

Министерство образования и науки Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Кубанский государственный университет»  
Экономический факультет

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по учебной работе,  
качеству образования,  
первый проректор

Иванов А.Г.

« 29 »

2015 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**  
**Б1.В.ДВ.08.01 УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ**

|                |                                                              |
|----------------|--------------------------------------------------------------|
| Специальность  | 38.05.01. Экономическая безопасность                         |
| Специализация  | Экономико-правовое обеспечение<br>экономической безопасности |
| Форма обучения | заочная                                                      |
| Квалификация   | Экономист                                                    |

Краснодар 2015

## **1 Цели и задачи изучения дисциплины (модуля).**

### **1.1 Цель освоения дисциплины.**

формирование у студентов научного мировоззрения и практических навыков в сфере управленческого консультирования.

### **1.2 Задачи дисциплины.**

1. Научить обучающихся проводить анализ возможных экономических рисков и давать им оценку, составлять и обосновывать прогнозы динамики развития основных угроз экономической безопасности
2. Научить обучающихся проводить финансово-экономический и правовой анализ противоправной деятельности организации, разрабатывать экономико-правовые механизмы выявления теневого хозяйственного оборота
3. Научить обучающихся разрабатывать систему проактивного управления по обеспечению эффективного и экономически безопасного ведения бизнеса.

### **1.3 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы.**

Дисциплина «Управленческое консультирование» относится к дисциплинам по выбору вариативной части учебного плана ФГОС ВО по направлению подготовки 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация №1 «Экономико–правовое обеспечение экономической безопасности». Предназначена для студентов 5 курса.

Изучение дисциплины «Управленческое консультирование» находится в логической взаимосвязи с такими дисциплинами, как «Экспертиза гражданско-правовых договоров», «Экономическая безопасность», «Практикум по обеспечению экономической безопасности на предприятии» и другими.

Полученные при изучении дисциплины знания, умения и навыки могут быть использованы при написании выпускной квалификационной работы и в последующей практической деятельности.

### **1.4 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.**

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций: ПК–32, ПСК–1.2, ПСК–1.4

| № п. п. | Индекс компет енции | Содержание компетенции (или её части)                                                                                                                                           | В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны                                                                                                    |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                      |
|---------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|         |                     |                                                                                                                                                                                 | знать                                                                                                                                                          | уметь                                                                                                                                                               | владеть                                                                                                                                                              |
| 1.      | ПК–32               | способность проводить анализ возможных экономических рисков и давать им оценку, составлять и обосновывать прогнозы динамики развития основных угроз экономической безопасности. | методы анализа и оценки возможных экономических рисков, методы составления и обоснования прогнозов динамики развития основных угроз экономической безопасности | проводить анализ возможных экономических рисков и давать им оценку, составлять и обосновывать прогнозы динамики развития основных угроз экономической безопасности. | навыками осуществления анализа и оценки экономических рисков, методы составления и обоснования прогнозов динамики развития основных угроз экономической безопасности |

|    |         |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | ПСК-1.2 | Способность проводить финансово-экономический и правовой анализ противоправной деятельности организации, разрабатывать экономико-правовые механизмы выявления теневого хозяйственного оборота | Систему показателей, характеризующих финансово-экономическое состояние организации; систему документов, содержащих информацию по финансово-экономическому состоянию организации, методы систематизации и обобщения этой информации; методики проведения аналитических расчетов. Основные нормативные документы, регламентирующие порядок регистрации хозяйствующего субъекта; ведение им бухгалтерского / налогового учета и представления информации в соответствующее государственные органы. Основные признаки теневого хозяйственного оборота | Самостоятельно использовать документы, содержащие информацию по финансово-экономическому состоянию организации, систематизировать и обобщать эту информацию; самостоятельно проводить комплекс расчетов по оценке финансово-экономического состояния организации. Формировать комплект отчетности для соответствующих государственных органов. Использовать основные нормативные документы, регулирующие экономическую деятельность хозяйствующего субъекта с целью выявления его противоправной деятельности и разработки мер, препятствующих такой деятельности | Устойчивыми навыками работы с документами, содержащими информацию по финансово-экономическому состоянию организации, навыками систематизации и обобщения этой информации; навыками самостоятельного проведения аналитических расчетов. Навыками использования основных нормативных документов, регламентирующих порядок регистрации хозяйствующего субъекта; ведение им бухгалтерского / налогового учета и представления информации в соответствующие государственные органы |
|----|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|    |         |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2. | ПСК-1.4 | Способность разрабатывать систему проактивного управления по обеспечению эффективного и экономически безопасного ведения бизнеса | Сущность и особенности реактивного и проактивного управления. Методы управления, направленные на предотвращение возникновения проблем в деятельности хозяйствующего субъекта, с целью обеспечения эффективного и экономически безопасного ведения бизнеса. Приёмы выявления «узких мест» и скрытых ошибок в инфраструктуре | Самостоятельно разрабатывать системы входного и внутреннего контроля, схемы документооборота, направленные на предотвращение возникновения проблем в деятельности хозяйствующего субъекта, с целью обеспечения эффективного и экономически безопасного ведения бизнеса. Проводить поиск «узких мест» и скрытых ошибок в инфраструктуре | Методами управления, направленными на предотвращение возникновения проблем в деятельности хозяйствующего субъекта, с целью обеспечения эффективного и экономически безопасного ведения бизнеса. Приёмами выявления «узких мест» и скрытых ошибок в инфраструктуре |
|----|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 2. Структура и содержание дисциплины.

### 2.1 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ.

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 зач.ед. (108 часов), их распределение по видам работ представлено в таблице.

| Вид учебной работы                     | Всего часов | курс (часы) |
|----------------------------------------|-------------|-------------|
|                                        |             | 5           |
| <b>Контактная работа, в том числе:</b> |             |             |
| <b>Аудиторные занятия (всего):</b>     | <b>12</b>   | <b>12</b>   |
| Занятия лекционного типа               | 4           | 4           |
| Лабораторные занятия                   | —           | —           |

|                                                                                         |                                      |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------|
| Занятия семинарского типа (семинары, практические занятия)                              | 8                                    | 8           |
| <b>Иная контактная работа:</b>                                                          |                                      |             |
| КРП                                                                                     | 0,2                                  | 0,2         |
| Промежуточная аттестация (ИКР)                                                          | 0,3                                  | 0,3         |
| <b>Самостоятельная работа, в том числе:</b>                                             |                                      |             |
| <i>Курсовая работа</i>                                                                  |                                      |             |
| <i>Проработка учебного (теоретического) материала</i>                                   | 60                                   | 60          |
| <i>Выполнение индивидуальных заданий (подготовка сообщений, презентаций, эссе и тд)</i> | 5                                    | 5           |
| <i>Реферат</i>                                                                          | 5                                    | 5           |
| Подготовка к текущему контролю                                                          | 16,8                                 | 16,8        |
| <b>Контроль:</b>                                                                        |                                      |             |
| Подготовка к экзамену                                                                   | 8,7                                  | 8,7         |
| <b>Общая трудоемкость</b>                                                               | <b>час.</b>                          | <b>108</b>  |
|                                                                                         | <b>в том числе контактная работа</b> | <b>12,5</b> |
|                                                                                         | <b>зач. ед</b>                       | <b>3</b>    |

## 2.2 Структура дисциплины:

Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины.

| №  | Наименование разделов (тем)                               | Количество часов |                   |          |          |                      |
|----|-----------------------------------------------------------|------------------|-------------------|----------|----------|----------------------|
|    |                                                           | Всего            | Аудиторная работа |          |          | Внеаудиторная работа |
|    |                                                           |                  | Л                 | ПЗ       | ЛР       |                      |
| 1  | 2                                                         | 3                | 4                 | 5        | 6        | 7                    |
| 1. | методологические аспекты управленческого консультирования | 24,7             | 1                 | 2        | –        | 21,7                 |
| 2. | управление экономической безопасностью бизнеса            | 24,7             | 1                 | 2        | –        | 21,7                 |
| 3. | предупреждение экономического мошенничества               | 24,7             | 1                 | 2        | –        | 21,7                 |
| 4. | предупреждение преступных деяний при банкротстве          | 24,7             | 1                 | 2        | –        | 21,7–                |
|    | <b>Итого по дисциплине</b>                                |                  | <b>4</b>          | <b>8</b> | <b>–</b> | <b>86,8</b>          |

Примечание: Л – лекции, ПЗ – практические занятия / семинары, ЛР – лабораторные занятия, СРС – самостоятельная работа студента

## 2.3 Содержание разделов дисциплины:

### 2.3.1 Занятия лекционного типа.

| №  | Наименование раздела | Содержание раздела              | Форма текущего контроля |
|----|----------------------|---------------------------------|-------------------------|
| 1  | 2                    | 3                               | 4                       |
| 1. | методологические     | сущность и виды управленческого | дискуссионные           |

|    |                                                  |                                                                                                                           |                       |
|----|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
|    | аспекты управленческого консультирования         | консультирования. Методы исследования в управленческом консультировании. Виды и правила проведения исследования.          | вопросы               |
| 2. | управление экономической безопасностью бизнеса   | понятие и сущность экономической безопасности. Показатели и критерии оценки экономической безопасности.                   | дискуссионные вопросы |
| 3. | предупреждение экономического мошенничества      | общая характеристика мошенничества. Направления нейтрализации угроз в системе экономической безопасности бизнеса.         | дискуссионные вопросы |
| 4. | предупреждение преступных деяний при банкротстве | Банкротство. объект преступления. Предмет неправомерных действий. Субъект преступления. Выявление неправомерных действий. | дискуссионные вопросы |

### 2.3.2 Занятия семинарского типа.

| №  | Наименование раздела                                      | Тематика практических занятий                                                                                                                    | Форма текущего контроля  |
|----|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| 1  | 2                                                         | 3                                                                                                                                                | 4                        |
| 1. | методологические аспекты управленческого консультирования | сущность и виды управленческого консультирования. Методы исследования в управленческом консультировании. Виды и правила проведения исследования. | кейс                     |
| 2. | управление экономической безопасностью бизнеса            | понятие и сущность экономической безопасности. Показатели и критерии оценки экономической безопасности.                                          | дискуссия, реферат, эссе |
| 3. | предупреждение экономического мошенничества               | общая характеристика мошенничества. Направления нейтрализации угроз в системе экономической безопасности бизнеса.                                | дискуссия, реферат, эссе |
| 4. | предупреждение преступных деяний при банкротстве          | Банкротство. объект преступления. Предмет неправомерных действий. Субъект преступления. Выявление неправомерных действий.                        | дискуссия, реферат, эссе |

### 2.3.3 Лабораторные занятия не предусмотрены

Защита лабораторной работы (ЛР), выполнение курсового проекта (КП), курсовой работы (КР), расчетно-графического задания (РГЗ), написание реферата (Р), эссе (Э), коллоквиум (К), тестирование (Т) и т.д.

### 2.3.4 Примерная тематика курсовых работ (проектов) не предусмотрены

.....

### 2.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

Учебно-методическим обеспечением самостоятельной работы обучающихся по дисциплине являются:

1. учебная литература;
2. методические разработки для студентов. Самостоятельная работа студентов включает:

- работу с научной, учебной и методической литературой,
- работа с конспектами лекций, ЭБС.

Для самостоятельной работы представляется аудитория с компьютером и доступом в Интернет, к электронной библиотеке вуза и к информационно-справочным системам.

Перечень учебно-методического обеспечения доступен по адресу <https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа,
- в форме аудиофайла,
- в печатной форме на языке Брайля.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа,
- в форме аудиофайла.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

### **3. Образовательные технологии.**

В процессе изучения дисциплины занятия лекционного и практического типов, консультации являются ведущими формами обучения в рамках лекционно-семинарской образовательной технологии.

Занятия лекционного типа излагаются в виде презентации с использованием мультимедийной аппаратуры.

Основной целью занятий практического типа является разбор практических ситуаций. Дополнительной целью таких занятий выступает контроль усвоения пройденного материала. На указанных занятиях также осуществляется проверка выполнения заданий.

При проведении практических занятий участники готовят и представляют (с использованием программы Power Point) небольшие сообщения по наиболее важным теоретическим аспектам текущей темы, отвечают на вопросы преподавателя и других слушателей. В число видов работы, выполняемой слушателями самостоятельно, входят: 1) поиск и изучение литературы по рассматриваемой теме; 2) поиск и анализ научных статей, монографий по рассматриваемой теме; 3) подготовка реферативных обзоров; 4) подготовка презентации.

Интерактивные образовательные технологии, используемые в аудиторных занятиях: при реализации различных видов учебной работы (лекций и практических занятий) используются следующие образовательные технологии: дискуссии, презентации, конференции. В сочетании с внеаудиторной работой они создают дополнительные условия формирования и развития требуемых компетенций обучающихся, поскольку позволяют обеспечить активное взаимодействие всех участников. Эти методы способствуют личностно-ориентированному подходу.

Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья устанавливается особый порядок освоения указанной дисциплины. В образовательном процессе используются социально-активные и рефлексивные методы обучения (ролевая игра), технологии социокультурной реабилитации с целью оказания помощи в установлении

полноценных межличностных отношений с другими студентами, создании комфортного психологического климата в студенческой группе. Вышеозначенные образовательные технологии дают наиболее эффективные результаты освоения дисциплины с позиций актуализации содержания темы занятия, выработки продуктивного мышления, терминологической грамотности и компетентности обучаемого в аспекте социально-направленной позиции будущего специалиста, и мотивации к инициативному и творческому освоению учебного материала.

#### **4. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.**

Оценочные средства для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья выбираются с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

- при необходимости инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на экзамене;

- при проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предусматривается использование технических средств, необходимых им в связи с их индивидуальными особенностями;

- при необходимости для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения по дисциплине может проводиться в несколько этапов.

Процедура оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине (модулю) предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

##### **4.1 Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля.**

*Примерный перечень контрольных вопросов по отдельным темам дисциплины (ПК–32, ПСК–1.2, ПСК-1.4)*

1. Приведите определение консалтинга.
2. Раскройте методы исследования в консалтинге.
3. Приведите понятие экономической безопасности.
4. Раскройте содержание мошенничества в экономической сфере.
5. Опишите преступные деяния при банкротстве.

*Примерные темы докладов для дискуссии, рефератов, эссе по разделам дисциплины (ПК–32, ПСК–1.2, ПСК-1.4)*

1. Управленческое консультирование как целенаправленная деятельность развития национальной экономики



2. Психологические проблемы «консультант – клиент». Фактор доверия во взаимоотношениях. Этика консультанта.
3. Основные ситуации, влияющие на потребность в консалтинге.
4. Цель консалтингового процесса. Эффективность консалтингового проекта.
5. Техника интервьюирования в Управленческом консультировании.

*Пример кейса (ПК–32, ПСК–1.2 ПСК–1.4)*

**Доброе дело**

Два года назад к Марине Карповой, владелице трех магазинов «Восточные сладости», обратилась продавщица Ирина Ефимова и попросила помочь приобрести детскую мебель. Зарплаты семьи на покупку не хватало, поэтому Ирина решила взять корпоративный кредит на 100 тыс. руб. Компания пошла навстречу сотруднице и поручилась за нее перед банком. Кредит был оформлен на три года.

Прошло полтора года. Хозяйка «Восточных сладостей» уже и думать забыла об услуге, оказанной продавщице. А в семье Ирины произошли перемены: она развелась с мужем и решила уехать с сыном к матери в другой город. Фирма не препятствовала ее увольнению. Ирине выдали трудовую книжку, но при этом никто не позаботился даже о том, чтобы записать ее новый адрес.

**Расплата за беспечность**

Через несколько дней раздался звонок из банка. Менеджер сообщил директору «Восточных сладостей», что Ирина Ефимова задолжала уже довольно большую сумму, на звонки и письма из банка не реагирует. И при этом в ее собственности нет никакого имущества, на которое можно было бы обратить долговое взыскание.

Поиски бывшей сотрудницы ни к чему не привели. Знакомые порекомендовали предпринимательнице обратиться к опытному юристу, но та отмахивалась: «Я не получала этих денег и не тратила их. Пусть банк ищет того, кто по-настоящему виноват». Но банк подал в суд на поручителя, «Восточные сладости». И в итоге фирме Марины Карповой пришлось за все заплатить сполна: более 60 тыс. рублей основного долга, проценты по кредиту, неустойку и судебные издержки.

**Еще один суд?**

Оставшись в дураках, предпринимательница схватила за голову. Она вспомнила, что пять месяцев назад дала полное поручительство по корпоративному кредиту грузчику Семену Хлебникову. Тот занял в банке 50 тыс. руб. сроком на год, и на днях тоже подал заявление об увольнении.

Марина Карпова приказала бухгалтерии не давать Семену расчет и не увольнять его по собственному желанию до тех пор, пока тот не погасит невыплаченную сумму кредита. В ответ разгневанный грузчик пригрозил обратиться в суд с заявлением о незаконных действиях директора фирмы.

**Задание**

Оцените действия руководителя «Восточных сладостей» и ответьте на следующие вопросы:

- 1) Каким категориям работников целесообразно оказывать содействие в получении корпоративного кредита? Какие факторы необходимо принимать во внимание, предоставляя сотруднику эту льготу?
- 2) Как должна действовать компания, выступающая поручителем перед банком, чтобы не оказаться крайней, если сотрудник уволится и откажется оплачивать кредит?
- 3) Как должна была поступить Марина Карпова, получив сообщение из банка об уклонении бывшей сотрудницы от погашения кредита? Был ли у ее фирмы шанс избежать повестки в суд и оплаты долга в качестве поручителя?

4) Есть ли у «Восточных сладостей» шанс взыскать с Ирины Ефимовой сумму, выплаченную банку по решению суда? В каком объеме? Что она должна для этого сделать?

5) Имеет ли работодатель право отказать в увольнении сотруднику, пока тот не погасит кредит? С помощью каких законных методов компания может обеспечить свои интересы в такой ситуации?

#### 4.2 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации.

Задание к экзамену (ПК–32. ПСК–1.2 ПСК–1.4)

1. Определите тип организации – коммерческая или общественная (некоммерческая).
2. Определите образ организации (организация–трудовой процесс, организация–машина и т.д.)
3. Приведите краткую характеристику организации.
4. Определите фазу и стадию развития организации.
5. Оцените политику компании в области обеспечения экономической безопасности.
6. Определите характер целеобразования в организации, пользуясь таблицей:

| Типы целей                    | Телеономия                                                                                    | Целенаправленность                                           | Целеустремленность                                        |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Уровни целеобразования        | "Встроенные" цели жизнеобеспечения (сохранение целостности, равновесия, прибыльность и т. п.) | "Настройка" на стабильные цели (тип клиентов, услуг и т. п.) | Способность к порождению новых целей, к изменению условий |
| Управленческие ценности       | Самосохранение                                                                                | Выбор из имеющихся вариантов                                 | Изменение среды существования                             |
| Стили управления              | Неактивный<br>Поддержание равновесия и функционирования                                       | Реактивный. Адаптация к изменениям среды                     | Проактивный. Формирование среды                           |
| Методы управления             | Контроль                                                                                      | План                                                         | Формирование образа будущего                              |
| Типы организационной культуры | Интеграция «все вместе»                                                                       | Профессионализм, качество работы                             | Идеология фирмы, авангардные цели и ценности.             |

7. Определите рассогласование целей между носителями. Результаты обобщите в таблицу

| носители     | собственники | организация | управленцы | персонал |
|--------------|--------------|-------------|------------|----------|
| собственники |              | xxx         | xxx        | xxx      |
| организация  |              |             | xxx        | xxx      |
| управленцы   |              |             |            | xxx      |
| персонал     |              |             |            |          |

8. Определите актуальную ориентированность организации, используя метод «Крестовина»:



9. Определите основные управленческие ошибки.
10. Определите организационные патологии:
  - 1) патологии в строении организации;
  - 2) патологии в организационных отношениях;
  - 3) патологии в управленческих решениях.
11. Охарактеризуйте влияние выявленных недостатков/ошибок/патологий на экономическую безопасность компании.
12. Разработайте предложения по устранению всех выявленных недостатков, помня о том, что эти предложения должны быть не только обоснованными, но и реализуемыми.
13. Оцените влияние разработанных предложений на экономическую безопасность компании.

##### **5. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля).**

С целью обеспечения доступа к информационным ресурсам лиц с ограниченными возможностями здоровья в Зале мультимедиа Научной библиотеки КубГУ(к.А.218) оборудованы автоматизированные рабочие места для пользователей с возможностями аудиовосприятия текста. Компьютеры оснащены накладками на клавиатуру со шрифтом Брайля, колонками и наушниками. На всех компьютерах размещено программное обеспечение для чтения вслух текстовых файлов. Для воспроизведения звуков человеческого голоса используются речевые синтезаторы, установленные на компьютере. Поддерживаются форматы файлов: AZW, AZW3, CHM, DjVu, DOC, DOCX, EML, EPUB, FB2, HTML, LIT, MOBI, ODS, ODT, PDB, PDF, PRC, RTF, TCR, WPD, XLS, XLSX. Текст может быть сохранен в виде аудиофайла

(поддерживаются форматы WAV, MP3, MP4, OGG и WMA). Программа также может сохранять текст, читаемый компьютерным голосом, в файлах формата LRC или в тегах ID3 внутри звуковых файлов формата MP3. При воспроизведении такого звукового файла в медиаплеере текст отображается синхронно. В каждом компьютере предусмотрена возможность масштабирования.

Для создания наиболее благоприятных условий использования образовательных ресурсов лицами с ограниченными возможностями здоровья, в электронно-библиотечных системах (ЭБС), доступ к которым организует библиотека, предусмотрены следующие сервисы:

- **ЭБС «Университетская библиотека онлайн»** <http://www.biblioclub.ru>.

Многоуровневая система навигации ЭБС позволяет оперативно осуществлять поиск нужного раздела. Личный кабинет индивидуализирован, то есть каждый пользователь имеет личное пространство с возможностью быстрого доступа к основным смысловым узлам.

При чтении масштаб страницы можно увеличить, можно использовать полноэкранный режим отображения книги или включить озвучивание текста непосредственно с сайта при помощи программ экранного доступа, например, Jaws, «Balabolka».

Скачиваемые фрагменты в формате pdf, содержащие подтекстовый слой, достаточно высокого качества и могут использоваться тифлопрограммами для голосового озвучивания текстов, быть загружены в тифлоплееры (устройств для прослушивания книг), а также скопированы на любое устройство для комфортного чтения.

В ЭБС представлена медиатека, которая включает в себя около 3000 тематических аудиокниг различных издательств. В 2017 году контент ЭБС начал пополняться книгами и учебниками в международном стандартизированном формате Daisy для незрячих, основу которого составляют гибкая навигация и защищенность контента. Количество таких книг и учебников в ЭБС увеличивается ежемесячно.

- **ЭБС издательства «Лань»** <https://e.lanbook.com>

Реализована возможность использования читателями **мобильного** приложения, позволяющего работать в режиме оффлайн для операционных систем iOS и Android. Приложение адаптировано для использования незрячими пользователями: чтение документов в формате PDF и ePUB, поиск по тексту документа, оффлайн-доступ к скачанным документам. Функция «Синтезатор» позволяет работать со специально подготовленными файлами в интерактивном режиме: быстро переключаться между приложениями, абзацами и главами, менять скорость воспроизведения текста синтезатором, а также максимально удобно работать с таблицами в интерактивном режиме.

- **ЭБС «Юрайт»** <https://biblio-online.ru>,
- **ЭБС «ZNANIUM.COM»** <http://znanium.com>,
- **ЭБС «Book.ru»** <https://www.book.ru>

В ЭБС имеются специальные версии сайтов для использования лицами с ограничениями здоровья по зрению. При чтении книг и навигации по сайтам применяются функции масштабирования и контрастности текста.

На сайте КубГУ также имеется специальная версия для слабовидящих, позволяющая лицам с ограничениями здоровья по зрению просматривать страницы и

документы с увеличенным шрифтом и контрастностью, что делает навигацию по страницам сайта, том числе и Научной библиотеки, более удобным.

### **5.1 Основная литература:**

1. Шапиро, С.А. Основы управленческого консультирования : учебное пособие / С.А. Шапиро, Е.К. Самраилова, А.Б. Вешкурова. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2016. - 377 с. : ил., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-4475-4809-4 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436114>
2. Лапыгин, Юрий Николаевич. Основы управленческого консультирования [Текст] : учебное пособие / Ю. Н. Лапыгин ; Владимирский гос. ун-т. - [3-е изд., перераб. и доп.]. - М. : Академический Проект : Трикста, 2006. - 351 с. : ил. - (Учебное пособие для вузов) (Gaudeamus). - Библиогр. в конце глав. - ISBN 5829107457.
3. Трунцевский, Ю.В. Экономические и финансовые преступления : учебное пособие / Ю.В. Трунцевский, О.Ш. Петросян. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 289 с. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-238-01352-7 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114563>
- Управление финансовой безопасностью : монография / Л.В. Агаркова, Б.А. Доронин, А.В. Агарков и др. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2016. - 294 с. : ил., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-4475-8783-3 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=450211>

### **5.2 Дополнительная литература:**

1. Васильев, Г.А. Управленческое консультирование : учебное пособие / Г.А. Васильев, Е.М. Деева. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 255 с. - (Профессиональный учебник: Менеджмент). - ISBN 5-238-00717-5 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114560>
2. Финансовый мониторинг: управление рисками отмывания денег в банках / П.В. Ревенков, А.Б. Дудка, А.Н. Воронин, М.В. Каратаев. - Москва : КНОРУС : ЦИПСИР, 2012. - 279 с. - ISBN 978-5-406-02164-4 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=209620>
- Сараджева, О.В. Финансовая безопасность : монография / О.В. Сараджева, Е.Н. Барикаев. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 103 с. : табл., схем. - (Научные издания для юристов). - Библиогр. в кн.. - ISBN 978-5-238-02437-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=446568>

### **5.3. Периодические издания:**

1. Журнал «Экономика: теория и практика»
2. Журнал «Региональная экономика: теория и практика»
3. Журнал «Экономический анализ: теория и практика»
4. Журнал «Экономическая наука современной России»

## **6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля).**

1. URL:<http://www.iacenter.ru> – Официальный сайт Межведомственного аналитического центра.
2. RL: <http://www.depprom.krasnodar.ru> –Официальный сайт Департамента промышленности Администрации Краснодарского края.
3. URL: <http://www.gks.ru> – официальный сайт Федеральной службы государственной статистики.
4. URL: <http://www.krsdstat.ru> – официальный сайт Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Краснодарскому краю.
5. URL: <http://www.unctad.org/Templates/Page.asp?intItemID=4118&lang=1> – Официальный сайт UNCTAD (United Nations Conference on Trade and Development).

6. URL: <http://economy.krasnodar.ru> – официальный сайт Департамента экономического развития Администрации Краснодарского края.
7. URL: <http://www.economy.gov.ru> – официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации.
8. Электронный справочник «Информо» для высших учебных заведений ([www.informuo.ru](http://www.informuo.ru));
9. Университетская библиотека on-line ([www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru));
10. Бесплатная электронная библиотека онлайн «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» // <http://window.edu.ru>;
11. Российское образование. Федеральный образовательный портал. // <http://www.edu.ru>.

## **7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля).**

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины доступны по адресу <https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya>.

В освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная учебная работа (консультации) – дополнительное разъяснение учебного материала.

Индивидуальные консультации по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта между преподавателем и обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья.

## **8. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю).**

Для обеспечения учебного процесса ФГБОУ ВО КубГУ располагает комплектом необходимого ежегодно обновляемого лицензионного программного обеспечения:

Microsoft Windows 8, 10

Microsoft Office Professional Plus

### **8.2 Перечень необходимых информационных справочных систем**

Обучающимся должен быть обеспечен доступ к современным профессиональным базам данных, профессиональным справочным и поисковым системам:

справочно-правовая система «Консультант Плюс» (<http://www.consultant.ru>),

Электронная библиотечная система eLIBRARY.RU (<http://www.elibrary.ru>).

## **9. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).**

Образовательный процесс на факультете проходит в учебных аудиториях. Помещения для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования. укомплектованы специализированной учебной мебелью и техническими средствами, служащими для предоставления учебной информации студентам. Преподаватели имеют рабочие места, обеспечивающее возможность консультативной работы со студентами. За факультетом закреплены помещения, обеспеченные необходимым оборудованием.

При проведении занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, практических и лабораторных занятий по ряду дисциплин, а также в процессе проведения деловых игр и деловых ситуаций используется соответствующее техническое обеспечение. В соответствии с учебным планом, ряд практических и лабораторных занятий проводится в компьютерных классах и специально оборудованных аудиториях.

Формирование материально-технической базы осуществляется в соответствии с возникающими потребностями в наращивании информационных ресурсов. Факультет имеет скоростной доступ к сети Интернет (10 Мбит/с), что дает возможность студентам и сотрудникам свободно пользоваться информационными сетями различного уровня.

Руководство факультета значительное внимание уделяет созданию современной материально-технической базы для обеспечения учебного процесса в соответствии с требованиями ФГОС-3+.

Парк компьютерной техники постоянно расширяется и модернизируется, осуществлен переход на новые версии программного обеспечения, по всем направлениям подготовки бакалавров, специалистов и магистров. Имеются информационные базы данных.

На факультете имеются: 2 локальных сети, 4 компьютерных класса, включающих 67 рабочих мест IBM PC совместимых компьютеров, оснащенных современным программным обеспечением и выходом в информационно-коммуникационной. Сеть «Интернет», имеются мобильные ноутбуки в количестве 7 шт., в учебных аудиториях находятся интерактивные доски и проекторы для проведения интерактивных занятий и презентаций. Таким образом, уровень используемой техники достаточен для проведения запланированных учебных занятий и соответствует требованиям ООП.

Для обеспечения учебного процесса. Факультет располагает комплектом лицензионного программного обеспечения:

| №  | Вид работ                                  | Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля) и оснащенность                                                                                                                                                                                                                               |
|----|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Занятия лекционного типа                   | Аудитории, укомплектованные презентационной техникой (проектор, экран, ноутбук) и прикладным программным обеспечением (Microsoft Office).<br>Ауд. 520А, 207Н, 208Н, 209Н, 212Н, 214Н, 201А, 205А, 4033Л, 4038Л, 4039Л, 5040Л, 5041Л, 5042Л, 5045Л, 5046Л                                             |
| 2. | Занятия семинарского типа                  | Аудитории А208Н, 202А, 210Н, 216Н, 513А, 514А, 515А, 516А, а также аудитории, укомплектованные презентационной техникой (проектор, экран, ноутбук) и прикладным программным обеспечением (Microsoft Office).<br>Ауд., 2026Л, 2027Л, 4034Л, 4035Л, 4036Л, 5043Л, 201Н, 202Н, 203Н, А203Н              |
| 3. | Групповые и индивидуальные консультации    | Кафедра..... (ауд. 223, 224, 230, 236, 206А, 205Н, 218Н), ауд. А208Н                                                                                                                                                                                                                                 |
| 4. | Текущий контроль, промежуточная аттестация | Аудитории, укомплектованные презентационной техникой (проектор, экран, ноутбук) и прикладным программным обеспечением (Microsoft Office ).<br>Ауд. 520А, 207Н, 208Н, 209Н, 212Н, 214Н, 201А, 205А, А208Н, 202А, 210Н, 216Н, 513А, 514А, 515А, 516А, 2026Л, 2027Л, 4033Л, 4034Л, 4035Л, 4036Л, 4038Л, |

|    |                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                        | 4039Л, 5040Л, 5041Л, 5042Л, 5043Л, 5045Л, 5046Л, 201Н, 202Н, 203Н, А203Н                                                                                                                                                                                                              |
| 5. | Самостоятельная работа | Кабинет для самостоятельной работы, оснащенный компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет», программой экранного увеличения и обеспеченный доступом в электронную информационно-образовательную среду университета<br>Ауд. 213А, 218А, 201Н, 202Н, 203Н, А203Н |



**Экспертное заключение**  
на рабочую программу учебной дисциплины  
«Управленческое консультирование»  
специальность 38.05.01 Экономическая безопасность (специализация  
ЭПОЭБ)

Разработчик к.э.н., доцент кафедры мировой экономики и менеджмента  
ФГБОУ ВО «КубГУ» Бондаренко Е.В.

Представленная на экспертную оценку рабочая программа учебной дисциплины «Управленческое консультирование» разработана в соответствии с требованиями федерального образовательного стандарта высшего образования, обязательными при реализации основных образовательных программ подготовки специалистов по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность.

В рабочей программе четко сформулированы цели и задачи дисциплины, содержится план лекционных и практических занятий. Четко обозначены объем и содержание дисциплины, обозначены используемые интерактивные образовательные технологии. Соотношение аудиторных занятий и самостоятельной работы студентов соответствует требованиям ФОС.

Ориентированная на усвоение обозначенного комплекса компетенций, знаний и умений, предлагаемая рабочая программа учебной дисциплины «Управленческое консультирование» соответствует уровню подготовки специалистов по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность.

Программа может быть использована в учреждениях высшего образования, реализующих основные образовательные программы подготовки специалистов по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность.

Эксперт  
Директор  
ООО АФ «Фабер Лекс»



Лаврищева О.В.

**Экспертное заключение**  
на рабочую программу учебной дисциплины  
**«Управленческое консультирование»**  
специальность 38.05.01 Экономическая безопасность (специализация  
ЭПОЭБ).

Разработчик к.э.н., доцент кафедры мировой экономики и менеджмента  
ФГБОУ ВО «КубГУ» Бондаренко Е.В.

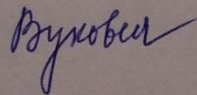
Рабочая программа дисциплины «Управленческое консультирование» включает все разделы, предусмотренные для рабочей программы учебной дисциплины в ФГБОУ ВО «КубГУ». Представленная на экспертизу рабочая программа содержит: титульный лист с реквизитами дисциплины, направления обучения и профиля, цели и задачи освоения дисциплины, требования к уровню её освоения, общий объём дисциплины и объёмы отдельных видов учебной работы (лекционные и практические занятия, самостоятельная работа), программа содержит тематический план дисциплины, календарный план проведения аудиторных занятий, её учебно-методическое и материально-техническое обеспечение, списки основной и дополнительной учебной литературы, рекомендации по организации изучения дисциплины. Самостоятельным разделом рецензируемой рабочей программы выступает перечень рекомендуемых тем для дополнительной самостоятельной работы студентов.

Рабочая программа, представленная на экспертизу, полностью раскрывает содержание учебной дисциплины, её освоение способствует формированию у студентов компетенций, предусмотренных требованиями ФОС, а также способствует приобретению навыков и умений, необходимых для успешной практической профессиональной деятельности.

Программа может быть использована в учреждениях высшего образования, реализующих основные образовательные программы подготовки специалистов по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность.

**Эксперт**

доктор экономических наук, профессор  
зав.кафедрой экономики предприятия,  
регионального и кадрового менеджмента



Вукович Г.Г.