### Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Кубанский государственный университет» Факультет управления и психологии

5PA3OBALL	
УТВЕРЖДАЮ:	
Проректор по учебной	і работе,
качеству образования	– первый
проректор	
X	агуров Т.А.
noonuce	
«_ 29 » мая	_ 2020г.

- WHITE SHEET .

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### Б1.В.ДВ.02.01 «Анализ финансового состояния территории»

(код и наименование дисциплины в соответствии с учебным планом)

Направление подготовки/специальн	IOCTL
38.04.04 Государственное и мун	
• •	вления подготовки/специальности)
Направленность (профиль) / специа	лизация
Муниципально	е управление
(наименование направ	вленности (профиля) специализации)
1 1	емическая_ ия /прикладная)
Форма обученияочн	ая
(очная, очн	о-заочная, заочная)
Квалификация (степень) выпускник	
	(бакалавр, магистр, специалист)

Рабочая программа дисциплины «Анализ финансового состояния территории» составлена в соответствии с федеральным государственным высшего образования (ΦΓΟС образовательным стандартом BO) направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Программу составила:

Е.В. Атамась, доцент, канд.экон.наук, доцент

6, Buenel

Рабочая финансового состояния программа дисциплины «Анализ заседании кафедры государственного территории» утверждена на муниципального управления

протокол № 18 «19» мая 2020Γ Заведующий кафедрой государственного и муниципального управления Мясникова Т.А.



Рабочая кафедры программа дисциплины обсуждена на заседании государственного и муниципального управления протокол № 18 «19» мая 2020Γ Заведующий кафедрой государственного и муниципального управления Мясникова Т.А.



Утверждена на заседании учебно-методической комиссии факультета управления и психологии протокол № 6 от 25.05.2020 г.

Председатель УМК факультета Шлюбуль Е.Ю.

#### Рецензенты:

Терехов С.В., заместитель начальника отдела муниципальной службы администрации муниципального образования город Краснодар

Илясова Е.В., канд.экон.наук, доцент кафедры организации и планирования местного развития, ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет»

#### 1 Цели и задачи изучения дисциплины (модуля).

#### 1.1 Цель освоения дисциплины.

**Цель дисциплины** — получение магистрантами системы теоретических знаний и практических навыков по анализу финансового состояния территории, а также правомочности целесообразности и эффективности принятия управленческих решений на основе проведённого анализа финансового состояния территории и инструментов планирования государственного и муниципального управления, в том числе и принятие организационных решений по планированию в кризисных ситуациях.

#### 1.2 Задачи дисциплины.

- формирование знаний и навыков проведения оценки финансового состояния территории;
- развитие навыков использования технологий принятия управленческих решений в условиях кризиса по результатам проведенного анализа;
- формирование знаний и навыков анализа и планирования, происходящих явлений и процессов в области государственного и муниципального управления;
- развитие навыков анализа социально-экономического и финансового состояние субъектов в области государственного и муниципального управления.

#### 1.3 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы.

Дисциплина «Анализ финансового состояния территории» (Б.1.В.ДВ.02.01) относится к вариативной части Блока 1 "Дисциплины (модули)".

Для успешного изучения курса студент должен обладать знаниями по следующим дисциплинам: Экономика общественного сектора, Правовое обеспечение государственного и муниципального управления, Муниципальное управление и местное самоуправление.

Дисциплина является базисом компетенции при прохождении производственных практик, выполнении различных учебных и научно-исследовательских работ, а также для подготовки выпускной квалификационной работы магистра.

# 1.4 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.

Изучение данной учебной дисциплины направлено на формирование у обучающихся профессиональных компетенций (ПК)

№	Индекс компете	Содержание компетенции (или её	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны			
П.П.	нции	части)	знать	уметь	владеть	
1.	ПК-2	владение	- основные	- системно	– навыками	
		организационными	и киткноп	анализировать	применения	
		способностями, умением	положения теории	экономические	законодательства	
		находить и принимать	принятия	явления и процессы	при решении	
		организационные	организационных	на макро- и	практических	
		управленческие	управленческих	микроуровне;	задач в	
		решения, в том числе и в	решений в	*	кризисных	
		кризисных ситуациях	кризисных	устойчивости	ситуациях;	
			ситуациях;	экономики страны к	– методами	
			<ul><li>особенности</li></ul>	кризису и	сценарного	
			экономических	диагностику	анализа развития	
			кризисов в	состояния	экономических	
			современной	компаний для	процессов;	
			России на макро-	раннего	- технологиями	
			и микроуровне;	обнаружения	принятия	
			- основные	негативных	организационных	
			антикризисные	трендов;	управленческих	
			механизмы	– разрабатывать	решений, в том	

№ п.п.	Индекс компете	Содержание компетенции (или её	В результате изуче должны	ения учебной дисципли	ины обучающиеся
11.11.	нции	части)	знать	уметь	владеть
			государства и антикризисные технологии, применяемые в бизнес-сфере	антикризисного управления на	числе и в кризисных и ситуациях и разработки государственных антикризисных программ и программ субъектов
1.	ПК-4	владение способностью к анализу и планированию в области государственного и муниципального управления	региональной экономики; - приемы анализа, моделирование межрегиональных связей; - роль государственного управления в экономическом развитии регионов; - проблемы взаимодействия федеральных и региональных органов власти в	муниципального образования,	— навыками применения законодательства при решении практических задач; — навыками анализа и планирования, происходящих явлений и процессов в области государственного и муниципального управления

2. Структура и содержание дисциплины.
2.1 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ.
Общая трудоёмкость дисциплины составляет \_\_4\_\_ зач.ед. (\_144\_\_ часов), их распределение по видам работ представлено в таблице (для студентов ОФО).

Вид учебной работы	Всего	Семестры			
	часов		(часы)		
		3			
Контактная работа, в том числе:					
Аудиторные занятия (всего):	54	54			
Занятия лекционного типа	18	18	-	-	-
Лабораторные занятия	-	-	-	-	-

Занятия семинарского типа (семинары, практические занятия)			36	-	-	-
		-	-	-	-	-
Иная контактная работа	•					
Промежуточная аттестаци	я (ИКР)	0,3	0,3			
Самостоятельная работа	, в том числе:	54	54			
Проработка учебного (те	оретического) материала	8	8	1	-	-
Выполнение индивидуальных заданий (подготовка сообщений, презентаций)			22	-	-	-
Реферат			18	-	-	-
Подготовка к текущему к	Подготовка к текущему контролю			-	-	-
Контроль:						
Подготовка к экзамену		35,7	35,7			
Общая трудоемкость час.		144	144	-	-	-
	в том числе контактная работа	54,3	54,3			
	зач. ед	4	4			

#### 2.2 Структура дисциплины:

Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины.

		Количе	ество	часов		
NC-	Наименование разделов (тем)		Аудиторная			Внеауд иторна
№			работа			я работа
			Л	ПЗ	ЛР	CP
1	2	3	4	5	6	7
1	Теоретические вопросы организации анализа	18	2	6		10
1	финансового состояния территории.					
2	Критерии оценки финансового положения		4	10		14
	территории					
	Подходы к оценке эффективности деятельности	32	6	10		16
3	органов исполнительной власти субъектов РФ и					
	практика ее применения					
1	Мониторинг и оценка эффективности	30	6	10		14
т	деятельности органов местного самоуправления.					
	Итого по дисциплине:		18	36		54

Примечание: Л – лекции, ПЗ – практические занятия / семинары, ЛР – лабораторные занятия, СРС – самостоятельная работа студента

#### 2.3 Содержание разделов дисциплины:

#### 2.3.1 Занятия лекционного типа.

No	Наименование	Содержание раздела (темы)	Форма текущего
112	раздела (темы)	содержание раздела (темы)	контроля
1	2	3	4
1.	Теоретические	Официальные методики оценки финансового	Подготовка к
	вопросы	состояния территориальных образований.	выступлению на

	организации анализа финансового состояния территории.	финансового состояния территориальных образований. Зарубежный опыт оценки эффективности деятельности органов публичной власти. Механизмы анализа и планирования в области государственного и муниципального управления	вопросов к семинарскому занятию
	Критерии оценки финансового положения территории	анализа финансового состояния и развития муниципальных образований. Оценка влияния факторов на финансовое состояние муниципалитета.	семинарах, участие в обсуждении вопросов к семинарскому занятию
3	Подходы к оценке эффективности деятельности органов исполнительной власти субъектов РФ и практика ее применения	Концептуализация понятия «эффективность» в теории государственного управления. Оценивание как практика измерения эффективности. Специфика механизма оценки эффективности деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации	выступлению на семинарах, участие в обсуждении вопросов к
4	Мониторинг и оценка эффективности деятельности органов местного самоуправления.	Оценка эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов: нормативноправовое регулирование. Структура показателей оценки эффективности органов МСУ Инструменты принятия организационных управленческих решений, в том числе и в кризисных ситуациях по результатам мониторинга	выступлению на семинарах, участие в обсуждении вопросов к семинарскому занятию

#### 2.3.2 Занятия семинарского типа.

No	Наименование	Тематика практических занятий	Форма текущего
712	раздела (темы)	(семинаров)	контроля
1	2	3	4
1.	Теоретические	Официальные методики оценки финансового	Выступления на
	вопросы	состояния территориальных образований.	семинарах, участие
	организации	Неофициальные методики оценки	в обсуждении
	анализа	финансового состояния территориальных	вопросов к
	финансового	образований. Зарубежный опыт оценки	семинарскому
	состояния	эффективности деятельности органов	занятию.
	территории	публичной власти.	Представление в
		Механизмы анализа и планирования в	виде презентации
		области государственного и муниципального	рефератов по теме
		управления	занятия
2.	Критерии оценки	Инструменты и аналитические методы	Выступления на
	финансового	анализа финансового состояния и развития	семинарах, участие

	положения	муниципальных образований.	в обсуждении
	территории	Оценка влияния факторов на финансовое	
	территерии	состояние муниципалитета.	семинарскому
		оостолине муниципалитета.	занятию.
			Представление в
			виде презентации
			рефератов по теме
			занятия
			Представление
			группового задания
			· 1
2	П	T/ 1 1	группах)
3	Подходы к оценке	Концептуализация понятия «эффективность»	=
	эффективности	в теории государственного управления.	семинарах, участие
	деятельности		в обсуждении
	органов	эффективности.	вопросов к
	исполнительной	±	семинарскому
	власти субъектов	1 1	занятию.
	РФ и практика ее		Представление в
	применения	Российской Федерации	виде презентации
			рефератов по теме
			занятия,
			выполнение
			индивидуальных
			заданий
4	Мониторинг и	Оценка эффективности деятельности органов	
	оценка	местного самоуправления городских округов	
	эффективности	и муниципальных районов: нормативно-	в обсуждении
	деятельности	правовое регулирование.	вопросов к
	органов местного	1 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5	семинарскому
	самоуправления	эффективности органов МСУ	занятию.
		Инструменты принятия организационных	
		управленческих решений, в том числе и в	_
		кризисных ситуациях по результатам	рефератов по теме
		мониторинга	занятия

#### 2.3.3 Лабораторные занятия.

Лабораторные занятия - не предусмотрены

#### 2.3.4 Примерная тематика курсовых работ (проектов)

Курсовые работы - не предусмотрены

# 2.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

		Перечень учебно-методического
$N_{\underline{0}}$	Вид СР	обеспечения дисциплины по выполнению
		самостоятельной работы
1	2	3
1.	Подготовка к участию в проблемном	Методические рекомендации по
	семинаре	тистодические рекомендации по

2.	Подготовка к выполнению заданий,	организации и выполнению
	обучающих на основе решения	самостоятельной работы студентов для
	проблемных ситуаций (case-study)	магистров направления подготовки
3.	Подготовка к участию в групповой	38.04.04 «Государственное и
	дискуссии	муниципальное управление»
4.	Составление презентаций в Microsoft Power	3 1
	Point	
5.	Выполнение практического задания	
6.	Подготовка реферата	

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

#### 3. Образовательные технологии.

В преподавании курса используются современные образовательные технологии:

- мультимедийные лекции с элементами дискуссии;
- проектные методы обучения;
- исследовательские методы в обучении;
- проблемное обучение.

В учебном процессе используются активные и интерактивные формы проведения занятий.

На этапе изучения первых двух разделов, которые носят в большей степени теоретический характер используются групповые и самостоятельные формы работы, направленные на осмысление сложных неструктурированных проблем предмета обучения, формирование собственной аргументированной позиции по проблемным аспектам изучаемой темы. Здесь используется такие образовательные технологии как

- о работа в малых группах/парах по разбору конкретных ситуаций;
- о лекция с элементами дискуссии;

Последующие разделы для решения поставленных целей в рамках учебной дисциплины требуют использования методов обучения, направленных на формирование умений и навыков организации и проведения контрольных мероприятий. Для этого внедрены следующие образовательные технологии:

- 1. Практическое занятие в форме практикума организация учебной работы, направленная на решение комплексной учебно-познавательной задачи, требующей от студента применения как научно-теоретических знаний, так и практических навыков.
- 2. Разработка и презентация коллективных проектов. Представление групповой задания (работа в малых группах). Основные задачи презентации как учебной формы сводятся к формированию практических умений концентрированного изложения и презентации визуальных материалов в формате «Power Point» результатов, полученных в ходе аналитической работы.

Решение юридических, экономических (других) задач с применением справочных систем «Гарант», «Консультант +»/

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья предусмотрена организация консультаций с использованием электронной почты.

Занятия, проводимые с использованием интерактивных технологий

Семестр	Вид занятия (Л, ПЗ, ЛР)	Используемые интерактивные образовательные технологии	Количест во часов
В	Л	Лекция - дискуссия	8
	ПЗ	Проекты, разбор ситуаций, презентация докладов, сообщений в формате мини-конференции	14
Итого:			22

### 4. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

4.1 Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля.

#### Примерные вопросы для обсуждения

- 1. Понятие результативности и эффективности.
- 2. Актуальность оценки деятельности органов власти в современных условиях.
- 3. Внедрение управления, ориентированного на результат на государственном и муниципальном уровнях.
- 4. Направления реформы государственного и муниципального управления Модель БОР
- 5. Основы функционального анализа деятельности исполнительных органов власти.
- 6. Понятие и цели функционального анализа. Вертикальный анализ Горизонтальный анализ. Цели и задачи органа власти
- 7. Разработка системы целей, задач и показателей результативности и эффективности деятельности органов исполнительной власти.
- 8. Подходы к оценке эффективности деятельности органов исполнительной власти субъектов РФ и практика ее применения.
- 9. Правовая основа оценки деятельности органов власти на региональном уровне. Полномочия органов исполнительной власти. Подходы к оценке эффективности, результативности, качества работы органов власти

Перечень части компетенции, проверяемых оценочным средством:

- ПК-2. Знать: основные понятия и положения теории принятия организационных управленческих решений в кризисных ситуациях; особенности экономических кризисов в современной России на макро- и микроуровне; основные антикризисные механизмы государства и антикризисные технологии, применяемые в бизнес-сфере, владеть: навыками применения законодательства при решении практических задач в кризисных ситуациях;
- ПК-4. Знать: тенденции и факторы развития региональной экономики; приемы анализа, моделирование межрегиональных связей; роль государственного управления в экономическом развитии регионов; проблемы взаимодействия федеральных и региональных органов власти в вопросах развития экономики регионов, владеть: навыками применения законодательства при решении практических задач; навыками

анализа и планирования, происходящих явлений и процессов в области государственного и муниципального управления

Критерии оценки:

«отлично» - студент ясно изложил суть обсуждаемой темы, проявил логику изложения материала, представил аргументацию, ответил на вопросы участников дискуссии;

«хорошо» - студент ясно изложил суть обсуждаемой темы, проявил логику изложения материала, но не представил аргументацию, неверно ответил на вопросы участников дискуссии;

«удовлетворительно» - студент ясно изложил суть обсуждаемой темы, но не проявил достаточную логику изложения материала, но не представил аргументацию, неверно ответил на вопросы участников дискуссии;

«неудовлетворительно» - студент плохо понимает суть обсуждаемой темы, не смог логично и аргументировано участвовать в обсуждении.

#### Примерные задания для работы в группах по выбору студентов.

- 1. Разработать новую концепцию оценки деятельности государственной и муниципальной власти.
- 2. Проведите сравнительный анализ национальных методик оценки эффективности государственного управления.
- 3. Проведите сравнительный анализ национальных методик оценки эффективности муниципального управления.
- 4. Проанализируйте статистические данные по основным рейтингам за последние три года.
- 5. Разработать систему показателей оценки эффективности государственного управления, направлений и мероприятий административной реформы и государственной службы
- 6. Разработать/усовершенствовать методику оценки эффективности деятельности государственной и муниципальной власти.

По итогам работы группы проходит обсуждение результатов работы: их преимуществ и недостатков, возможности практического применения.

Перечень части компетенции, проверяемых оценочным средством:

ПК-2. Знать: основные понятия и положения теории принятия организационных управленческих решений в кризисных ситуациях; особенности экономических кризисов в современной России на макро- и микроуровне; основные антикризисные механизмы государства и антикризисные технологии, применяемые в бизнес-сфере; уметь: системно анализировать экономические явления и процессы на макро- и микроуровне; проводить оценку устойчивости экономики страны к кризису и диагностику состояния компаний для раннего обнаружения негативных трендов; разрабатывать меры антициклического регулирования и антикризисного управления на макро- и микроуровне методами сценарного анализа развития экономических процессов;

владеть: технологиями принятия организационных управленческих решений, в том числе и в кризисных ситуациях и разработки государственных антикризисных программ и программ субъектов Федерации.

ПК-4. Знать: тенденции и факторы развития региональной экономики; - приемы анализа, моделирование межрегиональных связей; - роль государственного управления в экономическом развитии регионов; - проблемы взаимодействия федеральных и региональных органов власти в вопросах развития экономики регионов анализировать ресурсную базу муниципального образования, региона; анализировать периодическую литературу, нормативно- правовые акты по вопросам социально- экономического развития территорий; уметь: анализировать современное социально-экономическое

состояние субъектов в области государственного и муниципального управления, проводить сравнительный анализ; осуществлять поиск и анализ информации, связанной с государственным и муниципальным управлением; владеть: навыками применения законодательства при решении практических задач; навыками анализа и планирования, происходящих явлений и процессов в области государственного и муниципального управления

#### Критерии оценки:

«удовлетворительно» - работа в групповой деятельности над заданием без участия в публичном обсуждении и аргументации сформулированных выводов;

«хорошо» - работа в групповой деятельности над заданием с содержательным участием в публичном обсуждении и аргументации сформулированных выводов;

«отлично» - лидерская позиция и модераторство в групповой деятельности над заданием с содержательным участием в публичном обсуждении и системной аргументации сформулированных выводов.

#### Тематика рефератов.

Тематика рефератов (сдаются в письменном виде и электронном виде, за один день до семинара). Реферат представляется на практическом занятии в виде презентации.

- 1. Бюджетирование, ориентированное на результата, в контексте реформы государственного управления
  - 2. Формирование ДРОНДов в практике ведомств
  - 3. Управление по результатам в государственных органах исполнительной власти
  - 4. Зарубежный опыт оценки эффективности органов исполнительной власти
  - 5. Управление по результатам в органах местного самоуправления
- 6. Организация органов государственной и муниципальной власти субъекта федерации и местного самоуправления
- 7. Административная реформа: причины реформирования, основные проблемы реализации
  - 8. Система целей, задач и показателей работы в муниципальной администрации
- 9. Проблема стимулирования и контроля профессиональной деятельности государственного и муниципального служащего
- 10. Эффективность деятельности государственных организаций: критерии и практика оценки.
- 11. Проблема отождествления понятий «производительность» и «эффективность» в системе государственного управления.
- 12. Анализ законодательной базы, регулирующей оценку эффективности деятельности органов исполнительной власти субъектов РФ.
- 13. «Кризис» понимания эффективности деятельности органов государственного и муниципального управления в России.
- 14. Ценностно-рациональные и целерациональные критерии оценки деятельности органов исполнительной власти субъектов РФ: преимущества и недостатки.
- 15. Оценка методики мониторинга эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов в РФ.
- 16. Административная реформа РФ и ее влияние на эффективность деятельности государственных и муниципальных органов.
- 17. Доклад Всемирного банка о государственном управлении в странах мира (GRICS): причины мирового политического резонанса.
- 18. Индекс развития человеческого потенциала: сравнительный анализ стран (на выбор 4 страны и Россия).
- 19. Анализ системы внешнего оценивания органов государственной власти в США (Government Performance Results Act GPRA).

- 20. Муниципальное управление: ориентация на результат.
- 21. . Внедрение понятия «бенчмаркинг государственных услуг».
- 22. Пути повышения эффективности деятельности государственных и муниципальных служащих.
- 23. Сравнительный анализ оценки деятельности глав субъектов РФ (на выбор 3 субъекта РФ).
  - 24. Оценка деятельности органов исполнительной власти.
- 25. Региональные целевые программы как инструмент повышения эффективности работы государственных органов власти.
- 26. Роль «кнута и пряника» в механизме соблюдения исполнительской дисциплины государственных и муниципальных служащих.
- 27. Эффективность кадровой политики на этапах отбора и продвижения муниципальных служащих.
- 28. Вопросы создания условий для развития и совершенствования государственного и муниципального управления

Перечень части компетенции, проверяемых оценочным средством:

ПК-2. Знать: основные понятия и положения теории принятия организационных управленческих решений в кризисных ситуациях; особенности экономических кризисов в современной России на макро- и микроуровне; основные антикризисные механизмы государства и антикризисные технологии, применяемые в бизнес-сфере; владеть: технологиями принятия организационных управленческих решений, в том числе и в кризисных ситуациях и разработки государственных антикризисных программ и программ субъектов Федерации.

ПК-4. Знать: тенденции и факторы развития региональной экономики; - приемы анализа, моделирование межрегиональных связей; роль государственного управления в экономическом развитии регионов; проблемы взаимодействия федеральных и региональных органов власти в вопросах развития экономики регионов анализировать ресурсную базу муниципального образования, региона; анализировать периодическую литературу, нормативно- правовые акты по вопросам социально- экономического развития территорий; владеть: навыками применения законодательства при решении практических задач; навыками анализа и планирования, происходящих явлений и процессов в области государственного и муниципального управления

#### Критерии оценки (реферата):

Оценка «отлично» – выполнены все требования к написанию и защите реферата: обозначена проблема и обоснована еè актуальность, сделан краткий анализ различных точек зрения на рассматриваемую проблему и логично изложена собственная позиция, сформулированы выводы, тема раскрыта полностью, выдержан объèм, соблюдены требования к внешнему оформлению, даны правильные ответы на дополнительные вопросы.

Оценка «хорошо» – основные требования к реферату и его защите выполнены, но при этом допущены недочеты. В частности, имеются неточности в изложении материала; отсутствует логическая последовательность в суждениях; не выдержан объем реферата; имеются упущения в оформлении; на дополнительные вопросы при защите даны неполные ответы.

Оценка «удовлетворительно» – имеются существенные отступления от требований к реферированию. В частности, тема освещена лишь частично; допущены фактические ошибки в содержании реферата или при ответе на дополнительные вопросы; во время защиты отсутствует вывод.

Оценка «неудовлетворительно» — тема реферата не раскрыта, обнаруживается существенное непонимание проблемы.

#### Критерии оценки (презентации)

- 1. Соответствие содержания теме.
- 2. Правильная структурированность информации.
- 3. Наличие логической связи изложенной информации.
- 4. Эстетичность оформления и соответствие его теме, соответствие требованиям оформления презентаций.
  - 5. Работа представлена в срок.

Оценка «ОТЛИЧНО» ставится, если презентация соответствует заданию; тема глубоко проработана с использованием достаточного количества источников информации; презентация содержит дополнительную информацию, не освещенную в учебнике; оформление презентации эстетично и соответствует теме, соответствие требованиям оформления презентаций; эффекты анимации в презентации использованы дозированно, не отвлекая и не раздражая слушателей.

Оценка «ХОРОШО» ставится, если выдержаны перечисленные выше критерии, допущены незначительные нарушения в стилистике оформления, недочеты в структуре.

Оценка «УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО» ставится, если тема презентации проработана неглубоко с использованием одного источника информации; нарушены требования оформления, структура проработана слабо.

#### Варианты индивидуальных заданий

В рамках самостоятельной работы должны быть изучены нижеприведенные вопросы.

Вопросы распределяются между магистрантами самостоятельно, подготавливаются в форме статистического обзора с выводами и собственными наблюдениями. Обзор оформляется в электронном и бумажном носителе. Должен содержать графическую информацию, наглядно демонстрирующую динамику изменений. Обзоры, подготовленные в форме научного доклада, заслушиваются на практических занятиях, обсуждаются и оцениваются всеми магистрантами.

- 1. Анализ временных рядов за период (три года) отдельных показателей раздела «Экономический рост» на примере региона (по выбору)
- . 2. Анализ временных рядов за период отдельных показателей раздела «Доходы населения» на примере региона
- 3. Анализ временных рядов за период отдельных показателей раздела «Правопорядок и общественная безопасность» на примере региона
- 4. Анализ временных рядов за период отдельных показателей раздела «Здоровье» на примере региона
- 5. Анализ временных рядов за период отдельных показателей раздела «Образование (общее)» на примере региона.
- 6. Анализ временных рядов за период отдельных показателей раздела «Образование начальное профессиональное, среднее профессиональное» на примере региона
- 7. Анализ временных рядов за период отдельных показателей раздела «Культура, физическая культура и спорт» на примере региона
- 8. Анализ временных рядов за период отдельных показателей раздела «Жилищно-коммунальное хозяйство» на примере региона
- 9. Анализ временных рядов за период отдельных показателей раздела «Доступность и качество жилья» на примере региона
- 10. Анализ временных рядов за период отдельных показателей раздела «Государственное и муниципальное управление» на примере региона

Перечень части компетенции, проверяемых оценочным средством:

ПК-2. Знать: основные понятия и положения теории принятия организационных управленческих решений в кризисных ситуациях; особенности экономических кризисов в современной России на макро- и микроуровне; основные антикризисные механизмы

государства и антикризисные технологии, применяемые в бизнес-сфере; уметь: системно анализировать экономические явления и процессы на макро- и микроуровне; проводить оценку устойчивости экономики страны к кризису и диагностику состояния компаний для раннего обнаружения негативных трендов; разрабатывать меры антициклического регулирования и антикризисного управления на макро- и микроуровне методами сценарного анализа развития экономических процессов; владеть: технологиями принятия организационных управленческих решений, в том числе и в кризисных ситуациях и разработки государственных антикризисных программ и программ субъектов Федерации. ПК-4. Знать: тенденции и факторы развития региональной экономики; - приемы анализа, моделирование межрегиональных связей; - роль государственного управления в экономическом развитии регионов; - проблемы взаимодействия федеральных и региональных органов власти в вопросах развития экономики регионов анализировать ресурсную базу муниципального образования, региона; анализировать периодическую литературу, нормативно- правовые акты по вопросам социально- экономического развития территорий; уметь: анализировать современное социально-экономическое состояние субъектов в области государственного и муниципального управления, проводить сравнительный анализ; осуществлять поиск и анализ информации, связанной с государственным и муниципальным управлением; владеть: навыками применения законодательства при решении практических задач; навыками анализа и планирования, происходящих явлений и процессов в области государственного и муниципального управления

#### Критерии оценки:

«Отлично» задание по работе выполнено в полном объеме. Студент точно ответил на контрольные вопросы, свободно ориентируется в предложенном решении, может его модифицировать при изменении условия задачи. Отчет выполнен аккуратно и в соответствии с предъявляемыми требованиями.

«хорошо» -задание по работе выполнено в полном объеме. Студент ответил на теоретические вопросы, испытывая небольшие затруднения. Качество оформления отчета к работе не полностью соответствует требованиям

«удовлетворительно» -студент правильно выполнил задание к работе. Составил отчет в установленной форме, представил решения большинства заданий, предусмотренных в работе. Студент не может полностью объяснить полученные результаты.

«неудовлетворительно» студент не выполнил все задания работы и не может объяснить полученные результаты.

#### 4.2 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации.

#### Примерные вопросы к экзамену:

- 1 Формы и методы государственного регулирования инвестиционной деятельности территориальных образований
- 2 Современное состояние и перспективы развития инвестиционной деятельности в России и за рубежом
  - 3 Анализ инвестиционных площадок и проектов в муниципальном образовании
  - 4 Муниципальные инвестиционные проекты и требования к их разработке
- 5 Неформальные процедуры отбора и оценки инвестиционных проектов: принятие решений на инвестирование, процедура отбора инвестиционных проектов, экспертная оценка проектов.
  - б Оценка внешнеэкономических условий и межправительственных связей.
- 7 Оценка стихийных бедствий, политической культуры и управленческих действий.
  - 8 Оценка влияния факторов на финансовое состояние муниципалитета.
  - 9 Качество управления финансами муниципального образования, региона

- 10 Анализ инвестиционной привлекательности территориальных образований
- 11 Особенности территориальных образований как заемщика
- 12 Понятие и роль инвестиционных рейтингов в оценке деятельности органов власти
- 13 Оценка кредитоспособности и инвестиционной привлекательности органов власти: теоретические понятия
- 14 Подходы к формированию рейтинга инвестиционной активности администраций
  - 15 Формирование рейтингов инвестиционной активности
- 16 Основные подходы и методы формирования инвестиционных рейтингов и рейтингов инвестиционной привлекательности
- 17 Зарубежный опыт оценки кредитоспособности и инвестиционной привлекательности местных администраций
- 18 Официальные методики оценки финансового состояния территориальных образований
- 19 Неофициальные методики оценки финансового состояния территориальных образований
  - 20 Система мониторинга финансового развития муниципальных образований.
- 21 Количественные показатели финансового состояния муниципальных образований.
- 22 Понятие системы мониторинга финансового развития муниципальных образований
  - 23 Основные факторы финансового состояния территориальных образований
- 24 Инструменты и аналитические методы анализа финансового состояния и развития муниципальных образований.
  - 25 Оценка финансового состояния.
  - 26 Бюджетный анализ
  - 27 Бюджетное финансирование инвестиций в РФ
- 28 Анализ существующего нормативно-правового регулирования специфики правового статуса субъектов РФ и муниципалитетов, находящихся в финансовом кризисе
- 29 Индикаторы социально-экономического развития муниципальных образований: зарубежный опыт
- 30 Формы и механизмы ответственности органов государственной власти и органов местного самоуправления.

Перечень части компетенции, проверяемых оценочным средством:

- ПК-2. Знать основные понятия и положения теории принятия организационных управленческих решений в кризисных ситуациях; особенности экономических кризисов в современной России на макро и микроуровне; основные антикризисные механизмы государства и антикризисные технологии, применяемые в бизнес-сфере; владеть: навыками применения законодательства при решении практических задач; методами сценарного анализа развития экономических процессов; технологиями разработки государственных антикризисных программ и программ субъектов Федерации.
- ПК-4. Знать тенденции и факторы развития региональной экономики; приемы анализа, моделирование межрегиональных связей; роль государственного управления в экономическом развитии регионов; проблемы взаимодействия федеральных и региональных органов власти в вопросах развития экономики регионов; владеть навыками применения законодательства при решении практических задач; навыками анализа, происходящих явлений и процессов в сфере развития регионов, выявления тенденций и резервов экономического развития регионов и принятия на этой основе эффективных управленческих решений.

Результаты освоения дисциплины:

- 1. Результаты успешной сдачи зачетов аттестуются оценкой «зачтено», дифференцированные зачеты оценкой **«удовлетворительно»**, **«хорошо»**, **«отлично»**, которые проставляются в зачетную ведомость и зачетную книжку.
- 2. Уровень знаний, аттестуемых на экзамене, оценивается по четырехбалльной шкале оценками **«отлично»**, **«хорошо»**, **«удовлетворительно»**, **«неудовлетворительно»**.
  - 3. Неявка на зачет отмечается в зачетной ведомости словами «не явился».
- 4. Оценки **«не зачтено»** и **«неудовлетворительно»** проставляются <u>только в зачетную ведомость</u>, в зачетную книжку не вносятся.

#### Критерии оценивания устного ответа на экзамене

Оценка «5» («отлично») соответствует следующей качественной характеристике: «изложено правильное понимание вопроса и дан исчерпывающий на него ответ, содержание раскрыто полно, профессионально, грамотно». Выставляется студенту,

- усвоившему взаимосвязь основных понятий дисциплины в их значении для приобретаемой профессии, проявившему творческие способности в понимании, изложении и использовании учебно-программного материала;
- обнаружившему всестороннее систематическое знание учебнопрограммного материала, четко и самостоятельно (без наводящих вопросов) отвечающему на вопрос билета.

Оценка «4» («хорошо») соответствует следующей качественной характеристике: «изложено правильное понимание вопроса, дано достаточно подробное описание предмета ответа, приведены и раскрыты в тезисной форме основные понятия, относящиеся к предмету ответа, ошибочных положений нет». Выставляется студенту,

- обнаружившему полное знание учебно-программного материала, грамотно и по существу отвечающему на вопрос билета и не допускающему при этом существенных неточностей;
- показавшему систематический характер знаний по дисциплине и способному к их самостоятельному пополнению и обновлению в ходе дальнейшей учебы и профессиональной деятельности.

Оценка «3» («удовлетворительно») выставляется студенту,

- обнаружившему знание основного учебно-программного материала в объеме, необходимом для дальнейшей учебы и предстоящей работы по профессии, справляющемуся с выполнением заданий, предусмотренных программой;
- допустившему неточности в ответе и при выполнении экзаменационных заданий, но обладающими необходимыми знаниями для их устранения под руководством преподавателя.

Оценка «2» («неудовлетворительно») выставляется студенту,

- обнаружившему существенные пробелы в знаниях основного учебнопрограммного материала, допустившему принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой заданий;
  - давшему ответ, который не соответствует вопросу экзаменационного билета.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется студенту, обнаружившему серьезные пробелы в знаниях основного материала изученной дисциплины; допустившему принципиальные ошибки в выполнении заданий; не ответившему на все вопросы билета и дополнительные вопросы. Оценка «неудовлетворительно» выставляется также, если студент после начала экзамена отказался его сдавать или нарушил правила сдачи экзамена (списывал, подсказывал, обманом пытался получить более высокую оценку и т.д.).

Оценочные средства для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья выбираются с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

- при необходимости инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на экзамене;
- при проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предусматривается использование технических средств, необходимых им в связи с их индивидуальными особенностями;
- при необходимости для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения по дисциплине может проводиться в несколько этапов.

Процедура оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине (модулю) предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

#### Форма экзаменационного билета по дисциплине

ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет» Кафедра государственного и муниципального управления Направление 38.04.04 Государственное и муниципальное управление Дисциплина «Анализ финансового состояния территории» 2020-2021 уч.год

#### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 13

- 1 Количественные показатели финансового состояния муниципальных образований.
- 2 Анализ инвестиционной привлекательности территориальных образований

Заведующий кафедрой государственного и муниципального управления

Т.А. Мясникова

### 5. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля).

#### 5.1 Основная литература:

Региональная экономика: учебник / Г.Б. Поляк, В.А. Тупчиенко, Н.А. Барменкова и др.; под ред. Г.Б. Поляка. - 5-е изд., перераб. и доп. - М.: Юнити-Дана, 2015. - 463 с.: схем., табл. - (Золотой фонд российских учебников). - ISBN 978-5-238-02348-9; То же [Электронный ресурс]. - URL: //biblioclub.ru/index.php?page=book&id=118977

Для освоения дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья имеются издания в электронном виде в электронно-библиотечных системах «Лань» и «Юрайт».

#### 5.2 Дополнительная литература:

- 1 Угрюмова, А. А. Региональная экономика и управление : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. А. Угрюмова, Е. В. Ерохина, М. В. Савельева. 2-е изд. М. : Издательство Юрайт, 2018. 477 с. (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). ISBN 978-5-534-07638-7. Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/7C1CE8AD-3B81-4DE8-906F-AFCC0186CBF7.
- 2 Региональная экономика и пространственное развитие в 2 т. Том 1 : учебник для вузов / Л. Э. Лимонов [и др.] ; под ред. Б. С. Жихаревича, Н. Ю. Одинг, О. В. Русецкой; под общ. ред. Л. Э. Лимонова. 2-е изд., пер. и доп. М. : Издательство Юрайт, 2018. 319 с. (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). ISBN 978-5-534-05251-0. Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/7626DCD5-1546-437E-A66E-0322803C9F07.

#### в) периодические издания.

Базы данных компании «Ист Вью»

- Издания по общественным и гуманитарным наукам доступ к ведущим российским периодическим публикациям по гуманитарным наукам журналам институтов Российской Академии наук, охватывающим области от археологии до лингвистики, «толстым журналам» и независимым научным журналам. Полные тексты исследований и художественных произведений воспроизводятся с нумерацией страниц оригинала, облегчающей библиографические ссылки на источники.
- Статистические издания России и стран СНГ издания, выпускаемые Федеральной службой государственной статистики Российской Федерации и Межгосударственным статистическим комитетом СНГ, начиная с 1996 г. В базе данных также находятся все материалы Всероссийской переписи населения 2002 г. (14 томов), представленные как на русском, так и на английском языках.
- Издания по педагогике и образованию научные журналы «Педагогика», «Психологический журнал», «Русская речь», «Русская литература» издания практической направленности «Экономика в школе», «Директор школы», «Журнал руководителя управления образованием», «Школьное планирование».
- Издания по информационным технологиям издания, предназначенные для программистов, дизайнеров и любителей компьютерных технологий.
  - Журналы по экономике и финансам.
- Журналы России по экономике и предпринимательству журналы по управлению предприятием, финансовой аналитике, маркетингу и др.
  - Вестник Московского государственного университета (все серии).
  - Вестник Санкт-Петербургского государственного университета.
- Индивидуальные издания более 80 журналов по различным отраслям знаний
- 6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», в том числе современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы, необходимые для освоения дисциплины.
  - 1. Официальный сайт Министерства финансов РФ, http://www.minfin.ru
- 2. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики, http://www.gks.ru
  - 3. Справочно-правовая система «Консультант Плюс» (http://www.consultant.ru)
  - 4. Портал открытых данных Российской Федерерации https://data.gov.ru

- 5. База открытых данных Министерства труда и социальной защиты РФ <a href="https://rosmintrud.ru/opendata">https://rosmintrud.ru/opendata</a>
  - 6. База данных Научной электронный библиотеки eLIBRARY.RU https://elibrary.ru/
- 7. Базы данных и аналитические публикации «Университетская информационная система РОССИЯ» <a href="https://uisrussia.msu.ru/">https://uisrussia.msu.ru/</a>

## 7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля).

Лекционное занятие представляет собой систематическое, последовательное, монологическое изложение преподавателем-лектором учебного материала, как правило, теоретического характера. Такое занятие представляет собой элемент технологии представления учебного материала путем логически стройного, последовательного И ясного изложения c использованием интерактивных технологий образовательных (мультимедийных, лекции-дискуссии, лекциидемонстрации).

Цель лекции — организация целенаправленной познавательной деятельности обучающихся по овладению программным материалом учебной дисциплины. Чтение курса лекций позволяет дать связанное, последовательное изложение материала в соответствии с новейшими данными науки, сообщить слушателям основное содержание предмета в целостном, систематизированном виде.

Задачи лекции заключаются в обеспечении формирования системы знаний по учебной дисциплине, в умении аргументировано излагать научный материал, в формировании профессионального кругозора и общей культуры, в отражении еще не получивших освещения в учебной литературе новых достижений науки, в оптимизации других форм организации учебного процесса.

Практические занятия – являются формой учебной аудиторной работы, в рамках которой формируются, закрепляются и представляются студентами знания, умения и навыки, интегрирующие результаты освоения компетенций как в лекционном формате, так в различных формах самостоятельной работы. К каждому занятию преподавателем формулируются практические задания, требования и методические рекомендации к их выполнению, которые представляются в фонде оценочных средств учебной дисциплины.

Контроль самостоятельной работы: для студентов дневной и заочной формы обучения — текущий контроль осуществляется в соответствие с программой занятий (еженедельно для студентов очной формы обучения; по семестрам — для студентов заочной формы обучения). Описание заданий для самостоятельной работы студентов и требований по их выполнению выдаются преподавателем в соответствии с разработанным фондом оценочных средств по дисциплине.

Самостоятельная работа студентов по данному учебному курсу предполагает поэтапную подготовку по каждому разделу в рамках соответствующих заданий:

Первый этап самостоятельной работы студентов включает в себя тщательное изучение теоретического материала на основе лекционных материалов преподавателя, рекомендуемых разделов основной И дополнительной литературы, материалов необходимых периодических научных изданий, ДЛЯ овладения понятийнокатегориальным аппаратом и формирования представлений о комплексе аналитического инструментария, используемого как в рамках данной отрасли знания, так и публичной практике;

На втором этапе на основе сформированных знаний и представлений по данному разделу студенты выполняют практические задания, нацеленные на формирование умений и навыков в рамках заявленной компетенции. На данном этапе студенты осуществляют самостоятельный поиск эмпирических материалов в рамках конкретного задания, обобщают и анализируют собранный материал по схеме, рекомендованной

преподавателем, формулируют выводы, готовят практические рекомендации, презентационные материалы для публичного их представления и обсуждения.

Критерии оценки заданий в рамках самостоятельной работы студентов формулируются преподавателем в фонде оценочных средств.

В освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная учебная работа (консультации) – дополнительное разъяснение учебного материала.

Индивидуальные консультации по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта между преподавателем и обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья.

## 8. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю).

#### 8.1 Перечень информационных технологий.

Проверка домашних заданий и консультирование посредством электронной почты, электронной информационно-образовательной среды

#### 8.2 Перечень необходимого лицензионного программного обеспечения

- -Microsoft Windows 8, 10
- Microsoft Office Professional Plus

### 9. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).

№	Вид работ	Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля) и оснащенность	
1.	Лекционные занятия	Лекционная аудитория, оснащенная презентационной техникой и соответствующим программным обеспечением	
2.	Семинарские занятия	Специальное помещение, оснащенное презентационной техникой и соответствующим программным обеспечением	
3.	Групповые (индивидуальные) консультации	Кабинет, оснащенный мебелью и рабочими станциями с доступом в Интернет	
4.	Текущий контроль, промежуточная аттестация	Аудитория, оснащенная презентационной техникой и соответствующим программным обеспечением	
5.	Самостоятельная работа	Кабинет для самостоятельной работы, оснащенный компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет», программой экранного увеличения и обеспеченный доступом в электронную информационно-образовательную среду университета.	