

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Кубанский государственный университет»  
Факультет экономический

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе,  
качеству образования – первый  
проректор

Хагуров П.А.

«29» мая 2020г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.ДВ.05.01 ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И СОЦИАЛЬНОЙ  
ЭФФЕКТИВНОСТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ  
ПЕРСОНАЛОМ В БАНКАХ**

Направление подготовки: *38.04.03 Управление персоналом*

Направленность (профиль): *Управление персоналом в банках*

Программа подготовки: *академическая*

Форма обучения: *заочная*

Квалификация выпускника: *магистр*

Краснодар 2020

## *Структура и содержание рабочей программы*

1. Цели и задачи изучения дисциплины
  - 1.1. Цель и задачи дисциплины
  - 1.2. Место дисциплины в структуре ООП
  - 1.3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы
2. Структура и содержание дисциплины
  - 2.1 Распределение трудоемкости дисциплины по видам работ
  - 2.2 Структура дисциплины
  - 2.3 Содержание разделов дисциплины
    - 2.3.1 Занятия лекционного типа
    - 2.3.2 Занятия семинарского типа
    - 2.3.3 Лабораторные занятия
    - 2.3.4 Примерная тематика курсовых работ
  - 2.4. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)
3. Образовательные технологии
4. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации
  - 4.1 Фонд оценочных средств для проведения текущей аттестации
  - 4.2. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации
5. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)
  - 5.1 Основная литература
  - 5.2 Дополнительная литература
  - 5.3 Периодические издания
6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)
7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)
8. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю) (при необходимости)
  - 8.1 Перечень необходимого программного обеспечения
  - 8.2 Перечень необходимых информационных справочных систем
9. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

## **1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ Оценка экономической и социальной эффективности совершенствования управления персоналом в банках**

1.1. Целью изучения дисциплины «Оценка экономической и социальной эффективности совершенствования управления персоналом в банках» является формирование у студентов системных знаний по оценке деятельности экономических субъектов в сфере труда и трудовых отношений, установлению соответствия применяемых к этим субъектам форм и методов организации трудовой деятельности и трудовых отношений законодательным и правовым актам, действующим в Российской Федерации.

### **Задачи дисциплины:**

- изучение сущности и механизма проведения оценки экономической и социальной эффективности совершенствования управления персоналом;
- изучение деятельности организации сферы услуг в сфере управления персоналом и трудовых отношений в соответствии с законодательными и правовыми актами;
- формирование умения и навыков использования основных инструментов оценки экономической и социальной эффективности совершенствования управления персоналом для принятия управленческих решений.

### **1.2. Место дисциплины в структуре ООП:**

**Код УЦ ООП – Б1.В.ДВ.05.01 – Вариативная часть, дисциплины по выбору**

**Коды формируемых компетенций – ПК-22.**

Дисциплина «Оценка экономической и социальной эффективности совершенствования управления персоналом в банках» относится к вариативной части. Данная дисциплина является одной из дисциплин, призванных сформировать теоретико-методологический инструментарий магистра по направлению подготовки 38.04.03 «Управление персоналом».

Курс опирается на общеэкономические и методологические дисциплины – «Экономический анализ», «Экономика труда», «Экономика предприятий».

Дисциплина «Оценка экономической и социальной эффективности совершенствования управления персоналом в банках» в свою очередь, дает знания и умения, которые являются необходимыми для освоения следующих дисциплин: «Маркетинг персонала», «Управление поведением персонала в сфере услуг».

### **1.3. Требования к результатам освоения содержания дисциплины:**

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование у обучающихся следующих компетенций: **профессиональных (ПК-22):**

| № п.п. | Индекс компетенции | Содержание компетенции (или ее части)                                                                  | В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны                                       |                                                                                                                                                                           |                                                                                                 |
|--------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        |                    |                                                                                                        | знать                                                                                             | уметь                                                                                                                                                                     | владеть                                                                                         |
| 1.     | ПК-22              | умением разрабатывать программы научных исследований в сфере управления персоналом и организовывать их | - содержание, порядок разработки и организации программ научных исследований в области управления | - формулировать гипотезу научного исследования, составлять рабочий план, программу научного исследования в сфере управления персоналом, обобщать и делать выводы, апроби- | - навыками применения количественных и качественных методов анализа, в том числе функционально- |

|  |  |                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                         |
|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | выполнение, применять количественные и качественные методы анализа, в том числе функционально-стоимостного, при принятии решений в области управления персоналом и строить соответствующие организационно-экономические модели | персоналом;<br>- методы количественного и качественного анализа, в том числе функционально-стоимостного;<br>- основы экономико-математического моделирования; | ровать полученные результаты научного исследования;<br>- применять на практике принципы проведения оценки экономической и социальной эффективности персонала;<br>- выявлять направления снижения затрат на осуществление функций управления при проведении оценки эффективности совершенствования системы управления персоналом | стоимостного, при принятии решений в области управления персоналом;<br>- навыками планирования, организации и проведения научно-исследовательских работ |
|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 2. СОДЕРЖАНИЕ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

### 2.1 Распределение трудоемкости дисциплины по видам работ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 1 зач.ед. (36 часов), их распределение по видам работ представлено в таблице (для студентов ЗФО):

| Вид учебной работы                                                           |                                      | Всего часов | Семестры (часы)<br>Сессия 2 | Семестры (часы)<br>Сессия 3 |
|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>Контактная работа, в том числе:</b>                                       |                                      | <b>12,2</b> | <b>2</b>                    | <b>10,2</b>                 |
| <b>Аудиторные занятия (всего):</b>                                           |                                      | <b>12</b>   | <b>2</b>                    | <b>10</b>                   |
| Занятия лекционного типа                                                     |                                      | 2           | 2                           | -                           |
| Лабораторные занятия                                                         |                                      | -           | -                           | -                           |
| Занятия семинарского типа (семинары, практические занятия)                   |                                      | 10          | -                           | 10                          |
| <b>Иная контактная работа:</b>                                               |                                      | <b>0,2</b>  | <b>-</b>                    | <b>0,2</b>                  |
| Контроль самостоятельной работы (КСР)                                        |                                      | -           | -                           | -                           |
| Промежуточная аттестация (ИКР)                                               |                                      | 0,2         | -                           | 0,2                         |
| <b>Самостоятельная работа, в том числе:</b>                                  |                                      | <b>20</b>   | <b>16</b>                   | <b>4</b>                    |
| <i>Курсовая работа</i>                                                       |                                      | -           | -                           | -                           |
| <i>Проработка учебного (теоретического) материала</i>                        |                                      | 7           | 5                           | 2                           |
| <i>Выполнение индивидуальных заданий (подготовка сообщений, презентаций)</i> |                                      | 7           | 5                           | 2                           |
| <i>Реферат</i>                                                               |                                      | 5           | 5                           |                             |
| Подготовка к текущему контролю                                               |                                      | 1           | 1                           |                             |
| <b>Контроль:</b>                                                             |                                      | <b>3,8</b>  | <b>-</b>                    | <b>3,8</b>                  |
| Подготовка к зачету                                                          |                                      | 3,8         |                             | 3,8                         |
| <b>Общая трудоемкость</b>                                                    | <b>час.</b>                          | <b>36</b>   | <b>18</b>                   | <b>18</b>                   |
|                                                                              | <b>в том числе контактная работа</b> | <b>12,2</b> | <b>2</b>                    | <b>10,2</b>                 |
|                                                                              | <b>зач. ед</b>                       | <b>1</b>    | <b>-</b>                    | <b>1</b>                    |

## 2.2. Структура дисциплины

Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины (для студентов ЗФО):

| №<br>п/п      | Наименование раздела дисциплины                                                                                   | Количество, часов |                   |           |          |                        |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------|----------|------------------------|
|               |                                                                                                                   | Всего             | Аудиторная работа |           |          | Самостоятельная работа |
|               |                                                                                                                   |                   | Л                 | ПЗ        | ЛР       |                        |
| 1             | 2                                                                                                                 | 3                 | 4                 | 5         | 6        | 7                      |
| 1             | Сущность, содержание и цели дисциплины: оценка экономич. и соц. эфф-ти совершенствования управления персоналом    | 5,25              | 0,25              | 2         | -        | 3                      |
| 2             | Виды эффективности проектов совершенствования системы управления персоналом                                       | 5,25              | 0,25              | 2         | -        | 3                      |
| 3             | Оценка экономической эффективности проектов совершенствования системы и технологии управления персоналом          | 5,5               | 0,5               | 2         | -        | 3                      |
| 4             | Оценка экономических результатов совершенствования системы и технологии управления персоналом                     | 6                 | 1                 | 2         | -        | 3                      |
| 5             | Социальная эффективность проектов совершенствования системы и технологии управления персоналом                    | 5                 | 1                 | 1         | -        | 3                      |
| 6             | Взаимосвязь экономической и социальной эффективности совершенствования системы и технологии управления персоналом | 7                 | 1                 | 1         | -        | 5                      |
| <b>Итого:</b> |                                                                                                                   |                   | <b>4</b>          | <b>10</b> | <b>-</b> | <b>20</b>              |

## 2.3 СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ

### 2.3.1 ЗАНЯТИЯ ЛЕКЦИОННОГО ТИПА

| №<br>п/п | Наименование раздела дисциплины                                                                                | Содержание раздела                                                                                                                                                                                                                                                 | Форма текущего контроля      |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| 1        | 2                                                                                                              | 3                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4                            |
| 1        | Сущность, содержание и цели дисциплины: оценка экономич. и соц. эфф-ти совершенствования управления персоналом | Понятие экономической и социальной эффективности управления персоналом в банках. Основные задачи дисциплины.                                                                                                                                                       | Реферат, контрольные вопросы |
| 2        | Виды эффективности проектов совершенствования системы управления персоналом                                    | Понятие коммерческой эффективности проекта. Показатели бюджетной эффективности (бюджетный эффект и Интегральный бюджетный эффект).                                                                                                                                 | Реферат, контрольные вопросы |
| 3        | Оценка экономической эффективности проектов совершенствования системы и технологии управления персоналом       | Показатели экономической эффективности проектов совершенствования системы и технологии управления персоналом (чистый дисконтированный доход, индекс доходности, внутренняя норма доходности, срок окупаемости, рентабельность инвестиций). Понятие нормы дисконта. | Реферат, контрольные вопросы |
| 4        | Оценка экономических                                                                                           | Основные расчетные формулы для                                                                                                                                                                                                                                     | Реферат,                     |

|   |                                                                                                                   |                                                                                                                                                      |                               |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
|   | результатов совершенствования системы и технологии управления персоналом                                          | стоимостной оценки экономических результатов мероприятий по совершенствованию системы и технологии управления персоналом организации                 | контрольные вопросы           |
| 5 | Социальная эффективность проектов совершенствования системы и технологии управления персоналом                    | Основные расчетные формулы для оценки социальных результатов мероприятий по совершенствованию системы и технологии управления персоналом организации | Реферат, контрольные вопросы  |
| 6 | Взаимосвязь экономической и социальной эффективности совершенствования системы и технологии управления персоналом | Взаимосвязь экономической и социальной эффективности совершенствования системы и технологии управления персоналом                                    | Рефераты, контрольные вопросы |

### 2.3.2 Занятия семинарского типа

| № п/п | Наименование раздела дисциплины                                                                                                                                     | Содержание раздела                                                                                                                                                                                                                                                                             | Форма текущего контроля                                         |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| 1     | 2                                                                                                                                                                   | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 4                                                               |
| 1     | Понятие экономической и социальной эффективности управления персоналом в банках. Основные задачи дисциплины.                                                        | Зависимость эффективности экономической системы от эффективности производства, социальной сферы, эффективности государственного управления. Показатели производительности труда, фондоотдачи, рентабельности, окупаемости и др. Эффективность предприятия. Эффективность капитальных вложений. | Подготовка сообщений, презентаций, реферат, контрольные вопросы |
| 2     | Виды эффективности проектов совершенствования системы управления персоналом                                                                                         | Изучить: Показатели бюджетной эффективности (бюджетный эффект и Интегральный бюджетный эффект).                                                                                                                                                                                                | Подготовка сообщений, презентаций, реферат, контрольные вопросы |
| 3     | Показатели экономической эффективности проектов совершенствования системы и технологии управления персоналом.                                                       | Проблемы повышения эффективности управления персоналом. Вопросы рационализации системы управления производством и ее персоналом                                                                                                                                                                | Подготовка сообщений, презентаций, реферат, контрольные вопросы |
| 4     | Основные расчетные формулы для стоимостной оценки экономических результатов мероприятий по совершенствованию системы и технологии управления персоналом организации | Этапы финансирования проектов совершенствования системы и технологии управления персоналом, включая проведение научных исследований.                                                                                                                                                           | Подготовка сообщений, презентаций, реферат, контрольные вопросы |
| 5     | Основные расчетные фор-                                                                                                                                             | Методики оценки социальных                                                                                                                                                                                                                                                                     | Подготовка со-                                                  |

|   |                                                                                                                                |                                                                                               |                                                                 |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
|   | мулы для оценки социальных результатов мероприятий по совершенствованию системы и технологии управления персоналом организации | результатов, связанных с совершенствованием системы и технологии управления персоналом        | общений, презентаций, реферат, контрольные вопросы              |
| 6 | Взаимосвязь экономической и социальной эффективности совершенствования системы и технологии управления персоналом              | Методики расчета интегральных обобщающих показателей экономической и социальной эффективности | Подготовка сообщений, презентаций, реферат, контрольные вопросы |

### 2.3.3 Лабораторные занятия

Лабораторные занятия не предусмотрены учебным планом

### 2.3.4 Примерная тематика курсовых работ

Курсовые работы не предусмотрены учебным планом

### 2.4. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

| № п/п | Вид СРС                                                                                                                               | Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины по выполнению самостоятельной работы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | 2                                                                                                                                     | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 1     | <i>Проработка учебного (теоретического) материала, выполнение индивидуальных заданий (подготовка сообщений, презентаций), реферат</i> | <p>1. Ильин, В.В. Внедрение ERP-систем: управление экономической эффективностью / В.В. Ильин. - 2-е изд. (эл.). - Москва : Интермедиа, 2015. - 298 с. : ил. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-3-659-31061-4; То же [Электронный ресурс]. - URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=453972">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=453972</a> (17.01.2018);</p> <p>2. Анохин, А.В. Специальная оценка условий труда (СО-УТ) как социально-экономическая основа улучшения условий труда работников : монография / А.В. Анохин, Г.С. Иванов. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2016. - 208 с. : ил., схем., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-4475-8185-5; То же [Электронный ресурс]. - URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=441218">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=441218</a> (17.01.2018);</p> <p>3. Социальная квалиметрия, оценка качества и стандартизация социальных услуг : учебник / И.С. Романовичев, Н.Н. Стрельникова, Л.В. Топчий и др. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. - 182 с. : табл. - (Учебные издания для бакалавров). - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-02023-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=453438">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=453438</a> ;</p> <p>4. Самраилова, Е.К. Анализ эффективности использования персонала в организации : учебное пособие-практикум / Е.К. Самраилова, С.А. Шапиро, А.Б. Вешкурова. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 210 с. : ил., схем., табл. - Библиогр.: с. 195. - ISBN 978-5-4475-4814-8; То же [Электронный ресурс]. - URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=428382">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=428382</a>;</p> <p>5. Шестакова, Е.В. Оценка экономической и социальной эффективности совершенствования управления персоналом: учебное пособие / Е.В. Шестакова ; Министерство об-</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | разования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Оренбургский государственный университет». - Оренбург : ОГУ, 2013. [Электронный ресурс]. - URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=270267">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=270267</a> |
|  | 6. Методические указания для подготовки к занятиям лекционного и семинарского типа. Утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Протокол № 8 от 29 июня 2017<br>Режим доступа: <a href="https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya">https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya</a>                                       |
|  | 7. Методические указания по выполнению самостоятельной работы обучающихся. Утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Протокол № 8 от 29 июня 2017 г. Режим доступа: <a href="https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya">https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya</a>                                                |

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа,

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа,

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

### 3. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В процессе изучения дисциплины лекции, практические занятия, консультации являются ведущими формами обучения в рамках лекционно-семинарской образовательной технологии.

Лекции излагаются в виде презентации с использованием мультимедийной аппаратуры. Данные материалы в электронной форме передаются студентам.

Основной целью практических занятий является разбор практических ситуаций. Дополнительной целью практических занятий является контроль усвоения пройденного материала. На практических занятиях также осуществляется проверка выполнения заданий.

При проведении практических занятий участники готовят и представляют (с использованием программы Power Point) небольшие сообщения по наиболее важным теоретическим аспектам текущей темы, отвечают на вопросы преподавателя и других слушателей. В число видов работы, выполняемой слушателями самостоятельно, входят: 1) поиск и изучение литературы по рассматриваемой теме; 2) поиск и анализ научных статей, монографий по рассматриваемой теме; 3) подготовка реферативных обзоров; 4) подготовка презентации.

Интерактивные образовательные технологии, используемые в аудиторных занятиях: при реализации различных видов учебной работы (лекций и практических занятий) используются следующие образовательные технологии: дискуссии, презентации, конференции. В сочетании с внеаудиторной работой они создают дополнительные условия формирования и развития требуемых компетенций обучающихся, поскольку позволяют

обеспечить активное взаимодействие всех участников. Эти методы способствуют личностно-ориентированному подходу.

Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья устанавливается особый порядок освоения указанной дисциплины. В образовательном процессе используются социально-активные и рефлексивные методы обучения (ролевая игра), технологии социокультурной реабилитации с целью оказания помощи в установлении полноценных межличностных отношений с другими студентами, создании комфортного психологического климата в студенческой группе. Вышеозначенные образовательные технологии дают наиболее эффективные результаты освоения дисциплины с позиций актуализации содержания темы занятия, выработки продуктивного мышления, терминологической грамотности и компетентности обучаемого в аспекте социально-направленной позиции будущего специалиста, и мотивации к инициативному и творческому освоению учебного материала.

#### **4. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации**

##### **4.1. Фонд оценочных средств для проведения текущей аттестации**

Оценочные средства для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья выбираются с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

- при необходимости инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на экзамене;
- при проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предусматривается использование технических средств, необходимых им в связи с их индивидуальными особенностями;
- при необходимости для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения по дисциплине может проводиться в несколько этапов.

Процедура оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине (модулю) предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

##### **Примерные темы рефератов (презентаций) (ПК-22)**

1. Виды эффективности проектов совершенствования системы и технологии управления персоналом
2. Оценка экономической эффективности проектов совершенствования системы и технологии управления персоналом.
3. Оценка экономических результатов совершенствования системы и технологии управления персоналом организации.
4. Способы расчет экономических результатов в банках.
5. Расчет затрат, связанных с совершенством системы и технологии управления персоналом организации.

6. Оценка социальной эффективности проектов совершенствования системы и технологии управления персоналом.
7. Экономическая эффективность отбора (оценки, адаптации, использования и пр.) персонала.
8. Оценка эффективности социальных программ организации
9. Социальная диагностика деятельности современной организации
10. Оценка эффективности организационной культуры
11. Оценка стилей руководства в системе контроллинга персонала
12. Оценка персонала организации: анализ и разработка персонал -технологий.
13. Анализ мотивации и стимулирования труда персонала организации.
14. Аудит корпоративной культуры организации.
15. Социально-психологический климат в организации: социальный аудит.

#### **Темы статей и докладов для участия в научных конференциях (ПК-22)**

1. Социальная политика и социальная ответственность предприятия;
2. Оценка социальной эффективности проектов совершенствования системы и технологии управления персоналом
3. Позитивные социальные последствия проектов совершенствования системы и технологии управления персоналом.
4. Отрицательные социальные последствия проектов совершенствования системы и технологии управления персоналом
5. Взаимосвязь экономической и социальной эффективности совершенствования системы и технологии управления персоналом

#### **4.2. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации.**

##### **Вопросы для зачета по дисциплине (ПК-22).**

1. Экономический эффект в сфере управления.
2. Понятие интегрального экономического эффекта.
3. Понятие индекса доходности.
4. Понятие внутренней нормы доходности.
5. Понятие срока окупаемости.
6. Понятие рентабельности инвестиций.
7. Показатели анализа состояния подсистем системы управления персоналом по элементам.
8. Понятие единовременных и текущих затрат организации
9. Понятие экономической эффективности управления организацией.
10. Виды эффективности проектов совершенствования системы управления
11. Оценка эффективности инвестиционных проектов.
12. Понятие коммерческой и бюджетной эффективности проекта.
13. Основные показатели бюджетной эффективности.
14. Виды технологии управления персоналом
15. Оценка экономической эффективности проектов совершенствования системы и технологии управления персоналом.
16. Непроизводственные факторы повышения экономической эффективности от совершенствования функционирования отдельных подсистем системы управления персоналом организации.
17. Основные расчетные формулы для стоимостной оценки экономических результатов мероприятий по совершенствованию системы и технологии управления персоналом организации по производственным факторам.
18. Расчет затрат, связанных с совершенствованием системы и технологии управления персоналом.
19. Понятие единовременных затрат.
20. Понятие текущих затрат.
21. Капитальные вложения в управление, связанные с внедрением мероприятий.

22. Структура затрат на разработку и внедрение проекта системы управления персоналом.
23. Оценка социальной эффективности проектов совершенствования системы и технологии управления персоналом.
24. Позитивные социальные последствия проектов совершенствования системы и технологии управления персоналом.
25. Отрицательные социальные последствия проектов совершенствования системы и технологии управления персоналом.

## **5. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)**

### **5.1 Основная литература**

1. Оценка персонала в организации [Текст] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.01 "Экономика" (квалификация (степень) "магистр") / А. М. Асалиев, Г. Г. Вукович, О. Г. Кириллова, Е. А. Косарева ; Рос. эконом. ун-т им. Г. В. Плеханова. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2017. - 170 с. - (Высшее образование. Магистратура). - ISBN 978-5-16-012634-0; ISBN 978-5-16-102397-6;
2. Анохин, А.В. Специальная оценка условий труда (СОУТ) как социально-экономическая основа улучшения условий труда работников : монография / А.В. Анохин, Г.С. Иванов. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2016. - 208 с. : ил., схем., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-4475-8185-5; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=441218> (17.01.2018);
3. Социальная квалиметрия, оценка качества и стандартизация социальных услуг : учебник / И.С. Романычев, Н.Н. Стрельникова, Л.В. Топчий и др. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. - 182 с. : табл. - (Учебные издания для бакалавров). - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-02023-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=453438> ;
4. Самраилова, Е.К. Анализ эффективности использования персонала в организации : учебное пособие-практикум / Е.К. Самраилова, С.А. Шапиро, А.Б. Вешкурова. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 210 с. : ил., схем., табл. - Библиогр.: с. 195. - ISBN 978-5-4475-4814-8; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=428382>;

### **5.2 Дополнительная литература:**

1. Панышин, О.А. Краткий анализ возможностей повышения эффективности государственной гражданской службы с использованием мотивационных инструментов / О.А. Панышин ; Академия стандартизации, метрологии и сертификации. - Москва : АСМС, 2015. - 20 с. - Библиогр. в кн.; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=430976>.
2. Царев, В.В. Оценка конкурентоспособности предприятий (организаций): Теория и методология : учебное пособие / В.В. Царев, А.А. Кантарович, В.В. Черныш. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 799 с. - (Magister). - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-238-01439-5 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117708>.
3. Социально-экономическая статистика : учебник / Санкт-Петербургский государственный университет ; под ред. В.В. Ковалева, Т.О. Дюкиной. - Санкт-Петербург. : Издательство Санкт-Петербургского Государственного Университета, 2014. - 328 с. : схем., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-288-05536-2 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=458377> .
4. Экономический анализ : учебник / под ред. Л.Т. Гиляровской. - 2-е изд., доп. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 615 с. : ил. - Библ. в кн. - ISBN 5-238-00383-8 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=446487>

### **5.3 Периодические издания:**

1. Журнал «Экономика: теория и практика»
2. Журнал «Региональная экономика: теория и практика»
3. Журнал «Экономический анализ: теория и практика»
4. Журнал «Экономическая наука современной России»

#### **6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)**

1. URL: <http://www.iacenter.ru> – Официальный сайт Межведомственного аналитического центра.
2. RL: <http://www.depprom.krasnodar.ru> – Официальный сайт Департамента промышленности Администрации Краснодарского края.
3. URL: <http://www.gks.ru> – официальный сайт Федеральной службы государственной статистики.
4. URL: <http://www.krsdstat.ru> – официальный сайт Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю.
5. URL: <http://www.unctad.org/Templates/Page.asp?intItemID=4118&lang=1> – Официальный сайт UNCTAD (United Nations Conference on Trade and Development).
6. URL: <http://economy.krasnodar.ru> – официальный сайт Департамента экономического развития Администрации Краснодарского края.
7. URL: <http://www.economy.gov.ru> – официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации.
8. URL: <http://expert.ru/> - Официальный сайт журнала «Эксперт» и Рейтингового агентства «Эксперт».
9. Transparency International [ Electronic resource]: [site]/ Transparency Int. – Berlin, Germany, 2012. – Mode of access: <http://transparency.org/>
10. The Word Bank [ Electronic resource]: [site]/ The Word Bank Group. – Washington, USA, 2012. – Mode of access: <http://econ.worldbank.org/>

#### **7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)**

Самостоятельная работа направлена на закрепление материала лекции, стимуляцию познавательной активности студентов, формирование устойчивой мотивации на освоение программы курса и саморазвитие в избранной профессиональной деятельности.

Она предполагает не только самостоятельное изучение рекомендованной литературы, но и творческий поиск информации, используя для этого все имеющиеся ресурсы. Основная цель – получение знаний о деятельности конкретных организаций и предприятий в сфере управления.

Самостоятельную работу для дополнительного (углубленного) освоения учебной дисциплины целесообразно осуществлять непосредственно перед проведением практического занятия по соответствующей теме.

Самостоятельную проработку дополнительных источников по изучаемому разделу (теме) рекомендуется осуществлять сразу после изучения данного раздела (темы) на лекционных занятиях. Это позволит студенту затратить меньше времени на обработку материала и выделение из него полезной дополнительной информации.

Полученную в ходе самостоятельной работы дополнительную информацию по изучаемым темам дисциплины целесообразно вносить в соответствующий раздел конспекта лекций, чтобы лекционная тетрадь содержала одновременно две составляющие (лекционный материал и дополнительную информацию по теме).

В ходе самостоятельной работы результаты разбора практических заданий рекомендуется отражать в конспекте лекций (с обратной стороны) или в отдельной тетради для самостоятельной работы.

Самостоятельная работа, предусмотренная учебным планом, способствует более глубокому усвоению изучаемого курса, позволяет формировать навыки информационно-эвристической и аналитической работы, а также ориентирует студентов на умение приме-

нять теоретические знания на практике.

Самостоятельная работа включает: изучение основной и дополнительной литературы, проработка и повторение лекционного материала, материала учебной и научной литературы, подготовку к практическим занятиям, подготовка рефератов (презентаций), подготовка к тестированию и деловой игре.

Для подготовки к лекциям необходимо изучить основную и дополнительную литературу по заявленной теме и обратить внимание на те вопросы, которые предлагаются к рассмотрению в конце каждой темы.

При изучении основной и дополнительной литературы, студент может в достаточном объеме усвоить и успешно реализовать конкретные знания, умения, навыки и компетенции при выполнении следующих условий:

- систематическая работа на учебных занятиях под руководством преподавателя и самостоятельная работа по закреплению полученных знаний и навыков;
- добросовестное выполнение заданий преподавателя на практических занятиях;
- выяснение и уточнение отдельных предпосылок, умозаключений и выводов, содержащихся в учебном курсе; взаимосвязей отдельных его разделов, используемых методов, характера их использования в практической деятельности менеджера;
- сопоставление точек зрения различных авторов по затрагиваемым в учебном курсе проблемам; выявление неточностей и некорректного изложения материала в периодической и специальной литературе;
- разработка предложений преподавателю в части доработки и совершенствования учебного курса;
- подготовка научных статей для опубликования в периодической печати, выступление на научно-практических конференциях, участие в работе студенческих научных обществ, круглых столах и диспутах по антикоррупционным проблемам.

В ходе самоподготовки к практическим занятиям студент осуществляет сбор и обработку материалов по тематике его исследования, используя при этом открытые источники информации (публикации в научных изданиях, аналитические материалы, ресурсы сети Интернет и т.п.), а также практический опыт и доступные материалы объекта исследования. Контроль за выполнением самостоятельной работы проводится при изучении каждой темы дисциплины на практических (семинарских) занятиях.

Важнейшим элементом самостоятельной работы является подготовка к проведению деловой игры. Этот вид самостоятельной работы позволяет углубить теоретические знания и расширить практический опыт студента, его способность генерировать собственные идеи, умение выслушать альтернативную точку зрения, аргументированно отстаивать свою позицию, сформировать командные навыки принятия решений.

На сегодняшний день тестирование – один из самых действенных и популярных способов проверить знания в изучаемой области. Тесты позволяют очень быстро проверить наличие знаний у студентов по выбранной теме. Кроме того, тесты не только проверяют знания, но и тренируют внимательность, усидчивость и умение быстро ориентироваться и соображать. При подготовке к решению тестов необходимо проработать основные категории и понятия дисциплины, обратить внимание на ключевые вопросы темы.

Подготовка реферата (презентации) – закрепление теоретических основ и проверка знаний студентов по вопросам основ и практической организации научных исследований, умение подбирать, анализировать и обобщать материалы, раскрывающие связи между теорией и практикой. Подготовка презентации предполагает творческую активность слушателя, умение работать с литературой, владение методами анализа данных и компьютерными технологиями их реализации.

В освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная учебная работа (консультации) – дополнительное разъяснение учебного материала.

Индивидуальные консультации по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта

между преподавателем и обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья.

## **8. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю) (при необходимости)**

### **8.1 Перечень необходимого программного обеспечения**

Используется прикладное программное обеспечение (Microsoft Windows 8, 10, Microsoft Office Professional Plus), позволяющее демонстрировать лекционные материалы (слайды) и задания к практическим занятиям.

### **8.2 Перечень необходимых информационных справочных систем**

С целью обеспечения доступа к информационным ресурсам лиц с ограниченными возможностями здоровья в Зале мультимедиа Научной библиотеки КубГУ(к.А.218) оборудованы автоматизированные рабочие места для пользователей с возможностями аудио-восприятия текста. Компьютеры оснащены накладками на клавиатуру со шрифтом Брайля, колонками и наушниками. На всех компьютерах размещено программное обеспечение для чтения вслух текстовых файлов. Для воспроизведения звуков человеческого голоса используются речевые синтезаторы, установленные на компьютере. Поддерживаются форматы файлов: AZW, AZW3, CHM, DjVu, DOC, DOCX, EML, EPUB, FB2, HTML, LIT, MOBI, ODS, ODT, PDB, PDF, PRC, RTF, TCR, WPD, XLS, XLSX. Текст может быть сохранен в виде аудиофайла (поддерживаются форматы WAV, MP3, MP4, OGG и WMA). Программа также может сохранять текст, читаемый компьютерным голосом, в файлах формата LRC или в тегах ID3 внутри звуковых файлов формата MP3. При воспроизведении такого звукового файла в медиаплеере текст отображается синхронно. В каждом компьютере предусмотрена возможность масштабирования.

Для создания наиболее благоприятных условий использования образовательных ресурсов лицами с ограниченными возможностями здоровья, в электронно-библиотечных системах (ЭБС), доступ к которым организует библиотека, предусмотрены следующие сервисы:

**ЭБС «Университетская библиотека онлайн»** <http://www.biblioclub.ru>

Многоуровневая система навигации ЭБС позволяет оперативно осуществлять поиск нужного раздела. Личный кабинет индивидуализирован, то есть каждый пользователь имеет личное пространство с возможностью быстрого доступа к основным смысловым узлам.

При чтении масштаб страницы можно увеличить, можно использовать полноэкранный режим отображения книги или включить озвучивание текста непосредственно с сайта при помощи программ экранного доступа, например, [Jaws](#), [«Balabolka»](#).

Скачиваемые фрагменты в формате pdf, содержащие подтекстовый слой, достаточно высокого качества и могут использоваться тифлопрограммами для голосового озвучивания текстов, быть загружены в тифлоплееры (устройств для прослушивания книг), а также скопированы на любое устройство для комфортного чтения.

В ЭБС представлена медиатека, которая включает в себя около 3000 тематических [аудиокниг](#) различных издательств. В 2017 году контент ЭБС начал пополняться книгами и учебниками в международном стандартизированном формате Daisy для незрячих, основу которого составляют гибкая навигация и защищенность контента. Количество таких книг и учебников в ЭБС увеличивается ежемесячно.

**ЭБС издательства «Лань»** <https://e.lanbook.com>

Реализована возможность использования читателями **мобильного** приложения, позволяющего работать в режиме оффлайн для операционных систем iOS и Android. Приложение адаптировано для использования незрячими пользователями: чтение документов в формате PDF и ePUB, поиск по тексту документа, оффлайн-доступ к скачанным документам. Функция «Синтезатор» позволяет работать со специально подготовленными файлами в интерактивном режиме: быстро переключаться между приложениями, абзацами и главами, менять скорость воспроизведения текста синтезатором, а также максимально удобно работать с таблицами в интерактивном режиме.

**ЭБС «Юрайт»** <https://biblio-online.ru>,  
**ЭБС «ZNANIUM.COM»** <http://znanium.com>,  
**ЭБС «Book.ru»** <https://www.book.ru>

В ЭБС имеются **специальные версии сайтов** для использования лицами с ограничениями здоровья по зрению. При чтении книг и навигации по сайтам применяются функции масштабирования и контрастности текста. На сайте КубГУ также имеется специальная версия для слабовидящих, позволяющая лицам с ограничениями здоровья по зрению просматривать страницы и документы с увеличенным шрифтом и контрастностью, что делает навигацию по страницам сайта, том числе и Научной библиотеки, более удобным.

#### **9. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

В процессе проведения лекционных и практических занятий применяются технические средства обучения: мультимедийное оборудование, включающее в себя компьютер (ноутбук) и проектор.

Аудитории для проведения занятий должны быть оборудованы доской и инструментом (мел или маркер) для нанесения рисунков, схем и текста на доску.

При изучении отдельных тем требуется подключение компьютера к сети Интернет.

| №  | Вид работ                                  | Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля) и оснащенность                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Занятия лекционного типа                   | Аудитории, укомплектованные презентационной техникой (проектор, экран, ноутбук) и прикладным программным обеспечением (Microsoft Office).<br>Ауд. 520А, 207Н, 208Н, 209Н, 212Н, 214Н, 201А, 205А, 4033Л, 4038Л, 4039Л, 5040Л, 5041Л, 5042Л, 5045Л, 5046Л                                                                                                                      |
| 2. | Занятия семинарского типа                  | Аудитории А208Н, 202А, 210Н, 216Н, 513А, 514А, 515А, 516А, а также аудитории, укомплектованные презентационной техникой (проектор, экран, ноутбук) и прикладным программным обеспечением (Microsoft Office).<br>Ауд., 2026Л, 2027Л, 4034Л, 4035Л, 4036Л, 5043Л, 201Н, 202Н, 203Н, А203Н                                                                                       |
| 3. | Лабораторные занятия                       | Лаборатории, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения. Рабочие места, подключены к локальной сети факультета, имеют доступ к глобальной сети Интернет.<br>Ауд. 201Н, 202Н, 203Н, А203Н, 205А                                                                                                                                            |
| 4. | Групповые и индивидуальные консультации    | Кафедра..... (ауд. 223, 224, 230, 236, 206А, 205Н, 218Н), ауд. А208Н                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 5. | Текущий контроль, промежуточная аттестация | Аудитории, укомплектованные презентационной техникой (проектор, экран, ноутбук) и прикладным программным обеспечением (Microsoft Office ).<br>Ауд. 520А, 207Н, 208Н, 209Н, 212Н, 214Н, 201А, 205А, А208Н, 202А, 210Н, 216Н, 513А, 514А, 515А, 516А, 2026Л, 2027Л, 4033Л, 4034Л, 4035Л, 4036Л, 4038Л, 4039Л, 5040Л, 5041Л, 5042Л, 5043Л, 5045Л, 5046Л, 201Н, 202Н, 203Н, А203Н |
| 6. | Самостоятельная работа                     | Кабинет для самостоятельной работы, оснащенный компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет», программой экранного увеличения и обеспеченный доступом в электронную информационно-образовательную среду университета<br>Ауд. 213А, 218А, 201Н, 202Н, 203Н, А203Н                                                                                         |

|    |                 |                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7. | Курсовые работы | <p>Кабинет для выполнения курсовых работ, оснащенный компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет», программой экранного увеличения и обеспеченный доступом в электронную информационно-образовательную среду университета</p> <p>Ауд. 213А, 218А</p> |
|----|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

