

## **Б1.Б.28 ОСНОВЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО МЕНЕДЖМЕНТА ПРЕДПРИЯТИЙ ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНОЙ ОТРАСЛИ**

**Курс 5 семестр 9.**

**Объем — 3 зачетные единицы.**

**Итоговый контроль — зачет.**

**Целью изучения дисциплины “Основы производственного менеджмента предприятий геологоразведочной отрасли”** является подготовка студентов к организационно-управленческой деятельности при выполнении междисциплинарных проектов в профессиональной области.

**Основными задачами преподавания дисциплины “Основы производственного менеджмента предприятий геологоразведочной отрасли”** являются:

— изучение студентами основных принципов и функций управления организацией системы менеджмента на предприятии;

— формирование знаний и умений по реализации общих функций менеджмента (планирование, организация, мотивация и контроль) в условиях предприятия;

— развитие навыков расчета технико-экономических показателей предприятия, экономической эффективности внедрения технико-технологических решений и обоснования выбора эффективных вариантов;

— изучение теорий мотивации труда как фактора повышения производительности труда исполнителей;

— приобретение навыков построения оптимальных организационных структур с учетом требований рынка.

### **Место дисциплины в структуре ООП ВО.**

Дисциплина “Основы производственного менеджмента предприятий геологоразведочной отрасли” введена в учебные планы подготовки специалиста (специальность 21.05.03 “Технология геологической разведки” специализация “Геофизические методы исследования скважин”) согласно ФГОС ВО, блока Б1, базовая часть (Б1.Б), индекс дисциплины согласно ФГОС — Б1.Б.28, читается в девятом семестре.

Предшествующие смежные дисциплины логически и содержательно взаимосвязанные с изучением данной дисциплины: Б1.Б.09 “Экономика”, Б1.Б.10 “Правоведение”, Б1.В.01 “Планирование, стадийность и организация геологоразведочных работ”.

Последующие дисциплины, для которых данная дисциплина является предшествующей, в соответствии с учебным планом: Б1.Б.11 “Правовые и

нормативные основы геологоразведочных работ”, Б1.Б.12 “Экономические основы геологоразведочных работ”.

Дисциплина предусмотрена основной образовательной программой (ООП) КубГУ в объёме 3 зачетных единиц (108 часов, итоговый контроль — зачет).

### **Результаты обучения.**

Процесс изучения дисциплины “Основы производственного менеджмента предприятий геологоразведочной отрасли” направлен на формирование элементов следующих профессиональных компетенций в соответствии с ФГОС ВО по специальности 21.05.03 “Технология геологической разведки”:

— готовностью к работе в качестве руководителя подразделения, лидера группы работников, формированием целей команды в многонациональном коллективе, в том числе и над междисциплинарными, инновационными проектами, принятием решений в ситуациях риска, учитывая цену ошибки, ведением обучения и оказанием помощи работникам (ОПК-3);

— владением приемами и методами работы с персоналом, методами оценки качества и результативности труда персонала (ПК-27);

— способностью разрабатывать эффективную стратегию и формировать активную политику риск-менеджмента на предприятии (ПК-32).

Изучение дисциплины “Основы производственного менеджмента предприятий геологоразведочной отрасли” направлено на формирование у обучающихся профессиональных компетенций, что отражено в таблице.

Компетенция	Компонентный состав компетенций		
	знает:	умеет:	владеет:
ОПК-3	принципы организации деятельности геофизического предприятий, основные методы и инструменты; сущность деятельности руководителя по разработке и принятию управленческих решений и организации их выполнения; основные теории мотивации и лидерства для решения управленческих задач на геофизическом предприятиях	принимать решения в управлении деятельностью геофизического предприятия; использовать виды управленческих решений, методы их принятия с учетом последствий в направлении социальной ответственности; разрабатывать мероприятия по проведению внутриорганизационного	готовностью к работе в качестве руководителя подразделения, лидера группы работников, формированием целей команды в многонациональном коллективе, в том числе и над междисциплинарными, инновационными проектами, принятием решений в ситуациях риска, учитывая цену ошибки, ведением обучения и оказанием помощи работникам

		контроля деятельности предприятий	
ПК-27	<p>основные этапы развития теории и практики управления; функции управления; миссию и цели организации; структуру и организацию промыслово-геофизических предприятий, их оснащенность современными технологиями и техникой; мотивы поведения и способы развития делового поведения персонала; теорию мотивации труда как фактора повышения производительности труда исполнителей; методы оценки потенциала предприятия; стратегию планирования производств; методы управления проектами</p>	<p>профессионально пользоваться специальной терминологией в области менеджмента; применять методы экономической оценки научных исследований, интеллектуального труда; применять приобретенные знания в практической инженерно-управленческой деятельности</p>	<p>современными техническими средствами и информационными технологиями; навыками применения методов управленческой деятельности; навыками расчета технико-экономических показателей предприятия, экономической эффективности внедрения технико-технологических решений и обоснования выбора эффективных вариантов</p>
ПК-32	<p>основы менеджмента и теории принятия управленческих решений; организацию процессов технологии геологоразведки; этапы принятия управленческих решений и критерии оценок их эффективности; значение стратегического планирования; сущность управления организации и связь качества управления с эффективностью производства; политику риск-менеджмента на предприятии; методы оценки конкурентоспособности потенциала предприятия на мировом, национальном и отраслевом уровнях</p>	<p>использовать знания и умения по реализации общих функций менеджмента (планирование, организация, мотивация и контроль) в условиях предприятия; выполнить оценку качества управления и эффективностью производства; оценить эффективность инвестиций в отрасли; выполнить оценку экономической эффективности работ при решении различных геологических задач</p>	<p>навыками составления и расчетов нормативных документов, регламентирующих организацию производственно-технологических работ геологоразведочного предприятия; навыками построения оптимальных организационных структур с учетом требований рынка; технологиями управления персоналом организации и способностью разрабатывать эффективную стратегию</p>

### Содержание и структура дисциплины.

№ раздела	Наименование разделов (тем)	Количество часов				
		всего	аудиторная работа			внеаудиторная работа
			Л	ЛР	ПЗ	СРС
1	2	3	4	5	6	7
1	Геологоразведочная организация: динамика, развитие и саморазвитие	7	1	—	2	4
2	Геологоразведочное предприятие как вид хозяйственной организации	7	1	—	2	4
3	Организация управления геологоразведочным предприятием	9	1	—	3	5
4	Менеджмент функциональными подсистемами организации	9	1	—	3	5
5	Управление целевыми подсистемами организации	10	2	—	3	5
6	Менеджмент подсистемы обеспечения производственной деятельности геологоразведочной организации	10	2	—	3	5
7	Диагностика системы производственного менеджмента	11	2	—	4	5
8	Организация процесса управления геологоразведочным предприятием	11	2	—	4	5
9	Механизм управления геологоразведочной организацией	10	2	—	4	4
10	Управление конфликтами в организации	10	2	—	4	4
11	Организационные изменения в менеджменте геологоразведочной организации	10	2	—	4	4

Курсовые проекты и работы не предусмотрены.

Интерактивные образовательные технологии используются в аудиторных лекционных и практических занятиях.

Вид аттестации: зачет.

#### **Основная литература.**

1. Еремин Н.И., Дергачев А.Л. Экономика минерального сырья: учебник для студентов вузов. — Моск. гос. ун-т им. М.В. Ломоносова, Геол. фак. — М.: Книжный дом “Университет”, 2007. — 503 с. (30)
2. Бурштейн М.А. Производственный менеджмент на горном предприятии: учебное пособие. — М.: Горная книга, 2007. — 204 с. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=3532](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=3532).
3. Ганицкий В.И., Велесевич В.И. Менеджмент горного производства: учебное пособие. — М.: Горная книга, 2007. — 358 с. — [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=228929>.
4. Друкер П.Ф., Макьярелло Дж.А. Менеджмент = Management. — [пер. с англ. А.Н. Свирид; под ред. А.В. Назаренко; предисл. Дж. Коллинза]. — М.: Вильямс, 2011. — 699 с. (10)

#### **Авторы:**

**Захарченко Е.И.**, к.т.н., заведующая кафедрой геофизических методов поисков и разведки КубГУ;

**Захарченко Ю.И.**, ст. преподаватель кафедры геофизических методов поисков и разведки КубГУ