

## АННОТАЦИЯ

Дисциплины Б1.В.ДВ.10.02 «Антикризисное управление в малом бизнесе»

**Объем трудоемкости:** 3 зачетные единицы (108 часа, из них – для студентов ЗФО 10,3 часа контактной работы: лекционных 4 час., практических 6 час., 0,3 иная контактная работа (промежуточная аттестация); 89 часов самостоятельной работы, 8,7ч. контроль).

### Цели изучения дисциплины

Причиной банкротства российских предприятий зачастую являются неблагоприятные макроэкономические условия: нарушение традиционных хозяйственных связей, спад спроса, резкие трудно прогнозируемые изменения экономической политики правительства, нестабильность финансового рынка. Это ещё раз подтверждается нынешним мировым финансовым кризисом. В этой связи, особенно актуальной становится проблема управления несостоятельными предприятиями именно в условиях нестабильной постоянно меняющейся внешней среды.

Только применение комплекса методов из различных разделов экономики может дать сегодня тот необходимый экономический эффект и вывести российские предприятия из того кризисного состояния, в котором они оказались.

Целью данной дисциплины является освоение студентами знаний в сфере организации антикризисного управления бизнеса в условиях кризисных ситуаций, рисков и неопределенности.

**Задачи дисциплины «Антикризисное управление».**

– сформировать навыки принимать организационно-управленческие решения при решении проблем предприятий и организаций в условиях современной экономики как субъектов рыночных отношений во всем комплексе взаимодействия макро и микроэкономики, государственного регулирования экономики в условиях циклического развития;

– определять эффективность антикризисных проектов с учетом фактора неопределенности в части эффективного применения управленческих решений в соответствии с технологией финансового оздоровления предприятий и организаций;

– разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности антикризисного управления для эффективного воздействия на компании.

### Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина «Антикризисное управление в малом бизнесе» относится к вариативной части учебного плана. Б1.В.ДВ.10.02

Курс «Антикризисное управление в малом бизнесе» базируется на знаниях, полученных слушателями в рамках освоения Экономической теории, основ Финансовой математики, теории организации.

Программа предусматривает проведение семинарских занятий параллельно с лекционным курсом. Работа на семинарах нацелена на закрепление теоретических знаний, полученных на лекциях, на проведение дискуссии по материалу самостоятельно изученной литературы, а также на развитие навыков в области антикризисного управления.

Изучение данной учебной дисциплины направлено на формирование у обучающихся профессиональных компетенций ПК-13; ПК-15; ПК-17

№ п.п.	Индекс компет енции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знать	уметь	владеть

№ п.п.	Индекс компетенции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знать	уметь	владеть
1.	ПК-13	умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации и бизнес-процессов в практической деятельности организаций	сущность и показатели, участвующие в моделировании бизнес-процессов и реорганизации их в практической деятельности организаций в условиях антикризисного управления	моделировать бизнес-процессы и реорганизацию их в практической деятельности организаций в условиях антикризисного управления и нарушения равновесия хозяйствующих субъектов в условиях конкурентного рынка.	методами и методами моделирования бизнес-процессов и реорганизации их в практической деятельности организаций в условиях антикризисного управления и моделирования равновесного финансового состояния
2	ПК-15	умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	природу управленческих рисков, виды государственного регулирования кризисных ситуаций, а также зарубежный опыт антикризисного управления; ключевые категории антикризисного управления; состав показателей информационной базы антикризисного управления для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и	диагностировать кризисы организации; осмысливать признаки и особенности антикризисного развития и своевременно осуществлять разработку и внедрение антикризисной стратегии предприятия; рассчитывать основные показатели оценки финансовой устойчивости предприятия при принятии решений об инвестировании и финансировании	методами количественного анализа рыночных и специфических рисков и моделирования равновесного финансового состояния для принятия управленческих решений

№ п.п.	Индекс компетенции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знать	уметь	владеть
			финансировании		
3	ПК-17	способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели	факторы, влияющие на экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности: денежный оборот хозяйствующего субъекта, система и механизм управления собственным и заемным капиталом; причины нарушения финансового равновесия и пути устранения допущенных просчетов	анализировать факторы, влияющие на экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности и использовать методы управления финансами предприятия для предотвращения кризисных ситуаций и финансового оздоровления деятельности предприятия для выявления новых рыночных возможностей и бизнес-моделей.	методами разработки стратегических планов и прогнозов развития предприятий на краткосрочную перспективу; методами управления структурой капитала с учетом оценки финансового и предпринимательского риска и экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности; навыками прогнозирования и предупреждения финансовых и инвестиционных рисков.

### Структура и содержание дисциплины

#### 2.1 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ

##### 2.1 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ.

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 зач.ед. (108 часов), их распределение по видам работ представлено в таблице (ЗФО)

Вид учебной работы	Всего часов	Семестры (часы)			
		8	—		
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	12	12			
В том числе:					
Занятия лекционного типа	4	4			
Занятия семинарского типа (семинары, практические занятия)	8	8			
Иная контактная работа:	0,3	0,3			
Контроль самостоятельной работы (КСР)	-	-			
Промежуточная аттестация (ИКР)	0,3	0,3			
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	87	87			
В том числе:					
<i>Проработка учебного (теоретического) материала</i>	30	30			
<i>Выполнение индивидуальных заданий (подготовка</i>	10	10			

<i>сообщений, презентаций)</i>					
<i>Реферат</i>	10	10			
<i>Подготовка к текущему контролю</i>	37	37			
<b>Контроль:</b>	8,7	8,7			
Подготовка к экзамену	8,7	8,7			
Общая трудоемкость час	108	108			
в т.ч. контактная работа	12,3	12,3			
зач. ед.	3	3			

## 2.2 Структура дисциплины:

Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины.

Разделы дисциплины, изучаемые на 4 курсе для ЗФО

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Самостоятельная работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	2	3	4	5	6	7
1	Методологические основы антикризисного управления	22	1	2		20
2	Организация и ключевые факторы антикризисного управления	34	1	4		30
3	Процесс антикризисного управления	23	2	2		37
	<i>Итого по дисциплине:</i>	108	4	8	-	87

Форма контроля – экзамен

**Лабораторные занятия.** Лабораторные занятия не предусмотрены учебным планом.

**Примерная тематика курсовых работ.** Курсовые работы не предусмотрены учебным планом.

### Основная литература:\*

1. Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 440 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-01617-8. — Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/7872D77A-EBB7-43AA-AF1E-D30BA4D8D3C9](http://www.biblio-online.ru/book/7872D77A-EBB7-43AA-AF1E-D30BA4D8D3C9)
2. Государственное антикризисное управление : учебник для бакалавриата и магистратуры / Е. В. Охотский [и др.] ; под общ. ред. Е. В. Охотского. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 371 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00668-1. — Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/7B130AEE-37F7-4488-B133-F253DDC1F8B4](http://www.biblio-online.ru/book/7B130AEE-37F7-4488-B133-F253DDC1F8B4)
3. Государственное антикризисное управление в нефтяной отрасли : монография / А. З. Бобылева [и др.] ; под ред. А. З. Бобылевой, О. А. Львовой. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 326 с. — (Серия : Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-06501-5. — Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/C9E6BAB3-B963-423D-8929-DD547BFB532F](http://www.biblio-online.ru/book/C9E6BAB3-B963-423D-8929-DD547BFB532F)

Автор РПД

О.Н.Руденко