

АННОТАЦИЯ дисциплины «Управленческий анализ»

Объем трудоемкости: 4 зач. ед. (144 ч., из них 42,3 ч. контактной работы: лекционных 20 ч., практических 20 ч., КСР 2 ч., ИКР 0,3 ч.; 75 ч. самостоятельной работы, 26,7 ч. контроля).

Цель освоения дисциплины:

изучение студентами теоретических основ и практических навыков по применению приемов и способов экономического управленческого анализа в процессе обоснования и принятия аргументированных управленческих решений, способствующих экономическому росту предприятий.

Задачи дисциплины:

- понимание роли и места управленческого анализа в системе управления предприятием;
- понимание сущности экономических явлений и процессов, их взаимосвязи и взаимозависимости;
- изучение методологической основой управленческого анализа;
- овладение организацией и методикой проведения управленческого анализа;
- изучение методики анализа отчетности;
- изучение основных методов финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию;
- изучение организации управленческого анализа в субъектах хозяйствования разного типа;
- использование результатов управленческого анализа для выявления внутренних резервов и обоснования стратегии и тактики развития предприятия при принятии управленческих решений.

Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Данная дисциплина относится к вариативной части Блока 1 «Дисциплины (модули)» учебного плана.

Курс «Управленческий анализ» формирует знания оценки и анализа активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию.

Содержание данной дисциплины опирается на знания основных экономических и управленческих дисциплин, изучаемых на первых ступенях высшего образования, таких, как «Общая экономическая теория», «Микроэкономика», «Финансы», «Бухгалтерский учет» и др. По содержанию дисциплина является основой изучения таких курсов, как «Финансовый менеджмент», «Анализ деятельности коммерческого банка», «Налоговый менеджмент», и др.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся профессиональных компетенций: ПК-5, ПК-7, ПК-11.

| Индекс компетенции | Содержание компетенции (или её части) | В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны | | |
|--------------------|--|--|---|--|
| | | знать | уметь | владеть |
| ПК-5 | Способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д., и использовать полученные сведения | - систему бухгалтерской и финансовой информации; - возможности предприятий, организаций и ведомств различных форм собственности при проведении финансово-хозяйственного анализа; - специфику различных форм бухгалтер- | - анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий | - навыками анализа финансово-бухгалтерской информации; - методами принятия управленческих решений после проведения анализа бухгалтерской информации предприятий, организаций, |

| Индекс компетенции | Содержание компетенции (или её части) | В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны | | |
|--------------------|---|--|--|--|
| | | знать | уметь | владеть |
| | для принятия управленческих решений | ско-статистической отчетности; - содержание форм отчетности предприятий, организаций различных форм собственности | | ведомств, предприятий |
| ПК-7 | Способность, используя отечественные и зарубежные источники информации, собрать необходимые данные проанализировать их и подготовить информационный обзор и/или аналитический отчет | - основные понятия, используемые для обзора в отечественной и зарубежной информации; - основные источники информации при подготовке аналитического отчета и информационного обзора; - структуру аналитического отчета и информационного обзора | - анализировать информационные источники (сайты, форумы, периодические издания); - анализировать культурную, профессиональную и личностную информацию в отечественной и зарубежной прессе; - найти необходимые данные для составления аналитического отчета | - навыками организации сбора информации для подготовки информационного обзора и аналитического отчета |
| ПК-11 | Способность критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий | - структуру управленческих решений; - критерии оценки показателя социально-экономической эффективности; - особенности рисков и их последствия для социально-экономической составляющей общества; - основные варианты управленческих решений | - корректно применять знания об управленческих планах; - анализировать возникшие риски и возможные социально-экономические последствия при разработке планов; - выделять, формулировать и аргументировать варианты управленческих решений; - обосновать предложения при принятии управленческих решений; - самостоятельно анализировать различные управленческие решения и прогнозировать социально-экономические последствия развития общественного | - способностями к критической оценке и обосновывать предложения по совершенствованию управленческих решений; - способами управления рисками и выявлять социально-экономические последствия при не рациональном управленческом решении |

| Индекс компетенции | Содержание компетенции (или её части) | В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны | | |
|--------------------|---------------------------------------|---|--------------|---------|
| | | знать | уметь | владеть |
| | | | производства | |

Основные разделы дисциплины

| № | Наименование разделов | Количество часов | | | | |
|---|---|------------------|-------------------|----|----|-----------------------------|
| | | Всего | Аудиторная работа | | | Внеаудиторная работа СРС |
| | | | Л | ПЗ | ЛР | |
| 1 | Роль и место управленческого анализа в системе управления предприятием. Методологическая основа управленческого анализа | 12 | 2 | 2 | | 8 |
| 2 | Анализ в системе маркетинга | 12 | 2 | 2 | | 8 |
| 3 | Анализ технико-организационного уровня производства | 12 | 2 | 2 | | 8 |
| 4 | Анализ эффективности использования средств труда | 12 | 2 | 2 | | 8 |
| 5 | Анализ эффективности использования материальных ресурсов | 12 | 2 | 2 | | 8 |
| 6 | Анализ эффективности использования трудовых ресурсов | 12 | 2 | 2 | | 8 |
| 7 | Анализ расходов | 12 | 2 | 2 | | 8 |
| 8 | Анализ безубыточности деятельности организации. Маржинальный анализ в принятии управленческих решений | 12 | 2 | 2 | | 8 |
| 9 | Анализ финансовых результатов и эффективности деятельности | 19 | 4 | 4 | | 11 |
| | <i>Итого по дисциплине:</i> | | 20 | 20 | | 75 |

Курсовые проекты или работы: не предусмотрены

Вид аттестации: экзамен

Основная литература:

1 Никифорова, Н. А. Управленческий анализ : учебник для вузов / Н. А. Никифорова, В. Н. Тафинцева. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 413 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07697-4. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://biblio-online.ru/bcode/449922> .

2 Тебекин, А. В. Методы принятия управленческих решений : учебник для вузов / А. В. Тебекин. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 431 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03115-7. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <http://biblio-online.ru/bcode/450019> .