Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Кубанский государственный университет»
Экономический факультет

УТВЕРЖДАЮ:
Проректор по учебной работе,
качеству образования – первый
проректор
_____Хагуров Т.А.
подпись
« 31 » мая 2019г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.ДВ.06.01 Управление системой поставок
(код и наименование дисциплины в соответствии с учебным планом)

Направление подготовки/специальность 27.03.03 Системный анализ и управление
(код и наименование направления подготовки/специальности)

Направленность (профиль) / специализация Системный анализ и управление экономическими процессами
(наименование направленности (профиля) специализации)

Программа подготовки _____академическая_____
(академическая /прикладная)

Форма обучения _____очная_____
(очная, очно-заочная, заочная)

Квалификация (степень) выпускника _бакалавр_____
(бакалавр, магистр, специалист)

Краснодар 2019

1 Цели и задачи изучения дисциплины

1.1 Цель дисциплины

Цель дисциплины – формирование способности разрабатывать методы моделирования, анализа и технологии синтеза процессов и систем в области техники, технологии и организационных логистических систем.

1.2 Задачи дисциплины:

- изучить основные понятия и определения микрологистики (внутрипроизводственной) и макрологистики, интегрированной логистики;
- ознакомить с функциональными областями в логистике (закупочной, производственной, распределительной, транспортной и складской логистикой)
- рассмотреть содержание понятий логистических концепций, процессов, систем;
- определить связь с менеджментом, производством, маркетингом, финансами и общим управлением качеством товаров и услуг;
- освоить основные модели и методы оптимизации организационно-технических решений;
- ознакомиться с процессом управления запасами и потоками товаров и ресурсов, используемых в логистических системах.
- знать вопросы, связанные с оптимизацией материальных, финансовых и информационных потоков на основе внедрения логистических технологий в организационных системах
- уметь анализировать нормы расхода запасов и ресурсов, применять методы управления запасами материальных ресурсов и применять технологии производственных систем
- владеть методами физического распределения товаров, стандартизации упаковки, оптимизации транспортных процессов при доставке товаров и услуг; размещению продукции на складе.

1.3 Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление системой поставок» относится к вариативной части дисциплины по выбору Блока 1 «Дисциплины (модули)» учебного плана ФГОС ВО по направлению Системный анализ и управление, профиль подготовки «Системный анализ и управление экономическими процессами». Предназначена для студентов 3 курса.

Курс «Управление системой поставок» базируется на знаниях, полученных обучающимися в рамках освоения микроэкономики, инновационной экономики, управление качеством. Курс «Управление системой поставок» необходим для освоения дисциплин: Управление в организационных системах, Бизнес-анализ.

Программа предусматривает проведение практических занятий параллельно с лекционным курсом. Работа на практических занятиях нацелена на закрепление теоретических знаний, полученных на лекциях, на проведение дискуссии по материалу самостоятельно изученной литературы, а также на развитие у обучающихся навыков самостоятельного исследования, формирующих профессиональные компетенции в области управления логистическими процессами предприятия.

1.4 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций: ПК-5.

№ п.п.	Индекс компетенции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знать	**уметь**	**владеть**
1.	ПК-5	способностью разрабатывать методы моделирования, анализа и технологии синтеза процессов и систем в области техники, технологии и организационных систем	вопросы, связанные с оптимизацией материальных, финансовых и информационных потоков на основе внедрения логистических технологий в организационных системах	анализировать нормы расхода запасов и ресурсов, применять методы управления запасами материальных ресурсов и применять технологии производственных систем	методами физического распределения товаров, стандартизации упаковки, оптимизации транспортных процессов при доставке товаров и услуг; размещению продукции на складе

2. Структура и содержание дисциплины

2.1 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 2 зач.ед. (72 часов), их распределение по видам работ представлено в таблице.

Вид учебной работы		Всего часов	Семестры (часы)			
			6	___		
Контактная работа, в том числе:		**52,2**	**52,2**			
Аудиторные занятия (всего):		**50**	**50**			
Занятия лекционного типа		18	18	-	-	-
Лабораторные занятия		-	-	-	-	-
Занятия семинарского типа (семинары, практические занятия)		32	32	-	-	-
Иная контактная работа:						
Контроль самостоятельной работы (КСР)		2	2			
Промежуточная аттестация (ИКР)		0,2	0,2			
Самостоятельная работа, в том числе:		**19,8**	**19,8**			
Курсовая работа		-	-	-	-	-
Проработка учебного (теоретического) материала		6	6	-	-	-
Выполнение индивидуальных заданий (подготовка сообщений, презентаций)		6	6	-	-	-
Реферат		2	2	-	-	-
Подготовка к текущему контролю		5,8	5,8	-	-	-
Контроль:		**-**	**-**			
Подготовка к зачету		-	-			
Общая трудоемкость	**час.**	**72**	**72**	**-**	**-**	**-**
	в том числе контактная работа	**52,2**	**52,2**			
	зач. ед	**2**	**2**			

2.2 Структура дисциплины:

Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины.

Разделы дисциплины, изучаемые в 6 семестре

№	Наименование разделов	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Внеаудиторная работа
			Л	ПЗ	ЛР	СР
1	2	3	4	5	6	7
1.	Основные термины и понятия в логистике. История логистики и факторы её развития	8	2	4		2
2.	Основы построения логистических ситем: макро- и микрологистические системы, логистическая цепь.	8	2	4		2
3.	Логистика в организации и планировании закупок материальных ресурсов и товаров	8	2	4		2
4.	Организация производственной логистики	8	2	4		2
5.	Управление запасами в логистических системах	10	2	4		4
6.	Организация складского хозяйства	8	2	4		2
7.	Транспортная логистика: управление и оптимизация	8	2	4		2
8.	Распределительная логистика: организационная структура дистрибьютивной сети	6	2	2		2
9.	Логистические информационные системы	5,8	2	2		1,8
	Итого по дисциплине:		18	32		19,8

Примечание: Л – лекции, ПЗ – практические занятия / семинары, ЛР – лабораторные занятия, СР – самостоятельная работа

2.3 Содержание разделов дисциплины

2.3.1 Занятия лекционного типа

№	Наименование раздела	Содержание раздела	Форма текущего контроля
1	2	3	4
1.	Основные термины и понятия в логистике. История логистики и факторы её развития	Предмет и задачи курса. Основные понятия и определения. История возникновения термина "логистика". Факторы развития логистики . Концепция и философия логистики. Рынок и проблемы логистики.	Коллоквиум (К)
2.	Основы построения логистических ситем: макро- и микрологистические системы, логистическая цепь.	Структура и функции логистической системы. Системный подход в логистике. Виды логистических систем. Макро- и микрологистические системы. Объекты исследования в логистике. Материальный поток и управление им. Сопутствующие потоки: финансовый и информационный потоки. Логистическая цепь.	Коллоквиум (К)
3.	Логистика в организации и	Содержание функции закупки материалов. Взаимодействие	Коллоквиум (К)

	планировании закупок материальных ресурсов и товаров	подразделений и служб фирм, предприятий по функции закупки материалов, оборудования, комплектующих изделий. Материальные и информационные потоки, присущие функции закупки материалов. Роль маркетинговой службы в реализации функции закупки. Координация деятельности инженерно-технических служб и подразделений материального обеспечения. Участие юридической и финансовых служб в закупке материалов. Последовательность этапов работы службы материально-технического обеспечения фирмы, предприятия по закупкам материалов. Выбор поставщиков материальных ценностей. Критерии и методика выбора поставщика. Ведение переговоров и размещение заказа.	
4.	Организация производственной логистики	Цели, задачи и основные функции внутрипроизводственных ЛС. Схема внутрипроизводственной логистической системы фирмы, предприятия. Организация и принципы производственного процесса. Наиболее прогрессивные системы внутрипроизводственной логистики и операционного менеджмента в развитых странах: системы «Точно-во-время», «Канбан», «Острова производства», «Линпродакшн». Нормирование расхода материалов на фирме. Основы опреративного планирования.	Коллоквиум (К)
5.	Управление запасами в логистических системах	Сущность и объективная необходимость образования материальных запасов. Текущий, подготовительный и страховой запасы. Задачи управления запасами и основные логистические модели. Расчёт интервала поставки. Формула Уилсона, возможность её использования при определении оптимальной партии поставки. Затраты, связанные с образованием и содержанием материальных запасов. Классификация составляющих запасы. Принцип Парето. Классификация АВС и контроль состояния запасов. Системы управ-	Коллоквиум (К)

		ления запасами, их характеристики, преимущества и недостатки.	
6.	Организация складского хозяйства	Роль и место складирования в логистической системе. Классификация складов. Основные функции склада. Проблема эффективного функционирования логистики складирования. Перемещение продукции в пределах предприятия. Грузопереработка: понятие, цели, принципы. Упаковка в логистике.	Коллоквиум (К)
7.	Транспортная логистика: управление и оптимизация	Место транспортной логистики в логистической цепи поставок. Характеристика транспортной системы. Классификация видов транспорта. Стоимостные характеристики видов транспорта. Международный аспект транспортной логистики: система международных транспортных коридоров. Система «Инкотермс». Организация таможенного оформления экспортно–импортных операций по доставке грузов. Использование предприятиями стандартного пакета сопроводительных документов на доставку грузов Транспортный менеджмент. Транспортные услуги.	Коллоквиум (К)
8.	Распределительная логистика: организационная структура дистрибьютивной сети	Понятие и принципы распределительной логистики. Функции и виды распределения. Физическое распределение. Формирование логистических каналов распределения и сетей. Логистические посредники в распределении: виды, функции, издержки. Логистика и маркетинг.	Коллоквиум (К)
9.	Логистические информационные системы	Информационные логистические системы. Информационная инфрструктура. Цели и роль информационных потоков в логистических системах. Информационное, программное и техническое обеспечение логистичес-ких систем. Автоматизация учёта и управления потоками материальных ресурсов. Оценка эффективности логистических систем.	Коллоквиум (К)

2.3.2 Занятия семинарского типа

На основе лекционного материала и самостоятельного изучения основной и дополнительной учебной литературы, примеров из деятельности логистических предприятий, собственного практического опыта студенты продолжают освоение дисциплины на практических занятиях. Основная цель этих занятий состоит в более углубленном изучении наиболее значимых с практической точки зрения разделов курса, приобретении навыков проведения собственного исследования, анализа конкретных организационных и рыночных ситуаций, выявлении проблем, разработка различных вариантов их решения, выбора оптимального из них. Практические занятия позволяют закрепить полученные на лекциях и при чтении учебной, научной литературы знания.

№	Наименование раздела	Тематика практических занятий (семинаров)	Форма текущего контроля
1	2	3	4
1.	Основные термины и понятия в логистике. История логистики и факторы её развития	Предмет и задачи курса. Основные понятия и определения. История возникновения термина "логистика". Факторы развития логистики . Концепция и философия логистики. Рынок и проблемы логистики.	Коллоквиум (К), тестирование (Т)
2.	Основы построения логистических ситем: макро- и микрологистические системы, логистическая цепь.	Структура и функции логистической системы. Системный подход в логистике. Виды логистических систем. Макро- и микрологистические системы. Объекты исследования в логистике. Материальный поток и управление им. Сопутствующие потоки: финансовый и информационный потоки. Логистическая цепь.	Коллоквиум (К), тестирование (Т), деловая ситуация.
3.	Логистика в организации и планировании закупок материальных ресурсов и товаров	Содержание функции закупки материалов. Взаимодействие подразделений и служб фирм, предприятий по функции закупки материалов, оборудования, комплектующих изделий. Материальные и информационные потоки, присущие функции закупки материалов. Роль маркетинговой службы в реализации функции закупки. Координация деятельности инженерно-технических служб и подразделений материального обеспечения. Участие юридической и финансовых служб в закупке материалов. Последовательность этапов работы службы материально-технического обеспечения фирмы, предприятия по закупкам материалов. Выбор поставщиков материальных ценностей. Критерии и методика выбора поставщика. Ведение	Коллоквиум (К), деловая ситуация, задачи, реферат (Р)

		переговоров и размещение заказа.	
4.	Организация производственной логистики	Цели, задачи и основные функции внутрипроизводственных ЛС. Схема внутрипроизводственной логистической системы фирмы, предприятия. Организация и принципы производственного процесса. Наиболее прогрессивные системы внутрипроизводственной логистики и операционного менеджмента в развитых странах: системы «Точно-во-время», «Канбан», «Острова производства», «Линпродакшн». Нормирование расхода материалов на фирме. Основы оперативного планирования.	Коллоквиум (К), задачи
5.	Управление запасами в логистических системах	Сущность и объективная необходимость образования материальных запасов. Текущий, подготовительный и страховой запасы. Задачи управления запасами и основные логистические модели. Расчёт интервала поставки. Формула Уилсона, возможность её использования при определении оптимальной партии поставки. Затраты, связанные с образованием и содержанием материальных запасов. Классификация составляющих запасы. Принцип Парето. Классификация АВС и контроль состояния запасов. Системы управления запасами, их характеристики, преимущества и недостатки.	Коллоквиум (К), расчетно-графического задания (РГЗ), задачи, реферат (Р)
6.	Организация складского хозяйства	Роль и место складирования в логистической системе. Классификация складов. Основные функции склада. Проблема эффективного функционирования логистики складирования. Перемещение продукции в пределах предприятия. Грузопереработка: понятие, цели, принципы. Упаковка в логистике.	Коллоквиум (К), задачи, реферат (Р),
7.	Транспортная логистика: управление и оптимизация	Место транспортной логистики в логистической цепи поставок. Характеристика транспортной системы. Классификация видов транспорта. Стоимостные характеристики видов транспорта. Международный аспект транспортной логистики: система международных	Коллоквиум (К), задачи, реферат (Р)

		транспортных коридоров. Система «Инкотермс». Организация таможенного оформления экспортно–импортных операций по доставке грузов. Использование предприятиями стандартного пакета сопроводительных документов на доставку грузов Транспортный менеджмент. Транспортные услуги.	
8.	Распределительная логистика: организационная структура дистрибьютивной сети	Понятие и принципы распределительной логистики. Функции и виды распределения. Физическое распределение. Формирование логистических каналов распределения и сетей. Логистические посредники в распределении: виды, функции, издержки. Логистика и маркетинг.	Коллоквиум (К), задачи, реферат (Р)
9.	Логистические информационные системы	Информационные логистические системы. Информационная инфрструктура. Цели и роль информационных потоков в логистических системах. Информационное, программное и техническое обеспечение логистических систем. Автоматизация учёта и управления потоками материальных ресурсов. Оценка эффективности логистических систем.	Коллоквиум (К), эссе (Э)

2.3.3 Лабораторные занятия

Лабораторные занятия - не предусмотрены.

2.3.4 Примерная тематика курсовых работ

Курсовые работы: не предусмотрены.

2.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

№	Вид СРС	Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины по выполнению самостоятельной работы
1	2	3
1	Проработка учебного (теоретического) материала	Методические указания для подготовки к занятиям лекционного и семинарского типа утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Ссылка: https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya
2	Выполнение индивидуальных заданий (подго-	Методические указания по организации самостоятельной работы по дисциплине утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ».

	товка сообщений, презентаций)	Ссылка: https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya
3	Реферат	Методические указания для подготовки эссе рефератов утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Ссылка: https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya
4	Подготовка к текущему контролю	Методические указания по организации самостоятельной работы, Методические указания для подготовки к занятиям лекционного и семинарского типа по дисциплине утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Ссылка: https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:
– в печатной форме увеличенным шрифтом,
– в форме электронного документа,
– в форме аудиофайла,
– в печатной форме на языке Брайля.

Для лиц с нарушениями слуха:
– в печатной форме,
– в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:
– в печатной форме,
– в форме электронного документа,
– в форме аудиофайла.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

3. Образовательные технологии

Визуализация учебного процесса на лекциях и практических занятиях (интерактивная доска, мультимедийный проектор).

При изучении курса предполагается широкое применение активных и интерактивных форм проведения занятий:

1. Проведение коллоквиумов.
2. Тестирование.
3. Разбор деловых ситуаций
4. Написание и презентация эссе и рефератов.
5. Решение расчётных задач
6. Выполнение расчетно-графических заданий.

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья предусмотрена организация консультаций с использованием электронной почты.

4. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

4.1 Фонд оценочных средств для проведения текущей аттестации

Текущий контроль успеваемости происходит путём проведения коллоквиумов, решения тестов, разбора деловых ситуаций, решения задач и расчетно-графических заданий на практических занятиях, написания эссе и рефератов и их защита в аудитории.

Вопросы для коллоквиума:

Пример (Тема 1):

1. Какие направления в деятельности логистики можно назвать ключевыми и почему?
2. Какие службы предприятия вы знаете, чем их функции отличаются от основных мероприятий логистики?
3. Почему бизнес-логистика жизненно важная тема для изучения?
4. Дайте определение микро- и макрологистики.
5. Назовите основные движущие силы глобализации в логистике.
6. Назовите группы барьеров в развитии глобальной логистики.
7. Что предполагает создание прогрессивной инфраструктуры товарных рынков?
8. Дайте краткую характеристику свободных экономических зон. Каковы перспективы создания СЭЗ на Кубани?

Оценочным средством контроля результата освоения содержания дисциплины являются специально разработанные тесты.

Пример тестового задания по теме 1

1. Что такое логистика:
   а) искусство перевозки;
   б) искусство и наука управления материалопотоком;
   в) предпринимательская деятельность;
   г) бизнес;
   д) планирование и контроль материалопотока.
2. Какие функциональные области входят в логистическую структуру:
   а) запасы и транспортировка продукции;
   б) складирование и складская обработка;
   в) верные ответы «А», «Б», «Г»;
   г) информация, кадры, обслуживающее производство;
   д) маркетинг.
3. Каким критерием можно оценить эффективность модели логистической системы:
   а) объёмом материалопотока;
   б) пробегом транспортных средств;
   в) прибылью;
   г) предельным доходом.
4. Существует ли универсальная логистическая модель:
   а) существует;
   б) не существует;
   в) существует линейная модель;
   г) существует динамическая модель.
5. Цель логистики:
   а) создать материальный запас;
   б) организовать складское хозяйство;
   в) доставить продукцию в нужное время, в нужном количестве и с заданным уровнем издержек;
   г) обеспечить информацию;
   д) определить оптимальную величину запасов.

6. Какие функции осуществляет организационная структура логистики:
   а) формирование и развитие системы предприятия;
   б) формирование стратегии логистики в связи с рыночной политикой фирмы;
   в) логистическое администрирование;
   г) координацию со взаимосвязанными функциями управления служб предприятия;
   д) все ответы верны.
7. В чём суть логистической стратегии в области продвижения продукции:
   а) спрогнозировать материалопоток;
   б) организовать свободное распределение и обмен продукции при определённой цене на товары и услуги;
   в) осуществить продвижение продукции от поставщиков к потребителям;
   г) определить необходимый объём продукции для бесперебойной работы предприятия.
8. Какие показатели необходимо использовать для прогнозирования материалопотока:
   а) динамический ряд и тенденцию изменения материалопотока за определённый период;
   б) объём материалопотока;
   в) уравнение прямой или гиперболы;
   г) анализ потребительского спроса на продукцию.
9. Какие структуры управления логистики могут быть использованы в практической деятельности:
   а) линейная;
   б) функциональная;
   в) матричная;
   г) одна из «А», «Б», «В».
10. Основные измерители материалопотока:
   а) транспортная масса;
   б) транспортный путь;
   в) транспортное время;
   г) товарооборот;
   д) ответы: «А», «Б», «В».

Пример деловой ситуации (Тема 3)

Цель – приобретение опыта профессиональной аргументации собственного мнения в результате применения логистики для решения конкретных задач предприятия.

Оценка поставщика.

Произведите оценку нескольких поставщиков материальных ресурсов действующей компании.

Для этой цели используйте стандарт рейтинговой оценки поставщика, в котором выделяются разделы (см. таблицу). Для каждого раздела устанавливается свой вес (по 10-балльной шкале) в зависимости от его важности для компании-закупщика. Индивидуальные факторы в рассматриваемых разделах оцениваются по 4-балльной шкале, общая оценка по разделу получается путем сложения пофакторных оценок. Рейтинговая оценка по разделу получается путем умножения суммы пофакторных оценок раздела на его вес. Общий рейтинг компании получается путем сложения рейтинговых оценок по разделам.

Отчет о рейтинговой оценке поставщика

Компания _____

Общий рейтинг _____

Компания	**Отлично**	**Хорошо**	**Удовл.**	**Неудовл.**
	4	**3**	**2**	**1**
Размер и/или мощность				

Финансовое положение				
Прибыль от деятельности				
Производственный диапазон				
Исследовательская база				
Техническая оснащенность				
Уровень менеджмента				
Географическое размещение				
Состояние рабочей силы				
Трудовые отношения				
Вес раздела				
Общая оценка по разделу				
Рейтинговая оценка по разделу				
Продукт	**4**	**3**	**2**	**1**
Качество				
Цена				
Упаковка				
Стандартизация				
Гарантия				
Вес раздела				
Общая оценка по разделу				
Рейтинговая оценка по разделу				
Услуги	**4**	**3**	**2**	**1**
Доставка в срок				
Состояние продукта по прибытии				
Наличие инструкций и следование им				
Количество отказов (возвратов)				
Обслуживание жалоб				
Технический надзор				
Помощь при авариях				
Отпускная цена устанавливается сразу				
Вес раздела				
Общая оценка по разделу				
Рейтинговая оценка по разделу				
Торговый персонал	**4**	**3**	**2**	**1**
Знание собственной компании				
Знание собственного продукта				
Знание отрасли закупщика				
Знание компании закупщика				
Вес раздела				
Общая оценка по разделу				
Рейтинговая оценка по разделу				
Требования к продажам	**4**	**3**	**2**	**1**
Объем продаж по плану				

Объем продаж фактический				
Общий объем продаж				
Скорость оформления				
Вес раздела				
Общая оценка по разделу				
Рейтинговая оценка по разделу				
Торговый сервис	**4**	**3**	**2**	**1**
Получение информации и обмен ею				
Быстрота окончательных расчетов				
Порядок выполнения заказов				
Сопровождение поставки				
Прием претензий				
Вес раздела				
Общая оценка по разделу				
Рейтинговая оценка по разделу				

Пример задачи по теме 8

Цель решения задач: формирование у студентов умения пользоваться логистическими формулами, правильно определять последовательность ведения расчетов.

Пример

Бизнес компании заключается в оптовых поставках продуктов питания. Квартальный объем продаж в среднем составляет 100,0 млн. руб. при операционных издержках в 90,0 млн. руб. (логистические издержки, в том числе составляют 25%).

Компанией разработана программа совершенствования логистической деятельности, реализация которой позволит сократить логистические издержки на 10%.

Какую дополнительную прибыль получит компания? Насколько необходимо увеличить объемы продаж для получения такой же прибыли, если компания не будет заниматься решением проблем совершенствования логистической деятельности?

Методические рекомендации по решению задачи. При решении задачи необходимо рассчитать величину логистических издержек по формуле:

$$C_{\text{лог.}} = \frac{C_{\text{опер}}}{100} \times d,$$

где: $C_{\text{лог.}}$ – логистические издержки, руб.;

$C_{\text{опер.}}$ – операционные издержки, руб.;

d – доля логистических издержек в операционных издержках, %.

Далее определяется величина, на которую сократятся логистические издержки при условии реализации программы по совершенствованию логистической деятельности компании. Для этого можно воспользоваться следующей формулой:

$$\Delta C = \frac{C_{\text{лог.}}}{100} \times q,$$

где: ΔC – изменение логистических издержек, руб.;

q – величина, на которую планируется сократить логистические издержки.

Сокращение логистических издержек на 10 % приведет к повышению (при прочих равных условиях) прибыли компании на величину ΔC. В процентном отношении увеличение прибыли можно рассчитать по формуле:

$$\Delta П = \frac{П_1}{П_0} \times 100\%,$$

где: $\Delta П -$ % увеличения прибыли компании;

$П_1 -$ прибыль компании после реализации программы, руб.;

$П_0 -$ прибыль компании до совершенствования логистики, руб.

Чтобы добиться увеличения прибыли без сокращения логистических издержек, необходимо увеличить объемы продаж на величину $\Delta П$.

Примерные темы эссе:

1. Выбор поставщиков материальных ресурсов.
2. Структура затрат в закупочной деятельности.
3. Правовые основы закупок материальных ценностей. Система договоров.
4. Роль логистики в конкурентной борьбе.
5. Логистизация конкурентных преимуществ.
6. Конкурентные экономические потоки и их логистизация.
7. Логистические издержки и пути их сокращения.

Примерные темы рефератов:

1. Проблемы и функции закупочной логистики.
2. Роль ассортимента, качества товара и надежности поставок в логистике.
3. Особенности системы материально-технического снабжения предприятия.
4. Основные формы организации материально-технического обеспечения.
5. Сферы применения централизованной и децентрализованной формы управления материально-техническим обеспечением.
6. Особенности организации управления материально-техническим обеспечением в … (разных отраслях).

Пример: расчетно-графическое задание по теме 5.

Поступление материала в промышленную компанию «Кубаньфарфор» в рассматриваемом периоде характеризуется следующими данными:

Дата поставки	Месяцы								
	05.10	15.10	30.10	09.11	20.11	29.11	04.12	14.12	29.12
Размер поставки, т	10	15	12	18	15	15	10	10	20

Рассчитайте текущий, страховой и общий максимальный запасы в днях и тоннах, если среднесуточное потребление материалов составляет 0,5 т. Подготовительный запас принять равным 1 т.

При решении задачи необходимо исходить из того, что очередная поставка материала будет выполнена 05.01 следующего года.

Дать графическую интерпретацию модели управления запасами.

Решение задач разными методами, способствующих более углубленному изучению наиболее значимых разделов курса, приобретении практических навыков анализа конкретных организационных ситуаций, выявлении проблем, разработки различных вариантов их решения, выбора оптимального из них.

4.2 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Вопросы для подготовки к зачету:

1. Логистика и ее основные элементы. Понятие, функции, факторы и условия, влияющие на развитие логистики.
2. Логистические системы уровней хозяйствования. Системный подход в логистике.
3. Логистическая модель формализации отношений участников бизнес-процессов, её характеристика и графическая интерпретация. Особенности разработки логистических моделей в России.
4. Логистика и организационные структуры. Формальная и полуформальная структуры, их сходство и различия.
5. Производственная логистика.
6. Системы перемещения материальных ресурсов в производстве («Канбан», «MRP» и др.).
7. Логистические активности (логистические инструменты) в концепции «Бережливое производство».
8. Логистика и ее принципы в деятельности субъектов различных секторов экономики (промышленность, АПК, фармацевтика).
9. Сущность и проблемы управления материальными потоками в рыночных условиях. Информационные и финансовые потоки и их классификационные признаки.
10. Технические средства и информационные технологии в области логистики.
11. Система АВС регулирования запасов. Принцип Парето.
12. Затраты, связанные с образованием и содержанием материальных запасов. Определение оптимальной партии поставок (формула Вилсона и другие подходы).
13. Закупка материалов фирмами. Функции отдела МТО, его взаимосвязь с другими службами, порядок размещения и выполнения заказов. Диспетчирование МТО.
14. Сущность поставок продукции и их основные формы. Основные методы закупок материалов; система скидок.
15. Издержки приобретения и хранения запасов; их классификация. Принцип Парето.
16. Критерии и методы выбора фирмой поставщиков материальных ресурсов. Правовые основы.
17. Методы критической оценки предлагаемых вариантов управленческих решений в логистике и пути их совершенствования.
18. Сущность и виды хозяйственных связей. Порядок и основные этапы их организации. Биржи и их роль в системе национального и международного товарообмена.
19. Системы регулирования запасов и их применение фирмами, предприятиями.
20. Модели спроса на запасы; графическая интерпретация. Отдельные методы контроля и оперативного регулирования запасов.
21. Внутрифирменные системы организации и доставки материальных ресурсов на рабочие места. Виды маршрутных перевозок МР.
22. Сущность и необходимость создания материальных запасов и их виды.
23. Нормирование запасов и методы определения нормы текущего, страхового подготовительного запасов.
24. Состав и схема движения производственных запасов. Показатели наличного и среднего запаса.
25. Нормирование как наука. Система норм расхода материальных ресурсов.
26. Сущность, структура и методы разработки норм расхода материалов.
27. Нормирование материальных ресурсов как инструмент эффективной реализации бизнес-процессов.
28. Принципы нормирования продукции металлургической и химической отраслей промышленности.
29. Моделирование процессов рециклинга на принципах логистики.

30. Системы регулирования и управления запасами с фиксированным размером заказа (партии).
31. Системы регулирования запасов с фиксированным временем (периодичностью) заказа.
32. Показатели, используемые для оценки эффективности управления запасами. Методы определения нормы текущего, страхового и подготовительного запасов.
33. Элементы математического моделирования партии поставок: формула Вилсона, графическая интерпретация.
34. Основные виды и элементы логистических систем: внутрипроизводственные, внешние и интерированные Логистические системы.
35. Глобализация в логистике, основные движущие силы. Проблемы в глобальном логистическом менеджменте.
36. Маркетинговая составляющая логистики. Характерные признаки связи и взаимозависимости логистики и маркетинга.
37. Взаимосвязь логистики и маркетинга при реализации бизнес стратегий компании.
38. Роль и влияние логистики на развитие внешнеэкономической деятельности хозяйствующего субъекта.
39. Логистический сервис и его составляющие в системе поставщик-потребитель.
40. Модели и методы дистрибьюции. Классификация организационных структур дистрибьютивной сети.
41. Современные технологии товародвижения в логистике распределения.
42. Логистические центры и терминальные комплексы как эффективные элементы транспортно-логистической инфраструктуры.
43. Управление товародвижением в SCM посредством логистических центров и терминальных комплексов.
44. Логистический инструментарий в эффективном управлении складским хозяйством компании.
45. Складская логистика в деятельности компании и ее организационно-экономические аспекты.
46. Складская логистика в потоковом управлении материальными ресурсами.
47. Система ИНКОТЕРМС в процессах международного товародвижения.
48. Управление запасами в деятельности субъектов хозяйствования. Показатели оценки эффективности.
49. Система регулирования и управления запасами с фиксированной периодичностью заказа и с двумя фиксированными уровнями запасов. Система max – min.
50. Снабженческая (закупочная) логистика.
51. Социально-экономические аспекты функционирования региональной транспортно-логистической системы в контексте развития мирохозяйственных связей.
52. Страхование логистических рисков в процессах (операциях) товарообмена.
53. Подходы к социально-экономической оценке эффективности логистической деятельности, рисков и возможных социально-экономических последствий.
54. Международная логистика и интернационализация транспорта.
55. Международная логистика в деятельности промышленных предприятий.
56. Транспортная логистика; основные факторы, влияющие на выбор вида транспорта и способа доставки грузов (интер-, мультимодальные и др.)
57. Международные аспекты транспортной логистики. Основные процедуры и документы оформления операций.
58. Международные транспортные коридоры: понятие и назначение. Краткая характеристика коридоров №1, №2, №3, №7, №9, №10.
59. Методические подходы к условиям и закономерностям образования транспортных тарифов; особенности установления ставок на транспортные услуги.

60. Стоимостные характеристики различных видов транспорта; графическая интерпретация. Формирование цен на транспортные услуги.
61. Принципы виртуализации. Взаимодействие субъектов хозяйствования в условиях виртуализации; классификация поисковых Интернет-систем.
62. Виртуальная логистика в системе международного товарообмена.
63. Информационные технологии в логистике: виды, принципы, назначение.
64. Инсорсинг, аутсорсинг (аутстаффинг) в логистике: возможности и перспективы.
65. Инновационные аспекты развития транспортно-логистической системы.
66. Слияния и поглощения, стратегические альянсы в транспортно-логистической сфере.
67. Структуризация логистических процессов в сфере военной логистики.
68. Организация и функционирование морского бизнеса на принципах логистики.
69. Логистические активности в развитии туристического бизнеса.
70. Интеллектуальная транспортная система: практика применения и перспективы развития.
71. Развитие логистического инструментария в факторинговых операциях
72. Логистическая концепция «Реагирования на спрос» и ее варианты: методы определения точки заказа; метод быстрого реагирования и восполнения запасов; метод « запаса к спросу».
73. Логистическое бюджетирование в деятельности хозяйствующих субъектов.
74. Человеческий фактор в области логистики: проблемы роста персонала. Управление конфликтами и логистическая координация.

Оценочные средства для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья выбираются с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

– при необходимости инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на экзамене;

– при проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предусматривается использование технических средств, необходимых им в связи с их индивидуальными особенностями;

– при необходимости для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения по дисциплине может проводиться в несколько этапов.

Процедура оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине (модулю) предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

– в печатной форме увеличенным шрифтом,

– в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями слуха:

– в печатной форме,

– в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

– в печатной форме,

– в форме электронного документа.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

5. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

5.1 Основная литература

1 Гаджинский, А.М. Логистика: Учебник для бакалавров [Электронный ресурс] : учеб. — Электрон. дан. — Москва : Дашков и К, 2017. — 420 с. — Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/93546. — Загл. с экрана.
2 Лукинский, В. С. Логистика и управление цепями поставок : учебник и практикум для академического бакалавриата / В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 359 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00208-9. — Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/1D48EED3-6E32-4BE8-8500-D0FC75FB7ED4.

Для освоения дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья имеются издания в электронном виде в электронно-библиотечных системах «Лань» и «Юрайт».

5.2 Дополнительная литература

1 Кизим А.А. Основы предпринимательской логистики: учеб. пособие; изд.2-е. доп. и перераб. Краснодар: Кубанский гос. ун-т, 2014.
2 Гаджинский, А.М. Практикум по логистике [Электронный ресурс] : учеб. пособие — Электрон. дан. — Москва : Дашков и К, 2017. — 320 с. — Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/93547 . — Загл. с экрана.
3 Дыбская, В. В. Логистика в 2 ч. Часть 1 : учебник для бакалавриата и магистратуры / В. В. Дыбская, В. И. Сергеев ; под общ. ред. В. И. Сергеева. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 317 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03586-5. — Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/909F6D53-20DD-447A-9C06-42C7888C3658.
4 Дыбская, В. В. Логистика в 2 ч. Часть 2 : учебник для бакалавриата и магистратуры / В. В. Дыбская, В. И. Сергеев. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 341 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03588-9. — Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/C6D61C5E-5218-4C80-B35B-FFD141A185E0.
5 Логистика: Учебник / А.У. Альбеков, Т.В. Пархоменко, Г.А. Лопаткин [и др.]; под ред. д-ра экон. наук, проф. А.У. Альбекова. — М.: РИОР: ИНФРА-М, 2016. — 403 с. — (Высшее образование). — http://znanium.com/catalog/product/548632
6 Николайчук, В.Е. Логистический менеджмент : учебник / В.Е. Николайчук. - 2-е изд. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017. - 980 с. : табл., граф., схем. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-01632-5 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=450776.
7 Пузанова, И. А. Интегрированное планирование цепей поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин ; под ред. Б. А. Аникина. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 319 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3572-1. — Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/A42CEC11-BFF0-430C-838B-31610E99AB32.
8 Тебекин, А.В. Логистика: Учебник [Электронный ресурс] : учеб. — Электрон. дан. — Москва : Дашков и К, 2016. — 356 с. — Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/93314 . — Загл. с экрана.
9 Ушаков, Р.Н. Логистика: лекции : учебное пособие / Р.Н. Ушаков. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 178 с. : ил, схем., табл. - Библиогр.: с. 135. - ISBN 978-5-4475-4722-6 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=278104
10 Черенков, В.И. Основы международной логистики : учебно-методическое пособие / В.И. Черенков ; Санкт-Петербургский государственный университет. - Санкт-Петербург : Издательство Санкт-Петербургского Государственного Университета,

2016. - 488 с. : схем., ил. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-288-05675-8 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=457935

5.3. Периодические издания:

Логистика, Менеджмент в России и за рубежом, Проблемы теории и практики управления, Российский экономический журнал, Экономика и управление.

6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

1. Электронный каталог Научной библиотеки КубГУ
2. Электронная библиотечная система «Университетская библиотека ONLINE»
3. Электронная библиотечная система издательства «Лань»
4. Электронная библиотечная система «Юрайт»
5. Электронная библиотечная система «ZNANIUM.COM»
6. Электронно-библиотечная система – www.book.ru.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

7.1 Методические указания для подготовки к занятиям лекционного и семинарского типа утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Ссылка: https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya

7.2 Методические указания для подготовки эссе рефератов курсовых работ утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Ссылка: https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya

7.3 Методические указания по выполнению РГЗ утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Ссылка: https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya

7.4 Методические указания по выполнению самостоятельной работы утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Ссылка: https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya

Контролируемая самостоятельная работа (КСР) студентов – является обязательным, наполненным персональной самостоятельной учебно-познавательной деятельностью студентов, учебным аудиторным занятием. Главная цель этого занятия заключается в выполнении студентами под руководством и при контроле со стороны преподавателя самостоятельной учебной работы. При этом не на сообщение новой информации студентам направлено в целом обучение, а на углубление и упрочнение знаний, устранение недостатков в них.

Контролируемая самостоятельная работа студента включает:

- эссе – 0,5 час
- решение задачи – 0,5 час
- тест -1 час

В освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная учебная работа (консультации) – дополнительное разъяснение учебного материала.

Индивидуальные консультации по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта

между преподавателем и обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья.

8. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю)

8.1 Перечень необходимого программного обеспечения

1 Microsoft Windows 8, 10,
2 Microsoft Office Professional Plus

8.2 Перечень необходимых информационных справочных систем и профессиональных баз данных

Обучающимся обеспечен доступ к современным профессиональным базам данных, профессиональным справочным и поисковым системам:

1. Консультант Плюс - справочная правовая система http://www.consultant.ru;
2. База данных международных индексов научного цитирования Web of Science (WoS) http://webofscience.com/;
3. База данных рефератов и цитирования Scopus http://www.scopus.com/;
4. База открытых данных Росфинмониторинга http://fedsfm.ru/opendata;
5. База открытых данных Росстата http://www.gks.ru/opendata/dataset;
6. База открытых данных Управления Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю и Республике Адыгея http://krsdstat.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_ts/krsdstat/ru/statistics/krsndStat/db/;
7. Научная электронная библиотека (НЭБ) http://www.elibrary.ru/;
8. Научная электронная библиотека КиберЛенинка http://cyberleninka.ru/

9. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине

№	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Номера аудиторий / кабинетов
1.	Учебные аудитории для занятий лекционного типа	Ауд. 201А, 202А, 205А, 520А, 207Н, 208Н, 209Н, 212Н, 214Н, 2026Л, 2027Л, 4033Л, 4034Л, 4035Л, 4036Л, 4038Л, 4039Л, 5040Л, 5041Л, 5042Л, 5045Л, 5046Л
2.	Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа	А208Н, 210Н, 216Н, 513А, 514А, 515А, 516А, 5043Л 201А, 202А, 205А, 520А, 2026Л, 2027Л, 4033Л, 4034Л, 4035Л, 4036Л, 4038Л, 4039Л, 5040Л, 5041Л, 5042Л, 5045Л, 5046Л, 207Н, 208Н, 209Н, 212Н, 214Н,
3.	Аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Кафедра Мировой экономики и менеджмента ауд.236
4.	Аудитории для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации	А208Н, 210Н, 216Н, 513А, 514А, 515А, 516А, 5043Л 201А, 202А, 205А, 520А, 201Н, 202Н, 203Н, А203Н, 207Н, 208Н, 209Н, 212Н, 214Н, 2026Л, 2027Л, 4033Л, 4034Л, 4035Л, 4036Л,

		4038Л, 4039Л, 5040Л, 5041Л, 5042Л, 5045Л, 5046Л
5.	Помещения для самостоятельной работы, с рабочими местами, оснащенными компьютерной техникой с подключением к сети «Интернет» и обеспечением неограниченного доступа в электронную информационно-образовательную среду организации для каждого обучающегося, в соответствии с объемом изучаемых дисциплин	Ауд. 213А, 218А