

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Кубанский государственный университет»
Факультет экономический



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе,
качеству образования – первый
проректор

Хагуров Т.А.

подпись

«31» мая 2019 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

**Б1.В.ДВ.04.01 МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

Направление подготовки	38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль)	Международный бизнес
Программа подготовки	академическая
Форма обучения	очная
Квалификация (степень)	магистр

1 Цели и задачи изучения дисциплины (модуля).

1.1 Цель освоения дисциплины.

формирование у магистрантов понимания сущности и закономерностей развития международного инвестиционного менеджмента, а также необходимого объема знаний, умений и навыков в области управления инвестиционной деятельностью международных компаний.

1.2 Задачи дисциплины.

- формирование теоретических и практических знаний о методах и инструментах инвестиционного менеджмента в сфере международного бизнеса;
- развитие умений и навыков владения методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде в условиях развития инвестиционного менеджмента;
- приобретение навыков управления международными компаниями с применением методов и инструментов инвестиционного менеджмента.

1.3 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы.

Дисциплина «Международный инвестиционный менеджмент» Б1.В.ДВ.04.01 входит в Блок Б1 – «Вариативная часть», «Дисциплины по выбору» учебного плана ФГОС ВО по направлению 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль): программа «Международный бизнес». Предназначена для студентов 2 курса ОФО.

Дисциплина базируется на знаниях, полученных при изучении следующих дисциплин: «Современные технологии менеджмента», «Инновационные формы и инструменты управления международными компаниями», «Информационные технологии в менеджменте».

Полученные при изучении дисциплины знания используются при изучении следующих дисциплин: «Практикум по международному бизнесу», «Экспертиза инновационных проектов в международном бизнесе», «Финансирование и управление рисками проектов в международном бизнесе», а также при написании выпускной квалификационной работы и в последующей практической деятельности.

1.4 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций:

- владением методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде (ПК-5).

№ п.п.	Индекс компетенции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знать	уметь	владеть
1.	ПК-5	владением методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	методы экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде в сфере международного инвестиционного менеджмента	применять методы экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде в сфере развития инвестиционного менеджмента	методами экономического и стратегического анализа развития инвестиционной деятельности экономических субъектов в международном бизнесе

2. Структура и содержание дисциплины.

2.1 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ.

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 зач.ед. (108 час.), их распределение по видам работ представлено в таблице
(для студентов ОФО).

Вид учебной работы	Всего часов	Семестры (часы)			
		9	10	11	12
Контактная работа, в том числе:	28,2			28,2	
Аудиторные занятия (всего):	28,0			28,0	
Занятия лекционного типа	8			8	-
Лабораторные занятия	-			-	-
Занятия семинарского типа (семинары, практические занятия)	20			20	-
	-			-	-
Иная контактная работа:					
Контроль самостоятельной работы (КСР)	-			-	
Промежуточная аттестация (ИКР)	0,2			0,2	
Самостоятельная работа, в том числе:	79,8			79,8	
Курсовая работа	-			-	-
Проработка учебного (теоретического) материала	30			30	-
Выполнение индивидуальных заданий (подготовка сообщений, презентаций)	26			26	-
Реферат	4			4	-
Подготовка к текущему контролю	19,8			19,8	-
Контроль:					
Подготовка к экзамену	-				
Общая трудоемкость	час.	108		108	-
	в том числе контактная работа	28,2		28,2	
	зач. ед	3		3	

2.2 Структура дисциплины:

Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины.
Разделы (темы) дисциплины, изучаемые в 11 семестре (очная форма)

№ раздела	Наименование разделов (тем)	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Внеаудиторная работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	2	3	4	5	6	7
1.	Экономическая сущность международного инвестиционного менеджмента	28	2	6		20
2.	Международное инвестирование и реализация международных инвестиционных проектов	26	2	4		20
3.	Организационные формы привлечения международных инвестиций	26	2	4		20
4.	Оценка инвестиционных решений международных компаний	27,8	2	6		19,8
	<i>Итого по дисциплине:</i>		8	20		79,8

Примечание: Л – лекции, ПЗ – практические занятия / семинары, ЛР – лабораторные занятия, СРС – самостоятельная работа студента

2.3 Содержание разделов (тем) дисциплины:

2.3.1 Занятия лекционного типа.

№	Наименование раздела (темы)	Содержание раздела (темы)	Форма текущего контроля
1	2	3	4
1.	Экономическая сущность международного инвестиционного менеджмента	Научные подходы к инвестиционному менеджменту. Современные концепции и методология инвестиционного менеджмента. Цели инвестиционного менеджмента и их классификация. Особенности функций и методов инвестиционного менеджмента, зависящие от сущности инвестиционных процессов в мировой экономике. Виды планирования инвестиционной деятельности. Управление инвестициями международных компаний. Принятие решений в инвестиционном менеджменте. Характеристика процессов принятия решений. Методы экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде в сфере международного инвестиционного менеджмента.	<i>Контрольные вопросы</i>
2.	Международное инвестирование и реализация международных инвестиционных проектов	Инвестиционные проекты международных компаний. Глобальные инвестиционные проекты в различных сферах экономической деятельности. Общий портфель финансового рынка, доступный для инвестирования. Международные индексы обыкновенных акций. Американские депозитарные расписки. Еврооблигации: сущность, преимущества и недостатки использования.	<i>Контрольные вопросы</i>
3.	Организационные формы привлечения международных инвестиций	Создание совместных предприятий как форма привлечения иностранных инвестиций. Особенности концессионных договоров. Международный лизинг и франчайзинг.	<i>Контрольные вопросы</i>
4.	Оценка инвестиционных решений международных компаний	Оценка финансовых рынков и институтов. Финансовая реализуемость международного инвестиционного проекта и оценка его эффективности. Особенности инвестирования инновационных проектов в международном бизнесе. Установление трансфертных цен как метод скрытого перевода прибыли за границу. Завышение платежей за управление и лицензионных платежей (роялти) как метод скрытого перевода прибыли за границу.	<i>Контрольные вопросы</i>

2.3.2 Занятия семинарского типа.

№	Наименование раздела (темы)	Тематика практических занятий (семинаров)	Форма текущего контроля
1	2	3	4
1.	Экономическая сущность международного инвестиционного менеджмента	Международные инвестиции: классификация, условия осуществления. Субъекты международного инвестиционного менеджмента. Транснациональные корпорации: особенности деятельности и их роль в мировом инвестиционном процессе. Международные инвестиции: сущность, критерии. Иностраные инвестиции как метод финансирования инвестиционных решений. Инвестиционная привлекательность. Инвестиционный климат. Подходы к оценке инвестиционного климата. Методы экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде в сфере международного инвестиционного менеджмента.	Подготовка рефератов (Р), решение кейсов (К), контрольная работа (КР)
2.	Международное инвестирование и реализация международных инвестиционных проектов	Инвестиционные проекты международных компаний. Глобальные инвестиционные проекты в различных сферах экономической деятельности. Общий портфель финансового рынка, доступный для инвестирования. Международные индексы обыкновенных акций. Американские депозитарные расписки. Еврооблигации: сущность, преимущества и недостатки использования.	Подготовка рефератов (Р), контрольная работа (КР),
3.	Организационные формы привлечения международных инвестиций	Создание совместных предприятий как форма привлечения иностранных инвестиций. Особенности концессионных договоров. Международный лизинг и франчайзинг.	Подготовка рефератов (Р), контрольная работа (КР), сообщения-презентации (СП), Деловая игра (ДИ)
4.	Оценка инвестиционных решений международных компаний	Оценка финансовых рынков и институтов. Финансовая реализуемость международного инвестиционного проекта и оценка его эффективности. Особенности инвестирования инновационных проектов в международном бизнесе. Установление трансфертных цен как метод скрытого перевода прибыли за границу. Завышение платежей за управление и лицензионных платежей (роялти) как метод скрытого перевода прибыли за границу.	Деловая игра (ДИ), контрольная работа (КР)

2.3.3 Лабораторные занятия.

Не предусмотрены учебным планом

2.3.4 Примерная тематика курсовых работ (проектов)

Не предусмотрены учебным планом

2.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

№	Вид СРС	Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины по выполнению самостоятельной работы
1	2	3
1	Проработка учебного (теоретического) материала	Методические указания по выполнению самостоятельной работы обучающихся. Утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Протокол № 8 от 29 июня 2017 г. https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya
2	Выполнение индивидуальных заданий (подготовка сообщений-презентаций)	Методические указания по выполнению самостоятельной работы обучающихся. Утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Протокол № 8 от 29 июня 2017 г. https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya
3	Реферат	Методические указания для подготовки эссе, рефератов, курсовых работ. Утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Протокол № 8 от 29 июня 2017 г. https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya
4	Подготовка к текущему контролю	Методические указания по выполнению самостоятельной работы обучающихся. Утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Протокол № 8 от 29 июня 2017 г. https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

3. Образовательные технологии.

В процессе изучения дисциплины лекции, семинары, практические занятия, консультации являются ведущими формами обучения в рамках лекционно-семинарской образовательной технологии. Учебно-методическое обеспечение образовательного процесса по дисциплине «Международный инвестиционный менеджмент» осуществляется на основе «Методических указаний для подготовки к занятиям лекционного и семинарского типа». Методические указания составлены в соответствии с

требованиями Федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования по 27 и 38 УГСН. Утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Протокол № 8 от 29 июня 2017 г. Предназначены для студентов экономического факультета всех специальностей и направлений подготовки.

В соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки используются, при освоении дисциплины в учебном процессе активные и интерактивные (взаимодействующие) формы проведения занятий, а именно:

- дискуссии;
- разбор конкретных ситуаций;
- интерактивное мультимедийное сопровождение.

Вышеозначенные образовательные технологии дают наиболее эффективные результаты освоения дисциплины с позиций актуализации содержания темы занятия, выработки продуктивного мышления, терминологической грамотности и компетентности обучаемого в аспекте социально-направленной позиции будущего магистра, и мотивации к инициативному и творческому освоению учебного материала.

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья предусмотрена организация консультаций с использованием электронной почты.

4. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

4.1 Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля.

Оценочным средством контроля результата освоения содержания дисциплины являются специально разработанные тесты и контрольные задания.

Оценочные средства для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья выбираются с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

– при необходимости инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на экзамене;

– при проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предусматривается использование технических средств, необходимых им в связи с их индивидуальными особенностями;

– при необходимости для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения по дисциплине может проводиться в несколько этапов.

Процедура оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине (модулю) предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

4.1.1. Вопросы для текущего контроля знаний (ПК-5)

1. В чем заключается организация инвестиционного менеджмента?
2. Перечислите функции инвестиционного менеджмента.
3. Дайте характеристику субъектов международного инвестиционного менеджмента.

4. Раскройте технологии международного инвестиционного менеджмента.
5. Раскройте особенности деятельности ТНК и их роль в мировом инвестиционном процессе.
6. Раскройте экономическую сущность международных инвестиций: сущность, критерии.
7. Иностраные инвестиции как метод финансирования инвестиционных решений.
8. В чем заключается инвестиционная привлекательность.
9. Что представляет собой инвестиционный климат?
10. Перечислите подходы к оценке инвестиционного климата.
11. Приведите примеры инвестиционных проектов международных компаний
12. Какую роль выполняют глобальные инвестиционные проекты в различных сферах экономической деятельности?
13. Как формируется общий портфель финансового рынка, доступный для инвестирования.
14. Что собой представляют международные индексы обыкновенных акций. Американские депозитарные расписки.
15. Дайте характеристику еврооблигации: сущность, преимущества и недостатки использования
16. Охарактеризуйте масштабы, темпы и текущее развитие иностранных инвестиций на современном этапе.
17. Как осуществляется международное регулирование иностранных инвестиций.
18. Перечислите методы стимулирования привлечения иностранного капитала странами-импортерами.
19. Раскройте основные типы инвестиционных компаний и особенности их функционирования.
20. Раскройте порядок обращения российских ценных бумаг на международном рынке.
21. Перечислите основные виды деятельности, осуществляемые российскими участниками международного рынка ценных бумаг.
22. Раскройте финансовые и инвестиционные решения в международном менеджменте.
23. Раскройте процедуру создания совместных предприятий как форма привлечения иностранных инвестиций.
24. В чем заключаются особенности концессионных договоров?
25. Какую роль в международном инвестиционном менеджменте выполняют международный лизинг и франчайзинг.
26. В чем заключается оценка финансовых рынков и институтов?
27. Раскройте финансовую реализуемость международного инвестиционного проекта и оценка его эффективности
28. В чем заключаются особенности инвестирования инновационных проектов в международном бизнесе
29. Как осуществляется установление трансфертных цен?
30. В чем заключаются проблемы завышения платежей за управление и лицензионных платежей (роялти) как метода скрытого перевода прибыли за границу?

4.1.2. Контрольные задания для текущего контроля знаний (ПК-5)

Для текущего контроля студенты пишут контрольную работу (возможные варианты представлены ниже). Участие в проводимых формах контроля в течение семестра является обязательным для всех студентов. Результаты данного контроля – составная часть оценки знаний студента в ходе итогового зачета. Контрольная работа позволяет провести проверку умений студентов применять полученные знания для решения задач определенного типа по каждой теме или разделу.

Варианты контрольных заданий (ПК-5)

Вариант 1

1. Раскройте организацию инвестиционного менеджмента?

2.Перечислите функции инвестиционного менеджмента.

Вариант 2

- 1.Дайте характеристику субъектов международного инвестиционного менеджмента.
- 2.Раскройте технологии международного инвестиционного менеджмента.

Вариант 3

- 1.Раскройте особенности деятельности ТНК и их роль в мировом инвестиционном процессе.
- 2.Раскройте экономическую сущность международных инвестиций: сущность, критерии.

Вариант 4

- 1.Иностранные инвестиции как метод финансирования инвестиционных решений.
- 2.В чем заключается инвестиционная привлекательность.

Вариант 5

- 1.Что представляет собой инвестиционный климат?
- 2.Перечислите подходы к оценке инвестиционного климата.

4.1.2. Темы рефератов для текущего контроля знаний студентов (ПК-5)

1. Развитие мирового рынка инвестиций на современном этапе.
2. Особенности реализации глобальных инвестиционных проектов.
3. Инвестирование инновационных проектов международных компаний.
4. Методологические подходы к оценке инвестиционной привлекательности национальной экономики.
5. Анализ методических подходов к оценке инвестиционной привлекательности стран и регионов мира.
6. Позиции России в рейтингах инвестиционной привлекательности.
7. Специфика участия иностранных инвесторов в капитале российских компаний и их роль на отечественном фондовом рынке.
8. Выход и позиционирование России на международном рынке ценных бумаг.
9. Свободные экономические зоны в России: цель создания, проблемы и перспективы развития.
10. Опыт создания и функционирования свободных экономических зон в США.
11. Методы регулирования трансфертного ценообразования.
12. Платежи за управление и лицензионные платежи: характеристика и возможности применения в отдельных странах.
13. Международная практика привлечения инвестиций.
14. Проблемы трансфертного ценообразования в международном бизнесе.
15. Организационные формы привлечения международных инвестиций (создание СП, особенности концессионных договоров, международный лизинг и франчайзинг).

4.1.3. Темы для сообщений-презентаций по теме 3 (ПК-5)

1. Понятие, сущность и значение международного инвестиционного менеджмента.
2. Особенности привлечения иностранных инвестиций в российскую экономику.
3. Предпосылки появления криптовалют и проблемы регулирования системы платежей в криптовалютах
4. Особенности привлечения иностранных инвестиций в форме ценных бумаг.
5. Процедуры распределения инвестиционных потоков при создании совместных предприятий
6. Управление инвестиционными проектами международных компаний.
7. Управление рисками инвестиционных проектов.

4.1.4. Деловая игра по теме 3 (ПК-5)

«Разработка инвестиционной стратегии»

1. Целью игры является:

- 1) приобретение практических навыков в определении исходных данных для осуществления инвестиционного проекта;
- 2) приобретение навыков и умений применять методы экономического и стратегического анализа поведения международной компании в условиях необходимости инвестирования проекта по выводу нового продукта на зарубежный рынок;
- 3) приобретение умений организации работы по формированию и реализации инвестиционной стратегии международной компании.

2. Концепция игры.

Деловая игра проводится в два этапа.

Этап 1.

1. Руководитель игры доводит до сведения участников, что есть решение вышестоящего руководства о выходе зарубежной компании с новым продуктом на российский рынок. Перед командами ставится задача разработать стратегию инвестирования проекта по выводу нового продукта на зарубежный рынок.

Получив задание, руководитель фирмы знакомит с ним своих главных специалистов. Поскольку разработка технико-экономических обоснований требует получения большого количества данных, принимается решение провести с этой целью необходимые исследования. Составляется следующий перечень предстоящих исследований:

1. Общие условия осуществления проекта и его исходные данные.
 - Участники проекта.
 - Исходные данные по проекту.
 - Результаты предварительных маркетинговых исследований.
2. Рынок и мощность предприятия:
3. Материальные факторы производства (приблизительные потребности в факторах производства, положение с их поставками в настоящем и будущем и приблизительный расчет годовых издержек на местные и иностранные материальные факторы производства).
4. Место нахождения и площадка (предварительный отбор, включая при необходимости расчет стоимости земельного участка).
5. Выбор формы выхода зарубежной компании на российский рынок (экспорт, создание филиала, франчайзинг и др.).
6. Организация предприятия и накладные расходы: производство, сбыт, администрация, управление; приблизительная организационная структура.
7. Подбор трудовых ресурсов.
8. Предполагаемые сроки осуществления проекта: примерный график осуществления проекта; смета расходов на осуществление проекта.
9. Финансовая и экономическая оценка, разработка инвестиционной стратегии.
10. Оценка рисков проекта.

Для разработки плана исследований необходимо определить примерную продолжительность и трудоемкость работ. Президент фирмы поручает эту задачу главным специалистам, отвечающим за соответствующие направления деятельности фирмы.

На основе полученных временных оценок разрабатывается календарный план исследований по выводу нового продукта зарубежной компании на российский рынок и по поводу объемов финансирования. По завершении этой работы проводится рассмотрение и оценка материалов, представленных фирмами. Руководитель игры подводит итоги первого этапа.

Этап 2.

На следующей стадии игры команды по заданию руководителя разрабатывают мероприятия по сокращению продолжительности отдельных циклов исследований и всего комплекса работ. Главные специалисты фирмы в пределах своей компетенции готовят

предложения (в письменном виде) с необходимыми обоснованиями. Затем команды проводят коллективное обсуждение и анализ этих предложений и вырабатывают решения, оптимизирующие календарный план по критерию времени и равномерного использования инвестиционных ресурсов исполнителями работ. Планы представляются руководителю игры.

3. Результаты игры

Сформирована концепция инвестиционной стратегии для финансирования проекта по выводу нового продукта зарубежной компании на российский рынок, произведены необходимые расчеты и вычисления, представлены результаты стратегического анализа, маркетингового исследования, дана оценка эффективности проекта и проведена оптимизация календарного плана по критерию времени и равномерного использования инвестиционных ресурсов исполнителями работ.

4.1.5. Решение кейсов по теме 1 (ПК-5)

Кейс по теме №1

Кейс «Инвестиционная перезагрузка»¹

В условиях экономического спада, санкций со стороны западного экономического сообщества и сокращения бюджетов на поддержку предпринимательства наиболее инициативные региональные власти вынуждены искать новые инструменты для привлечения инвестиций. Об этом свидетельствует активизация паломничества чиновников в те регионы, где ранее уже удалось обеспечить наиболее благоприятные условия для ведения бизнеса. «Впору создавать отдел по сопровождению коллег», — шутят в успешных корпорациях развития и отмечают, что единых рецептов для превращения «полупустыни» в Эльдorado быть не может: каждому придется если не изобретать, то по крайней мере собирать собственный велосипед. Однако общий тренд уже ясен: сохранить и даже увеличить объем привлеченных инвестиций в этом году смогут те, кто воспользуется повышением интереса к России со стороны бизнеса внесанкционных стран. Инвесторов из стран Азии, Ближнего Востока и даже Африки стали интересовать новые возможности России, которые сейчас поневоле упускают западные предприниматели.

Без ручного управления не обойтись

Благотворные для бизнеса «инъекции» чиновники экономического блока всех 85 регионов получили еще в прошлом году, во время организованных деловыми объединениями и Агентством стратегических инициатив семинаров по внедрению лучших практик повышения инвестиционной привлекательности. Лидерами в этой сфере признаны Ульяновская, Калужская, Новосибирская и Челябинская области, Татарстан, Башкирия. Их опыт показывает, что, например, для сокращения сроков получения разрешительных документов на строительство с двух лет до двух-трех месяцев недостаточно просто разгрести «авгиевы конюшни» из тысяч нормативных актов и увязать десятки ведомств в системе «одного окна». Едва ли не начисто переписав местные регламенты, первопроходцы пришли к выводу, что чиновники все равно скатываются к волоките или коррупции. Чтобы предприниматель не чувствовал себя обманутым, регионы-лидеры один за другим расширили функции своих корпораций развития и начали не просто завлекать инвесторов, но и сопровождать их в походах по инстанциям вплоть до начала реализации проектов. Когда служащий видит рядом с предпринимателем представителя власти, у которого полномочия от губернатора, у него и в мыслях не возникнет желания заломить цену на подключение к электросетям, навязать втридорога систему безопасности от «карманной» фирмы или отыскать другой повод для вымогательства взятки. Но и эта модель сопровождения проектов работала со скрипом,

¹ Составлено по материалам журнала «Эксперт» // www.expert.ru

пока главы регионов-лидеров не начали проводить регулярные разборы полетов с нарушителями. В результате в среднем по таким регионам инвестиции за пять-десять лет выросли в пять-десять раз. Это, пожалуй, основное, что усвоили чиновники на семинарах по инвестклимату. В итоге менее чем за полгода в России утроилось число местных корпораций развития и проектных офисов (сейчас они есть более чем в 20 субъектах федерации).

«Позитивные подвижки по снижению административных барьеров с середины прошлого года видны в половине регионов, - подтверждает вице-президент «Деловой России» Илья Семин. – Есть надежда, что у них дело пойдет быстрее, потому что уже сформирована законодательная база и есть сборник лучших практик». Впрочем, в новых реалиях и отличники вынуждены проявлять большое усердие, чтобы не скатиться в троечники.

Сломать стереотипы

Пока в корпорациях развития отмечают утрату интереса к российским проектам только у потенциальных западных инвесторов (ввиду геополитики и экономической неопределенности), поэтому партнеров стали чаще искать во внесанкционных странах. Впрочем, те западные компании, которые уже вложили средства хотя бы в начальную стадию проекта (получили площадку и оформили все документы), об изменениях своих планов не объявляли. «У нас сегодня на стадии переговоров стало меньше компаний, связанных с производством автокомплектующих, из-за понятного падения спроса на рынке. Интерес сместился в сегменты пищевой промышленности и сельского хозяйства, строительных материалов, станкостроения, — говорит заместитель генерального директора АО «Корпорация развития Ульяновской области» Игорь Рябиков. — Иностранцы сейчас медленнее принимают решение об инвестировании, они стали более осторожными, но все проекты, реализуемые в настоящее время в регионе, в том числе инвесторами из западных стран, остаются в силе. Многие из них будут завершены в этом и следующем годах».

В 2014 году в Ульяновской области построили свои производства немецкая компания Schaeffler (автокомпоненты, объем инвестиций 2 млрд рублей), французская Legrand (оборудование связи, инвестиции 500 млн рублей), новый цех стоимостью 440 млн рублей открыла американская «Марс». Сейчас активно строит шинный завод ценой 8 млрд рублей японская Bridgestone, датская Hempel создает в регионе лакокрасочное производство стоимостью 800 млн рублей, немецкая Jokey Plastik намерена вскоре начать выпуск упаковки (инвестиции 900 млн рублей), в марте французская FM Logistic ввела в эксплуатацию первую очередь логистического комплекса (объем инвестиций — свыше 500 млн рублей). Из новых компаний, привлеченных в прошлом году (проекты пока в самой начальной стадии подготовки), от своих планов не отказались швейцарская группа Dega, которая планирует построить агропромышленный парк, немецкая СС-А, рассчитывающая возвести учебный центр и гостиницу, турецкие компании Martur Group (производство автокомпонентов) и Maydzhem (производство сварочной проволоки).

Помимо этих проектов на сопровождении ульяновской инвестструктуры еще более десяти новых, заявленных в прошлом году в основном российскими компаниями. Но из-за удорожания проектов в результате девальвации рубля и дороговизны кредитов некоторые из них сдвинули или приостановили свои планы. Поэтому в Ульяновской области стали более точно работать со всеми потенциальными инициаторами проектов, буквально уговаривая их расширять производства и создавать новые совместно с иностранными партнерами.

«Нам приходится менять сознание наших производителей, которые обычно не доверяют иностранным и вообще каким-либо партнерам, — говорит Игорь Рябиков. — Поэтому если и был у нас кризис инвестиционных идей, то скорее на уровне собственных стереотипов. Но мы убеждаем своих предпринимателей, что сокращение импорта и девальвация дают им хорошую возможность для развития, и почему бы не использовать для этого соинвесторов, создавая совместные предприятия».

За несколько месяцев удалось убедить и свести с азиатскими инвесторами несколько десятков предпринимателей, 10–15 из них уже заявили о своих твердых намерениях «риснуть» и поработать совместно с иностранцами в долевом партнерстве. В частности, разглядели дополнительные возможности в таком партнерстве владельцы молокоперерабатывающего завода «Алев», где решено создать новое производство сухого соевого молока, казалось бы, в самый неопределенный момент — в декабре прошлого года.

«Мы не то чтобы не доверяли соинвесторам, просто они не были нам нужны. Но сейчас мы готовы привлечь хоть китайских, хоть российских партнеров, — объясняет генеральный директор «Алева» Александр Ивлев. — Когда после девальвации мы начали изучать азиатские рынки сбыта, то поняли, что перед нами открываются большие возможности». Тогда компания и решила вне основного производства построить отдельный завод сухих смесей, а местная корпорация развития помогла быстро подобрать площадку, сейчас вместе они оформляют технические документы.

Таким образом, в Ульяновске намерены сохранить объем привлеченных инвестиций на уровне прошлого года и даже превысить его, внушив предпринимателям простую идею: надо использовать девальвацию для расширения сбыта. А если не хватает мощности, то не стоит гнушаться новыми соинвесторами, которых немало отыскалось в Юго-Восточной Азии.

Вопросы

1. Какие главные организационные проблемы мешают развитию международных операций российских компаний?
2. Считаете ли вы, что российские компании имеют долгосрочные международные стратегические намерения? Если да, то каковы они и какими должны быть, по вашему мнению?
3. Как Вы считаете, следует ли российским компаниям избрать одну из стратегий роста или же попытаться просто удерживать свои позиции? Для ответа на данный вопрос воспользуйтесь матрицей SWOT-анализа.
4. Какие инвестиционные стратегии для российских компаний Вы можете предложить?

Критерии оценки решения кейса:

- оценка «зачтено» выставляется студенту, если он корректно выполнил задания к кейсу, смог аргументированно обосновать предлагаемое решение;
- оценка «не зачтено», если он не ответил на задания кейса и не смог предложить аргументированное решение по обсуждаемой проблеме.

4.2 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации.

Вопросы к зачету по дисциплине «Международный инвестиционный менеджмент» (ПК-5)

1. Организация инвестиционного менеджмента. Функции инвестиционного менеджмента. Субъекты международного инвестиционного менеджмента.
2. Технологии международного инвестиционного менеджмента.
3. Транснациональные корпорации: особенности деятельности и их роль в мировом инвестиционном процессе.
4. Международные инвестиции: сущность, критерии. Иностранные инвестиции как метод финансирования инвестиционных решений.
5. Инвестиционная привлекательность. Инвестиционный климат. Подходы к оценке инвестиционного климата.
6. Инвестиционные проекты международных компаний
7. Глобальные инвестиционные проекты в различных сферах экономической деятельности.

8. Общий портфель финансового рынка, доступный для инвестирования.
9. Международные индексы обыкновенных акций. Американские депозитарные расписки.
10. Еврооблигации: сущность, преимущества и недостатки использования
11. Масштабы, темпы и текущее развитие иностранных инвестиций на современном этапе.
12. Международное регулирование иностранных инвестиций.
13. Методы стимулирования привлечения иностранного капитала странами-импортерами.
14. Основные типы инвестиционных компаний и особенности их функционирования.
15. Порядок обращения российских ценных бумаг на международном рынке.
16. Основные виды деятельности, осуществляемые российскими участниками международного рынка ценных бумаг.
17. Финансовые и инвестиционные решения в международном менеджменте.
18. Создание совместных предприятий как форма привлечения иностранных инвестиций.
19. Особенности концессионных договоров.
20. Международный лизинг и франчайзинг.
21. Оценка финансовых рынков и институтов
22. Финансовая реализуемость международного инвестиционного проекта и оценка его эффективности
23. Особенности инвестирования инновационных проектов в международном бизнесе
24. Установление трансфертных цен как метод скрытого перевода прибыли за границу.
25. Завышение платежей за управление и лицензионных платежей (роялти) как метод скрытого перевода прибыли за границу.

Оценочные средства для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья выбираются с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

– при необходимости инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на экзамене;

– при проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предусматривается использование технических средств, необходимых им в связи с их индивидуальными особенностями;

– при необходимости для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения по дисциплине может проводиться в несколько этапов.

Процедура оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине (модулю) предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

5. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля).

5.1 Основная литература:

1. *Зайцев, Ю. К.* Инвестиционный климат : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / Ю. К. Зайцев. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 123 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Модуль.). — ISBN 978-5-534-05056-1. Режим доступа URL: <https://biblio-online.ru/viewer/E4AA0C10-7F01-4612-9F9B-4B631C71C7A5#page/1>

2. *Борисова, О. В.* Инвестиции в 2 т. Т. 2. Инвестиционный менеджмент : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / О. В. Борисова, Н. И. Малых, Л. В. Овешникова. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 309 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-01798-4. Режим доступа URL: <https://biblio-online.ru/viewer/27A8D2E5-8A3E-47DC-87DE-EFAB27354DB8#page/1>

3. *Борисова, О. В.* Инвестиции в 2 т. Т. 1. Инвестиционный анализ : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / О. В. Борисова, Н. И. Малых, Л. В. Овешникова. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 218 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-01718-2. Режим доступа URL: <https://biblio-online.ru/viewer/61FF890B-CB0C-435A-9979-4319A6920F78#page/1>

Для освоения дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья имеются издания в электронном виде в электронно-библиотечных системах «Лань» и «Юрайт».

5.2 Дополнительная литература:

1. *Шимко, П. Д.* Международный финансовый менеджмент : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / П. Д. Шимко. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 493 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3559-2. Режим доступа URL: <https://biblio-online.ru/viewer/475E20CB-3A54-43EB-9C3B-FA4EBF0F5802#page/1>

2. *Международные финансы* : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / В. Д. Миловидов [и др.] ; отв. ред. В. Д. Миловидов, В. П. Битков. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 422 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-01643-7. Режим доступа URL: <https://biblio-online.ru/viewer/370127C6-AF5B-4FF4-B123-DC2F48FFB719#page/1>

3. *Абрамов, В. С.* Стратегический менеджмент в 2 ч. Часть 1. Сущность и содержание : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / В. С. Абрамов, С. В. Абрамов ; под ред. В. С. Абрамова. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 270 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-7127-9. Режим доступа URL: <https://biblio-online.ru/viewer/C07C3CA5-31D4-495F-8752-FDFD9AC3FEAA#page/1>

4. *Малюк, В. И.* Стратегический менеджмент. Организация стратегического развития : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / В. И. Малюк. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 361 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Модуль.). — ISBN 978-5-9916-5817-1. Режим доступа URL: [https://biblio-online.ru/viewer/0B22505B-E103-420B-87ED-0ABCCA671EB1#/#](https://biblio-online.ru/viewer/0B22505B-E103-420B-87ED-0ABCCA671EB1#/)

5. *Шимко, П. Д.* Экономика транснациональной компании : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / П. Д. Шимко, Д. П. Шимко, А. И. Михайлушкин. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 339 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-01335-1. Режим доступа URL: <https://biblio-online.ru/viewer/AECF99F7-6578-4A22-8988-81509CB5E9F2#page/1>

6. *Горфинкель, В. Я.* Инновационное предпринимательство : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / В. Я. Горфинкель, Т. Г. Попадюк ; под ред. В. Я. Горфинкеля, Т. Г. Попадюк. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 523 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-02746-4. Режим доступа URL: <https://biblio-online.ru/viewer/211A64F9-FB59-4758-94B6-EC6FDAA6219D#page/1>

5.3. Периодические издания:

1. Журнал «Вопросы экономики»
2. Журнал «Эксперт».

3. Журнал «Экономический анализ: теория и практика»
4. Журнал «Экономические стратегии».
5. Журнал «Менеджмент в России и за рубежом»
6. Журнал «Мировая экономика и международные экономические отношения»
7. Журнал «Экономика: теория и практика управления»
8. Журнал «Финансы и кредит»
9. Журнал «Инновации»

6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля).

1. URL: <http://www.consultant.ru/> – Компания «Консультант Плюс».
2. URL: <http://www.garant.ru/> - Информационно-правовой портал «Гарант».
3. URL: <http://www.gks.ru> – официальный сайт Федеральной службы государственной статистики (Росстат).
4. URL: <http://economy.krasnodar.ru> – официальный сайт Департамента экономического развития Администрации Краснодарского края.
5. URL: <http://www.economy.gov.ru> – официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации.
6. URL: <http://expert.ru/> – Официальный сайт журнала «Эксперт» и Рейтингового агентства «Эксперт».
7. URL: <https://www.cbr.ru> - Официальный сайт Центрального банка РФ.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля).

Студент может в достаточном объеме усвоить и успешно реализовать конкретные знания, умения, навыки и в целом общекультурные и профессиональные компетенции при выполнении следующих условий:

- 1) систематическая работа в аудитории и вне аудитории под руководством преподавателя, а также самостоятельная работа по закреплению полученных знаний и навыков;
- 2) добросовестное выполнение заданий преподавателя на практических занятиях и в процессе самостоятельной подготовки;
- 3) выяснение и уточнение отдельных предпосылок, умозаключений и выводов, содержащихся в учебном курсе; взаимосвязей отдельных его разделов, используемых методов, характера их использования в практической деятельности бизнес-аналитика;
- 4) уяснение и сопоставление точек зрения различных авторов по затрагиваемым в учебном курсе проблемам; выявление дискуссионных вопросов и неточностей в материалах, опубликованных периодической и специальной литературе;
- 5) в случае возникновения трудностей в освоении теоретических и практических положений дисциплины разработка предложений преподавателю в части совершенствования учебного курса;
- 6) выступление на научно-практических конференциях, подготовка научных статей для опубликования в периодической печати, участие в работе студенческих научных обществ, круглых столов и диспутах.

В освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная учебная работа (консультации) – дополнительное разъяснение учебного материала.

Индивидуальные консультации по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта между преподавателем и обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья.

8. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю)

8.1 Перечень необходимого программного обеспечения

- 1 Microsoft Windows 8, 10,
- 2 Microsoft Office Professional Plus

8.2 Перечень необходимых информационных справочных систем и профессиональных баз данных

Обучающимся обеспечен доступ к современным профессиональным базам данных, профессиональным справочным и поисковым системам:

1. Консультант Плюс - справочная правовая система <http://www.consultant.ru>;
2. База данных международных индексов научного цитирования Web of Science (WoS) <http://webofscience.com/>;
3. База данных рефератов и цитирования Scopus <http://www.scopus.com/>;
4. Базы данных компании «Ист Вью» <http://dlib.eastview.com>;
5. База открытых данных Росфинмониторинга <http://fedsfm.ru/opendata>;
6. База открытых данных Росстата <http://www.gks.ru/opendata/dataset>;
7. База открытых данных Управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея http://krsdstat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/krsdstat.ru/statistics/krsndStat/db/;
8. Научная электронная библиотека (НЭБ) <http://www.elibrary.ru/>;
9. Электронная Библиотека Диссертаций <https://dvs.rsl.ru>;
10. Научная электронная библиотека КиберЛенинка <http://cyberleninka.ru/>

9. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине

№	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Номера аудиторий / кабинетов
1.	Учебные аудитории для занятий лекционного типа	Ауд. 201А, 202А, 205А, 520А, 207Н, 208Н, 209Н, 212Н, 214Н, 2026Л, 2027Л, 4033Л, 4034Л, 4035Л, 4036Л, 4038Л, 4039Л, 5040Л, 5041Л, 5042Л, 5045Л, 5046Л
2.	Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа	А208Н, 210Н, 216Н, 513А, 514А, 515А, 516А, 5043Л 201А, 202А, 205А, 520А, 2026Л, 2027Л, 4033Л, 4034Л, 4035Л, 4036Л, 4038Л, 4039Л, 5040Л, 5041Л, 5042Л, 5045Л, 5046Л, 207Н, 208Н, 209Н, 212Н, 214Н,
3.	Аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Кафедра Мировой экономики и менеджмента ауд.236
4.	Аудитории для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации	А208Н, 210Н, 216Н, 513А, 514А, 515А, 516А, 5043Л 201А, 202А, 205А, 520А, 201Н, 202Н, 203Н, А203Н, 207Н, 208Н, 209Н, 212Н, 214Н, 2026Л, 2027Л, 4033Л, 4034Л, 4035Л, 4036Л, 4038Л, 4039Л, 5040Л, 5041Л, 5042Л, 5045Л, 5046Л
5.	Помещения для самостоятельной работы, с рабочими местами,	Ауд. 213А, 218А

<p>оснащенными компьютерной техникой с подключением к сети «Интернет» и обеспечением неограниченного доступа в электронную информационно-образовательную среду организации для каждого обучающегося, в соответствии с объемом изучаемых дисциплин</p>	
---	--

РЕЦЕНЗИЯ

на рабочую программу дисциплины (модуля)
«Международный инвестиционный менеджмент»
для обучающихся по направлению подготовки **38.04.02 Менеджмент**,
направленность (профиль): **программа «Международный бизнес»**
(академическая магистратура),
разработанную на кафедре мировой экономики и менеджмента
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет»
Разработчик: д-р экон. наук, профессор кафедры мировой экономики и
менеджмента
Никулина Ольга Валерьевна

Содержание рабочей программы охватывает весь материал, необходимый для обучения магистров высших учебных заведений по дисциплине «Международный инвестиционный менеджмент». Рабочая программа включает тематическое планирование, учитывающее максимальную нагрузку и часы на практические занятия. В программе указаны предмет, задачи и цели изучения дисциплины «Международный инвестиционный менеджмент», содержание лекционного курса, примерный перечень практических занятий, примерные направления тематики контрольных заданий и рефератов, а также список рекомендуемой литературы.

Рабочая программа «Международный инвестиционный менеджмент» предназначена для реализации государственных требований и минимального содержания к уровню подготовки магистров по направлению 38.04.02 Менеджмент в рамках магистерской программы «Международный бизнес».

Содержание дисциплины в рабочей программе разбито по темам, определены знания, умения и навыки, которыми должны овладеть магистранты в результате освоения дисциплины «Международный инвестиционный менеджмент». В программе учтена специфика учебного заведения и отражена практическая направленность курса.

Данная рабочая программа может быть рекомендована для преподавания дисциплины «Международный инвестиционный менеджмент» по направлению подготовки магистров 38.04.02 Менеджмент по программе «Международный бизнес» для очной и заочной форм обучения.

Заместитель директора Центра координации
поддержки экспорта Краснодарского края,
действительный член МАНОИ, ЕАЕН,
член корр. РАЕН, канд. мед. наук

А.С. Ротаренко

РЕЦЕНЗИЯ

на рабочую программу дисциплины (модуля)
«Международный инвестиционный менеджмент»
для обучающихся по направлению подготовки **38.04.02 Менеджмент**,
направленность (профиль): **программа «Международный бизнес»**
(академическая магистратура),
разработанную на кафедре мировой экономики и менеджмента
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет»
Разработчик: д-р экон. наук, профессор каф. мировой экономики и
менеджмента
Никулина Ольга Валерьевна

Дисциплина «Международный инвестиционный менеджмент» изучается студентами второго года обучения магистерской программы «Международный бизнес» и представляет продвинутый уровень изучения современных концепций инновационного менеджмента в международном бизнесе. Дисциплина читается на 6 курсе, после ряда общеэкономических и общих дисциплин по экономике и менеджменту, что позволяет наиболее эффективно усваивать учебный материал в рамках данного курса. Учебным планом предусмотрены лекционные, практические занятия и самостоятельная работа, по окончании которых студенты сдают зачет.

Тематика и содержание методических указаний, разработанных д.э.н., профессором кафедры мировой экономики и менеджмента Никулиной О.В. по данному курсу, соответствуют требованиям ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», утвержденного приказом Министерства образования и науки РФ от 30.03.2015г. №322, и примерной ООП по соответствующему профилю.

Рецензируемая рабочая программа содержит расширенные планы разделов курса, учебные цели, краткое содержание лекций и практических занятий, вопросы для промежуточного контроля и подготовки к зачету, примерный перечень тем рефератов, список рекомендуемой литературы, а также рекомендации по организации учебного процесса в рамках изучения данной дисциплины. В связи с вышеизложенным разработанная Никулиной О.В. рабочая программа по дисциплине «Международный инвестиционный менеджмент» может быть рекомендована для преподавания указанной дисциплины по очной и заочной формам обучения по направлению подготовки магистров 38.04.02 «Менеджмент» в рамках программы «Международный бизнес».

Д.э.н., профессор кафедры маркетинга и торгового дела
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет»

А.А. Воронов