Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Кубанский государственный университет»
Экономический факультет

УТВЕРЖДАЮ:
Проректор по учебной работе,
качеству образования –
первый проректор

_____ Хагуров Т.А.

« 29 » мая 2020 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
Б1.В.05 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ОРГАНИЗАЦИИ

Направление	38.04.08 Финансы и кредит
Профиль	Финансовый менеджмент
Программа подготовки	Академическая
Форма обучения	Заочная
Квалификация (степень) выпускника	Магистр

Краснодар 2020

1 Цели и задачи изучения дисциплины (модуля)

1.1 Цель дисциплины**.**

Цель дисциплины: формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков владения современными методами, инструментами формирования и управления финансовой безопасностью и конкурентоспособностью организации, достижения их устойчивости в текущем и долгосрочном периоде.

1.2 Задачи дисциплины

1. Изучение сущностных характеристик финансовой безопасности и конкурентоспособности предприятия.
2. Изучение современных методов и инструментов формирования и управления финансовой безопасностью.
3. Формирование у студентов глубокого понимания содержания и методики расчета финансово-экономических показателей, характеризующих конкурентоспособность и финансовую безопасность, результаты и эффективность финансово-хозяйственной деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм.
4. Развитие навыков адекватного выбора сфер применения различных методов финансового анализа, в том числе при исследовании проблем финансовой устойчивости организации.
5. Развитие навыков оценки результатов и эффективности финансово-экономической деятельности организации.
6. Формирование необходимой и достаточной информационной базы различных направлений анализа финансовой безопасности и конкурентоспособности.
7. Изучение влияния различных угроз на финансовую безопасность предприятия.
8. Развитие навыков составления аналитических заключений, подготовки выводов по результатам проведенного комплексного экономического и финансового анализа с учетом фактора неопределенности.

1.3 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы.

Дисциплина «Управление финансовой безопасностью и конкурентоспособностью организации» относится к вариативной части Блока 1 учебного плана. Дисциплина предназначена для студентов первого года обучения магистерской программы «Финансы и кредит», читается в семестре А (2 семестр) первого курса. Дисциплина обеспечивает преемственность и гармонизацию освоения курса.

Дисциплина опирается на знания и навыки, приобретенные в результате изучения дисциплин финансового профиля «Финансовый менеджмент», «Финансовый анализ», «Корпоративные финансы», изучаемых по программе бакалаврской подготовки, и «Организация исследовательской деятельности», «Управление рисками инвестиционных проектов», «Риск-менеджмент», изучаемых в рамках магистерской подготовки.

Знания, полученные в ходе изучения дисциплины, применяются в процессе изучения дисциплин «Стратегический финансовый менеджмент», «Управление финансами корпораций», при прохождении производственной практики и написании магистерской диссертации.

1.4 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.

Изучение данной учебной дисциплины направлено на формирование у обучающихся профессиональных компетенций (ПК): ПК-3; ПК-5; ПК-24

№ п.п.	Индекс компетенции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знать	**уметь**	**владеть**
1.	ПК-3	Часть компетенции-способность разработать и обосновать финансово-экономические показатели, характеризующие деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм	- теоретические основы разработки си системы финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм, - методики оценки финансового состояния организаций с использованием финансово-экономических показателей	- обосновать финансово-экономические показатели, характеризующие деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм	- инструментарием расчета и анализа финансово-экономических показателей, характеризующих деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм.
2.	ПК-5	Способность на основе комплексного экономического и финансового анализа дать оценку результатов и эффективности финансово-хозяйственной деятельности	- основы формирования и состав показателей информационного обеспечения управления финансовой безопасностью	- оценивать влияние различных факторов на финансовые результаты деятельности и эффективность финансово-хозяйственной	- логико-экономическими методами аналитического исследования; - навыками разработки направлений

№ п.п.	Индекс компетенции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знать	**уметь**	**владеть**
		организаций различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и местного самоуправления.	и конкурентоспособностью	деятельности организаций различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и местного самоуправления; - обосновать основные направления повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности организаций	использования результатов комплексного перспективного экономического анализа в целях укрепления экономической безопасности и повышения конкурентоспособности организаций различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и местного самоуправления
3.	ПК-24	Способность проводить исследование проблем финансовой устойчивости организаций для разработки эффективных методов её обеспечения с учетом фактора неопределенности	- теоретические основы формирования и управления финансовой устойчивостью организаций; - отраслевые особенности предприятий, влияющие на финансовую устойчивость	- проводить исследование проблем финансовой устойчивости организаций с использованием различных методов; - выявлять и оценивать фактор неопределенности в оценке уровня финансовой устойчивости предприятия	- навыками разработки эффективных методов обеспечения финансовой устойчивости организации с учетом фактора неопределенности внешней среды организации; - навыками прогнозирования тенденций изменения финансовой

№ п.п.	Индекс компетенции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знать	**уметь**	**владеть**
					устойчивости организаций.

2. Структура и содержание дисциплины

2.1 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 зач.ед. (108 часов), их распределение по видам работ представлено в таблице *(для студентов ЗФО).*

Вид учебной работы		Всего часов	Семестры (часы)			
			А	___		
Контактная работа, в том числе:		**14,3**	**14,3**			
Аудиторные занятия (всего):		**14**	**14**			
Занятия лекционного типа		4	4	-	-	-
Лабораторные занятия		-	-	-	-	-
Занятия семинарского типа (семинары, практические занятия)		10	10	-	-	-
		-	-	-	-	-
Иная контактная работа:						
Контроль самостоятельной работы (КСР)		-	-			
Промежуточная аттестация (ИКР)		0,3	0,3			
Самостоятельная работа, в том числе:		**85**	**85**			
Курсовая работа		-	-	-	-	-
Проработка учебного (теоретического) материала		40	40	-	-	-
Подготовка к тестированию, дискуссии, круглому столу,		19	19	-	-	-
Подготовка к текущему контролю		26	26	-	-	-
Контроль:		**8,7**	**8,7**			
Общая трудоемкость	**час.**	**108**	**108**	**-**	**-**	**-**
	в том числе контактная работа	**14,3**	**14,3**			
	зач. ед	**3**	**3**			

2.2 Структура дисциплины:

Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины.

Разделы (темы) дисциплины, изучаемые в семестре А (1 курс 2 семестр)

№ раздела	Наименование тем	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Внеаудиторная работа
			Л	ПЗ	ЛР	СРС
1	2	3	4	5	6	7
1.	Экономическая и финансовая безопасность организации как объект управления в деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм	9	1	2	-	6

2.	Элементы системы управления финансовой безопасностью организации	11	1	2	-	8
3.	Методологические основы управления финансовой безопасностью организации	16	2	2	-	12
4.	Микроуровневая конкурентоспособность: особенности формирования и управления	6	-	-	-	6
5.	Комплексный экономический анализ и управление финансовой результативностью организации	18	-	2	-	16
6.	Основы разработки стратегии обеспечения финансовой безопасности организации	14	-	2	-	12
7.	Управление финансовой стабильностью, устойчивостью и рисками предприятия	13	-	-	-	13
8.	Антикризисное финансовое управление и разработка эффективных мер по обеспечению финансовой устойчивости с учетом факторов неопределенности	12	-	-	-	12
	Всего:		4	10	-	85

Примечание: Л – лекции, ПЗ – практические занятия / семинары, ЛР – лабораторные занятия, СРС – самостоятельная работа студента

2.3 Содержание разделов дисциплины

2.3.1 Занятия лекционного типа

№ раздела	Наименование раздела	Содержание раздела	Форма текущего контроля
1	2	3	4
1.	Экономическая и финансовая безопасность организации как объект управления в деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм	Организация (предприятие) в системе экономических отношений. Понятие экономической и финансовой безопасности предприятия. Взаимодействие понятий «безопасность» и «устойчивость» Финансовые интересы предприятия и механизм их формирования. Характеристика угроз финансовой безопасности предприятия. Уровни и структура экономической безопасности. Виды финансовой безопасности предприятия, факторы, ее определяющие. Индикаторы, критерии и пороговые значения экономической безопасности	КВ

2.	Элементы системы управления финансовой безопасностью организации	Сущность, принципы и задачи управления финансовой безопасностью предприятия Функции и механизм управления финансовой безопасностью предприятия Механизм реализации конкретных угроз финансовой безопасности предприятия Функции и механизм управления финансовой безопасностью предприятия.	КВ
3.	Методологические основы управления финансовой безопасностью организации	Информация как объект обеспечения финансово-экономической безопасности Система информационного обеспечения управления финансовой безопасностью предприятия. Бухгалтерский учет как элемент информационной системы обеспечения финансово-экономической безопасности организации Финансово-эк4ономические показатели, характеризующие деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм Методики анализа финансового состояния предприятия в системе обеспечения его финансовой безопасности. Методы планирования финансовой безопасности предприятия Система контролинга финансовой безопасности предприятия. Концепция и методический инструментарий оценки стоимости денег во времени. Концепция и методический инструментарий учета фактора инфляции	КВ
4.	Микроуровневая конкурентоспособность: особенности формирования и управления	Понятие конкурентоспособности. Исторические основы концепции конкурентоспособности. Конкурентоспособность фирмы. Критерии и факторы конкурентоспособности предприятия. Общие принципы, дающие конкурентные преимущества производителям. Коммерческие и организационные условия конкурентоспособности. Сущность спроса и способы его представления. Совокупный, индивидуальный и рыночный спрос. Факторы и виды спроса. Внутренние конкурентные преимущества, определяющие рыночные позиции предприятия. Конкурентоспособность продукции: содержание и источники формирования. Факторы, определяющие конкурентоспособность товара. Общие принципы управления конкурентоспособностью продукции.	КВ

		Методика анализа конкурентоспособности продукции	
5.	Комплексный экономический анализ и управление финансовой результативностью организации	Система показателей, характеризующих объём производства и реализации продукции. Анализ влияния экстенсивных и интенсивных факторов на динамику объема продукции. Анализ взаимосвязи производства, отгрузки и реализации продукции. Оценка выполнения обязательств по поставкам в разрезе договоров. Обоснование формирования и оценка эффективности ассортиментных программ. Анализ конкурентных преимуществ предприятия по выпуску и продаже продукции. Анализ товарной и ценовой политики предприятия. Анализ качества и конкурентоспособности продукции. Сравнительный анализ темпов изменения выручки и затрат. Систем показателей финансовой результативности деятельности предприятия. Внешний и внутренний анализ финансовой результативности. Понятие «деловая активность предприятия». Факторы, влияющие на деловую активность предприятия. Различные аспекты проявления деловой активности предприятия. Текущие и перспективные показатели деловой активности предприятия. Влияние деловой активности на финансовую конкурентоспособность предприятия Понятие делового (операционного) цикла, его структура и факторы, определяющие продолжительность цикла. Методы оценки уровня и динамики показателей деловой активности предприятий, ключевые факторы их формирования, связанные со сферами производства и обращения; анализ соотношения динамики средних сроков погашения дебиторской и кредиторской задолженности, а также структуры задолженности по срокам ее образования; оценка влияния изменения скорости оборота средств на величину потребности в оборотном капитале. Отечественный и зарубежный опыт анализа деловой активности. Влияние спроса и цены на прибыль и рентабельность. Оценка взаимосвязи совокупного спроса и финансовых результатов.	КВ
6.	Основы разработки стратегии обеспечения финансовой безопасности предприятия	Понятие стратегии обеспечения финансовой безопасности предприятия. Характеристика процесса разработки стратегии финансовой	КВ

		безопасности предприятия. Анализ стратегии развития. Стратегический анализ системы финансовой безопасности предприятия. Методы стратегического анализа системы финансовой безопасности предприятия. Формирование стратегических целей обеспечения финансовой безопасности предприятия. Обоснование стратегических решений в сфере обеспечения финансовой безопасности предприятия Управление реализацией стратегии обеспечения финансовой безопасности предприятия и контроль её выполнения	
7.	Управление финансовой стабильностью, устойчивостью и рисками предприятия	Состав источников финансирования фирмы и их представление в балансе. Способы финансирования деятельности фирмы. Капитал: сущность, трактовки. Понятие структуры капитала и факторы, её определяющие. Оптимизация структуры капитала. Новые инструменты в системах финансирования деятельности предприятия. Управление структурой активов Управление денежными потоками Управление финансовой устойчивостью фирмы Виды хозяйственных рисков предприятия и их идентификация. Методы учета фактора риска в процессе обеспечения финансовой безопасности предприятия. Классификация и анализ факторов риска невостребованности продукции. Методика оценки влияния трудового фактора на возникновение риска невостребованности продукции. Методика оценки влияния основных средств на риск невостребованности продукции и результаты деятельности предприятия. Анализ материальных ресурсов как фактора риска невостребованности продукции Методы учета фактора риска в процессе обеспечения финансовой безопасности предприятия	КВ
8.	Антикризисное финансовое управление и разработка эффективных мер по обеспечению финансовой устойчивости с учетом факторов неопределенности	Финансовый кризис предприятия как объект управления его финансовой безопасностью. Содержание процесса антикризисного финансового управления предприятием Внутренние механизмы восстановления финансового равновесия предприятия	КВ

2.3.2 Занятия семинарского типа

№	Наименование раздела	Тематика практических занятий (семинаров)	Форма текущего контроля
1	2	3	4
1.	Экономическая и финансовая безопасность организации как объект управления в деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм	Практическое занятие № 1 (2 часа) 1) Коллоквиум (собеседование) по теме «Экономическая и финансовая безопасность предприятия как объект управления» по вопросам: 1. Два подхода к определению безопасности 2. Индикаторы, критерии и пороговые значения экономической безопасности 3. Система основных угроз финансовым интересам российских предприятий, требующих нейтрализации в процессе обеспечения финансовой безопасности 2) Тесты	К , Т
2.	Элементы системы финансовой безопасности предприятия	Практическое занятие № 2 (2 часа) 1) Дискуссия по теме 2 «Элементы системы финансовой безопасности предприятия» в рамках вопроса - Механизм реализации конкретных угроз финансовой безопасности предприятия 2) Тесты	Д , Т,
3	Методологические основы управления финансовой безопасностью организации	Практическое занятие № 3 (2 часа) 1) Задачи. В ходе данного практического занятия студент должен продемонстрировать способность владеть методами аналитической работы, связанной с финансово-экономическими аспектами деятельности коммерческой организации. Занятие имеет цель выработать умения и навыки у слушателей по применению основных методов сбора, обработки и обобщения системы информационного обеспечения управления финансовой безопасностью предприятия. Проводится в форме решения задач, в которых акцентируется внимание на проведении количественного многофакторного анализа, под руководством преподавателя;	З,
5	Комплексный экономический анализ и управление финансовой результативностью организации	Практическое занятие № 4 (2 часа) 1) Устный Опрос по теме 5 «Управление финансовой результативностью предприятия» 2) Тесты	О, Т,
6.	Основы разработки стратегии обеспечения финансовой безопасности предприятия	Практическое занятие № 5 (2 часа) 1) Круглый стол: «Актуальная необходимость перспективного управления финансовой безопасностью организации – особенность современного этапа развития рыночных отношений»	КС,

З – задачи, Д-дискуссия, К-коллоквиум, КС-круглый стол, Т- тестирование, О-опрос, .

2.3.3 Лабораторные занятия

Лабораторные занятия - не предусмотрены

2.3.4 Примерная тематика курсовых работ (проектов)

Курсовая работа (проект) – не предусмотрены.

2.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

№	Вид СРС	Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины по выполнению самостоятельной работы
1	2	3
1.	Подготовка к лекции, семинарские занятия	Методические указания для подготовки у занятиям лекционного и семинарского типа составлены в соответствии с требованиями Федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования по 27 и 38 УГСН. Утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Протокол № 8 от 29 июня 2017 г. https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya
2.	Самостоятельная работа	Методические указания по выполнению самостоятельной работы составлены в соответствии с требованиями Федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования по 27 и 38 УГСН. Утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Протокол № 8 от 29 июня 2017 г. https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya
3.	Задачи	Методические указания по выполнению задач, практических заданий составлены в соответствии с требованиями Федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования по 27 и 38 УГСН. Утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Протокол № 8 от 29 июня 2017 г. https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

– в печатной форме увеличенным шрифтом,

– в форме электронного документа,

Для лиц с нарушениями слуха:

– в печатной форме,

– в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

– в печатной форме,

– в форме электронного документа,

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

3. Образовательные технологии.

В процессе изучения дисциплины лекции, семинары, практические занятия, консультации являются ведущими формами обучения в рамках лекционно-семинарской образовательной технологии.

В соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки используются при освоении дисциплины в учебном процессе активные и интерактивные

(взаимодействующие) формы проведения занятий. При реализации различных видов учебной работы (лекций и практических занятий) используются следующие образовательные технологии:

- тестирование;
- разбор задач;
- коллоквиум;
- дискуссия;
- круглый стол;

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья предусмотрена организация консультаций с использованием электронной почты.

В соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит» при освоении дисциплины в учебном процессе используются активные и интерактивные (диалоговое обучение, в рамках которого осуществляется взаимодействие) формы проведения занятий.

Занятия, проводимых в интерактивных формах (заочная форма)

Семестр	Вид занятия (Л, ПР, ЛР)	Используемые интерактивные образовательные технологии	Количество часов
12	Л	Лекция-диалог Проблемная лекция	2 2
	ПР	Дискуссия Коллоквиум (собеседование) Круглый стол	2 2 2
Итого:			10

4. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

4.1 Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля.

Пример тестов (ПК-3 (часть компетенции); ПК-5; ПК-24)

Тема 1. Экономическая и финансовая безопасность организации как объект управления в деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм

1. Критерием успешного обеспечения безопасности объекта выступает:

а) повышение финансово-экономической результативности функционирования объекта;

б) повышение мотивации функционирования объекта;

в) достижение объектом поставленной цели.

2. Найдите неверное утверждение. В финансовом менеджменте выделяют обычно следующие типы финансовой политики:

а) агрессивный тип финансовой политики;

б) промежуточный тип финансовой политики;

в) умеренный тип финансовой политики;

г) консервативный тип финансовой политики.

3. Найдите верное утверждение.

а) В краткосрочном периоде цель и задачи формирования системы финансовой безопасности предприятия, обеспечивающие его переход к устойчивому росту, должны быть ориентированы на стабилизацию его финансового состояния, при котором закладываются начальные основы предстоящего устойчивого развития.

б) В краткосрочном периоде цель и задачи формирования системы финансовой безопасности предприятия, обеспечивающие его переход к устойчивому росту, должны быть ориентированы на

сохранение важнейших финансовых пропорций, обеспечивающих его устойчивый рост и постоянное возрастание рыночной стоимости.

9. Найдите неверное утверждение. По функциональному виду финансово-хозяйственной деятельности выделяют следующие виды угроз финансовым интересам:

а) угрозы, генерируемые действием объективных факторов и условий функционирования;

б) угрозы, проявляемые в сфере инвестиционной деятельности предприятия;

в) угрозы, проявляемые в сфере кредитной деятельности предприятия.

4. Дополните предложение необходимым словом. В финансовом менеджменте выделяют обычно три типа финансовой политики, формируемой по отдельным аспектам финансово-хозяйственной деятельности – умеренный, агрессивный и …

а) идеальный;

б) консервативный;

в) устойчивый.

5. По уровню значимости различают следующие виды финансовых интересов предприятия:

а) главный, приоритетные, второстепенные;

б) тактические (текущие) и долгосрочные;

в) основные, второстепенные, ненужные.

6. Найдите верное утверждение.

а) Субъектом обеспечения финансовой безопасности выступает сформированная система приоритетных сбалансированных финансовых интересов предприятия, требующих защиты в процессе его финансово-хозяйственной деятельности;

б) Основой обеспечения финансовой безопасности выступает сформированная система приоритетных сбалансированных финансовых интересов предприятия, требующих защиты в процессе его финансовой деятельности;

в) Объектом обеспечения финансовой безопасности выступает сформированная система приоритетных сбалансированных финансовых интересов предприятия, требующих защиты в процессе его финансово-хозяйственной деятельности.

7. Найдите верное утверждение:

а) важнейшей целевой направленностью системы финансовой безопасности предприятия является создание необходимых финансовых предпосылок устойчивого роста предприятия в текущем и перспективном периоде;

б) важнейшей целевой направленностью системы финансовой безопасности предприятия является создание необходимой величины источников финансирования материальных оборотных средств предприятия в перспективном периоде;

в) важнейшей целевой направленностью системы финансовой безопасности предприятия является поддержание текущей и перспективной платежеспособности и финансовой устойчивости предприятия.

8. Найдите ошибочное утверждение. Эффективная система управления в современных условиях подразумевает:

а) претворение в «жизнь» продуманной системы действий по обеспечению выживаемости предприятия и избежанию кризисных ситуаций;

б) смещение акцента с контроля будущего на анализ прошлого;

в) повышение скорости реакции на изменение внешней среды функционирования.

9. Угрозы, связанные с негативным поведением бизнес-партнеров предприятия, с неблагоприятной динамикой в развитии отрасли – это….

а) внешние угрозы;

б) угрозы финансовым интересам с критическим уровнем ущерба;

в) внутренние угрозы.

10. Форма противоречий финансовых интересов предприятия с финансовой средой их функционирования называется:

а) экономический ущерб;

б) деструктивные факторы;
в) угроза.

Пример вопросов к устному опросу (ПК-3 (часть компетенции))

Тема 5 «Комплексный экономический анализ и управление финансовой результативностью организации»

Примерные вопросы:

1. Индикаторы финансовой результативности организации
2. Влияние деловой активности организации на ее финансовую безопасность.
3. Расчет длительности операционного и финансового циклов организации по данным финансовой отчетности.
4. Факторный анализ операционной прибыли (классический и современный подходы)
5. Методика расчета показателей доходности

Пример вопросов к коллоквиуму (ПК-3 (часть компетенции); ПК-5)

Тема 1. Экономическая и финансовая безопасность организации как объект управления в деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм

1. Какие определения понятия «организация» Вы знаете?
2. Два подхода к определению безопасности
3. Индикаторы, критерии и пороговые значения экономической безопасности
4. Система основных угроз финансовым интересам российских предприятий, требующих нейтрализации в процессе обеспечения финансовой безопасности
5. Оценка состояния финансово-экономической безопасности организации
6. Причины кризисных явлений, связанные с действием внутренних факторов
7. Причины кризисных явлений, связанные с действием внешних факторов

Пример вопросов к дискуссии (ПК-3 (часть компетенции); ПК-5; ПК-24)

Дискуссия по теме 2 «Элементы системы финансовой безопасности предприятия» в рамках вопроса - Механизм реализации конкретных угроз финансовой безопасности предприятия

Вопросы для обсуждения:

1. Условия, характеризующие «нормальное» приобретение ТМЦ и иных ресурсов;
2. Характеристика случаев нанесения возможного ущерба на этапе приобретения ТМЦ и иных ресурсов;
3. Условия «нормального» хранения ТМЦ и иных ресурсов;
4. Возможные нарушения с нанесением ЭУ на этапе хранения ТМЦ и иных ресурсов
5. Условия «нормального» отпуска ТМЦ в производство;
6. Возможные нарушения по отпуску ТМЦ в производство.

Пример задачи (ПК-3 (часть компетенции); ПК-5; ПК-24)

Имеется следующая информация о компании А:

Выручка (нетто) от продаж	6 млн. руб.
Соотношение выручки и величины текущих активов	3 : 1
Коэффициент текущей ликвидности	1, 36

* Дебиторская долгосрочная задолженность отсутствует

Определите величину текущих обязательств предприятия

Пример круглого стола. (ПК-3 (часть компетенции); ПК-5; ПК-24)

Круглый стол на тему ««Актуальная необходимость перспективного управления финансовой безопасностью организации – особенность современного этапа развития рыночных отношений»

Вопросы для обсуждения:

1. Условия, определяющие актуальность разработки стратегии финансовой безопасности организации

2. Доминантные сферы общей стратегии обеспечения финансовой безопасности организации

3. Объекты стратегического финансового анализа в рамках доминантных сфер стратегии финансовой безопасности

4.2 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Перечень вопросов теоретического и практического характера к экзамену по дисциплине «Управление финансовой безопасностью и конкурентоспособностью организации»

1. Понятие экономической и финансовой безопасности предприятия
2. Два подхода к определению безопасности
3. Основные сущностные характеристики финансовой безопасности предприятия
4. Финансовые интересы организации, их классификация
5. Классификация угроз финансовым интересам предприятия
6. Принципы управления финансовой безопасностью предприятия
7. Задачи управления финансовой безопасностью предприятия
8 Функции и механизм управления финансовой безопасностью предприятия
9 Механизм реализации конкретных угроз финансовой безопасности предприятия
10 Система информационного обеспечения управления финансовой безопасностью
11 Система показателей информационного обеспечения управления финансовой безопасностью предприятия, формируемых из внешних источников
12 Финансово-экономические показатели, характеризующие деятельность коммерческих и некоммерческих организаций
13 Методические основы оценки финансовой безопасности предприятия
14 Внутренний анализ текущих активов предприятия по категориям риска.
15. Сравнительный анализ финансовых результатов и динамики имущества предприятия
16. Основные направления анализа имущественного потенциала предприятия
17. Анализ платежеспособности и финансовой устойчивости предприятия
18. Характеристика различных методических подходов по оценке финансовой устойчивости организации
19. Анализ прибыли и выручки от продаж
20.Понятие конкурентоспособности и его эволюция
21 Классификация факторов, определяющих конкурентоспособность
22 Определение типа финансовой устойчивости организации на основе анализ обеспеченности материальных оборотных средств основными источниками финансирования
23 Методика оценки конкурентоспособности
24 Анализ качества продукции
25 Формирование эффективной снабженческо-сбытовой политики – залог обеспечения финансовой безопасности предприятия

26. Роль стратегии финансовой безопасности в обеспечении эффективного устойчивого развития предприятия

27. Характеристика доминантных сфер (направлений) общей стратегии обеспечения финансовой безопасности предприятия

28. Финансовое состояние предприятия как объект управления

29. Индикаторы финансовой результативности функционирования организации

30. Финансовые риски организации, их классификация

31.Финансовый кризис организации как объект управления

32. Основные механизмы антикризисного управления организацией

Оценочные средства для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья выбираются с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

– при необходимости инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на экзамене;

– при проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предусматривается использование технических средств, необходимых им в связи с их индивидуальными особенностями;

– при необходимости для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения по дисциплине может проводиться в несколько этапов.

Процедура оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине (модулю) предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

– в печатной форме увеличенным шрифтом,

– в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями слуха:

– в печатной форме,

– в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

– в печатной форме,

– в форме электронного документа.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

5. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля).

5.1 Основная литература:

1. Экономическая безопасность [Электронный ресурс] : учебник для вузов / Л. П. Гончаренко [и др.] ; под общ. ред. Л. П. Гончаренко, Ф. В. Акулинина. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Юрайт, 2018. - 340 с. - https://biblio-online.ru/book/67C9DADE-09C6-41E8-8CB6-AA6D1846E447.

2. Управление финансовой безопасностью [Электронный ресурс] : монография / Л.В. Агаркова, Б.А. Доронин, А.В. Агарков и др. - М. ; Берлин : Директ-Медиа, 2016. - 294 с. - http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=450211.

3. Экономическая безопасность [Текст] : учебное пособие для студентов вузов / под ред. Н. В. Манохиной. - Москва : ИНФРА-М, 2014. - 320 с. - (Высшее образование. Бакалавриат). - Библиогр. в конце тем. - ISBN 9785160090023. - ISBN 9785161008720

5.2 Дополнительная литература:

1. Финансовый менеджмент: проблемы и решения в 2 ч. Часть 1 : учебник для бакалавриата и магистратуры / А. З. Бобылева [и др.] ; под ред. А. З. Бобылевой. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 573 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-02535-4. — Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/CEF89CFB-936C-419F-BA9D-1E50C4562E63

2. Финансовый анализ : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / И. Ю. Евстафьева [и др.] ; под общ. ред. И. Ю. Евстафьевой, В. А. Черненко. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 337 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00627-8. — Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/16EF22D5-AE90-4BEC-9781-83948B1D567E1.

3. Лукаш, Ю.А. Бизнес - разведка как составляющая обеспечения безопасности и развития бизнеса [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Москва : ФЛИНТА, 2012. — 37 с. — Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/20227. — Загл. с экрана.

4. Бекренева, В.А. Финансовая устойчивость организации. Проблемы анализа и диагностики: Научное издание [Электронный ресурс] — Электрон. дан. — Москва : Дашков и К, 2012. — 60 с. — Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/44090. — Загл. с экрана

5. **Финансовый менеджмент** [Текст] : учебник для бакалавров и магистров высшего проф. образования / под ред. Д. А. Ендовицкого ; [Д. А. Ендовицкий и др.] ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Федеральное гос. учреждение "Федеральный ин-т развития образования". - 2-е изд., испр. и доп. - М. : Рид Групп, 2012. - 797 с. - (Читай!) (Национальное экономическое образование). - Авт. указаны на обороте тит. листа. - Библиогр. в конце глав. - ISBN 9785425206459 : 416.00.

Для освоения дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья имеются издания в электронном виде в электронно-библиотечных системах.

5.3. Периодические издания:

Журналы:
«Финансы и кредит»,
«Финансы»,
«Финансовый менеджмент»,
«Экономика: теория и практика»,

6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

1. URL: http://www.minfin.ru/ru/ – официальный сайт Министерства финансов РФ;
2. URL: http://www.economy.gov.ru/ – официальный сайт Министерства экономического развития и торговли РФ
3. URL: http://www.buh.ru/ – Интернет-ресурс для бухгалтеров (Бухгалтерский учет, налогообложение, отчетность, МСФО, анализ бухгалтерской информации, 1С: Бухгалтерия);
4. URL: http://www.consultant.ru/ – официальный сайт компании «КонсультантПлюс» – общероссийская сеть распространения правовой информации;
5. URL: http://www.garant.ru/ – официальный сайт компании «Гарант» – информационно-правовой портал.
6. URL: http://www.audit-it.ru/ – информационная поддержка российских бухгалтеров, аудиторов, оценщиков, финансистов, общение и коллективная помощь в профессиональных вопросах.
7. URL: http://www.akdi.ru/ – Агентство экономико-правовых консультаций и

деловой информации – «АКДИ Экономика и жизнь» специализируется в области налогообложения, бухгалтерского учета и права.

8. Федеральная служба государственной статистики www.gks.ru

9. Портал статистических данных www.statistika.ru

10. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю www.krsdstat.ru

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Курс состоит из 8 тем. Основной теоретический материал дается студентам в виде лекций.

Для закрепления теоретического материала и формирования практических навыков использования основных финансовых индикаторов для выработки стратегических и тактических управленческих решений в сфере управления финансовой безопасности организации и поддержания ее конкурентоспособности со студентами проводятся семинарские занятия, включающие устные ответы, тематические дискуссии, круглые столы, решение тестовых заданий, решение задач.

Целью проведения практических и семинарских занятий является закрепление полученных студентами на лекциях и в процессе самостоятельного изучения теоретических знаний, моделирование практических ситуаций, а также проверка эффективности самостоятельной работы студента.

Практическое занятие (семинар) может включать в себя устный опрос слушателей по вопросам семинарских занятий в процессе проведения опросов и коллоквиумов, проведение дискуссий по проблемным вопросам и круглых столов. При этом выявляется степень овладения студентами материалом лекционного курса, материалов учебной, научной литературы, знание актуальных проблем и текущей ситуации в сфере управления финансовой безопасностью и конкурентоспособностью организации.. Далее выявляется способность студентов применить полученные теоретические знания к решению практического примера или задачи.

Подготовку к занятию целесообразно начинать с повторения материала лекций, изучения литературы из основного и дополнительного списков. При этом следует учитывать, что лекционный курс ограничен по времени и не позволяет лектору детально рассмотреть все аспекты изучаемого вопроса. Следовательно, требуется самостоятельно расширять познания как теоретического, так и практического характера. Тем не менее, лекции дают хороший ориентир студенту для поиска дополнительных материалов.

Важнейшей формой познавательного процесса является самостоятельная работа слушателей. Самостоятельная работа должна способствовать более глубокому усвоению изучаемого материала, формировать навыки исследовательской работы и ориентировать слушателей на умение применять теоретические знания на практике.

В процессе этой деятельности решаются задачи:

– формировать у студентов соответствующие знания, умения и навыки;

– стимулировать профессиональный рост студентов, воспитывать творческую активность и инициативу.

Самостоятельная работа предполагает самостоятельную подготовку к занятиям (изучение лекционного материала, чтение рекомендуемой литературы, подготовка ответов на тестовые задания, анализ творческих заданий, подготовку к промежуточной и итоговой тестовым контрольным работам и экзамену.

Средствами обеспечения самостоятельной работы студентов являются учебники и учебные пособия, приведенные в списке основной и дополнительной литературы, а также методические рекомендации по дисциплине.

Для повышения эффективности самостоятельной работы студентов рекомендуется следующий порядок ее организации. Сначала изучаются теоретические вопросы по соответствующей теме с проработкой как конспектов лекций, так и учебников. Особое внимание следует обратить на понимание основных понятий и определений, что необходимо для правильного понимания и решения задач. Затем нужно самостоятельно разобрать и решить рассмотренные в лекции или в тексте примеры, выясняя в деталях практическое значение выученного теоретического материала, после чего еще раз внимательно прочитать все вопросы теории, попутно решая соответствующие упражнения, приведенные в учебниках и сборниках задач.

При освоении курса дисциплины «Управление финансовой безопасностью и конкурентоспособностью организации» студенты выполняют следующие виды самостоятельной работы: решение задач, тестовых заданий. Эти виды работ предполагают освоение студентами литературы, рекомендованной для самостоятельного изучения.

Следует отметить, что самостоятельная работа студентов приносит результаты лишь тогда, когда она является целенаправленной, систематической и планомерной.

В ходе самостоятельной подготовки студенту необходимо изучить, прежде всего, ту учебную литературу, монографии и прочие источники информации, которые рекомендованы преподавателем.

Научные и аналитические статьи, публикуемые в специализированных периодических изданиях, позволяют расширить кругозор и получить представление об актуальных проблемах, возможных путях их решения и или тенденциях в исследуемой области.

При решении задач на практических занятия и в ходе самостоятельного решения дома, следует производить расчеты с указанием соответствующих формул либо показать четкую технологию (порядок, последовательность) решения. Условия задачи необходимо отразить в работе.

При проведении коллоквиума студенты готовятся по перечню вопросов разделов для самостоятельного изучения и вопросам для подготовки к занятию, допускается заслушивание отдельных докладов.

Посещение лекционных и практических занятий является необходимым, но недостаточным условием для усвоения необходимых знаний по курсу. Каждый студент должен индивидуально готовиться по темам дисциплины, читая конспекты лекций и рекомендуемую литературу, заучивая базовые определения, классификации, схемы и типологии. Самостоятельная работа позволяет студенту в спокойной обстановке обдумать, разобраться с информацией по теме, при необходимости обратиться к справочной литературе. Внимательное чтение и повторение прочитанного помогает в полном объеме усвоить содержание темы, структурировать знания.

Цель самостоятельной работы – расширение кругозора и углубление знаний в области управления финансовой безопасностью и конкурентоспособностью организации, что вызывает необходимость постоянного мониторинга информации и повышения уровня самообразования.

Контроль за выполнением самостоятельной работы проводится при изучении каждой темы дисциплины на семинарских занятиях. Это текущий опрос, тестовые задания, задачи, круглые столы, дискуссии

Самостоятельная работа студента в освоении дисциплины включает в себя:

– изучение основной и дополнительной литературы по курсу;

– работу с электронными учебными ресурсами;

– изучение материалов периодической печати, Интернет - ресурсов;

– подготовку к экзамену;

– индивидуальные и групповые консультации.

При необходимости в процессе работы над заданием студент может получить индивидуальную консультацию у преподавателя.

Вопросы и задания для самостоятельной разработки

Тема 1. Экономическая и финансовая безопасность организации как объект управления в деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм

1. Усложнение среды функционирования фирмы и новые подходы к её системной защите
2. Многоуровневый подход к обеспечению финансово-экономической безопасности организации
3. Стратегия национальной безопасности РФ: основные понятия

Тема 2. Элементы системы управления финансовой безопасностью организации.

1. Механизм реализации конкретных угроз финансовой безопасности предприятия с учетом отраслевой принадлежности
2. Типы финансовой политики организации
3. Система приоритетных финансовых интересов организации
4. Виды финансовой безопасности организации

Тема 3. Методологические основы управления финансовой безопасностью организации

1. Методы количественного факторного анализа
2. Информационные источники исследования
3. Информационная безопасность организации
4. Системы и методы планирования финансовой безопасности
5. Система показателей, характеризующая финансовое состояние организации

Тема 4. Микроуровневая конкурентоспособность: особенности формирования и управления

1. Трактовки конкуренции: поведенческая, структурная, предпринимательская, функциональная, эволюционная, марксистская (воспроизводственная)

Тема 5. Комплексный экономический анализ и управление финансовой результативностью организации

1. Влияние финансовой результативности предприятия на его финансовую безопасность.
2. Деловая активность и финансовая безопасность организации

Тема 6. Основы разработки стратегии обеспечения финансовой безопасности предприятия

1. Характеристика особенностей применения различных финансовых стратегий развития предприятий

Тема 7. Управление финансовой стабильностью, устойчивостью и рисками предприятия

1. Риски – опасность, управление рисками- безопасность;
2. Классификация риска невостребованности продукции и его влияние на финансовую безопасность предприятия;

Тема 8. Антикризисное финансовое управление и разработка эффективных мер по обеспечению финансовой устойчивости с учетом факторов неопределенности

1. Внутренние механизмы восстановления финансового равновесия предприятия
2. Неформальные критерии кризисного состояния организации

Студентом проводится подготовка по приведенному перечню вопросов и углубленное изучение одного вопроса. Результаты проведенного исследования докладываются в аудитории на занятиях, проводимых в форме круглых столов или дискуссий в соответствии с темой занятия (время доклада 4-5 минут) и обсуждением наиболее актуальных аспектов изучаемой темы.

Работа предполагает самостоятельную работу и консультации в рамках проводимых практических занятий. В освоении дисциплины инвалидами и лицами с

ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная учебная работа (консультации) – дополнительное разъяснение учебного материала.

Индивидуальные консультации по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта между преподавателем и обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья.

8. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю) (при необходимости)

8.1 Перечень информационных технологий.

Проводится проверка домашних заданий и консультирование посредством личного кабинета. Осуществляется использование электронных презентаций при проведении практических занятий по отдельным темам.

8.2 Перечень необходимого программного обеспечения

Для успешного освоения дисциплины, студент использует такие программные средства как Foxit Reader 6.1.3.321, Microsoft Windows 10, Microsoft Office Professional Plus 2013 15.0.4569.1506.

8.3 Перечень необходимых информационных справочных систем

Обучающимся должен быть обеспечен доступ к современным профессиональным базам данных, профессиональным справочным и поисковым системам:

1. Google Chrome 63.0.3239.84,
2. Электронная библиотечная система (ЭБС) «Университетская библиотека ONLINE» (http://www.biblioclub.ru)
3. Электронная библиотечная система издательства «Лань» (https://e.lanbook.com)
4. Электронная библиотечная система «Юрайт» (http://www.biblio-online.ru)
5. Электронная библиотечная система «ZNANIUM.COM» (https://znanium.com)
6. Электронно-библиотечная система (ЭБС) BOOK.ru (http://www.book.ru)
7. Электронная библиотечная система eLIBRARY.RU (http://www.elibrary.ru)
8. Справочно-правовая система «Консультант Плюс» (http://www.consultant.ru)
9. Справочно-правовая система «Гарант» (http://www.garant.ru)
10. «Консультант студента» (www.studentlibrary.ru)

9. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

№	Вид работ	Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля) и оснащенность
1.	Занятия лекционного типа	Аудитории, оснащенные презентационной техникой (проектор, экран, ноутбук) и соответствующим программным обеспечением (Microsoft Office 2016). Ауд. 520А, 207Н, 208Н, 209Н, 205А, 4033Л, 4038Л, 4039Л, 5040Л, 5041Л, 5042Л, 5045Л, 5046Л
2.	Занятия семинарского типа	Аудитории А208Н, 202А, 210Н, 216Н, 513А, 514А, 515А, 516А, а также аудитории, оснащенные презентационной техникой (проектор, экран, ноутбук) и соответствующим программным обеспечением (Microsoft Office 2016). Ауд., 2026Л, 2027Л, 4034Л, 4035Л, 4036Л, 5043Л, 201Н, 202Н, 203Н, А203Н
3.	Групповые и индивидуальные	Кафедра экономического анализа, статистики и финансов ауд. 223, А208Н

	консультации	
4.	Текущий контроль, промежуточная аттестация	Аудитории, оснащенные презентационной техникой (проектор, экран, ноутбук) и соответствующим программным обеспечением (Microsoft Office 2016). Ауд. 520А, 207Н, 208Н, 209Н, 212Н, 214Н, 201А, 205А, А208Н, 202А, 210Н, 216Н, 513А, 514А, 515А, 516А, 2026Л, 2027Л, 4033Л, 4034Л, 4035Л, 4036Л, 4038Л, 4039Л, 5040Л, 5041Л, 5042Л, 5043Л, 5045Л, 5046Л, 201Н, 202Н, 203Н, А203Н
5.	Самостоятельная работа	Кабинет для самостоятельной работы, оснащенный компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет»,□программой экранного увеличения и обеспеченный доступом в электронную информационно-образовательную среду университета Ауд.213А, 218А, 201Н, 202Н, 203Н, А203Н