

**АННОТАЦИЯ**  
**дисциплины Б1.В.10 «Управление изменениями»**

**Объем трудоемкости:** 2 зачетные единицы (72 часа).

**Цель дисциплины:** подготовка к организационно-управленческой, инновационно-предпринимательской деятельности.

**Задачи дисциплины:**

- рассмотрение практического применения теории и методологии проведения изменений на предприятии;
- ознакомление с принципами организации и управления инновационными процессами;
- формирование практических навыков обоснования, стимулирования и регулирования инновационной деятельности на предприятии.

**Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Дисциплина Б1.В.10 «Управление изменениями» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений Блока 1 "Дисциплины (модули)" учебного плана. В соответствии с рабочим учебным планом дисциплина изучается на 1 курсе по заочной форме обучения. Вид промежуточной аттестации зачет.

Дисциплина «Управление изменениями» предусматривает использование знаний, полученных в ходе изучения следующих дисциплин: «Теория процессного управления», «Архитектура предприятия (продвинутый уровень)».

Знания, полученных в ходе изучения дисциплины «Управление изменениями» используются в ходе изучения курсов: «Система сбалансированных показателей в оптимизации бизнес-процессов», «Управление рисками».

**Требования к результатам освоения содержания дисциплины**

Изучение данной учебной дисциплины направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результат обучения по дисциплине
<b>ПК-2 Способен исследовать и моделировать системы процессного управления</b>	
ИПК-2.3 Предлагает проекты внедрения систем процессного управления организации и результаты их совершенствования.	ЗИПК-2.3 Знает теорию процессного управления и типовые возможности программного обеспечения для управления процессами; Знает принципы и методы управления изменениями; Знает основы операционного менеджмента и принципы и правила работы с документами
	УИПК-2.3 Умеет планировать проекты по внедрению изменений и руководить проектами внедрения изменений; Умеет оценивать риски выбранных решений; Умеет использовать программное обеспечение для управления проектами; Умеет оценивать фактическую эффективность результатов проекта внедрения изменений
	ВИПК-2.3 Владеет навыками выбора и внедрения программного обеспечения для управления процессами организации или административными регламентами организации; Владеет навыками управления команды по внедрению и совершенствованию проекта; Владеет навыками планирования внедрения проекта и оценки его эффективности
<b>ПК-3 Способен проектировать архитектуру организации на основе выявления знаний о функционировании ее процессов</b>	
ИПК-3.3 Демонстрирует способность управлять программами трансформации процессной архитектуры организации	ЗИПК-3.3 Знает методы оценки эффективности изменений в организации Знает типы и виды изменений

	УИПК-3.3 Умеет планировать внедрение изменений Умеет использовать программное обеспечение для моделирования процессов и для моделирования процессной архитектуры Умеет оценивать влияние изменений на деятельность организации и структурных элементов
	ВИПК-3.3 Владеет навыками планирования изменения процессной архитектуры организации в связи с реорганизацией бизнеса Владеет навыками руководства программами изменения процессной архитектуры организации Владеет навыками оценки эффективности изменения процессной архитектуры организации
ИПК-3.4 Разрабатывает методики и регламенты трансформации процессной архитектуры организации	ЗИПК-3.4 Знает методы структурной декомпозиции процессов Знает методы и модели оценки процессной зрелости организации
	УИПК-3.4 Умеет разрабатывать методические и локальные нормативные акты по процессной архитектуре организации Умеет оценивать уровень процессной зрелости организации
	ВИПК-3.4 Владеет навыками разработки или доработки методик и регламентов, регулирующих трансформацию процессной архитектуры организации Владеет навыками внедрения в организации методологии трансформации процессной архитектуры организации

### Содержание дисциплины:

Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины.

№	Наименование разделов	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Внеаудиторная работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Основы управления изменениями	19	2	2	-	15
2	Изменения во внешней и внутренней среде организации	19	2	2		15
3	Стратегия изменений	17	-	2	-	15
4	Процессное построение систем управления	13	-	2	-	11
	<i>Итого по разделам дисциплины</i>	68	<b>4</b>	<b>8</b>	-	<b>56</b>
	<i>Контроль самостоятельной работы (КСР)</i>	-	-	-	-	-
	<i>Промежуточная аттестация (ИКА)</i>	0,2	-	-	-	-
	<i>Контроль</i>	3,8	-	-	-	-
	<i>Общая трудоемкость по дисциплине</i>	72	-	-	-	-

**Курсовые работы:** не предусмотрены

**Форма проведения аттестации по дисциплине:** зачет

Автор: Спасов А.В.