### Министерство образования и науки Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Кубанский государственный университет» Факультет педагогики, психологии и коммуникативистики

**УТВЕРЖДАЮ** 

Проректор по учебной работе, качеству образования – первый проректор

Иванов А.Г.

Протокол №11, от 30.06.2017г.

# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ Б1.В.01 Управление образовательными системами

Направление подготовки/специальность: 44.04.02. Психолого-педагогическое образование

Направление/специализация: «Управление образовательными учреждениями»

Программа подготовки: академическая

Форма обучения: заочная

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Рабочая программа дисциплины «Управление образовательными системами» составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 44.04.02 «Психолого-педагогическое образование» (степень магистр) и на основании учебного плана ООП подготовки магистров по профилю «Управление образовательными учреждениями».

Программу составил(и): Гребенников Олег Владимирович, кандидат педагогических наук, доцент	подпись
Рабочая программа дисциплины «Управле утверждена на заседании кафедры педаго Протокол № 19 «8» июня 2017г. Заведующий кафедрой (разработчика): Гребенникова В.М.	
Утверждена на заседании учебно-мето педагогики, психологии и коммуникативи 2017г. Председатель УМК факультета: Гребенникова В.М.	1 2

Рецензенты:

Симанкова А.А., доктор псих. наук, профессор, первый проректор «Института современных технологий и экономики» г. Краснодара;

\_\_Решетняк О.В., кандидат пед. наук, директор ГБПОУ КК педагогический колледж».

«Краснодарский педагогический колледж».

#### 1. Цели и задачи дисциплины.

#### 1.1. Цель освоения дисциплины.

Целью изучения дисциплины Б1.В.01 «Управление образовательными системами» является формирование знаний о научных основах управления и руководства развитием образовательным учреждением; приобретение умений руководства педагогическими системами, инновационными процессами; совершенствование знаний у магистрантов в области современных педагогических технологий управления.

#### 1.2 Задачи дисциплины:

- 1. Систематизировать имеющиеся у студентов знания об образовательных системах.
- 2. Рассмотреть сущность понятий «управление», «внутривузовское, внутришкольное управление».
- 3. Раскрыть функции и принципы государственно-общественного управления образованием.
  - 4. Изучить компоненты управленческой культуры руководителя.
- 5. Раскрыть современные тенденции развития управления образовательными процессами.
- 6. Рассмотреть возможности взаимодействия социальных институтов в управлении образовательными системами.

#### 1.3 Место дисциплины в структуре образовательной программы.

Дисциплина «Управление образовательными системами» относится к вариативной части Блок 1 учебного плана.

Данный курс содержательно опирается на предметную область таких общетеоретических дисциплин как «Философия образования и науки», «Методология и методы организации научного исследования», «Культурно-исторический и деятельностный подходы в психологии и образовании» и на основные положения общепрофессиональных дисциплин.

Для успешного освоения дисциплины магистрант должен иметь базовую подготовку по общепедагогическим дисциплинам.

## 1.4 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.

Изучение данной учебной дисциплины направлено на формирование у обучающихся профессиональных компетенций (ПК-22; ПК-26; ПК-27; ПК-55)

No	Индекс	Содержание	В результате изуч	ения учебной дисципл	ины обучающиеся
П.П.	компете	компетенции (или		должны	
11.11.	нции	её части)	знать	уметь	владеть
1.	ПК-22	Способность с	психолого-	ставить цели и	методами и
		учетом возрастных	педагогические	задачи психолого-	приемами развития
		особенностей	основы	педагогической	личности и психики
		обучающихся	обеспечения	деятельности,	с учетов
		разрабатывать	психического	направленной на	возрастных
		последовательность	развития и здоровья	психическое	особенностей
		образовательных	обучающихся	развитие и	
		задач,		укрепление	
		направленных на		здоровья	
		сохранение и		обучающихся	
		укрепление			
		здоровья,			
		психическое			
		развитие и			
		становление			

No	Индекс	Содержание	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся		
	компете	компетенции (или		должны	
П.П.	нции	её части)	знать	уметь	владеть
		личности			
		обучающегося			
2.	ПК-26	Способность разрабатывать и реализовывать индивидуально-ориентированные программы, направленные на устранение трудностей обучения и адаптации к образовательной среде	закономерности психического развития детей, подвергающихся различным факторам риска	проектировать цели образовательного процесса с учетом закономерностей психического развития человека и зоны ближайшего развития учащихся	методами и приемами развития личности ребенка, в том числе, в условиях действия факторов риска
3.	ПК-27	Готовность использовать активные методы привлечения семьи к решению проблем обучающегося в образовательной деятельности	методы привлечения семьи к решению проблем регуляции и саморегуляции эмоциональных состояний обучающихся в образовательной деятельности	составлять индивидуальные и групповые программы работы с семьей обучающихся, направленные на сохранение их психического здоровья и регуляцию эмоциональных состояний	навыками решения проблем обучающихся в образовательной деятельности, связанных с регуляцией и коррекцией их эмоциональных состояний с помощью активных методов привлечения семьи к решению их проблем
4.	ПК-55	Способность определять и создавать условия, способствующие мотивационной готовности всех участников образовательных отношений к продуктивной образовательной деятельности	базовые теории мотивации и психологические основы деятельности субъектов образовательного процесса	диагностировать мотивацию профессиональной деятельности, проводить развивающие мероприятия по повышению мотивации участников образовательного процесса	научной терминологией психологии и педагогики, методами диагностики и развития мотивационной готовности участников образовательного процесса

2. Структура и содержание дисциплины.
2.1 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ.
Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 зач. ед. (108 часов), их распределение по видам работ представлено в таблице:
(для студентов 3ФО)

Вид учебной работы	Всего	Семестры				
	часов	(часы)				
		9	10	11	12	13
Аудиторные занятия (всего):	24,3	6	18,3			
В том числе:						

Занятия лекционного типа	6	2	4		
Лабораторные занятия	-				
Занятия семинарского типа	4	4	_		
(семинары, практические занятия)	7	7			
Курсовые проекты	14	-	14		
Иная контактная работа:					
Контроль самостоятельной работы	8,7		8,7		
(KCP)	0,7		0,7		
Промежуточная аттестация (ИКР)	0,3		0,3		
Самостоятельная работа (всего)	75	30	45		
В том числе:					
Проработка учебного	25	10	15		
(теоретического) материала	23	10	13		
Выполнение индивидуальных					
заданий (подготовка сообщений,	16	6	10		
презентаций)					
Реферат	8	4	4		
Подготовка к текущему контролю	26	10	16		
Контроль:					
Промежуточная аттестация	0140014011		DIMODIA		
(экзамен)	экзамен		экзамен		

### 2.2 Структура дисциплины:

Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины. Разделы дисциплины, изучаемые в 9,10 семестрах.

(для студентов ЗФО)

	Наименование		Количество часов				
$N_{\underline{0}}$		Всего		Ауді	иторная		Внеаудиторная
	разделов			pa	бота		работа
			Л	П3	ЛР	КРП	CPC
1	2	3	4	5	6	7	8
	Основные функции педагогического управления	42	4	2	-	1	42
2.	Принципы управления педагогическими системами	66	2	2	-	14	33
	Итого по дисциплине:	108	6	4	-	14	75

Примечание: Л – лекции, ПЗ – практические занятия / семинары, ЛР – лабораторные занятия, СРС – самостоятельная работа студента

#### 2.3 Содержание разделов дисциплины:

#### 2.3.1 Занятия лекционного типа.

		1	
№	Наименование	Содержание раздела	Форма текущего
	раздела	-	контроля
1	2	3	4
1.	Основные	Понятие управления и педагогического	Защита эссе,
	функции	менеджмента. Управление как элемент сложной	рефератов.

	педагогического	системы, обеспечивающий ее сохранение и	Доклад с
	управления	развитие. Управление как достижение целей.	презентацией
		Управление как процесс циркуляции и	
		преобразования информации, обеспечение	
		оптимальных коммуникаций и каналов связей в	
		функционирующей системе. Управление как	
		координация совместных действий членов	
		организации	
2.	Принципы	Принципы управления как составляющая	Защита эссе,
	управления	общенаучной методологии. Общие принципы	рефератов.
	педагогическими	управления. Принципы педагогического	Коллоквиум
	системами	менеджмента. Принципы научной организации	
		педагогического и управленческого труда	
		(НОТ). Принципы аналитической деятельности	
		менеджера образовательного процесса	

2.3.2 Занятия семинарского типа.

	2.5.2 Занятия семинарского типа.				
№	Наименование раздела	Тематика практических занятий (семинаров)	Форма текущего контроля		
1		2	Konipona		
1	2	3	4		
1.	Основные функции	1. Управление как процесс принятия решений.	Защита эссе,		
	педагогического	2. Педагогический менеджмент как	рефератов.		
	управления	деятельностная система.	Доклад с		
		3. Структурно-функциональные компоненты и	презентацией		
		системообразующие факторы педагогического			
		менеджмента.			
		4. Показатели эффективности управления в			
		образовании.			
		5. Целеполагание и планирование.			
		6. Основные характеристики программно-			
		целевого подхода.			
		7. Соотношение цели и средства в управлении.			
		8. Организация. Регулирование и контроль			
		управленческой деятельности			
2.	Принципы	1. Специфические принципы управления	Защита эссе,		
	управления	образовательной системой.	рефератов.		
	педагогическими	2. Принципы государственной политики в	Коллоквиум		
	системами	области образования.			
		3. Управленческая культура руководителя.			
		4. Ценности внутришкольного управления.			
		5. Личностная культура руководителя			
		образовательного учреждения.			
		6. Имидж руководителя			

### 2.3.3 Лабораторные занятия – не предусмотрены.

### 2.3.4 Примерная тематика курсовых работ (проектов)

- 1. Развитие творческого потенциала будущего специалиста на основе компетентностного подхода.
- 2. Развитие творческого потенциала будущего специалиста на основе компетентностного подхода.

- 3. Психолого-педагогические условия формирования здорового образа жизни у студентов вуза.
- 4. Педагогические условия формирования готовности учителя к реализации инновационных технологий обучения.
  - 5. Формирование иноязычной коммуникативной компетенции у студентов.
  - 6. Развитие коммуникативно-управленческой компетенции у студентов.
  - 7. Особенности эмоциональной компетентности у студентов вузов.
- 8. Психологические особенности лидерской компетентности руководителя общеобразовательного учреждения.
- 9. Психологические особенности корпоративной культуры образовательных учреждений.
- 10. Влияние личностных характеристик на эффективность профессиональной деятельности преподавателей высшей школы.
- 11. Психологические факторы профессиональной успешности преподавателей высшей школы.
  - 12. Этническая толерантность как личностное качество будущего специалиста.
- 13. Формирование культуры профессионального общения студентов как направление работы эдвайзера.
- 14. Общественные молодежные организации как форма проявления социальной активности студентов.
- 15. Влияние типов семейного воспитания на формирование самооценки личности ребенка.
- 16. Психодиагностика и психологическая коррекция в работе с детьми в трудной жизненной ситуации.
  - 17. Исследование удовлетворенности мужчин и женщин гражданским браком.
- 18. Исследование готовности школьных учителей к реализации инклюзивного образования в образовании.
- 19. Инклюзивное образование как фактор личностного развития инвалидов и условноздоровых учащихся.
- 20. Влияние организационной культуры учреждения на психологическое здоровье сотрудников.
- 21. Психологические детерминанты компьютерной игровой зависимости и особенности ее психопрофилактики.
- 22. Психолого-педагогические профилактики виртуальной аддикции старших школьников.
  - 23. Психологические особенности подростков с риском разных видов аддикции.
- 24. Психологическая культура как фактор профилактики выгорания у специалистов социомных профессий.
  - 25. Формирование здорового образа жизни студенческой молодежи.
  - 26. Особенности профилактики деформации преподавателей высшей школы.
- 27. Коррекционный тренинг как одно из средств преодоления застенчивости учащихся старших классов.
- 28. Психодиагностика как средство выявления жестокого отношения родителей к детям.
  - 29. Психологические факторы развития ценностных ориентаций старшеклассников.
- 30. Исследование индивидуально-психологического потенциала преподавателей вуза.
- 31. Социально-психологические факторы деструктивных изменений личности педагога.
  - 32. Исследование характера связи запахов и эмоций.
- 33. Самостоятельная работа студентов в условиях информационно-обучающей среды.

- 34. Игровое моделирование как средство подготовки обучающихся к будущей профессиональной деятельности (как средство формирования профессиональных качеств будущих специалистов).
- 35. Комплексное развитие познавательных способностей обучающихся в условиях психолого-педагогического образования.
- 36. Педагогические средства управления самостоятельной работой обучающихся в вузе.
- 37. Интерактивное обучение как условие активизации учебно-творческой деятельности обучающихся.
- 38. Интерактивные ресурсы в формировании ключевых компетенций обучающихся.
- 39. Теоретический анализ личностной и учебной тревожности у младших школьников с задержкой психического развития.
  - 40. Теоретический анализ особенностей проявления агрессивности у подростков.
- 41. Теоретический анализ развития личности в условиях инклюзивного образования.
- 42. Теоретический анализ взаимосвязи родительских установок и социальной компетенции подростков с ограниченными возможностями здоровья.
- 43. Педагогическая компетентность в аспекте формирования мотивационных объектах будущего у подростков 11-12 лет.
- 44. Развитие и проблемы экологического воспитания и старших школьников в системе образования РФ.
- 45. Использование современных технологий для формирования информационной безопасности личности.
- 46. Педагогическое сопровождение социального взаимодействия детей в начальной школе.
- 47. Компетентностный подход к воспитанию нравственных ценностей старшеклассников в процессе изучения предметов социально-гуманитарного цикла.
- 48. Психологические особенности взаимодействия с формальными и неформальными методами.
- 49. Мотивации как фактор управления личностью и группой персонала дошкольного учреждения.
  - 50. Конструирование образа руководителя: на примере педагогического дискуса.
  - 51. Развития лидерских качеств руководителя дошкольными учреждениями.
- 52. Влияние обучения раннему плаванию на психическое развитие ребёнка до 3-х лет.
- 53. Психологическое исследование качества жизни у мужчин и женщин обратившихся за психотерапевтической помощью.
- 54. Социально-психологические особенности личности влияющие на психологическое благополучие.
- 55. Теоретический анализ психолого-педагогических условий развития креативности детей старшего дошкольного возраста в ДОО.
- 56. Теоретический анализ подходов к развитию познавательной сферы дошкольников.
- 57. Теоретический анализ личностной и учебной тревожности у младших школьников с задержкой психического развития.
  - 58. Проектная и исследовательская деятельность в подростковом возрасте.
  - 59. Защитные механизмы у детей с двигательными нарушениями и их родителей.
  - 60. Психологическая характеристика класса, как социальной группы.
- 61. Возможности ситуационного подхода в психологических исследованиях личности.
  - 62. Теоретический анализ ролевых ожиданий партнёров на разных стадиях брака.

- 63. Взаимосвязь защитных механизмов личности и суверенности психологического пространства в юношеском возрасте.
- 64. Психологическая характеристика нарушений волевого поведения взрослой личности.

2.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.

	иющихся по дисципани	
№	Вид СРС	Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины по выполнению самостоятельной работы
1	2	3
1.	Подготовка эссе,	Методические указания по организации самостоятельной
	реферата	работы, утвержденные кафедрой педагогики и психологии,
		протокол № 15 «18» апреля 2017г.
2.	Подготовка	Методические рекомендации по реализации интерактивных
	конспектов,	образовательных технологий в вузе: методическое пособие.
	презентаций	г. Краснодар, Издательско-полиграфический центр КубГУ,
		2014, 73 с., п/л 4,4, Тираж: 100.
3.	Подготовка к текущему	Методические указания по организации самостоятельной
	контролю	работы, утвержденные кафедрой педагогики и психологии,
		протокол № 15 «18» апреля 2017г.

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа,

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

#### 3. Образовательные технологии.

В ходе лекционных занятий применяются элементы интерактивных технологий, когда студенты становятся активными участниками занятия, вступая в диалог с ведущим преподавателем, могут по его поручению освещать (на основе проведенных исследований и научной работы) отдельные вопросы темы, комментировать их, давать альтернативную интерпретацию.

В ходе практических занятий в программе данного курса предусмотрено использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий: разбор конкретных педагогических ситуаций (кейс-технологии), учебные дискуссии, развития критического мышления, элементов деловых и ролевых игр, рефлексивные технологии.

В ходе изучения дисциплины используются такие формы организации занятий как, решение проблемных ситуаций, анализ примеров из педагогической практики, диалоги и элементы дискуссий, выполнение индивидуальных заданий, подготовка эссе, разработка методик и опрос участников практического педагогического процесса, выполнение

творческих заданий, позволяющих максимально реализовать творческий потенциал студенчества. Эти технологии в сочетании с внеаудиторной работой позволяют решать задачи формирования и развития профессиональных умений и навыков обучающихся как основы профессиональной компетентности в сфере образования.

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья предусмотрена организация консультаций с использованием электронной почты.

### 4. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

#### 4.1 Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля.

В ходе текущего контроля оцениваются промежуточные результаты освоения дисциплины. Для этого используются устный опрос, тесетирование, мониторинг образовательной деятельности, осуществляемый через учет активности студентов в аудитории и в участии в семинарских занятиях.

Текущий контроль осуществляется в ходе семинарских занятий, коллоквиумов, коллективных обсуждений изучаемой проблематики, при разборе практических задач и кейсов. Компетенции в области распознавания и интерпретации дидактико-методических явлений формируются в ходе освоения магистрами теоретических вопросов дисциплины. Инструментальные компетенции связаны с проведением практических занятий и самостоятельной работы студентов.

#### Темы рефератов, эссе, докладов с компьютерной презентацией:

- 1. Педагогический анализ в теории и практике внутреннего управления.
- 2. Организационные формы управленческой деятельности в школе.
- 3. Компоненты управленческой культуры руководителя.
- 4. Формы методической работы в школе.
- 5. Формы повышения квалификации учителей.
- 6. Информационные технологии в управлении образовательными процессами.
- 7. Использование идей Паблик Рилейшнз в управлении образовательным учреждением.
- 8. Организация маркетинговой службы. Документы, регламентирующие деятельность подобных служб.
- 9. Типы организационных структур: линейная, функциональная, линейнофункциональная, матричная структура.

Перечень примерных контрольных вопросов и заданий для самостоятельной работы:

P#100121	
Тема для самостоятельного изучения	Задание для самостоятельного
	выполнения обучающимся
Тема 1. Понятие управления и	Самостоятельное изучение темы,
педагогического менеджмента	конспект. Разработка проекта
	индивидуального образовательного
	маршрута
Тема 2. Государственно-общественная	Самостоятельное изучение темы,
система управления образованием	конспект. Тестирование
Тема 3. Основные функции педагогического	Самостоятельное изучение темы,
управления	конспект
Тема 4. Службы управления	Самостоятельное изучение темы,
	конспект, эссе
Тема 5. Школа как педагогическая система и	Самостоятельное изучение темы,
объект управления	конспект, презентация к семинару

Тема 6. Повышение квалификации и	Решение конкретных практических
аттестация работников школы	ситуаций

#### Пример теста:

- 1. Допишите недостающий функциональный компонент педагогической системы:
- А. Целевой.
- Б. Содержательный.
- В. Деятельностный.

Г					
1					

- 2. Укажите правильные ответы. Назначение систем определяется...
- А. Целью.
- Б. Решаемыми задачами.
- В. Функциями.
- Г. Ведущим органом управления.
- Д. Функционированием.
- Е. Развитием и саморазвитием.
- 3. Система образования в России представляется собой совокупность взаимодействующих:
- А. Преемственных образовательных программ и государственных образовательных стандартов.
  - Б. Сети реализующих их образовательных учреждений.
  - B. ...
- 4. В Российской Федерации установлены следующие уровни образования (образовательные цензы).

Допишите недостающий: основное общее, среднее (полное), начальное профессиональное, высшее профессиональное, послевузовское профессиональное

- 5. Установите соответствие уровней компетенции.
- А. Государственные органы управления системой образования.
- Б. Образовательное учреждение.
- а) разработка образовательных программ и стандартов;
- б) разработка и утверждение образовательных программ и учебных планов;
- в) формирование образовательной инфраструктуры;
- г) установление структуры управления деятельностью учреждения, штатного расписания, распределения должностных обязанностей;
  - д) установление образовательного ценза для педагогических работников;
- е) подбор, прием на работу и расстановка педагогических кадров, ответственности за уровни их квалификации.
  - 6. Открытость школы как социально-педагогической системы не определяют:
  - А. Социальный заказ.
  - Б. Взаимодействие с социальными партнерами.
  - В. Государственно-общественный характер управления образованием.
  - Г. Учебные планы и программы.
  - 7. Внутренняя среда школы как открытой системы не включает:
  - А. Образовательные процессы.
  - Б. Философию и миссию школы.
  - В. Политику школы.

- Г. Педагогический и ученический коллективы.
- Д. Финансовые ресурсы.
- Е. Структуру управления.

Оценка качества усвоения знаний по дисциплине в процессе текущего контроля проводится по накопительной системе баллов в устной и письменной форме при выполнении практических заданий индивидуального и группового характера и предполагает:

- оценку активности участия и результативности работы в процессе всех видов контроля и выполнения практических заданий;
- оценку выполнения творческих практических заданий в соответствии с критериями ФОС.

#### 4.2 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Оценочные средства для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья выбираются с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

- при необходимости инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на экзамене;
- при проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предусматривается использование технических средств, необходимых им в связи с их индивидуальными особенностями;
- при необходимости для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения по дисциплине может проводиться в несколько этапов.

Процедура оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

#### Форма экзаменационного билета:

Федеральное государственное образовательное учреждение высшего образования «КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Направление подготовки 44.04.02 «Психолого-педагогическое образование» Направленность (профиль) «Управление образовательными учреждениями» Кафедра педагогики и психологии 2017 – 2018 учебный год

#### ДИСЦИПЛИНА

«Управление образовательными системами»

#### ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

1. Современные методы и формы управления педагогическими системами.

2. Правовое регулирование управл	пения качеством образования.
Зав. кафедрой	В.М. Гребенникова

#### Вопросы к экзамену:

- 1. Современные методы и формы управления педагогическими системами.
- 2. Использование методов проектного менеджмента в управлении образовательными системами.
  - 3. Управление инновационными процессами в школе.
  - 4. Правовые основы регулирования жизнедеятельности школы.
  - 5. Системное управление развитием школы.
- 6. Совершенствование контрольной функции в управлении образовательными системами.
  - 7. Управление качеством образования.
  - 8. Мотивирующий контроль как фактор повышения эффективности управления.
  - 9. Управление конфликтами в педагогическом коллективе.
  - 10. Финансово-хозяйственная деятельность директора школы.
  - 11. Правовое регулирование управления качеством образования.
  - 12. Правовая ответственность педагогических работников.
  - 13. Болонский процесс и новые механизмы управления качеством образования.
- 14. Аттестация педагогических работников как правовой механизм обеспечения качества преподавания.
  - 15. Новая система оплаты труда работников образования.
- 16. Государственные образовательные стандарты и образовательные программы в механизме правового регулирования системой образования.
  - 17. Методика формирования лекционного мастерства.
- 18. Обновление структуры и содержания общего образования, использование эффективных методов воспитания и обучения.
- Нормативно-правовая поддержка вхождения Российской Федерации в Болонский процесс.
- 20. Интеграция высшего и послевузовского профессионального образования Российской Федерации в мировую образовательную систему.
  - 21. Социальная защита учащихся.
- 22. Права и обязанности родителей (законных представителей) в образовательных отношениях.
- 23. Типовые положения о соответствующих типах и видах образовательных учреждений, порядок их создания, реорганизации и ликвидации.
  - 24. Закон РФ «Об образовании».
- 25. Урок как основная организационная форма образовательного процесса и объект педагогического анализа.
  - 26. Методическая работа в образовательном учреждении.
- 27. Образовательное учреждение как педагогическая система и объект научного управления.
  - 28. Сущность, структура и компоненты управленческой культуры.
  - 29. Повышение квалификации и аттестация педагогических кадров.
  - 30. Имидж, авторитет, интеллигентность руководителя.
  - 31. Права ребенка и формы их правовой защиты.

#### Критерии оценки ответа на экзамене:

Оценка «отлично» выставляется магистранту, если выступление (доклад) отличается последовательностью, логикой изложения. Легко воспринимается аудиторией. При ответе на вопросы выступающий (докладчик) демонстрирует глубину владения

представленным материалом. Ответы формулируются аргументировано, обосновывается собственная позиция в проблемных ситуациях.

Оценка «хорошо» выставляется магистранту, если выступление (доклад) отличается последовательностью, логикой изложения. Но обоснование сделанных выводов недостаточно аргументировано. Неполно раскрыто содержание проблемы.

Оценка «удовлетворительно» выставляется магистранту, если выступающий (докладчик) передает содержание проблемы, но не демонстрирует умение выделять главное, существенное. Выступление воспринимается аудиторией сложно.

Оценка «неудовлетворительно» выставляется магистранту, если выступление (доклад) краткий, неглубокий, поверхностный.

### 5. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины.

#### 5.1 Основная литература:

- 1. Бирман Л.А. Стратегия управления инновационными процессами: [учебное пособие] / Л.А. Бирман, Т.Б. Кочурова; Рос. акад. народного хоз-ва и гос. службы при Президенте Рос. Федерации. Москва: Дело, 2012. 141 с. (Образовательные инновации). Библиогр. в конце глав. ISBN 9785774905829: 248.87.
- 2. Кочеткова А.И. Антикризисное управление. Инструментарий: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А.И. Кочеткова, П.Н. Кочетков. М.: Издательство Юрайт, 2017. 440 с. (Серия: Бакалавр и магистр. Академический курс). ISBN 978-5-534-01617-8. Режим доступа: <a href="www.biblio-online.ru/book/7872D77A-EBB7-43AA-AF1E-D30BA4D8D3C9">www.biblio-online.ru/book/7872D77A-EBB7-43AA-AF1E-D30BA4D8D3C9</a>.
- 3. Попова Е.Д. Образцы форм документов по управлению образовательным процессом: учебное пособие / Е.Д. Попова; М-во образования и науки Рос. Федерации, Кубанский гос. ун-т, Краснодар: [Кубанский государственный университет], 2014. 169 с. Библиогр.: с. 132-137.

#### 5.2 Дополнительная литература:

- 1. Орехов В.И. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебное пособие / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.Р. Орехова. 2-е изд., испр. М.: ИНФРА-М, 2017. 268 с. http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=951284.
- 2. Богатырев В.А. Информационные системы и технологии. Теория надежности: учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / В.А. Богатырев. М.: Издательство Юрайт, 2017. 318 с. (Серия: Бакалавр и магистр. Модуль.). ISBN 978-5-534-00475-5. Режим доступа: www.biblio-online.ru/book/601E5D18-A5CB-4301-87C7-5A4D76899EEB.
- 3. Васильева В.М. Государственная политика и управление: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / В.М. Васильева, Е.А. Колеснева, И.А. Иншаков. М.: Издательство Юрайт, 2017. 441 с. (Серия: Бакалавр и магистр. Академический курс). ISBN 978-5-534-04621-2. Режим доступа: <a href="www.biblio-online.ru/book/21D77492-3C7C-4863-9605-538CBB12A52A">www.biblio-online.ru/book/21D77492-3C7C-4863-9605-538CBB12A52A</a>.
- 4. Воронков Ю.С. История и методология науки: учебник для бакалавриата и магистратуры / Ю.С. Воронков, А.Н. Медведь, Ж.В. Уманская. М.: Издательство Юрайт, 2017. 489 с. (Серия: Бакалавр и магистр. Академический курс). ISBN 978-5-534-00348-2. Режим доступа: <a href="https://www.biblio-online.ru/book/494E0F46-5D39-4AB1-9850-D8F1E6734B38">www.biblio-online.ru/book/494E0F46-5D39-4AB1-9850-D8F1E6734B38</a>.
- 5. Золотарева А.В. Управление образовательной организацией. Развитие учреждения дополнительного образования детей: учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / А.В. Золотарева. 2-е изд., пер. и доп. М.: Издательство Юрайт, 2017. 286 с. (Серия: Университеты России). ISBN 978-5-534-05590-0. Режим доступа: <a href="www.biblio-online.ru/book/C5856A54-C7CF-4704-A5BB-2DF6BBFD7EA1">www.biblio-online.ru/book/C5856A54-C7CF-4704-A5BB-2DF6BBFD7EA1</a>.

- 6. Ибрагимов Г.И. Теория обучения [Электронный ресурс]: учебное пособие / Г.И. Ибрагимов, Е.М. Ибрагимова, Т.М. Андрианова. Электрон. дан. Москва: Владос, 2011. 383 с. Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/book/2971">https://e.lanbook.com/book/2971</a>.
- 7. Инновационные процессы в образовании. Тьюторство в 2 ч. Часть 1: учебное пособие для вузов / С.А. Щенников [и др.]; под ред. С.А. Щенникова, А.Г. Теслинова, А.Г. Чернявской. 3-е изд., испр. и доп. М.: Издательство Юрайт, 2017. 188 с. (Серия: Образовательный процесс). ISBN 978-5-534-06308-0. Режим доступа: <a href="www.biblio-online.ru/book/71C75408-2360-454B-9D54-99078146FECC">www.biblio-online.ru/book/71C75408-2360-454B-9D54-99078146FECC</a>.
- 8. Крулехт М.В. Методология и методы психолого-педагогических исследований. Практикум: учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / М.В. Крулехт. 2-е изд., пер. и доп. М.: Издательство Юрайт, 2017. 195 с. (Серия: Бакалавр и магистр. Академический курс). ISBN 978-5-534-05461-3. Режим доступа: <a href="www.biblio-online.ru/book/AAD88C09-8638-47FB-A70A-4B96AA1D1443">www.biblio-online.ru/book/AAD88C09-8638-47FB-A70A-4B96AA1D1443</a>.
- 9. Психология и педагогика высшей школы: учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / ред. Охременко И.В. М.: Юрайт, 2017. 178 с. <a href="https://www.biblio-online.ru/viewer/4C593AA0-372D-4C16-B29B-018D2293A9F2#page/2">https://www.biblio-online.ru/viewer/4C593AA0-372D-4C16-B29B-018D2293A9F2#page/2</a>.
- 10. Фокин Ю.Г. Теория и технология обучения. Деятельностный подход: учебное пособие для вузов / Ю.Г. Фокин. 4-е изд., пер. и доп. М.: Издательство Юрайт, 2017. 241 с. (Серия: Образовательный процесс). ISBN 978-5-534-05712-6. Режим доступа: www.biblio-online.ru/book/53DBBC0F-102E-41E4-8B96-3ACAABC3AB90.

Для освоения дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья имеются издания в электронном виде в электронно-библиотечных системах «Лань» и «Юрайт».

#### 5.3 Периодические издания:

- 1. Журнал «Управление образованием: теория и практика» <a href="https://elibrary.ru/title\_about.asp?id=37515">https://elibrary.ru/title\_about.asp?id=37515</a>
- 2. Журнал «Информационные технологии» https://elibrary.ru/title\_about.asp?id=8742
- 3. Педагогика <a href="http://pedagogika-rao.ru/">http://pedagogika-rao.ru/</a>
- 4. Педагогическая библиотека http://www/pedlib/ru/

### 6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.

- 1. Единая коллекция Цифровых образовательных ресурсов: <a href="http://school-collection.elu.ru">http://school-collection.elu.ru</a>.
  - 2. Педагогическая библиотека <a href="http://www.pedlib.ru/">http://www.pedlib.ru/</a>.
  - 3. Педагогическая сеть с мультимедийными возможностями: www.metodisty.ru.
- 4. Социальная сеть работников образования: <u>www.nsportal.ru/nachalnaya-shkola/informatika</u>.
  - 5. Сайт Института развития личности PAO: http://www.ipd.ru/.
  - 6. Требования ФГОС: www.standart.edu.ru/catalog.aspx.
- 7. Хронобус: системы для информатизации административной деятельности образовательных учреждений <a href="http://www.chronobus.ru">http://www.chronobus.ru</a>.

#### 7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.

По курсу предусмотрено проведение лекционных занятий, практических занятий, на которых дается основной систематизированный материал. В процессе работы на лекциях магистрант знакомится с разделами курса, основными направлениями в организации самостоятельной работы. При подготовке к семинарам и коллоквиумам магистрант изучает первоисточники методистов и научные труды по проблемам высшего образования, учиться выделять главное и второстепенное, сравнивает различные подходы

к обучению по современным УМК, устанавливает связи между развитием различных отраслей науки.

Освоение данной учебной дисциплины предполагает следующие формы работы: лекции; практические занятия (анализ программ, учебников, других пособий, разработка учебных материалов для учащихся, проектирование уроков и пр.); семинарские занятия (изучение основных методических трудов); самостоятельную работу студентов (чтение литературы, рекомендуемой в лекциях; изучение вопросов, не освещавшихся в лекциях, на основе рекомендованных материалов и личных наблюдений; подготовка к практическим и семинарским занятиям и т.п.).

Проблемная лекция — это лекция, содержащая проблемные ситуации, раскрывающие противоречия в научной информации или в психологической и педагогической практике, не имеющие готового способа разрешения. В лекции не только излагается содержание изучаемого раздела, но и демонстрируется логика его критического интерпретирования (формируется критическая компетентность: умение находить проблему и её источники, осознавать возможность или невозможность разрешения посредством наличного знания, доказательно аргументировать свою точку зрения.

В ходе текущей и промежуточной аттестации магистранты выполняют следующие задания для самостоятельной работы:

Доклад с компьютерной презентацией — форма контроля, на которой магистрант использует одновременно две формы обучения: самостоятельную подготовку к научному сообщению (докладу) по конкретной теме, его устное осуществление и мультимедийную презентацию содержания излагаемой информации (визуализация текста). Обучающийся распределяет информацию в соответствии с целями и задачами её изложения, определяет его логику, выделяет в качестве сложного материала ключевые идеи с опорой на контекст. Основное содержание слайдов состоит из аудиовизуального ряда, функция которого обратить внимание на смыслы, связи и закономерности.

Коллоквиум – средство контроля усвоения учебного материала темы, раздела или разделов дисциплины, организованное как учебное занятие в виде собеседования преподавателя с обучающимися.

Важнейшим этапом курса является самостоятельная работа по дисциплине. В ходе самостоятельной работы магистрант расширяет знания, развивает познавательные способности. Он получает возможность углублять и обновлять свои знания, выбирая тему сообщения по каждому изученному разделу, пишет рефераты, формулируя методическую проблему. При предъявлении и обсуждении результатов самостоятельной работы, выполненных к текущему занятию в срок, совершенствуются его речевые и ораторские умения.

В освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная учебная работа (консультации) – дополнительное разъяснение учебного материала.

Индивидуальные консультации по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта между преподавателем и обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья.

## 8. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине.

#### 8.1 Перечень информационных технологий:

- проверка домашних заданий и консультирование посредством электронной почты;
  - использование электронных презентаций при проведении практических занятий.

#### 8.2 Перечень необходимого программного обеспечения.

- 1. Операционная система MS Windows.
- 2. Интегрированное офисное приложение MSOffice.
- 3. Программное обеспечение для организации управляемого коллективного и безопасного доступа в Интернет.

#### 8.3 Перечень информационных справочных систем:

- 1. Электронный каталог Научной библиотеки КубГУ «Информ-система».
- 2. Электронная библиотечная система «Университетская библиотека ONLINE».
- 3. Электронная библиотечная система издательства «Лань».
- 4. Электронная библиотечная система «ZNANIUM.COM».
- 5. Коллекция журналов издательства Elsevier на портале ScienceDirect.
- 6. Scopus мультидисциплинарная реферативная база данных.
- 7. Web of Science (WoS) база данных научного цитирования.
- 8. Электронная библиотека Издательского дома «Гребенников».
- 9. Научная электронная библиотека (НЭБ).
- 10. Базы данных компании «Ист Вью».
- 11. Университетская информационная система РОССИЯ (УИС Россия).
- 12. Электронная Библиотека Диссертаций.
- 13. Электронная коллекция Оксфордского Российского Фонда.
- 14. Электронная библиотечная система «РУКОНТ».
- 15. База информационных потребностей Куб ГУ.
- 16. Справочно-правовая система «Консультант Плюс» (http://www.consultant.ru).
- 17. Электронная библиотечная система eLIBRARY.RU (http://www.elibrary.ru)/.

9. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине.

	образовательного процесса по днециплине.						
No	Вид работ	Материально-техническое обеспечение дисциплины					
J12	Вид расст	(модуля) и оснащенность					
1.	Лекционные занятия	Лекционная аудитория, оснащенная презентационной					
		техникой (проектор, экран, компьютер/ноутбук) и					
		соответствующим программным обеспечением (ПО)					
2.	Семинарские занятия	Специальное помещение, оснащенное презентационной					
		техникой (проектор, экран, компьютер/ноутбук) и					
		соответствующим программным обеспечением (ПО)					
3.	Групповые	Аудитория, оснащенная презентационной техникой					
	(индивидуальные)	(проектор, экран, компьютер/ноутбук) и					
	консультации	соответствующим программным обеспечением (ПО)					
4.	Текущий контроль,	Аудитория, оснащенная презентационной техникой					
	промежуточная	(проектор, экран, компьютер/ноутбук) и					
	аттестация	соответствующим программным обеспечением (ПО)					
5.	Самостоятельная	Кабинет для самостоятельной работы, оснащенный					
	работа	компьютерной техникой с возможностью подключения					
		к сети «Интернет», программой экранного увеличения и					
		обеспеченный доступом в электронную					
		информационно-образовательную среду университета					