

АННОТАЦИЯ

Дисциплины Б1.В.ДВ.5.02 «Agile менеджмент»

Объем трудоемкости: 3 зачетные единицы (108 ч., из них – для студентов ОФО: 28,2 ч. контактной работы: лекционных 4 ч., практических 24 ч., иной контактной работы 0,2 ч. (в том числе промежуточная аттестация) самостоятельной работы студентов – 79,8 ч.)

Цель дисциплины: Цель дисциплины – формирование у студентов современных теоретических и практических знаний по Agile –технологиям в системе управления проектами, привнесение в процесс разработки проектов существенно большей по сравнению с традиционным управлением проектами, степени взаимодействия и творчества, а также быстрого отклика на изменения с целью улучшения качества создаваемого продукта.

Курс предназначен для студентов, обучающихся по направлению 27.04.02 Управление качеством

Задачами дисциплины:

Дать магистрантам теоретическими знаниями и практические навыки, необходимые для формирования системного представления о основных понятиях, принципах и особенностей Agile –технологий.

- научить студента принципам организации, планирования и управления проектом, методам исследований;
- сформировать знания по организационно-содержательным, технологическим основам исследования и разработки проектов, управления ими, оценке их эффективности;
- выработать навыки применения методов исследования и программных продуктов по управлению проектом.

Место дисциплины в структуре ООП ВО

Дисциплина Б1.В.ДВ.5.02 «Agile менеджмент» является дисциплиной по выбору части 1 учебного плана ООП по направлению «Управление качеством» .

Курс «Agile менеджмент» рассчитан на слушателей, обладающих достаточно широким спектром знаний в области управления качеством, менеджмента, организации и анализа производственного процесса, технологии управления проектной деятельностью.

Методологической основой изучения дисциплины является системно-ситуационный подход, применение которого обуславливается наличием у обучающихся знаний философского, гуманитарного, экономического, психологического характера, а также других знаний, полученных при изучении следующих управленческих дисциплин: методы научных исследований, управление организационными изменениями, методы и модели менеджмента качества.

Магистранты, приступившие к изучению дисциплины «Agile менеджмент», должны понимать основные принципы и особенности управления проектами, научиться организации и применению различных методов управления проектами, приобрести практические навыки анализа, оценки, выбора и работы с современными CASE-технологиями в электронной коммерческой деятельности, навыки применения методов и инструментальных систем управления проектами.

Отмеченные связи и возникающие при этом отношения содержания дисциплины «Agile менеджмент» дают магистранту системные представления об изучаемых дисциплинах в соответствии с ФГОС ВО, что обеспечивает высокий уровень и практическую направленность в системе обучения и будущей деятельности магистра управление качеством.

Для овладения дисциплиной «Agile менеджмент» обучающиеся должны иметь представление об основах управления качеством, обладать сведениями о менеджменте,

знать закономерности и законы диалектики, категории философии, применяемых в экономических исследованиях, уметь использовать инструментальный для исследования существующих и новых проблем развития современного менеджмента в практике как российских, так и международных компаний.

Последующими видом работы, для которой данная дисциплина является полезной является написание магистерской диссертации.

Требования к уровню освоения дисциплины

В результате изучения дисциплины формируются следующие компетенции обучающихся: ПК-7

Индекс компетенции	Формулировка компетенции	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
		знать	уметь	владеть
ПК-7	способность выбирать существующие или разрабатывать новые методы исследования	современную методологию и технологию управления проектами; современное программное обеспечение области управления проектами	мониторить эффективность проекта и вырабатывать корректирующие мероприятия; использовать пакеты прикладных программ для управления проектами; применить современные методики управления проектами на практике;	методами проектного анализа и оценки эффективности и рисков проекта; методами сетевого планирования проекта; практическими навыками решения практических задач проектного менеджмента

Основные разделы дисциплины:

Разделы дисциплины, изучаемые в В семестре (Очная форма)

№ раздела, тема	Наименование разделов	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Самостоятельная работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	2	3	4	5	6	7
	Основные понятия и принципы гибкого управления проектами					
1.1	Основные понятия управления проектами. Новизна и преемственность гибкого подхода по отношению к традиционным. Философия и базовые принципы гибкого управления проектами	11	2	4		5
1.2	Роли и ответственность. Понятие роли. Ключевые концепции «менеджмента исключений». Определение ролей в гибком	29,8	2	2		10
1.3	Подготовка к проекту. Анализ ограничений. Факторы, способствующие успеху(ISF) . Основные концепции раннего тестирования (TDD). Управление конфигурацией.			2		4,8
	Менеджмент. Agile PM как стиль управления.					
2.1	Основные отличия Agile управления от традиционного. Объекты управления. Эскалация (подъем) проблем.	7		4		5
2.2	Процессы и продукты. Жизненный цикл проекта Agile PM. Требования и продукты при инкриминальной разработке решений. Этапы-подготовка, осуществимость, основания, исследования, инженерия, развертывание.	12		2		10
2.3	Коммуникация. Ключевая роль содержательно богатого общения. Основные техники: Agile – семинары, моделирование, «летучки», интерационная разработка	12		2		10

2.4	Приоритезация и тайм-боксинг. Приоритеты MoSCoW. Специфика тайм-боксинга в Agile PM. Роль ретроспектив.	12		2		10
3. Agile менеджмент						
3.1	Тайм-боксинг как средство обеспечения контроля. Техники общения- ключевой механизм управления. Управление рисками в Agile PM.	22		2		10
3.2	Требования и оценки. Процесс определения требований. Роли, ответственные за определение требований. «Конус неопределенности»- оценки и измерения в Agile PM.			2		5
3.3	Agile планирование. Ключевая проблема- как планировать непредвиденное. Качество планирования. Планирование этапа осуществимости- укрупненный план. Планирование этапа оснований- план постановок. Планирования этапа разработки- планы тайм-боксов и план развертывания.			2		10
	<i>Итого по дисциплине:</i>	<i>108</i>	<i>4</i>	<i>24</i>		<i>79.8</i>

Примечание: Л – лекции, ПЗ – практические занятия/семинары, ЛР – лабораторные занятия, СРС – самостоятельная работа студента

Курсовые работы: *не предусмотрены*

Форма проведения аттестации по дисциплине: *зачет*

Основная литература:

1. Аньшин, В.М. Управление проектами: фундаментальный курс: учебник / В.М. Аньшин, А.В. Алешин, К.А. Багратиони; ред. В.М. Аньшина, О.М. Ильиной. - Москва: Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. - 624 с. - (Учебники Высшей школы экономики). - ISBN 978-5-7598-0868-8; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=227270>
2. Долженко, А.И. Технологии командной разработки программного обеспечения информационных систем / А.И. Долженко. - 2-е изд., исправ. - Москва: Национальный Открытый Университет «ИНТУИТ», 2016. - 301 с.: схем., ил. - Библиогр. в кн.; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=428801>
3. Краюшкина, М.В. Методология проектирования в нефтегазовой отрасли и управление проектами: учебное пособие / М.В. Краюшкина; Министерство

образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Северо-Кавказский федеральный университет». - Ставрополь: СКФУ, 2014. - 125 с.: ил. - Библиогр. в кн.; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=457398>

Составители РПД:

Сапунова Т.А., канд. экон. наук, доцент