

## АННОТАЦИЯ

### Дисциплины **Б1.В.08 «БЮДЖЕТИРОВАНИЕ»**

Направление

38.03.02 Менеджмент

Профиль

Финансовый менеджмент

**Объем трудоемкости для ЗФО:** 2 зачетные единицы (72 часа, из них 8,2 ч. контактная работа, в том числе 8 ч. аудиторной нагрузки: лекционных 4 ч., практических 4 ч.; 60 ч. самостоятельной работы, 0,2 часа ИКР, 3,8 часа контроль)

#### Цель дисциплины

– формирование у студентов системного представления и знаний в области бюджетирования и финансового планирования в коммерческой организации, составления и обоснования прогнозов динамики развития организации для повышения эффективности деятельности в процессе реализации управленческих решений.

#### Задачи дисциплины:

1) дать теоретические знания в области стратегического управления, краткосрочного планирования и бюджетирования финансовой деятельности, теоретические основы формирования и проведения анализа денежных потоков, включая технологию анализа движения денежных средств организации;

2) освоить методы поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, а также координации реализации управленческих решений в области функционального менеджмента с помощью методического инструментария;

3) изучить зарубежный опыт и возможности его применения в российской практике, показав основные проблемы в области планирования и бюджетирования на предприятии и пути их решения;

4) развить навыки количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей;

5) научить координировать предпринимательскую деятельность в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками.

#### Место дисциплины в структуре ООП ВО

Дисциплина «Бюджетирование» является дисциплиной по выбору вариативной части блока Б1 дисциплины (модули) высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» квалификация (степень) «бакалавр». Дисциплина предназначена для бакалавров профиля «Финансовый менеджмент» изучаемая дисциплина является важным элементом формирования системы знаний современных специалистов в области управления организациями, в частности, в области финансового управления и планирования.

Дисциплина опирается на знания, навыки и компетенции, приобретенные в результате изучения дисциплин: «Корпоративные финансы», «Финансовый менеджмент: исторический аспект», «Теория организации», «Основы менеджмента», «Теория статистики» и ряд других, изучаемых в соответствии с программой подготовки.

Знания, умения и навыки, полученные в ходе изучения дисциплины, могут быть использованы при изучении дисциплин «Управление денежными потоками организации», «Краткосрочная финансовая политика предприятия», при подготовке выпускной квалификационной работы, прохождении НИР, преддипломной практики и в практической деятельности.

#### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций: ПК-7, ПК-10, ПК-19

№ п.п.	Индекс компетенции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знать	уметь	владеть
1	ПК-7	владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-	- методы поэтапного контроля	- применять методы поэтапного	- навыками поэтапного кон-

№ п.п.	Индекс компетенции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знать	уметь	владеть
		планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов/ умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов; - методический инструментарий реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов; - координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	троля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов; - умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента
	ПК-10	владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	- методы количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	- применять методы количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	- навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления
	ПК-19	владением навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками	- приемы координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками	- координировать предпринимательскую деятельность в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками	- навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана

№ п.п.	Индекс компетенции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знать	уметь	владеть
					всеми участниками

### Основные разделы дисциплины

Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины (ЗФО).

№ раздела	Наименование тем	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Внеаудиторная работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	2	3	4	5	6	7
1.	Теоретические основы бюджетного управления	12	1	1	-	10
2.	Технология формирования бюджета	27	1	1	-	25
3.	Центры финансовой ответственности	12	1	1	-	10
4.	Внедрение системы бюджетирования	17	1	1	-	15
	<i>Итого по дисциплине:</i>	68	4	4	-	60

**Курсовые работы:** не предусмотрены

**Форма проведения аттестации по дисциплине:** зачет

**Основная литература:**

1. Григорьев, А. В. Бюджетирование в коммерческой организации [Электронный ресурс] : учеб. пособие / А. В. Григорьев, С. Л. Улина, И. Г. Кузьмина. - Красноярск: Сиб. федер. ун-т, 2012. - 136 с. - ISBN 978-5-7638-2438-4. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/442048>

2. Учет затрат, калькулирование, бюджетирование в отраслях производственной сферы [Электронный ресурс] : учебное пособие / Е.И. Костюкова [и др.] ; под ред. Костюковой Е.И. — Электрон. дан. — Санкт-Петербург : Лань, 2015. — 368 с. — Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/56162>

3. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов : учеб. пособие для бакалавриата и магистратуры / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 2-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 205 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-07602-8. — Режим доступа: <https://www.biblio-online.ru/viewer/vnutrifirmennoe-byudzhetrovanie-sem-prakticheskikh-shagov-423348#page/1>

Автор РПД

Е.Б.Федотова