по разделам дисциплины	94	4	10	90	
	Контроль самостоятельной работы (КСР)	-				
	Промежуточная аттестация (ИКР)	0,2				
	Подготовка к текущему контролю	3,8				
	Общая трудоемкость по дисциплине	108				

Курсовые работы: не предусмотрены

Форма проведения аттестации по дисциплине: экзамен

Автор: профессор кафедры общего, стратегического, информационного менеджмента и бизнес-процессов, д-р экон. наук, доцент Ермоленко В.В.