

## АННОТАЦИЯ дисциплины «Банковский менеджмент»

**Объем трудоемкости:** 3 зач. ед. (108 ч., из них 8,2 ч. контактной работы: лекционных 4 ч., практических 4 ч., ИКР 0,2 ч.; 96 ч. самостоятельной работы, 3,8 ч. контроля).

### **Цель освоения дисциплины:**

изучение студентами теоретических основ и практических навыков методов управления операциями кредитных организаций, а также представлений о закономерностях и современных тенденциях управления кредитными организациями.

### **Задачи дисциплины:**

- изучение сущности, принципов организации и функционирования банковской системы;
- формирование способности обобщать экономическую информацию, проводить расчеты, позволяющие раскрыть данные о состоянии банковской деятельности, оценивать и анализировать риски, прогнозировать изменение финансовых показателей;
- приобретение комплексных знаний и практических навыков в области банковского менеджмента;
- исследование вопросов управления кредитным риском и кредитным портфелем коммерческого банка;
- изучение содержания банковского менеджмента, оценки деятельности банка в целом и по отдельным направлениям.

### **Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы**

Данная дисциплина относится к базовой части Блока 1 «Дисциплины (модули)» учебного плана.

Курс «Банковский менеджмент» является специальным курсом для всех, кто пытается постигнуть основы банковского менеджмента, получить образование экономиста, финансиста и предпринимателя, соответствующее международным стандартам.

Предметом изучения курса «Банковский менеджмент» является многообразие вопросов в организации деятельности кредитных организаций через механизм планирования, использования банковского инструментария для управления в банковском бизнесе. Этот курс позволяет студентам сформировать практические навыки организации деятельности коммерческих банков.

### **Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся общепрофессиональных и профессиональных компетенций: ОПК-1, ПК-4, ПК-9.

Индекс компетенции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
		знать	уметь	владеть
ОПК-1	Владение навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности	- основные приемы и инструменты поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности; - нормы законодательства в области менеджмента и информационной безопасности	- находить, анализировать, использовать нормативные и правовые документы в своей профессиональной деятельности; - ориентироваться в системе законодательства и нормативных правовых актов; - применять полученные знания	- навыками поиска; - навыками анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности; - навыками правовой защиты; - навыками поиска

Индекс компетенции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
		знать	уметь	владеть
			в области организации управленческой деятельности	необходимой информации в нормативных источниках
ПК-4	Умение применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в т.ч., при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	<ul style="list-style-type: none"> <li>- функции и роль инфраструктуры современных финансовых рынков и институтов;</li> <li>- понятия, сущность, функции и основные виды ЦБ;</li> <li>- понятия, сущность, функции и основные виды производных финансовых инструментов;</li> <li>- нормативные документы, регламентирующие деятельность финансовых рынков и институтов и операции с ЦБ и производными финансовыми инструментами;</li> <li>- состав, структуру, принципы формирования основных форм банковской отчетности, как базы для диагностики неплатежеспособности банка;</li> <li>- особенности определения цены всех источников приносящих доход, используемых банком;</li> <li>- основные принципы определения оптимальной структуры капитала;</li> <li>- виды и функции бирж;</li> <li>- органы управления и структуру биржи;</li> <li>- порядок заключения сделок</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- собирать, обрабатывать и анализировать различные характеристики ЦБ и финансовых производных инструментов для принятия управленческих решений в рамках банковского менеджмента;</li> <li>- выполнять аналитические расчеты, связанные с финансовыми инструментами;</li> <li>- использовать основные методы банковского менеджмента для принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, в т.ч., при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации;</li> <li>- оценивать риск банкротства банка;</li> <li>- определять цены всех источников финансирования банка;</li> <li>- принимать решения о выборе источников дополнительного финансирования и внесении изменений в дивидендную политику банка для</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- навыками системного представления о структуре, сущности, функциях и тенденциях развития российских и международных финансовых рынков;</li> <li>- навыками сбора, обработки и анализа экономических данных, характеризующих состояние финансовых рынков для принятия управленческих решений в работе банковского менеджмента;</li> <li>- навыками применения основных методов банковского менеджмента для принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, в т.ч., при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации;</li> <li>- использования антикризисных инструментов банковского менеджмента, таких как</li> </ul>

Индекс компетенции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
		знать	уметь	владеть
		<p>на бирже;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- законодательные основы функционирования фондовых бирж;</li> <li>- классификацию ЦБ;</li> <li>- порядок эмиссии и обращения ЦБ;</li> <li>- специфику ценообразования на РЦБ;</li> <li>- основные методы оценки ЦБ;</li> <li>- подходы к оценке эффективности сформированных портфелей ЦБ исходя из уровня риска и ожидаемой доходности;</li> <li>- методику анализа банковской отчетности;</li> <li>- алгоритм проведения финансового анализа;</li> <li>- систему информационного обеспечения финансового анализа, включая нормативно-правовую базу;</li> <li>- показатели финансового анализа;</li> <li>- источники финансирования, в т. ч. и заемного, доступные банку;</li> <li>- базовые принципы выбора политики управления активами;</li> <li>- основные методы банковского менеджмента;</li> <li>- основные методы банковского менеджмента для оценки активов,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>достижения цели долгосрочного финансового планирования;</li> <li>- анализировать процессы, происходящие на РЦБ;</li> <li>- оценивать перспективность ЦБ для инвестирования финансовых средств;</li> <li>- оценивать результаты сделки и определять ее эффективность;</li> <li>- оценивать риски, с которыми сопряжены биржевые сделки;</li> <li>- на основе методики финансового анализа проводить расчет показателей, характеризующих платежеспособность и финансовую устойчивость банка;</li> <li>- проводить расчет показателей деловой активности и рентабельности;</li> <li>- использовать данные отчета о финансовых результатах и баланса банка для принятия инвестиционных и финансовых решений;</li> <li>- осуществлять сравнительный анализ результатов работы банка со среднеотраслевыми показателями в рамках модели Дюпона;</li> <li>- применять</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>возвратный лизинг;</li> <li>- навыками оценки риска и доходности вложений в финансовые активы и портфеля, составленного из них;</li> <li>- навыками оценки последствий операционного и банковского риска для принятия решений по структуре капитала;</li> <li>- навыками анализа проблем, связанных с формированием фондового портфеля, оценкой финансовых рисков, их страхованием; определения доходности ЦБ, оценки эффективности управленческих решений о размещении средств на фондовом рынке в будущей профессиональной сфере деятельности;</li> <li>- навыками анализа деятельности банка на основе расчета финансовых показателей;</li> <li>- навыками краткосрочного финансового</li> </ul>

Индекс компетенции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
		знать	уметь	владеть
		управления капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в т.ч., при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	основные методы банковского менеджмента для оценки активов, управления капиталом, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в т.ч., при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	планирования; - расчета максимально возможной скидки и продолжительности отсрочки платежа, как инструментов кредитной политики; - навыками применения основных методов банковского менеджмента для оценки активов; - навыками управления капиталом
ПК-9	Способность оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли	- основы построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на макро- и микроуровне; - методы построения эконометрических моделей объектов, явлений и процессов; - способы статистического измерения и наблюдения социально-экономических явлений; - статистические методы исследования экономической конъюнктуры, выявления трендов и циклов, моделирования и прогнозирования развития социально-экономических	- выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций; - предлагать способы их решения с учетом критериев социально-экономической эффективности и возможных социально-экономических последствий; - собрать необходимые для проведения экономического и статистического анализа данные из отечественных и зарубежных источников; - строить на основе описания ситуаций стандартные теоретические и эконометрические модели,	- навыками системного, сравнительного и исторического анализа политических решений; - навыками практическим применением статистических методов исследования, моделирования и прогнозирования социально-экономических процессов; - методологией макроэкономических расчетов и национального счетоводства; - методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль);

Индекс компетенции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
		знать	уметь	владеть
		<p>процессов;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- принципы развития и закономерности функционирования организации;</li> <li>- методы поведения потребителей экономических благ и формирования спроса;</li> <li>- роли, функции и задачи менеджера в современной организации;</li> <li>- основные бизнес-процессы в организации;</li> <li>- виды управленческих решений и методы их принятия;</li> <li>- основные теории и концепции взаимодействия людей при формировании спроса;</li> <li>- основные теории и подходы к осуществлению изменений спроса</li> </ul>	<p>анализировать полученные результаты и прогнозировать развития экономических процессов и явлений на макроуровне;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций;</li> <li>- анализировать внешнюю и внутреннюю среду банка, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на банк;</li> <li>- организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач;</li> <li>- анализировать коммуникационные процессы в организации разрабатывать предложения по повышению их эффективности;</li> <li>- диагностировать организационную культуру, выявлять ее сильные и слабые стороны, разрабатывать предложения по ее совершенствованию;</li> <li>- разрабатывать программы осуществления организационных изменений и оценивать их эффективность;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- современными технологиями эффективного влияния на индивидуальное и групповое поведение;</li> <li>- современным инструментарием управления человеческими ресурсами</li> </ul>

Индекс компетенции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
		знать	уметь	владеть
			- использовать информацию, полученную в результате маркетинговых исследований	

### Основные разделы дисциплины

№	Наименование разделов	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Внеаудиторная работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	Сущность и особенности банковского менеджмента в кредитных организациях	18	2	-		16
2	Управление пассивами банка	18	-	2		16
3	Управление активами банка	18	-	2		16
4	Управление кредитным портфелем банка	16	-	-		16
5	Управление ценными бумагами и валютой	16	-	-		16
6	Управление ликвидностью, финансовой устойчивостью и доходностью коммерческого банка	18	2	-		16
	<i>Итого по дисциплине:</i>		4	4		96

**Курсовые проекты или работы:** не предусмотрены

**Вид аттестации:** зачет

### Основная литература:

1 Банки и банковские операции: учебник и практикум для академического бакалавриата / В. В. Иванов [и др.] ; под ред. Б. И. Соколова. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 189 с. - Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/065AD213-950A-4BB8-9AA3-4CB653B4258C](http://www.biblio-online.ru/book/065AD213-950A-4BB8-9AA3-4CB653B4258C)

2 Банковское дело в 2 ч. Часть 2 : учебник для академического бакалавриата / Е. Ф. Жуков [и др.] ; под ред. Е. Ф. Жукову, Ю. А. Соколова. - М. : Издательство Юрайт, 2017. - 301 с. - Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/1A869ACD-70F0-4FCA-A1A6-FB8C4C076542](http://www.biblio-online.ru/book/1A869ACD-70F0-4FCA-A1A6-FB8C4C076542)

3 Финансы, денежное обращение и кредит : учебник для академического бакалавриата / М. В. Романовский [и др.] ; под ред. М. В. Романовского, О. В. Врублевской, Н. Г. Ивановой. — 3-е изд., пер. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 523 с. <https://biblio-online.ru/book/733A0268-4A76-4332-99A6-B776F3CA63AA/finansy-denezhnoe-obraschenie-i-kredit>