

АННОТАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ Б3.Б.01(Д)

Общая трудоемкость составляет 216 часов (6 зачетных единиц)

Цель государственной итоговой аттестации: определение соответствия результатов освоения обучающимися основной образовательной программы требованиям федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО), утвержденного приказом Министерства образования и науки РФ от 10.12.2014 г. №1567.

Задачи государственной итоговой аттестации:

Основной задачей государственной итоговой аттестации является определение в процессе подготовки и защиты выпускной квалификационной работы качества подготовки выпускника, умений и навыков анализа актуальных проблем управления, разработки управленческих решений, уровня способности применения теоретических знаний в практической деятельности, принятия и исполнения управленческих решений.

Место государственной итоговой аттестации в структуре основной образовательной программы ВО:

Государственная итоговая аттестация, завершающая освоение основной образовательной программы, является обязательной итоговой аттестацией обучающихся.

Государственная итоговая аттестация относится к базовой части Блока 3 в структуре основной образовательной программы по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление. В Блок 3 "Государственная итоговая аттестация" входит защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты.

Государственная итоговая аттестация направлена на формирование у обучающихся следующих компетенций

Код компетенции Содержание компетенции	Результаты освоения основной образовательной программы
ОК-1 Способностью использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции	Знать: философские основы методологии научно-исследовательской работы применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы
	Уметь: использовать методологические принципы организации научного исследования применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы
	Владеть: навыками самостоятельного анализа философских текстов применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы
ОК-2 Способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции	Знать основные принципы анализа этапов и закономерностей исторического развития общества применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы
	Уметь использовать исторические знания для формулирования целей и задач выпускной квалификационной работы
	Владеть навыками анализа и самостоятельной интерпретации научно-исследовательских работ исторической проблематики применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы

ОК-3 способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	Знать основы экономики как науки; основы бюджетной политики
	Уметь использовать основы организации бюджетного процесса в изучении механизмов государственного и муниципального управления
	Владеть навыками экономического анализа деятельности органов государственной власти и местного самоуправления
ОК-4 способностью использовать основы правовых знаний в различных сферах деятельности	Знать основы права
	Уметь использовать основы правовых знаний в изучении механизмов государственного и муниципального управления
	Владеть навыками нормативно-правового анализа деятельности органов государственной власти и местного самоуправления
ОК-5 способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	Знать: языковые средства межличностной и межкультурной коммуникации применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы
	Уметь: логически верно, аргументировано и ясно строить устную и письменную речь на английском языке применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы
	Владеть: навыками понимания и использования языкового материала в устных и письменных видах речевой деятельности на иностранном языке применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы
ОК-6 способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	Знать: общие принципы организации научно-исследовательской работы в коллективе, с учетом конфессиональных, этнических и культурных различий его членов применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы
	Уметь: самостоятельно идентифицировать особенности этнических, конфессиональных и культурных различий в групповом взаимодействии применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы
	Владеть: навыками самостоятельно анализа актуальных этнических, конфессиональных и культурных различий применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы
ОК-7 способностью к самоорганизации и самообразованию	Знать общенаучные и прикладные принципы и методы самоорганизации и самообразования
	Уметь распределять различные ресурсы с целью эффективной интеллектуальной и профессиональной деятельности
	Владеть навыками самоорганизации и самообразования

<p>ОК-8 способностью использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности</p>	<p>Знать: основные научные концепции физической культуры и спорта применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы</p> <p>Уметь: индивидуально применять оздоровительные комплексы упражнений с целью поддержания эффективной физической формы в процессе проектной работы и решения задач выпускной квалификационной работы</p> <p>Владеть: игровыми технологиями командообразования с целью организации научно-исследовательского коллектива</p>
<p>ОК-9 способностью использовать приемы первой помощи, методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций</p>	<p>Знать: знать методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций применительно к решению задач выпускной квалификационной работы</p> <p>Уметь: самостоятельно применять технологии оказания первой помощи в условиях чрезвычайных ситуаций при решении задач выпускной квалификационной работы</p> <p>Владеть: навыками идентификации приемов первой помощи в условиях чрезвычайных ситуаций применительно к решению задач выпускной квалификационной работы</p>
<p>ОПК-1 Владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности</p>	<p>Знать: общие принципы анализа и использования нормативных и правовых документов применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы</p> <p>Уметь: самостоятельно интерпретировать нормативные и правовые документы применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы</p> <p>Владеть: навыками разработки нормативных документов органов государственного и муниципального управления применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы</p>
<p>ОПК-2 Способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений</p>	<p>Знать методы принятия управленческих решений</p> <p>Уметь разрабатывать организационно-управленческие решения</p> <p>Владеть навыками оценки результатов и последствий организационно-управленческих решений</p>
<p>ОПК-3 способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия</p>	<p>Знать основы проектирования организационных структур стратегические принципы управления человеческими ресурсами организаций</p> <p>Уметь проектировать организационные структуры</p> <p>Владеть технологиями планирования и осуществления мероприятий навыками распределения и делегирования полномочий</p>

ОПК-4 способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации	Знать принципы организации публичных выступлений применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы
	Уметь осуществлять деловую переписку применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы
	Владеть технологиями поддержания электронных коммуникаций применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы
ОПК-5 Владением навыками составления бюджетной и финансовой отчетности, распределения ресурсов с учетом последствий влияния различных методов и способов на результаты деятельности организации	Знать основы организации бюджетного процесса в РФ
	Уметь распределять ресурсы организации, учитывая влияние на результаты различных методов
	Владеть навыками составления бюджетной и финансовой отчетности организации
ОПК-6 Способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности	Знать основы информационной и библиографической культуры
	Уметь решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры
	Владеть информационно-коммуникационными технологиями с учетом основных требований информационной безопасности
ПК-1 Умением определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения	Знать основы государственного и муниципального управления механизм принятия и исполнения государственных и управленческих решений
	Уметь разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения
	Владеть инструментами и технологиями регулирующего воздействия при реализации управленческих решений
ПК-2 Владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры	Знать основные теории мотивации, лидерства и власти процессы групповой динамики и принципы формирования команды
	Уметь проводить аудит человеческих ресурсов осуществлять диагностику организационной культуры
	Владеть технологиями решения стратегических и оперативных управленческих задач

<p>ПК-3</p> <p>Умением применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов</p>	<p>Знать основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы</p> <p>Уметь принимать управленческие решения по бюджетированию государственных активов применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы</p> <p>Владеть технологиями оценки результатов управленческого решения органа публичной власти применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы</p>
<p>ПК-4</p> <p>способностью проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования</p>	<p>Знать методологические основы анализа сред проекта применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы</p> <p>Уметь обеспечивать определение критических операций и резервов времени для исполнения операций проекта применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы</p> <p>Владеть навыками анализа рисков и определения необходимых резервов для надежной реализации проекта применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы</p>
<p>ПК-5</p> <p>Умением разрабатывать методические и справочные материалы по вопросам деятельности лиц на должностях государственной гражданской Российской Федерации, государственной службы субъектов Российской Федерации и муниципальной службы, лиц замещающих государственные должности Российской Федерации, замещающих государственные должности субъектов Российской Федерации, должности муниципальной службы, административные должности в государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, в научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организациях</p>	<p>Знать: правила подготовки методических и справочных материалов по вопросам деятельности лиц, замещающих государственные и муниципальные должности, деятельности государственных и муниципальных органов</p> <p>Уметь: разрабатывать методические и справочные материалы по вопросам деятельности лиц, замещающих государственные и муниципальные должности, деятельности государственных и муниципальных органов</p> <p>Владеть: навыками подготовки методических рекомендаций, справок, иных методических документов по вопросам деятельности лиц, замещающих государственные и муниципальные должности, деятельности государственных и муниципальных органов</p>
<p>ПК-6</p> <p>Владением навыками количественного и качественного анализа при оценке состояния экономической, социальной, политической среды, деятельности органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов</p>	<p>Знать: методики количественного и качественного анализа состояния экономической, социальной, политической среды, деятельности органов государственной власти и органов местного самоуправления</p> <p>Уметь: осуществлять количественный и качественный анализ состояния экономической, социальной, политической среды, деятельности органов государственной власти и органов местного самоуправления</p>

<p>Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных, предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций</p>	<p>Владеть: навыками количественного и качественного анализа состояния экономической, социальной, политической среды, деятельности органов государственной власти и органов местного самоуправления</p>
<p>ПК-7 Умением моделировать административные процессы и процедуры в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, адаптировать основные математические модели к конкретным задачам управления</p>	<p>Знать: Основные административные процессы и процедуры в государственных и муниципальных органах, а также основные математические модели построения процедур в государственных и муниципальных органах</p>
	<p>Уметь: моделировать административные процессы и процедуры в государственных и муниципальных органах, адаптировать основные математические модели к конкретным задачам управления</p>
	<p>Владеть: навыками составления проектов административных регламентов осуществления государственных и муниципальных функций</p>
<p>ПК-8 Способностью применять информационно-коммуникационные технологии в профессиональной деятельности с видением их взаимосвязей и перспектив использования</p>	<p>Знать: современные информационно-коммуникационные технологии государственного и муниципального управления</p>
	<p>Уметь: применять информационно-коммуникационные технологии государственного и муниципального управления в служебной деятельности</p>
	<p>Владеть: навыками использования информационно-коммуникационных технологий государственного и муниципального управления в служебной деятельности</p>
<p>ПК-9 способностью осуществлять межличностные, групповые и организационные коммуникации</p>	<p>Знать: основные понятия, методы и концепции, необходимые для осуществления межличностных, групповых и организационных коммуникации, в том числе в кризисных условиях хозяйствования применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы</p>
	<p>Уметь оценивать условия и последствия осуществления межличностных, групповых и организационных коммуникации, в том числе в кризисных условиях хозяйствования применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы</p>
	<p>Владеть навыками разработки эффективных межличностных, групповых и организационных коммуникации, в том числе в кризисных условиях хозяйствования применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы</p>
<p>ПК-10 Способностью к взаимодействиям в ходе служебной деятельности в соответствии с этическими требованиями к служебному поведению</p>	<p>Знать этические требованиями к служебному поведению применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы</p>
	<p>Уметь взаимодействовать в соответствии с этическими требованиями применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы</p>

	Владеть навыками соблюдения этических требований научно-исследовательской деятельности применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы
ПК-11 Владением основными технологиями формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы, базовыми технологиями формирования общественного мнения	<p>Знать основные требования к профессиональной служебной деятельности государственных и муниципальных служащих основные методы формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы</p> <p>Уметь оценивать эффективность позиционирования органов государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, результатов служебной деятельности государственных и муниципальных служащих обеспечивать прозрачность, открытость, доступность общественному контролю деятельности государственных и муниципальных служащих</p> <p>Владеть основными технологиями формирования и продвижения, поддержки имиджа государственной и муниципальной службы основными технологиями формирования общественного мнения о деятельности государственных и муниципальных служащих</p>
ПК-12 Способностью разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ	<p>Знать: основные методы разработки социально-экономических проектов и программ развития, а также оценки последствий их реализации</p> <p>Уметь: Применять основные методы разработки социально-экономических проектов и программ развития, а также оценки последствий их реализации</p> <p>Владеть: навыками участия в разработке социально-экономических проектов и программ развития, а также оценке последствий их реализации</p>
ПК-13 Способностью использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий	<p>Знать: современные методы управления проектами и современных инновационных технологий государственного и муниципального управления</p> <p>Уметь: использовать методы управления проектами и современные инновационные технологии государственного и муниципального управления</p> <p>Владеть: навыками государственного управления как управления проектами, направленное на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий</p>
ПК-14 Способностью проектировать организационную структуру, осуществлять распределение полномочий и ответственности на	Знать: правила и способы проектирования структуры государственного (муниципального) органа, распределения полномочий и ответственности в государственном (муниципальном) органе

основе их делегирования	Уметь: использовать правила и способы проектирования структуры государственного (муниципального) органа, распределения полномочий и ответственности в государственном (муниципальном) органе
	Владеть: навыками формирования структуры государственного (муниципального) органа, его подразделения
ПК-15 умением вести делопроизводство и документооборот в органах государственной власти Российской Федерации, органах государственной власти субъектов Российской Федерации, органах местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организациях	Знать: правила делопроизводства и документооборота государственных (муниципальных) органов, государственных (муниципальных) организаций, а также негосударственных некоммерческих организаций
	Уметь: вести делопроизводство и документооборот в государственных (муниципальных) органах, государственных (муниципальных) организациях, а также негосударственных некоммерческих организациях
	Владеть: навыками осуществления делопроизводства и документооборота государственных (муниципальных) органов, государственных (муниципальных) организаций, а также негосударственных некоммерческих организаций
ПК-16 Способностью осуществлять технологическое обеспечение служебной деятельности специалистов (по категориям и группам должностей государственной гражданской службы и муниципальной службы)	Знать: права и обязанности государственного (муниципального) служащего, основные информационно-коммуникационные и кадровые технологии, используемые на государственной (муниципальной) службе
	Уметь: использовать законодательство о государственной и муниципальной службе, основные информационно-коммуникационные и кадровые технологии при обеспечении служебной деятельности специалистов
	Владеть: навыками обеспечивать служебной деятельности специалистов
ПК-17 Владением методами самоорганизации рабочего времени, рационального применения ресурсов и эффективного взаимодействовать с другими исполнителями	Знать: правила и способы рациональной организации служебного времени, рационального использования иных ресурсов в служебной деятельности
	Уметь: использовать методы самоорганизации рабочего времени, рационального применения ресурсов в служебной деятельности
	Владеть: навыками эффективной организации служебного времени, рационального использования иных ресурсов, эффективного взаимодействия с другими исполнителями
ПК-18 Способностью принимать участие в проектировании организационных действий, умение эффективно исполнять служебные (трудо-вые) обязанности	Знать: правовой статус государственного и муниципального служащего, правовые и организационные основы поступления и прохождения государственной и муниципальной службы правовые и организационные возможности эффективного исполнения служебных обязанностей государственного и муниципального служащего

	<p>Уметь проектировать организационные действия, административные процедуры, процессы принятия управленческих и иных решений организовать собственные действия, действия своих подчиненных и коллег по проектированию и реализации организационных действий и мероприятий</p>
	<p>Владеть навыками проектирования организационных действий и административных процедур навыками эффективного и результативного исполнения служебных и должностных обязанностей</p>
ПК-19 способностью эффективно участвовать в групповой работе на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды	<p>Знать закономерности групповой динамики применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы</p>
	<p>Уметь анализировать процессы групповой динамики применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы</p>
	<p>Владеть способами организации и включения в групповую работу применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы</p>
ПК-20 способностью свободно ориентироваться в правовой системе России и правильно применять нормы права	<p>Знать основы правовой системы России</p>
	<p>Уметь применять нормы права применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы</p>
	<p>Владеть навыками анализа, проектирования и реализации государственных решений с учетом особенностей правовой системы России применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы</p>
ПК-21 Умением определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры	<p>Знать основные подходы к определению параметров качества процессов управления применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы</p>
	<p>Уметь принимать корректирующие меры на основе анализа управленческого процесса применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы</p>
	<p>Владеть навыками разделения административных процессов на отдельные этапы применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы</p>
ПК-22 Умением оценивать соотношение планируемого результата и затрачиваемых ресурсов	<p>Знать виды и методы оценки результативности и эффективности реализации мероприятий</p>
	<p>Уметь планировать количественные показатели результатов деятельности и применять методы оценки эффективности</p>
	<p>Владеть навыками оптимизации бюджетных ресурсов на получение заданного результата</p>
ПК-23 Владением навыками планирования и организации деятельности органов	<p>Знать организационные основы деятельности органов государственной власти и местного самоуправления</p>

государственной власти Российской Федерации, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций	Уметь применять современные технологии организации деятельности государственных и муниципальных предприятий и учреждений, политических партий, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организаций
	Владеть навыками планирования и организации деятельности органов государственного и муниципального управления
ПК-24 Владением технологиями, приемами, обеспечивающими оказание государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам	Знать принципы организации предоставления государственных и муниципальных услуг
	Уметь использовать принципы «электронного правительства» в процессе оказания государственных и муниципальных услуг
	Владеть современными технологиями оказания государственных и муниципальных услуг физическим и юридическим лицам
ПК-25 умением организовывать контроль исполнения, проводить оценку качества управленческих решений и осуществление административных процессов	Знать механизмы осуществления административных процессов в органах государственной власти и местного самоуправления, государственных и муниципальных организациях различных организационно-правовых форм
	Уметь организовывать контроль исполнения управленческих решений
	Владеть технологиями оценки качества управленческих решений
ПК-26 Владением навыками сбора, обработки информации и участия в информатизации деятельности соответствующих органов власти и организаций	Знать базовые принципы сбора и обработки информации на основе современных информационных технологий в управлении применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы
	Уметь принимать участие в разработке и внедрении информационных технологий в деятельности органов государственного и муниципального управления применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы
	Владеть технологиями информатизации деятельности органов государственного и муниципального управления применительно к целям и задачам выпускной квалификационной работы
ПК-27 способностью участвовать в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления	Знать общие принципы управления проектами организации
	Уметь принимать участие в разработке проектов органов государственного и муниципального управления
	Владеть навыками разработки и участия в реализации проектов в области государственного и муниципального управления

Форма проведения государственной итоговой аттестации: защита выпускной квалификационной работы

Основная литература:

1. Авдеева Т.Т., Авджян Г.Д. Теория управления. Краснодар.: Изд-во КубГУ, 2014 (университетское учебное пособие).
2. Авджян Г.Д. Корпоративная социальная ответственность. Изд. Куб.ГУ 2013. 112 с.
3. Авджян Г.Д. .Современные проблемы государственного и муниципального управления [Текст] : учебное пособие / Г. Д. Авджян ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Кубанский гос. ун-т. - Краснодар : [Кубанский государственный университет], 2016. - 147 с.
4. Административное право: Учебник / Под общ. ред. Г. В. Атаманчука. М., 2011.
5. Аньшин В.М., Алешин А.В., Багратиони К.А. Управление проектами: фундаментальный курс: учебник М.: Высшая школа экономики, 2013. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=227270&sr=1. Электронный ресурс, доступный через сайт библиотеки КубГУ
6. Аргунова Л. Г., Катаева В. И., Козырев М. С. Стратегическое управление развитием муниципального образования [Электронный ресурс] / М.: Берлин:Директ-Медиа,2015. -376с. - 978-5-4475-3640-4 URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=273606&sr=1 46 Электрон. Ресурс
7. Арженовский, И.В. Маркетинг регионов: учебное пособие / И.В. Арженовский. - М. : Юнити-Дана, 2015. - 135 с. : табл., граф., ил, схемы - Библиогр.: с. 117-119. - ISBN 978-5-238-02219-2; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114711>Илясова, Е.В.
8. Астафьева, О. Е. Правовые основы природопользования и охраны окружающей среды : учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению "Экология и природопользование" / О. Е. Астафьева, А. В. Питрюк ; под ред. Я. Д. Вишнякова. - 2-е изд., стер. - Москва : Академия, 2014. - 269 с.
9. Байнова, М.С. Основы государственного и муниципального управления : учебное пособие / М.С. Байнова, Н.В. Медведева, Ю.С. Рязанцева. - М. ; Берлин : Директ-Медиа, 2016. - 459 с.: ил. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-4475-7034-7 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=434868>
10. Бакулина С. Д. Толерантность: от истории понятия к современным социокультурным смыслам: учебное пособие. М.: Флинта, 2014.
11. Балашов А.П. Теория организации и организационное поведение [Текст]: учебное пособие / А. П. Балашов. – М.: Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2015. - 298 с.
12. Басаков, М.И. Делопроизводство. (Документационное обеспечение управления) : учебник : учебное пособие для студентов среднего профессионального образования, обучающихся по направлениям технического и гуманитарного профиля / Басаков, Михаил Иванович, Замыцкова, Ольга Ильинична ; М. И. Басаков, О. И. Замыцкова. - Изд. 15-е. - Ростов-на-Дону : Феникс, 2015. - 375 с.
13. Безопасность жизнедеятельности: Учебник для вузов / С.В. Белов, В.А. Девисилов, А.В. Ильницкая, и др.; Под общей редакцией С.В. Белова.— 8-е издание, стереотипное — М.: Высшая школа, 2009. — 616 с.: ил
14. Белолипецкий С.А. Управление многоквартирными домами: теория и практика. М.: Проспект, 2016. URL. <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=443694&sr=1>. Электронный ресурс, доступный через сайт библиотеки КубГУ.
15. Берсирова, С.Х. Экономика недвижимости: учеб. пособ. Кубанский гос. ун-т. - Краснодар, 2012.
16. Бизнес-планирование в индустрии гостеприимства: учебное пособие / М.В. Виноградова, З.И. Панина, А.А. Ларионова, Л.А. Васильева. – 4-е изд. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2014. – 280 с. <http://e.lanbook.com/view/book/56369/page68/>

17. Булаков О.Н. Парламентское право России : курс лекций / Булаков, Олег Николаевич, И. Н. Рязанцев ; О. Н. Булаков, И. Н. Рязанцев ; под общ. ред. О. Н. Булакова. - М. :Юстицинформ, 2012. - 294 с.
18. Васильева, Э.К. Статистика : учебник / Э.К. Васильева, В.С. Лялин. - М. : Юнити-Дана, 2015. - 399 с. - Библиогр.: с. 387-390. - ISBN 978-5-238-01192-9 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: //biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436865
19. Василенко И.А. Государственное и муниципальное управление: учебник для бакалавров / Василенко, Ирина Алексеевна; И. А. Василенко. - 4-е изд., перераб. и доп. - М. : Юрайт, 2012. - 431 с.
20. Галеев, Евгений Валерьевич, Ганшина, Людмила Николаевна ; В. Н. Парахина, Е. В. Галеев, Л. Н. Ганшина. - 3-е изд., перераб. - Москва : КНОРУС, 2013. - 493 с.
21. Гетманцев, Константин Владимирович (КубГУ). Методы принятия управленческих решений: современные информационные системы поддержки решений [Текст] : учебное пособие / К. В. Гетманцев ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Кубанский гос. ун-т. - Краснодар : [Кубанский государственный университет], 2017. - 134 с. : ил. - Библиогр.: с. 130-131. - ISBN 978-5-8209-1323-5
22. Годин А. М. Статистика [Электронный ресурс] / М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017. -412с. URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=452543&sr=1
23. Горфинкель В. Я., Торопцов В. С., Швандар В. А.. Коммуникации и корпоративное управление [Электронный ресурс] / М.:Юнити-Дана, 2015. -129с. - 5-238-00923-2 URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=119552&sr=1
24. Груздев В. М.. Территориальное планирование [Электронный ресурс] / Н. Новгород:ННГАСУ, 2014. -147с. URL:
25. https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=427590&sr=1
26. Гокова О. В.. Демография [Электронный ресурс] / Омск: Омский государственный университет, 2014. - 424с. URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=237148&sr=1
27. Государственная и муниципальная служба : учебник для бакалавров : учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / А. В. Кочетков, Г. А. Сульдина, Т. В. Халилова, Т. А. Занко ; под общ. ред. Е. В. Охотского ; Моск. гос. ин-т междунар. отношений (ун-т) М-ва иностранных дел Рос. Федерации. - Москва :Юрайт, 2015. - 556 с.
28. Государственная и муниципальная служба: учебник для бакалавров, под общ.ред. Е.В.Охотского.- М.: Издательство Юрайт, 2015.-556с.
29. Государственные и муниципальные финансы : учебное пособие для студентов, обучающихся по специальности "Финансы и кредит" / О. В. Малиновская, И. П. Скобелева, А. В. Бровкина. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : КНОРУС, 2016. - 488 с. : ил. - (Бакалавриат)
30. Государственные и муниципальные финансы : учебное пособие для студентов, обучающихся по специальности "Финансы и кредит" / Малиновская, Ольга Викторовна, Скобелева, Инна Петровна, Бровкина, Александра Владимировна ; О. В. Малиновская, И. П. Скобелева, А. В. Бровкина. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : КНОРУС, 2016. - 488.
31. Государственное управление экономическими и социальными процессами : учебное пособие / Б. А. Райзберг. - Москва : ИНФРА-М, 2013. - 383 с. : ил. - (Высшее образование. Бакалавриат). - Библиогр.: с. 382-383
32. Graham Tullis, Tonnya Trappe. New Insights into Business Workbook. OxfordUniversityPress, 2011.
33. GR-связи с государством. Теория, практика и механизмы взаимодействия бизнеса и гражданского общества с государством. М, 2012.

34. Деловые коммуникации [Текст]: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлениям подготовки 38.03.02.62 "Менеджмент", 38.03.03.62 "Управление персоналом", 38.03.04.62 "Государственное и муниципальное управление" (квалификация (степень) "бакалавр") / Ф. И. Шарков, Л. В. Комарова. - Москва : КНОРУС, 2016. - 222 с.

35. Для освоения дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья имеются издания в электронном виде в электронно-библиотечных системах «Лань» и «Юрайт».

36. Дубицкий Л. Г., Дедков Н. П. Аутсорсинг и качество продукции и услуг. Взгляд на проблему, Ч. 1. М.: Издательство: АСМС, 2013. https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=230525&sr=1

37. Евсеев Ю.И. Физическая культура: учебное пособие для студентов вузов / Евсеев Ю.И. – 8-е изд., испр. – Ростов н/Д: Феникс, 2012

38. Еремин С. Актуальные вопросы управления государственной и муниципальной собственностью. Учебное пособие. Режим доступа: <http://www.litres.ru/sergey-eremin/aktualnye-voprosy-upravleniya-gosudarstvennoy-i-municipalnoy-sobstvennostu-uchebnoe-posobie/>

39. Жевора Ю.И. Палий Т.И. Организация инновационной производственной инфраструктуры в АПК: учебное пособие/ под общ. Ред. А.В. Гладилина. Ставрополь: Изво СтГАУ, 2013. 184 с. URL:https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=277418&sr=1

40. Илышев, А.М. Общая теория статистики : учебник / А.М. Илышев. - М. : Юнити-Дана, 2015. - 535 с. : схем., табл. - ISBN 978-5-238-01446-3 ; Тоже [Электронный ресурс]. - URL: [//biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436708](https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436708)

41. Илясова, Е.В. Основы маркетинга /Е.В. Илясова. Краснодар: Кубанский гос. ун-т, 2017. 204 с.

42. Инновационный менеджмент : учебник / под ред. В.Я. Горфинкеля, Т.Г. Попадюк. - М. : Юнити-Дана, 2015. - 392 с. - (Magister). - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-238-02359-5; [Электронный ресурс]. - URL: [//biblioclub.ru/index.php?page=book&id=119436](https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=119436)

43. Интернет-версия издания: История философии. Энциклопедия // http://www.gumer.info/bogoslov_Buks/Philos/Grican/_Index.php.

44. История государственного управления России: учебное пособие для студентов высшего проф. образования / Моисеев, Владимир Викторович ; В. В. Моисеев. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : КНОРУС, 2012.

45. История Кубани: учеб. пособие / под общ. ред. В.В. Касьянова. Краснодар, 2009.

46. Кабашов, С.Ю. Морально-этические и правовые основы государственного и муниципального управления: профессиональная этика, кадровая политика, планирование карьеры и противодействие коррупции : учебное пособие / С.Ю. Кабашов ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. - М. : Издательский дом «Дело», 2014. - 217 с. : ил. - Библ. в кн. - ISBN 978-5-7749-0944-5; [Электронный ресурс]. - URL: [//biblioclub.ru/index.php?page=book&id=442886](https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=442886)

47. Калашникова, Н.Ю. Финансы коммерческих и некоммерческих организаций в схемах и таблицах : учебно-методическое пособие / Н.Ю. Калашникова, Р.Г. Михайлян ; - М. ; Берлин : Директ-Медиа, 2017. - 208 с. : ил., табл., схем. - [Электронный ресурс]. - URL: [//biblioclub.ru/index.php?page=book&id=450611](https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=450611)

48. Кирсанов С.А., Ошурков А.Т., Истомин Е.П., Резанов Л.В. Муниципальное управление: эффективность муниципального менеджмента. Учебник. – СПб.: ООО «Андреевский издательский дом», 2008 – 317 с

49. Котлер, Филип. Маркетинг от А до Я = Marketing insights from A to Z: 80 concepts every manager needs to know : 80 концепций, которые должен знать каждый менеджер / Котлер, Филип ; Ф. Котлер ; пер. с англ. [Т. В. Виноградова, А. А. Чех, Л. Л. Царук ; ред. М. Суханова]. - 4-е изд. - Москва : Альпина Паблишер, 2012. - 210 с. - ISBN 9785961419436. - ISBN 9780471268673

50. Конституционное право России: учебник для студентов вузов / [Б.С. Эбзеев и др.]; под ред. Б.С. Эбзеева, Е.Н. Хазова, А.С. Прудникова. – 7-е изд., перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 711 с. // Информационные ресурсы библиотеки КубГУ
51. Крылова, Екатерина Мусаевна (КубГУ). Управление муниципальной собственностью [Текст] : учебное пособие / Е. М. Крылова ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Кубанский гос. ун-т, Фак. управления и психологии. - Краснодар: КубГУ, 2017. - 95 с.
52. Логинов В.Н. Информационные технологии управления (для бакалавров): учебное пособие. – М., 2015 // Электронно-библиотечная система – Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=53430
53. Мельников С. Б.. Управление проектом : «Инкорпоративное развитие территорий, направленное на повышение уровня качества жизни населения : жизнь в достатке каждого гражданина Российской Федерации» [Электронный ресурс] / М.Берлин:Директ-Медиа,2015. -159с. - 978-5-4475-4883-4 URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=288833&sr=1
54. Местное самоуправление и муниципальное управление [Текст] : учебник / под ред. А.С. Прудникова, Д.С. Белявского. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015 399с. URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=118331
55. Международные экономические отношения=InternationalEconomicRelations : учебник / под ред. В.Е. Рыбалкина, В.Б. Мантусова. - 10-е изд., перераб. и доп. - М. : Юнити-Дана, 2015. - 703 с. : табл., граф., схемы - (Золотой фонд российских учебников). - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-238-02619-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: [//biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114798](https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114798)
56. Минько Э. В., Карпова Н. В.. Маркетинг [Электронный ресурс] / М.:ЮнитиДана,2015. -351с. - 978-5-238-01223-0 URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=114714&sr=1
57. Мищенко Л.Я. Стратегический менеджмент: учебник для вузов. Краснодар, КубГУ, 2013. 309 с.
58. Муниципальное управление : учебное пособие / Парахина, Валентина Николаевна, Галеев, Евгений Валерьевич, Ганшина, Людмила Николаевна ; В. Н. Парахина, Е. В. Галеев, Л. Н. Ганшина. - 3-е изд., перераб. - Москва : КНОРУС, 2013. - 493 с
59. Муниципальное управление: учебное пособие/ А. Д. Моисеев, Л. В. Московцева, А. С. Шурупова. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.- 159с. . – Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=116721
60. Немов Р. С. Психология : в 3-х книгах: учебник. Кн. 3. Психодиагностика. Введение в научное психологическое исследование с элементами математической статистики / Р.С. Немов. 4-е изд. М.:Владос, 2016. 631 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=455593, доступ по разделам. – Загл. с экрана
61. Никандрова Л. К. Бухгалтерский управленческий учет: учебное пособие / Л. К. Никандрова, И. В. Гулина - М: Издательство: Логос, 2014. – 103 с. - ISBN: 978-5-98704-196-1 [Электронный ресурс]. - URL:<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=221914>
62. Никонова И. Проектный анализ и проектное финансирование [Электронный ресурс] / И. Никонова. – М. : Альпина Паблицер, 2012. – 155 с. - Режим доступа : <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=279820&sr=1>.
63. Носова, С. С. Институциональная экономика : учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки "Экономика" (квалификация (степень) "бакалавр) / С. С. Носова. - Москва: КНОРУС, 2016. - 216 с.
64. Осипов, В.С. Актуальные проблемы институциональной экономики: Теория и практика : учебное пособие / В.С. Осипов, И.И. Смотрицкая. - М. : Юнити-Дана, 2015. - 127 с. [Электронный ресурс]. - URL: [//biblioclub.ru/index.php?page=book&id=426632](https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=426632).

65. Основы управления персоналом : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности "Управление персоналом" / А. П. Егоршин. - 4-е изд. перераб. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2015. - 352 с
66. Паршин М.В. Качество государственных и муниципальных услуг : на пути к сервисному государству. Издательство: Статут, 2013. https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=452923&sr=1
67. Платонов Ю. П. Этнопсихология: учебник для студентов учреждений высшего профессионального образования. Москва: Академия, 2014.
68. Проектирование логистических систем : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры : учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / Ю. М. Неруш, С. А. Панов, А. Ю. Неруш ; Гос. ун-т управления. - Москва : Юрайт, 2014. - 422 с.
69. Романов, В. А., Цветкова, С. Н. Гостиничные комплексы. Организация и функционирование: учеб. пособие [для вузов] Ростов н/Д: Феникс: MapT, 2014
70. Рощина Я. М.. Основы моделирования экономического поведения домохозяйств на базе данных RLMS-HSE [Электронный ресурс] / М.: Издательский дом Высшей школы экономики, 2015. - 351с. - 978-5-7598-1258-6 URL: https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=440284&sr=1
71. Руководство по закупкам = Handbook of procurement: [учебное пособие] / под ред. Н. Димитри, Г. Пига, Дж. Спаньоло ; пер. с англ. М. М. Форже, Е. В. Хилинской ; науч. ред. пер. И. В. Кузнецова ; [Нац. исслед. ун- "Высшая школа экономики"]. - Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. - 695 с. – Режим доступа: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=445621
72. Рябченко, Н.В. Статистический анализ с применением программных средств : учебное пособие / Н.В. Рябченко, Е.В. Ларькина, И.И. Никитченко ; Государственное казённое образовательное учреждение высшего профессионального образования «Российская таможенная академия» Владивостокский филиал, Кафедра административного и таможенного права. - Владивосток : Российская таможенная академия, Владивостокский филиал, 2015. - 112 с. : табл., схем. - Библиогр. в кн.. - ISBN 978-5-9590-0634-1 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=438362>
74. Система государственного и муниципального управления : учебник для академического бакалавриата / под общ. ред. Ю. Н. Шедько ; Финансовый ун-т при Правительстве Рос. Федерации. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт, 2016.
75. Сельская экономика [Текст] : учебник для студентов вузов / Моск. гос. ун-т им. М. В. Ломоносова, Эконом. фак. ; [С.В. Киселев и др. ; под ред. С. В. Киселева]. - М. : ИНФРА-М, 2010. - 571 с.
76. Социальная психология: [учебник] / Андреева, Г.М. М.: Аспект-Пресс, 2010 г., (и др. издания)
77. Социальная экология: учебное пособие / Г.Б. Хасанова. — Москва : КноРус, 2016. — 216 с
78. Тарасенко, В.В. Территориальные кластеры: семь инструментов управления / В.В. Тарасенко ; науч. ред. С.А. Вуйменков. - М. : Альпина Паблишер, 2016. - 201 с. - ISBN 978-5-9614-4705-7 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=263209>
79. Технологии организации волонтерского движения : учебное пособие / Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Северо-Кавказский федеральный университет», Министерство образования и науки Российской Федерации ; авт.-сост. В.В. Митрофаненко. - Ставрополь: СКФУ, 2015. - 130 с. - Библиогр. в кн. ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=457754>
80. Трудовой Кодекс Российской Федерации. // Электронный ресурс в свободном

доступе.

Режим

доступа:<http://base.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc;base=LAW;n=182696;div=LAW;rnd=0.7363494779641957>

81. Управление проектами: учебное пособие для студентов / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге, А. В. Полковников ; под общ. ред. И. И. Мазура, В. Д. Шапиро. - 8-е изд., стер. - М. : Омега-Л, 2012. - 959 с. : ил. - (Современное бизнес-образование). - Библиогр. в конце глав. - ISBN 9785370022890 : 555.00

82. Чиркин В.Е. Система государственного и муниципального управления. Учебник. 5-е издание, пересмотренное :Норма, 2013.- 432 с

83. Ядов В. А. Стратегия социологического исследования: описание, объяснение, понимание социальной реальности: Режим доступа: <http://socioline.ru/pages/vayadov-strategiya-sotsiologicheskogo-issledovaniya>

84. Яськов Е.Ф. Теория организации: учебное пособие. М.: Юнити-Дана, 2015. URL. <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436866&sr=1>. Электронный ресурс, доступный через сайт библиотеки КубГУ

Автор: Т.Г.Лаврова