

## АННОТАЦИЯ дисциплины «Управленческий анализ»

**Объем трудоемкости:** 4 зач. ед. (144 ч., из них 42,3 ч. контактной работы: лекционных 20 ч., практических 20 ч., КСР 2 ч., ИКР 0,3 ч.; 75 ч. самостоятельной работы, 26,7 ч. контроля).

### **Цель освоения дисциплины:**

изучение студентами теоретических основ и практических навыков по применению приемов и способов экономического управленческого анализа в процессе обоснования и принятия аргументированных управленческих решений, способствующих экономическому росту предприятий.

### **Задачи дисциплины:**

- понимание роли и места управленческого анализа в системе управления предприятием;
- понимание сущности экономических явлений и процессов, их взаимосвязи и взаимозависимости;
- изучение методологической основы управленческого анализа;
- овладение организацией и методикой проведения управленческого анализа;
- изучение методики анализа отчетности;
- изучение основных методов финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию;
- изучение организации управленческого анализа в субъектах хозяйствования разного типа;
- использование результатов управленческого анализа для выявления внутренних резервов и обоснования стратегии и тактики развития предприятия при принятии управленческих решений.

### **Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы**

Данная дисциплина относится к вариативной части Блока 1 «Дисциплины (модули)» учебного плана.

Курс «Управленческий анализ» формирует знания оценки и анализа активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию.

Содержание данной дисциплины опирается на знания основных экономических и управленческих дисциплин, изучаемых на первых ступенях высшего образования, таких, как «Общая экономическая теория», «Микроэкономика», «Финансы», «Бухгалтерский учет» и др. По содержанию дисциплина является основой изучения таких курсов, как «Финансовый менеджмент», «Анализ деятельности коммерческого банка», «Налоговый менеджмент», и др.

### **Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся профессиональных компетенций: ПК-5, ПК-7, ПК-11.

Индекс компетенции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
		<b>знать</b>	<b>уметь</b>	<b>владеть</b>
ПК-5	Способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д., и использовать полученные сведения	- систему бухгалтерской и финансовой информации; - возможности предприятий, организаций и ведомств различных форм собственности при проведении финансово-хозяйственного анализа; - специфику различных форм бухгалтер-	- анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий	- навыками анализа финансово-бухгалтерской информации; - методами принятия управленческих решений после проведения анализа бухгалтерской информации предприятий, организаций,

Индекс компетенции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
		знать	уметь	владеть
	для принятия управленческих решений	ско-статистической отчетности; - содержание форм отчетности предприятий, организаций различных форм собственности		ведомств, предприятий
ПК-7	Способность, используя отечественные и зарубежные источники информации, собрать необходимые данные проанализировать их и подготовить информационный обзор и/или аналитический отчет	- основные понятия, используемые для обзора в отечественной и зарубежной информации; - основные источники информации при подготовке аналитического отчета и информационного обзора; - структуру аналитического отчета и информационного обзора	- анализировать информационные источники (сайты, форумы, периодические издания); - анализировать культурную, профессиональную и личностную информацию в отечественной и зарубежной прессе; - найти необходимые данные для составления аналитического отчета	- навыками организации сбора информации для подготовки информационного обзора и аналитического отчета
ПК-11	Способность критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий	- структуру управленческих решений; - критерии оценки показателя социально-экономической эффективности; - особенности рисков и их последствия для социально-экономической составляющей общества; - основные варианты управленческих решений	- корректно применять знания об управленческих планах; - анализировать возникшие риски и возможные социально-экономические последствия при разработке планов; - выделять, формулировать и аргументировать варианты управленческих решений; - обосновать предложения при принятии управленческих решений; - самостоятельно анализировать различные управленческие решения и прогнозировать социально-экономические последствия развития общественного	- способностями к критической оценке и обосновывать предложения по совершенствованию управленческих решений; - способами управления рисками и выявлять социально-экономические последствия при не рациональном управленческом решении

Индекс компетенции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
		знать	уметь	владеть
			производства	

### Основные разделы дисциплины

№	Наименование разделов	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Внеаудиторная работа СРС
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Роль и место управленческого анализа в системе управления предприятием. Методологическая основа управленческого анализа	12	2	2	8	
2	Анализ в системе маркетинга	12	2	2	8	
3	Анализ технико-организационного уровня производства	12	2	2	8	
4	Анализ эффективности использования средств труда	12	2	2	8	
5	Анализ эффективности использования материальных ресурсов	12	2	2	8	
6	Анализ эффективности использования трудовых ресурсов	12	2	2	8	
7	Анализ расходов	12	2	2	8	
8	Анализ безубыточности деятельности организации. Маржинальный анализ в принятии управленческих решений	12	2	2	8	
9	Анализ финансовых результатов и эффективности деятельности	19	4	4	11	
	<i>Итого по дисциплине:</i>		20	20	75	

**Курсовые проекты или работы:** не предусмотрены

**Вид аттестации:** экзамен

#### Основная литература:

1. Никифорова, Н. А. Управленческий анализ: учебник для бакалавриата и магистратуры / Н. А. Никифорова, В. Н. Тафинцева. - 3-е изд., испр. и доп. - М. : Издательство Юрайт, 2018. - 413 с. <https://biblio-online.ru/book/B10F1C20-7791-45CE-BD87-35A861BD5DBD/upravlencheskiy-analiz>

2. Тебекин А.В. Методы принятия управленческих решений: учебник для академического бакалавриата / А.В. Тебекин. – М.: Издательство Юрайт, 2017. – 431 с. – Режим доступа: [www.biblio-online.ru/book/287A725C-406B-46FA-A3AB-6509C770BF78](http://www.biblio-online.ru/book/287A725C-406B-46FA-A3AB-6509C770BF78)