# Министерство науки и высшего образования Российской Федерации филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кубанский государственный университет» в г. Армавире

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по работе с филиалами

А.А. Евдокимов

26» мая 2020 г.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.19 Экономика и управление персоналом

Направление подготовки: 38.03.03 Управление персоналом

Направленность (профиль): Управление персоналом

Форма обучения: очная

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Программа подготовки: прикладная

Рабочая программа дисциплины «Экономика и управление персоналом» составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом

### Программу составила:

Косенко С.Г., канд. экон. наук, доцент, заведующая кафедрой экономики и менеджмента

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры (выпускающей) экономики и менеджмента протокол № 10 «20» мая 2020г. Заведующий кафедрой Косенко С.Г.

Утверждена на заседании учебно-методической комиссии филиала по УГН «Экономика и управление» протокол № 4 «20» мая 2020г. Председатель УМК филиала по УГН «Экономика и управление», Канд. экон. наук, доц. Кабачевская Е.А.

#### Рецензенты:

Поликарпов С.Р. директор ООО «Прораб» в г. Армавире

Королюк Е.В. д-р экон. наук, доцент, профессор кафедры экономики и менеджмента ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет» в г. Тихорецке

#### 1 Цели и задачи изучения дисциплины (модуля).

#### 1.1 Цель освоения дисциплины.

«Экономика и управление персоналом» - сформировать у обучающихся научные представления об экономике управления персоналом, а также изучить сущность, принципы и методы оценки процессов управления персоналом с точки зрения социально-экономической эффективности.

#### 1.2 Задачи дисциплины.

- раскрытие экономической природы деятельности по управлению персоналом;
- формирование у обучающихся представлений о возможностях и средствах оценки деятельности по управлению персоналом на современном предприятии;
- обеспечение устойчивых навыков сбора необходимой для оценки информации и формирования соответствующей обратной связи по результатам оценки.

#### 1.3 Место дисциплины в структуре образовательной программы.

Дисциплина «Экономика и управление персоналом» относится к вариативной части Блока 1 «Дисциплины (модули)» учебного плана.

Поставленные цели и задачи могут быть реализованы только при условии обращения к данным других наук.

Дисциплина «Экономика и управление персоналом» основывается на знаниях, полученных в рамках предыдущего образования.

# 1.4 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Изучение данной учебной дисциплины направлено на формирование у обучающихся компетенций

No	Индекс	Содержание	В резу	льтате изучени	я дисциплины
	компетенции	компетенции (или ее части)	бакалавр должен:		
		части)	знать	уметь	владеть

1					1
1	ПК-14	- владением навыками анализа экономических показателей деятельности организации и показателей по труду (в том числе производительности труда), а также навыками разработки и экономического обоснования мероприятий по их улучшению и умение применять их на практике	- основные принципы и методы разработки и внедрения критериев оценки персонала, оценки результатов и качества трудовой деятельност и персонала.	- применять теоретические знания при решении практических задач и для достижения поставленных перед организацией целей для повышения ее конкурентосп особности.	- навыками и инструментам и оценки экономическо й и других видов эффективност и персонала организации, внедрения и реализации системы постоценочны х мероприятий.
	ПК-25	способностью проводить анализ рыночных и специфических рисков, связанных с деятельностью по реализации функций управления персоналом, использовать его результаты для принятия управленческих решений	основы рыночных и специфическ их рисков, связанных с деятельност ью по реализации функций управления персоналом	проводить анализ рыночных и специфически х рисков, связанных с деятельность ю по реализации функций управления персоналом	навыками принятия управленческ их решений в сфере экономики и управления персонала
	ПК-26	- знанием основ проведения аудита и контроллинга персонала и умением применять их на практике, владением важнейшими методами экономического и статистического анализа трудовых показателей, методами бюджетирования затрат на персонал	основы проведения аудита и контроллинг а персонала	проводить аудит и контроллинг персонала	методами экономическо го и статистическо го анализа трудовых показателей, методами бюджетирова ния затрат на персонал

#### 2. Структура и содержание дисциплины.

#### 2.1 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 2 зач.ед. (72 часов), их распределение по

видам работ представлено в таблице (для студентов  $O\Phi O$ ).

Вид учебной работы Всего Семестры			естры			
		часов		(ча	сы)	
			5	6	7	8
Контактная работа, в т	ом числе:					
Аудиторные занятия (в	сего):	36				36
Занятия лекционного тиг	та	12	-	-	-	12
Лабораторные занятия			-	-	-	
Занятия семинарского ти занятия)	па (семинары, практические	24	-	-	-	24
Иная контактная работ	га:					
Контроль самостоятельн	ой работы (КСР)	2	1	-	-	2
Промежуточная аттестаг	ция (ИКР)	0,3	-	_	-	0,2
Самостоятельная работ	га, в том числе:	7				7
Курсовая работа		-		-	-	-
Проработка учебного (те	оретического) материала	2	-	_	_	2
Анализ научно-методиче	еской литературы	2	-	_	-	2
Реферат, эссе	=	2	1	-	-	2
Подготовка к текущему	контролю	1	-	_	-	1
Контроль:	-					
Подготовка к зачёту	•		-	_	-	26,7
Общая трудоемкость	час.	72	-		-	72
	в том числе контактная работа	38,3	-	-	-	38,3
	зач. ед.	2	-	_	-	2

## 2.2 Структура дисциплины

Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины.

Разделы дисциплины, изучаемые в 8 семестре (очная форма)

	Наименование разделов		Количество часов					
№			Аудиторная			Внеаудит орная работа		
			Л	ПЗ	ЛР	CPC		
1	2	3	4	5	6	7		
1.	Сущность экономики управления персоналом	14	4	8		2		
2.	Теории управления о роли человека в организациях	8	2	4		2		
3.	Персонал организации как объект управления	7	2	4		1		
4.	Принципы, цели и методы управления персоналом	7	2	4		1		

5	Экономическая оценка человеческого и трудового	7	2	4	1
٦.	потенциала предприятия				
	Итого по дисциплине:		12	24	7

Примечание: Л – лекции, ПЗ – практические занятия / семинары, СРС – самостоятельная работа студента

# 2.3 Содержание разделов дисциплины:

2.3.1 Занятия лекционного типа.

No	Наименование	Содержание раздела	Форма
	темы		текущего
1	2	2	контроля
1	2	3	4 P 1 (P)
1.	Теории управления о роли человека в организациях	1. Развитие теорий управления: классические теории, теории человеческих отношений и теории человеческих ресурсов.  2. Развитие подходов к управлению человеческими ресурсами: управленческий (классический), органический, гуманистический, корпоративный.  3. Взаимосвязь усложнения внутренней и внешней среды деятельности организации и внимания, уделяемого использованию организационных ресурсов.  4. Увеличение стоимости человеческой составляющей организации с увеличением капитала организации, инвестируемого в персонал.	Реферат(Р)
2.	Персонал организации как объект управления	1. Организация как основное звено в системе хозяйствования. 2. Сущность философии организации как совокупности принципов взаимоотношений ее персонала. 3. Структура личностных характеристик, определяющих потенциальную восприимчивость работника к инновациям. 4 Варианты тактики при обращении с сопротивлением изменениям (по Дж. Коттеру). 5. Средства воздействия на мотивацию работников	Реферат(Р)
3.	Принципы, цели и методы управления персоналом	1. Цели, задачи и принципы системы управления персоналом на уровне организации. 2. Объективные основы организации управления персоналом. 3 Важнейшие принципы (правила) управления персоналом в условиях рынка: соответствие функций управления целями	Реферат(Р)

		производства, первичность функции, оптимальность соотношения интра- и инфрафункций, оптимальность соотношения управленческих ориентаций, централизация и децентрализация, расширение патернализма и т.д. Средства воздействия на мотивацию работников	
4.	Экономическая оценка человеческого и трудового потенциала предприятия	1. Эффективность как элемент управления персоналом. 2. Виды эффективности, экономическая эффективность. 3. Человеческий и трудовой потенциал: сущность, компоненты, экономическая оценка. 4. Анализ основных социальнотрудовых показателей предприятия. 5. Экономическая эффективность использования интеллектуально-креативных ресурсов предприятия.	Реферат(Р)
5.	Оценка эффективности ключевых процессов управления персоналом	1.Основы соизмерения затрат и результатов деятельности по управлению персоналом.  2. Система бюджетирования расходов на персонал.  3.Экономическая эффективность системы мотивации персонала.  4.Экономическая эффективность системы отбора и найма персонала	Реферат(Р)
6.	Аудит и контроллинг персонала	1. Деловая оценка персонала. 2. Получение обратной связи по результатам деловой оценки персонала. 3. Методология кадрового аудита.	Реферат(Р)

## 2.3.2 Занятия семинарского типа.

№	Наименование	Содержание раздела	Форма
	темы		текущего
			контроля
1	2	3	4
1.	Теории	6. Развитие теорий управления:	Устный опрос
	управления о	классические теории, теории человеческих	(Уo),
	роли человека	отношений и теории человеческих ресурсов.	Тестирование
	в организациях	7. Развитие подходов к управлению	(T)
		человеческими ресурсами: управленческий	
		(классический), органический, гуманистический,	
		корпоративный.	
		8. Взаимосвязь усложнения	

	внутренней и внешней среды деятельности	
	организации и внимания, уделяемого использованию организационных ресурсов.  9. Увеличение стоимости человеческой составляющей организации с увеличением капитала организации, инвестируемого в персонал.	
Персонал организации как объект управления	1. Организация как основное звено в системе хозяйствования. 2. Сущность философии организации как совокупности принципов взаимоотношений ее персонала. 3. Структура личностных характеристик, определяющих потенциальную восприимчивость работника к инновациям. 4 Варианты тактики при обращении с сопротивлением изменениям (по Дж. Коттеру). 10. Средства воздействия на мотивацию работников	Устный опрос (Уо), Тестирование (Т)
Принципы, цели и методы управления персоналом	1. Цели, задачи и принципы системы управления персоналом на уровне организации. 2. Объективные основы организации управления персоналом. 3 Важнейшие принципы (правила) управления персоналом в условиях рынка: соответствие функций управления целями производства, первичность функции, оптимальность соотношения интра- и инфрафункций, оптимальность соотношения управленческих ориентаций, централизация и децентрализация, расширение патернализма и т.д. Средства воздействия на мотивацию работников	Устный опрос (Уо), Тестирование (Т), мини- конференция (Мк)
Экономическая оценка человеческого и трудового потенциала предприятия	6. Эффективность как элемент управления персоналом. 7. Виды эффективности, экономическая эффективность. 8. Человеческий и трудовой потенциал: сущность, компоненты, экономическая оценка. 9. Анализ основных социальнотрудовых показателей предприятия. 10. Экономическая эффективность использования интеллектуально-креативных ресурсов предприятия.	Устный опрос (Уо), Тестирование (Т),
Оценка эффективности	1.Основы соизмерения затрат и результатов деятельности по управлению	Устный опрос (Уо),

	ключевых процессов управления персоналом	персоналом.  2. Система бюджетирования расходов на персонал.  3.Экономическая эффективность системы мотивации персонала.  4.Экономическая эффективность системы отбора и найма персонала	Тестирование (T)
6.	Аудит и контроллинг персонала	1. Деловая оценка персонала. 2. Получение обратной связи по результатам деловой оценки персонала. 3. Методология кадрового аудита.	Устный опрос (Уо), Тестирование (Т)

## 2.3.3 Лабораторные занятия.

Лабораторные занятия учебным планом не предусмотрены

## 2.3.4 Примерная тематика курсовых работ (проектов)

Курсовые работы учебным планом не предусмотрены

# 2.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

№	Вид СРС	Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины по выполнению самостоятельной работы
1	2	3
1	Проработка учебного (теоретического) материала	Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся (рассмотрены и утверждены на заседании кафедры экономики и менеджмента филиала ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет» в г. Армавире 20 мая 2020 г., протокол №10)
2	Анализ научно- методической литературы	Методические рекомендации по организации самостоятельной работы обучающихся (рассмотрены и утверждены на заседании кафедры экономики и менеджмента филиала ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет» в г. Армавире 20 мая 2020 г., протокол №10); Основная и дополнительная литература по дисциплине.
3	Подготовка рефератов	Методические рекомендации по подготовке, написанию и порядку оформления рефератов и эссе (рассмотрены и утверждены на заседании кафедры экономики и менеджмента филиала ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет» в г. Армавире 20 мая 2020 г., протокол №10)

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (OB3) предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- -в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

#### 3. Образовательные технологии

При реализации учебной работы по дисциплине используются как традиционные образовательные технологии, ориентированные на организацию образовательного процесса, предполагающую прямую трансляцию знаний от преподавателя к обучающемуся, так и активные и интерактивные формы проведения занятий - проблемная лекция, лекциявизуализация.

Используемые образовательные технологии по-новому реализуют содержание обучения и обеспечивают реализацию компетенций данной дисциплины, подразумевая научные подходы к организации образовательного процесса, изменяют и предоставляют новые формы, методы и средства обучения.

Семестр	Вид занятия (Л, ПР)	Используемые интерактивные образовательные технологии	Количество часов
6	<b>ПР -</b> Принципы, цели и методы управления персоналом	Мини-конференция	4
Итого:			4

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья предусмотрена организация консультаций с использованием электронной почты.

При реализации учебной работы по дисциплине могут использоваться дистанционные образовательные технологии.

При использовании ДОТ обучающийся и преподаватель могут взаимодействовать в образовательном процессе в следующих формах:

- онлайн, которая предусматривает взаимодействие участников образовательного процесса в режиме реального времени (видео-, аудио- конференции, чат и пр.);
- офлайн, которая предусматривает взаимодействие участников образовательного процесса в режиме отложенного (произвольного) времени (электронная почта, форумы, доски объявлений и пр.).

Выбор формы определяется конкретными видами занятий, трудоемкостью дисциплины и техническими возможностями университета и обучающихся.

# 4. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

#### 4.1 Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля.

#### Примерные тестовые задания:

- 1. Дисциплина «Экономика и управление персоналом» изучает:
- А. формирование и использование человеческих ресурсов организации;
- Б. поведение организаций и поведение людей.
- 2. Целью изучения курса является:
- А. исследование поведения человека в организации;
- Б. обеспечение наиболее эффективного использования человеческих ресурсов организации на основе максимальной реализации трудового потенциала каждого работника.
- 3. Управление персоналом это:
- А. деятельность работников организации;
- Б. целенаправленная деятельность руководящего состава организации, которая включает разработку концепции и стратегии кадровой политики, приемов и методов управления сотрудниками организации.
- 4. Трудовые ресурсы это:
- А. все население страны в трудоспособно возрасте;45
- Б. часть трудоспособного населения, которая обладает физическими и интеллектуальными способностями необходимыми для производства материальных благ или для работы в непроизводственной сфере.
- 5. Общая трудоспособность это:
- А. способность к труду, не требующему специальной подготовки;
- Б. способность к квалифицированному труду определенной профессии.
- 6. Рынок труда это:
- А. рынок рабочей силы и рабочих мест;
- Б. возможность работника продавать свою рабочую силу.
- 7. Основными условиями существования современного полноценного рынка труда являются:
- А. наличие товарно-денежных отношений и трудоспособного населения; Б. наличие конкурентной среды в экономике, а также наличие множества независимых субъектов, представляющих сторону спроса и сторону предложения, мобильных и имеющих свободу выбора.
- 8. Основными задачами службы занятости относятся: А.информирование безработных и работодателей о наличии вакансий и

А.информирование безработных и работодателей о наличии вакансии и незанятых работников, учет безработных и их профессиональная ориентация, а также обеспечение выплат пособий по безработице. Б. подбор, отбор и наем персонала.

9. Институционная безработица – это:

А. добровольное увеличение срока поиска работы, порождаемое институтом социальной защиты безработных и несовершенством налоговой системы; Б. период времени, в течение которого работник, покинув прежнее место работы, находится в процессе перехода на новое место работы.

- 10.Основными формами вынужденной безработицы являются:
- А. фрикциона и институционная безработица;
- Б. технологическая, экономическая и структурная безработица.
- 11.Основными задачами органов исполнительной власти в управлении трудовыми ресурсами являются:

А. выработка социально-трудовой политики, подготовка рекомендаций по регулированию оплаты труда, а также предложений по регулированию рынка и занятости населения;

Б. принятие законодательных актов, регулирующих социально-трудовые отношения и обеспечение их выполнения.

- 12. Кадровый потенциал организации это:
- А. нормы и правила управления персоналом;
- Б. возможности персонала и администрации, которые могут быть использованы для достижения целей организации.
- 13. Основными функциями трудового коллектива являются:
- А. экономические, управленческие и социальные;
- Б. планирование, регулирование и контроль.
- 14. Группа это:

А. все категории работников, занятых на предприятии (в организации);

Б. два человека и более осуществляющие совместную деятельность и оказывающих взаимное влияние.

- 15. Неформальная группа это:
- А. группа созданная по инициативе администрации;
- Б. группа людей, не связанных должностной иерархией и объединившихся на основе дружеских отношений, общности интересов и целей.

#### Примерные темы рефератов

- 1. Определение требований, предъявляемых рабочим местом (должностью) к исполнителю.
  - 2. Анализ рабочего места: обзор методик.
  - 3. Анализ рабочего места: стадии анализа.
  - 4. Анализ рабочего места: методы анализа.
- 5. Деловые и личные качества руководителя: определение, диагностика степени выраженности, значение самооценки.
- 6. Деловые и личные качества специалиста: определение, диагностика степени выраженности.
  - 7. Регламентация деятельности персонала: понятие, виды, принципы, методы.

- 8. Положение о структурном подразделении организации, его структура и значение в управлении персоналом.
  - 9. Должностная инструкция, ее структура и значение в управлении персоналом.
- 10. Правила внутреннего распорядка как регламент деятельности персонала организации.

#### 4.2 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации.

#### Примерные вопросы для подготовки к экзамену

- 1. Предмет, основные понятия курса «Экономика и управление персоналом» (персонал, коллектив, человеческие ресурсы и т.д.).
- 2. Основные концепции управления персоналом. Управление человеческими ресурсами и управление персоналом.
  - 3. Анализ основных аспектов курса "Основы управление персоналом".
  - 4. История развития кадровых служб.
  - 5. Становления научной дисциплины "Основы управления персоналом".
  - 6. Система управления персоналом современной организации.
  - 7. Психологические аспекты власти. Власть и мотивация.
  - 8. Организационные законы управления.
- 9. Охарактеризуйте взаимосвязь следующих понятий цели организации, функции организации, организационная структура, рабочее место.
  - 10. Закон соотношения управленческих ориентаций.
  - 11. Психологические законы управления.
  - 12. Проблемы самооценки в управлении персоналом, адекватность самооценки.
  - 13. Кадровая политика. Принципы разработки и виды кадровой политики.
  - 14. Структура и содержание кадровой программы организации.
  - 15. Внешние и внутренние факторы в системе управления персоналом.
- 16. Кадровая политика и стратегия развития организации. Цели и функции руководителей различных уровней в ее реализации.
- 17. Оптимизация структуры кадровых служб в современных условиях. Функции подразделений кадровой службы.
  - 18. Структура кадровой службы современной организации
  - 19. Виды кадровых служб организаций.
  - 20. Права кадровой службы организации.
  - 21. Профессионально-должностная структура организации.
- 22. Проблемы формирования и приоритеты современной государственной кадровой политики в РФ.
  - 23. Принципы государственной кадровой политики.
  - 24. Нормативно-правовое обеспечение государственной кадровой политики.
- 25. Управление занятостью населения как механизм реализации государственной кадровой политики.
  - 26. Рынок труда в РФ. Современное состояние и перспективы развития.
  - 27. Методология и методика анализа кадровых процессов.
  - 28. Кадровый потенциал организации. Анализ кадрового состава организации.
  - 29. Кадровое планирование.
- 30. Распределение ответственности между линейными руководителями и кадровой службой.
  - 31. Определение потребности в персонале.
  - 32. Маркетинг персонала.

- 33. Эффективность управления персоналом.
- 34. Типы конфликтов.
- 35. Требования к менеджеру.
- 36. Оснащение и организация рабочего места. Условия труда.
- 37. Лидерство в организации.
- 38. Методы разрешения конфликтов.
- 39. Рабочее время и его основные элементы.
- 40. Имидж фирмы.
- 41. Классические теории управления.
- 42. Теории человеческих отношений.
- 43. Теории человеческих ресурсов
- 44. Развитие подходов к управлению человеческими ресурсами: управленческий (классический), органический, гуманистический, корпоративный
  - 45. Организация как основное звено в системе хозяйствования.
- 46. Сущность философии организации как совокупности принципов взаимоотношений ее персонала.
- 47. Цели, задачи и принципы системы управления персоналом на уровне организации
  - 48. Объективные основы организации управления персоналом
  - 49. Важнейшие принципы (правила) управления персоналом в условиях рынка
  - 50. Эффективность как элемент управления персоналом
  - 51. Виды эффективности, экономическая эффективность
- 52. Человеческий и трудовой потенциал: сущность, компоненты, экономическая оценка.
  - 53. Анализ основных социально-трудовых показателей предприятия.
- 54. Экономическая эффективность использования интеллектуально-креативных ресурсов предприятия.
  - 55. Система бюджетирования расходов на персонал.
  - 56. Экономическая эффективность системы мотивации персонала.
  - 57. Экономическая эффективность системы отбора и найма персонала
  - 58. Деловая оценка персонала
  - 59. Получение обратной связи по результатам деловой оценки персонала.
  - 60. Методология кадрового аудита.

#### Уровень требований и критерии оценок на экзамене

Положительные оценки выставляются, если компетенции ПК-14 ПК-25 ПК-26 освоены, обучающийся владеет материалом, отвечает на основные и дополнительные вопросы.

Оценка **«отлично»** выставляется студенту, если студентом дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос, показана совокупность осознанных знаний по теме, доказательно раскрыты основные положения вопросов; в ответе прослеживается четкая структура, логическая последовательность, отражающая сущность раскрываемых понятий, теорий, явлений.

Оценка **«хорошо»** выставляется студенту, если студентом дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос, показано умение выделить существенные и несущественные признаки, причинно-следственные связи. Ответ четко структурирован, логичен, изложен литературным языком. Могут быть допущены 2–3 неточности или незначительные ошибки, исправленные обучающимся с помощью преподавателя.

Оценка **«удовлетворительно»** выставляется при недостаточно полном и недостаточно развернутом ответе. Логика и последовательность изложения имеют нарушения. Допущены ошибки в раскрытии понятий, употреблении терминов. Обучающийся не способен самостоятельно выделить существенные и несущественные признаки и причинно-следственные связи. В ответе отсутствуют выводы. Умение раскрыть значение обобщенных знаний не показано.

Оценка **«не удовлетворительно»** выставляется, если компетенции ПК-14 ПК-25 ПК-26 не освоены, при несоответствии ответа заданному вопросу, использовании при ответе ненадлежащих нормативных и иных источников, когда ответ представляет собой разрозненные знания с существенными ошибками по вопросу. Присутствуют фрагментарность, нелогичность изложения. Обучающийся не осознает связь обсуждаемого вопроса по билету с другими объектами дисциплины. Отсутствуют выводы, конкретизация и доказательность изложения. Дополнительные и уточняющие вопросы преподавателя не приводят к коррекции ответа обучающегося.

Оценочные средства для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья выбираются с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

- при необходимости инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на зачете;
- при проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предусматривается использование технических средств, необходимых им в связи с их индивидуальными особенностями;
- при необходимости для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения по дисциплине может проводиться в несколько этапов.

Процедура оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине (модулю) предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

#### Образец билета

Филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кубанский государственный университет» в г. Армавире

38.03.03 Управление персоналом Направленность (профиль) — Управление персоналом

## Кафедра экономики и менеджмента Экономика и управление персоналом

# ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

1.	Предмет, основные понятия курса «Экономика и управление персоналом» (персонал
	коллектив, человеческие ресурсы и т.д.).
2.	Методология кадрового аудита

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_\_ С. Г. Косенко (подпись)

# 5. Перечень основной и дополнительной учебной литературы для освоения дисциплины

#### 5.1 Основная литература:

- 1. Воробьева, И. П. Экономика и управление производством: учебное пособие для вузов / И. П. Воробьева, О. С. Селевич. Москва: Издательство Юрайт, 2020. 191 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-00380-2. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/viewer/ekonomika-i-upravlenie-proizvodstvom-451393#page/1">https://urait.ru/viewer/ekonomika-i-upravlenie-proizvodstvom-451393#page/1</a>
- 2. Сергеев, И. В. Экономика организации (предприятия) : учебник и практикум для вузов / И. В. Сергеев, И. И. Веретенникова. 6-е изд., перераб. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2020. 511 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-08157-2. Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/viewer/ekonomika-organizacii-predpriyatiya-449678#page/1">https://urait.ru/viewer/ekonomika-organizacii-predpriyatiya-449678#page/1</a>
- 3. Пугачев, В. П. Управление персоналом организации: практикум: учебное пособие для вузов / В. П. Пугачев. 2-е изд., испр. и доп. Москва: Издательство Юрайт, 2020. 280 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-08906-6. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/viewer/upravlenie-personalom-organizacii-praktikum-455030#page/1">https://urait.ru/viewer/upravlenie-personalom-organizacii-praktikum-455030#page/1</a>

#### 5.2. Дополнительная литература

- 1. Угрюмова, А. А. Региональная экономика и управление: учебник и практикум для вузов / А. А. Угрюмова, Е. В. Ерохина, М. В. Савельева. 2-е изд. Москва: Издательство Юрайт, 2020. 477 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-07638-7. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/viewer/regionalnaya-ekonomika-i-upravlenie-450957#page/1">https://urait.ru/viewer/regionalnaya-ekonomika-i-upravlenie-450957#page/1</a>
- 2. Коршунов, М. К. Экономика и управление: применение информационных технологий: учебное пособие для вузов / М. К. Коршунов. 2-е изд. Москва: Издательство Юрайт, 2020. 110 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-07724-7. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: <a href="https://urait.ru/viewer/ekonomika-i-upravlenie-primenenie-informacionnyh-tehnologiy-453333#page/1">https://urait.ru/viewer/ekonomika-i-upravlenie-primenenie-informacionnyh-tehnologiy-453333#page/1</a>

#### 5.3. Периодические издания

- 1. Человек. Сообщество. Управление
- 2. Экономика и управление персоналом: URL: https://elibrary.ru/contents.asp?titleid=25195
- 6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», в том числе современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы, необходимых для освоения дисциплины.
  - 1. Academia :видеолекции ученых России на телеканале «Россия К» : сайт. URL: <a href="http://tvkultura.ru/brand/show/brand\_id/20898/">http://tvkultura.ru/brand/show/brand\_id/20898/</a> .
  - 2. Scopus база данных рефератов и цитирования Elsevier: сайт. URL: <a href="http://www.scopus.com/">http://www.scopus.com/</a>
  - 3. Web of Sciense (WoS, ISI): международная аналитическая база данных научного цитирования : сайт. URL: <a href="http://webofscience.com/">http://webofscience.com/</a>
  - 4. Архивы научных журналов на Российской платформе научных журналов НЭИКОН: сайт. URL: http://archive.neicon.ru/xmlui/

- 5. Базы данных компании «Ист Вью»: сайт. URL: http://dlib.eastview.com.
- 6. КиберЛенинка : научная электронная библиотека : сайт. URL: <a href="http://cyberleninka.ru">http://cyberleninka.ru</a>.
- 7. Лекториум: видеоколлекции академических лекций вузов России : сайт. URL: http://www.lektorium.tv/
- 8. Научная электронная библиотека статей и публикаций «eLibrary.ru» : сайт. URL: http://www.elibrary.ru/
- 9. Национальная электронная библиотека (НЭБ): сайт. URL: http://нэб.рф/
- 10. Официальный интернет-портал правовой информации. Государственная система правовой информации : сайт. URL: <a href="http://publication.pravo.gov.ru">http://publication.pravo.gov.ru</a>.
- 11. Российское образование: федеральный портал: сайт URL: http://www.edu.ru
- 12. Справочно-правовая система «Гарант»: URL: <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>
- 13. Справочно-правовая система «Консультант»: URL: <a href="http://www.consultant.ru/about/sps/">http://www.consultant.ru/about/sps/</a>
- 14. Университетская информационная система РОССИЯ (УИС РОССИЯ) : сайт. URL: http://uisrussia.msu.ru
- 15. ЭБС «ZNANIUM.COM»: сайт. URL: www.new.znanium.com
- 16. ЭБС «Университетская библиотека ONLINE» : сайт. URL: www.biblioclub.ru
- 17. ЭБС «Юрайт» : сайт. URL: <a href="https://urait.ru/">https://urait.ru/</a>
- 18. ЭБС Издательства «Лань» : сайт. URL: http://e.lanbook.com.
- 19. Электронная библиотека «Grebennikon»: сайт. URL: www.grebennikon.ru
- 20. Электронный каталог Кубанского государственного университета и филиалов. URL: <a href="http://212.192.134.46/MegaPro/Web/Home/About">http://212.192.134.46/MegaPro/Web/Home/About</a>.
- 21. ИПС «Законодательство России»: сайт. URL: http://pravo.gov.ru/ips
- 22. БД Научного центра правовой информации Минюста России: сайт. URL: http://pravo.minjust.ru/
- 23. Федеральный образовательный портал "Юридическая Россия" : сайт. URL: <a href="http://law.edu.ru/">http://law.edu.ru/</a>
- 24. Федеральный образовательный портал "Экономика, Социология, Менеджмент": сайт. http://ecsocman.hse.ru/

#### 7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

По курсу предусмотрено проведение <u>лекционных занятий</u>, на которых дается основной систематизированный материал. Основной целью лекции является обеспечение теоретической основы обучения, развитие интереса к учебной деятельности и конкретной учебной дисциплине, формирование у обучающихся ориентиров для самостоятельной работы.

#### Подготовка к практическим занятиям.

Практические занятия ориентированы на работу с учебной и периодической литературой, знакомство с содержанием, принципами и инструментами осуществления и решением основных вопросов, приобретение навыков для самостоятельных оценок результатов оценки основных явлений дисциплины. К практическому занятию обучающийся должен ответить на основные контрольные вопросы изучаемой темы, подготовить эссе, решить тесты. Кроме того, следует изучить тему по конспекту лекций и учебнику или учебным пособиям из списка литературы.

<u>Тестирование по предложенным темам</u>. Подготовка тестированию предполагает изучение материалов лекций, учебной литературы.

<u>Устный опрос.</u> Важнейшие требования к устным ответам студентов – самостоятельность в подборе фактического материала и аналитическом отношении к нему,

умение рассматривать примеры и факты во взаимосвязи и взаимообусловленности, отбирать наиболее существенные из них. Ответ обучающегося должно соответствовать требованиям логики: четкое вычленение излагаемой проблемы, ее точная формулировка, неукоснительная аргументации именно последовательность ланной проблемы. неоправданных процессе обоснования, безусловная доказательность, отступлений от нее В непротиворечивость и полнота аргументации, правильное и содержательное использование понятий и терминов.

<u>Написание эссе.</u> Эссе — вид самостоятельной работы, представляющий собой небольшое по объему и свободное по композиции сочинение на заданную тему, отражающее подчеркнуто индивидуальную позицию автора. Рекомендуемый объем эссе — 2-3 печатные страницы.

<u>Написание реферата</u> — это вид самостоятельной работы студента, содержащий информацию, дополняющую и развивающую основную тему, изучаемую на аудиторных занятиях. Ведущее место занимают темы, представляющие профессиональный интерес, несущие элемент новизны. Реферативные материалы должны представлять письменную модель первичного документа — научной работы, монографии, статьи. Реферат может включать обзор нескольких источников и служить основой для доклада на определённую тему на семинарах.

Самостоятельная работа по дисциплине включает следующие виды работ:

- работа с лекционным материалом, предусматривающая проработку конспекта лекций и учебной литературы;
  - изучение материала, вынесенного на самостоятельную проработку;
  - подготовка к семинарским занятиям;
  - написание реферата и эссе по заданной проблеме.

В освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная учебная работа (консультации) – дополнительное разъяснение учебного материала.

Индивидуальные консультации по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта между преподавателем и обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья.

<u>Мини-конференции</u> представляют собой чётко структурированный и специально организованный публичный обмен мыслями между участниками конференции по актуальным темам. Это разновидность публичной дискуссии участников дебатов, направляющая на переубеждение в своей правоте всех участников конференции. Как правило, в рамках мини-конференции выделяется две части конференции: выступление участников и дискуссия.

<u>Зачет.</u> Обучающиеся обязаны сдать зачет в соответствии с расписанием и учебным планом. Зачет является формой контроля усвоения обучающимся учебной программы по дисциплине или ее части, выполнения реферативных работ, эссе, тестовых заданий, устного опроса.

В освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная учебная работа (консультации) – дополнительное разъяснение учебного материала.

Индивидуальные консультации по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта между преподавателем и обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья.

# 8. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

#### 8.1 Перечень информационных технологий

- Предоставление доступа всем участникам образовательного процесса к корпоративной сети университета и глобальной сети Интернет.
- Предоставление доступа участникам образовательного процесса через сеть Интернет к справочно-поисковым информационным системам.
- Использование специализированного (Офисное ПО, графические, видео- и аудиоредакторы и пр.) программного обеспечения для подготовки тестовых, методических и учебных материалов.
- Использование офисного и мультимедийного программного обеспечения при проведении занятий и для самостоятельной подготовки обучающихся.

#### 8.2 Перечень необходимого лицензионного программного обеспечения.

- Libre Office (свободный офисный пакет);
- Gimp (растровый графический редактор);
- Inkscape (векторный графический редактор);
- Adobe Acrobat Reader, WinDjView, XnView (просмотр документов и рисунков);
- Mozilla FireFox, Adobe Flash Player, JRE. (Internet);
- 7-zip (архиватор);
- Notepad++ (текстовый редактор с подсветкой синтаксиса).
- Microsoft Windows
- Microsoft Office Professional Plus;
- МойОфис Стандартный. Ncloudtech, X2-STDNENUNL-A

#### 8.3 Перечень информационных справочных систем:

- 1. Официальный интернет-портал правовой информации. Государственная система правовой информации. URL: <a href="http://publication.pravo.gov.ru">http://publication.pravo.gov.ru</a>.
- 2. Официальная Россия. Сервер органов государственной власти Российской Федерации. URL: <a href="http://www.gov.ru">http://www.gov.ru</a>.
- 3. Справочно-правовая система «Консультант Плюс». URL: http://www.consultant.ru.
- 4. Научная электронная библиотека (НЭБ) «eLibrary.ru». URL:http://www.elibrary.ru

# 9. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине

No	Вид работ	Материально-техническое обеспечение дисциплины и
115		оснащенность
1.	Лекционные занятия	Аудитории для проведения занятий лекционного типа:
		Аудитория 13 оснащена учебной мебелью;
		Аудитория 14 оснащена учебной мебелью,
		Аудитория 23 оснащена учебной мебелью, стационарным

	T	
		мультимедийным комплексом в составе: проектор, экран
		настенный, персональный компьютер с программным
		обеспечением.
		Аудитория 24 оснащена учебной мебелью, стационарным
		мультимедийным комплексом в составе: проектор, экран
		настенный, персональный компьютер с программным
		обеспечением;
		Аудитория 25 оснащена учебной мебелью, стационарным
		мультимедийным комплексом в составе: проектор, экран
		настенный, персональный компьютер с программным
		обеспечением;
		Лаборатория для занятий по информатике оснащена учебной
		мебелью, персональными компьютерами – 15 шт. с
		_
		доступом к сети «Интернет» и обеспечением доступа в
		электронную информационно-образовательную среду
		организации, программное обеспечение.
		Лаборатория информационных технологий в профессиональной
		деятельности оснащена учебной мебелью, персональный
		компьютер – 15 шт. с доступом к сети «Интернет» и
		обеспечением доступа в электронную информационно-
		образовательную среду организации, программное
		обеспечение;
		Лаборатория информационно- коммуникационных систем
		оснащена учебной мебелью, персональными
		компьютерами – 18 шт. с доступом к сети «Интернет» и
		обеспечением доступа в электронную информационно-
		образовательную среду организации, программное
		обеспечение;
		Аудитория 32 оснащена учебной мебелью;
		Аудитория 34 оснащена учебной мебелью, стационарным
		мультимедийным комплексом в составе: проектор, экран
		настенный, персональный компьютер с программным
		обеспечением; государственная символика (герб РФ, флаг
		РФ; флаг Краснодарского края, флаг г. Армавира),
		Аудитория 35 оснащена учебной мебелью;
		Аудитория 36 оснащена учебной мебелью.
2.	Практические	Аудитории для проведения занятий семинарского типа
	занятия	Аудитория 13 оснащена учебной мебелью;
		Аудитория 14 оснащена учебной мебелью;
		Аудитория 23 оснащена учебной мебелью, стационарным
		мультимедийным комплексом в составе: проектор, экран
		настенный, персональный компьютер с программным
		обеспечением.
		Аудитория 24 оснащена учебной мебелью, стационарным
		мультимедийным комплексом в составе: проектор, экран
		настенный, персональный компьютер;
		Аудитория 25 оснащена учебной мебелью, стационарным
		мультимедийным комплексом в составе: проектор, экран
		настенный, персональный компьютер с программным
	1	пастепным, персопальным компьютер с программным

		обеспечением;
		Лаборатория для занятий по информатике оснащена учебной мебелью, персональными компьютерами — 15 шт. с доступом к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, программное обеспечение; Лаборатория информационных технологий в профессиональной деятельности оснащена учебной мебелью, персональный компьютер — 15 шт. с доступом к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, программное обеспечение;
		Лаборатория информационно- коммуникационных систем оснащена учебной мебелью, персональными компьютерами — 18 шт. с доступом к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационнообразовательную среду организации, программное обеспечение; Аудитория 32 оснащена учебной мебелью; Аудитория 34 оснащена учебной мебелью, стационарным мультимедийным комплексом в составе: проектор, экран настенный, персональный компьютер, программное обеспечение; государственная символика (герб РФ, флаг РФ; флаг Краснодарского края, флаг г. Армавира), Аудитория 35 оснащена учебной мебелью; Аудитория 36 оснащена учебной мебелью; Аудитория 37 оснащена учебной мебелью, пособия
		наглядные по иностранному языку: учебные материалы, цветные карты, таблицы.
3.	Групповые	Аудитории для групповых и индивидуальных
	(индивидуальные)	консультаций:
	консультации	Аудитория 13 оснащена учебной мебелью;
		Аудитория 14 оснащена учебной мебелью,
		Аудитория 23 оснащена учебной мебелью, стационарным
		мультимедийным комплексом в составе: проектор, экран
		настенный, персональный компьютер с программным
		обеспечением;
		Аудитория 24 оснащена учебной мебелью, стационарным мультимедийным комплексом в составе: проектор, экран
		настенный, персональный компьютер с программным
		обеспечением;
		Аудитория 25 оснащена учебной мебелью, стационарным
		мультимедийным комплексом в составе: проектор, экран
		настенный, персональный компьютер с программным обеспечением;
		Лаборатория для занятий по информатике оснащена учебной
		мебелью, персональными компьютерами – 15 шт. с
		доступом к сети «Интернет» и обеспечением доступа в
		электронную информационно-образовательную среду

организации, программное обеспечение; Лаборатория информационных технологий в профессиональной деятельности оснащена учебной мебелью, персональный компьютер – 15 шт. с доступом к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационнообразовательную среду организации, программное обеспечение; Лаборатория информационно- коммуникационных систем оснащена учебной мебелью, персональными компьютерами – 18 шт. с доступом к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационнообразовательную среду организации, программное обеспечение; Аудитория 32 оснащена учебной мебелью; Аудитория 34 оснащена учебной мебелью, стационарным мультимедийным комплексом в составе: проектор, экран настенный, персональный компьютер с программным обеспечением; государственная символика (герб РФ, флаг РФ; флаг Краснодарского края, флаг г. Армавира), барьер для подсудимого; молоток судьи; табуляторы; портреты выдающихся юристов; наглядные пособия юриспруденции; Аудитория 35 оснащена учебной мебелью; Аудитория 36 оснащена учебной мебелью; Аудитория 37 оснащена учебной мебелью, материалы, цветные карты, таблицы. 4 Аудитории для текущего контроля и промежуточной Текущий контроль, промежуточная аттестации: аттестация Аудитория 13 оснащена учебной мебелью; Аудитория 14 оснащена учебной мебелью, Аудитория 23 оснащена учебной мебелью, стационарным мультимедийным комплексом в составе: проектор, экран настенный, персональный компьютер с программным обеспечением: Аудитория 24 оснащена учебной мебелью, стационарным мультимедийным комплексом в составе: проектор, экран настенный, персональный компьютер; Аудитория 25 оснащена учебной мебелью, стационарным мультимедийным комплексом в составе: проектор, экран настенный, персональный компьютер с программным обеспечением: Лаборатория для занятий по информатике оснащена учебной мебелью, персональными компьютерами – 15 шт. с доступом к сети «Интернет» и обеспечением доступа в информационно-образовательную электронную организации, программное обеспечение. Лаборатория информационных технологий в профессиональной деятельности оснащена учебной мебелью, персональный компьютер – 15 шт. с доступом к сети «Интернет» и

		1
		обеспечением доступа в электронную информационно-
		образовательную среду организации, программное
		обеспечение;
		Лаборатория информационно- коммуникационных систем оснащена учебной мебелью, персональными компьютерами — 18 шт. с доступом к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации, программное обеспечение; Аудитория 32 оснащена учебной мебелью; Аудитория 34 оснащена учебной мебелью, стационарным мультимедийным комплексом в составе: проектор, экран настенный, персональный компьютер с программным обеспечением; государственная символика (герб РФ, флаг РФ; флаг Краснодарского края, флаг г. Армавира); Аудитория 35 оснащена учебной мебелью; Аудитория 36 оснащена учебной мебелью; Аудитория 37 оснащена учебной мебелью; пособия
		наглядные по иностранному языку: учебные материалы,
		цветные карты, таблицы.
5.	Самостоятельная	Помещения для самостоятельной работы, с рабочими
	работа	местами, оснащенными компьютерной техникой с
		возможностью подключения к сети «Интернет» и
		обеспечением доступа в электронную информационно-
		образовательную среду организации:
		Помещение для самостоятельной работы № 18 оснащено
		учебной мебелью, персональными компьютерами – 4 шт.,
		один из персональных компьютеров, оснащен накладками
		на клавиатуру со шрифтом Брайля, колонками и
		наушниками, электронной программой для чтения вслух
		текстовых файлов «Балаболка» с синтезатором речи с
		открытым исходным кодом RHVoice. МФУ, программное
		обеспечение; специализированная мебель: стеллажи
		библиотечные, шкаф картотечный, библиотечный стол-
1		барьер кафедра для выдачи литературы.