### **АННОТАЦИЯ**

**Дисциплины** Б1.В.ДВ.10.02 «Антикризисное управление в малом бизнесе»

**Объем трудоемкости: 3** зачетные единицы (108 ч., из них (для  $3\Phi O$ ) -12,3 ч. аудиторной нагрузки: лекционных 4 ч., практических 8 ч.,0,3 – ИКТ, 87 ч. самостоятельной работы студентов)

### Цель и задачи дисциплины

Причиной банкротства российских предприятий зачастую являются неблагоприятные макроэкономические условия: нарушение традиционных хозяйственных связей, спад спроса, резкие трудно прогнозируемые изменения экономической политики правительства, нестабильность финансового рынка. Это ещё раз подтверждается нынешним мировым финансовым кризисом. В этой связи, особенно актуальной становится проблема управления несостоятельными предприятиями именно в условиях нестабильной постоянно меняющейся внешней среды.

Только применение комплекса методов из различных разделов экономики может дать сегодня тот необходимый экономический эффект и вывести российские предприятия из того кризисного состояния, в котором они оказались.

Целью данной дисциплины является освоение студентами знаний в сфере организации антикризисного управления бизнеса в условиях кризисных ситуаций, рисков и неопределенности.

Задачи дисциплины «Антикризисное управление в малом бизнесе».

- сформировать навыки принимать организационно-управленческие решения при решении проблем предприятий и организаций в условиях современной экономики как субъектов рыночных отношений во всем комплексе взаимодействия макро и микроэкономики, государственного регулирования экономики в условиях циклического развития;
- определять эффективность антикризисных проектов с учетом фактора неопределенности в части эффективного применения управленческих решений в соответствии с технологией финансового оздоровления предприятий и организаций;
- разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности антикризисного управления для эффективного воздействия на компании.

### Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина «Антикризисное управление в малом бизнесе» относится к вариативной части учебного плана. Б1.В.ДВ.10.02

Курс «Антикризисное управление в малом бизнесе» базируется на знаниях, полученных слушателями в рамках освоения продвинутого уровня макроэкономики и микроэкономики, основ эконометрики, национальной конкурентоспособности, методологии экономических исследований, теории организации.

Программа предусматривает проведение семинарских занятий параллельно с лекционным курсом. Работа на семинарах нацелена на закрепление теоретических знаний, полученных на лекциях, на проведение дискуссии по материалу самостоятельно изученной литературы, а также на развитие у магистров навыков самостоятельного исследования в области антикризисного управления и оценки реального состояния деятельности по их планированию, организации, развитию.

Изучение данной учебной дисциплины направлено на формирование у обучающихся общепрофессиональны и /профессиональных компетенций ПК-13; ПК-15; ПК-17

),c	Индекс	Содержание	В результате изучения учебной дисциплины				
№	компет	компетенции (или	обучающиеся должны				
11.11.	енции	её части)	знать	владеть			
п.п.				уметь ориентироватьс я в обсуждении актуальных вопросов по антикризисной проблематике; понимать основные мотивы и причины нарушения равновесия хозяйствующих субъектов в условиях конкурентного рынка; иметь четкое представление о роли достоверной информации в диагностике кризисов;	владеть методами и способами получения и анализа достоверной информации с целью установления причин кризисных явлений; навыками прогнозирован ия последствий принятых управленчески х решений; навыками принятия управленчески х решений в кризисной ситуации в целях повышения		
2	ПК-15	умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	природу управленческих рисков, виды государственного регулирования кризисных ситуаций, а также зарубежный опыт антикризисного управления; ключевые категории антикризисного управления; состав показателей информационной базы	иметь четкое представление о роли достоверной информации в диагностике кризисов; осмысливать признаки и особенности антикризисного развития и своевременно осуществлять разработку и внедрение антикризисной стратегии предприятия;	его финансовой устойчивости  владеть современными формами и методами анализа финансовой отчетности предприятий, информационных и статистически х материалов; владеть методами количественно го анализа и моделировани, теоретическог о и		

п.п. енции ес	её части)	знать	уметь		
			yMCIB	владеть	
		антикризисного управления	рассчитывать основные показатели оценки финансовой устойчивости предприятия;	экспериментал ьного исследования	
о: эн сс ус ос пт кс вы рт ве ф	епособностью оценивать окономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые озможности и формировать новые бизнесмодели	особенности денежного оборота хозяйствующего субъекта, систему и механизм управления собственным и заемным капиталом; причины нарушения финансового равновесия и пути устранения допущенных просчетов	использовать современные принципы организации и методы управления финансами предприятия для предотвращени я кризисных ситуаций; использовать экономические методы и организационные решения для финансового оздоровления деятельности предприятия.	методами разработки стратегически х планов и прогнозов развития предприятий на краткосрочну ю перспективу; методами управления структурой капитала с учетом оценки финансового и предпринимат ельского риска; навыками прогнозирован ия и предупрежден ия финансовых и инвестиционн ых рисков.	

# Структура и содержание дисциплины

Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 зач.ед. (108 часов), их распределение по видам работ представлено в таблице(для студентов 3ФО).

Вид учебной работы	Всего		Семес	тры	
	часов	(часы)			
		8			
Аудиторные занятия (всего)	12,3	12,3			
В том числе:					
Занятия лекционного типа	4	4			
Занятия семинарского типа (семинары, практические	8	8			
занятия)		0			
Иная контактная работа:	0,3	0,3			
Контроль самостоятельной работы (КСР)	0	0			

Промежуточная аттестация (ИКР)		0		
Самостоятельная работа (всего)	87	87		
В том числе:				
Проработка учебного (теоретического) материала	40	40		
Выполнение индивидуальных заданий (подготовка				
сообщений, презентаций)				
Реферат				
Подготовка к текущему контролю	47	47		
Контроль:	8,7	8,7		
Подготовка к экзамену		8,7		
Общая трудоемкость час		108		
в т.ч. контактная работа		12,3		
зач. ед.	3	3		

## Структура дисциплины:

Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины. Разделы дисциплины, изучаемые в семестре

Mo		Количество часов				
№ разд ела	Наименование разделов	Всего	Аудиторная работа			Самостоятельная работа
			Л	П3	ЛР	
1	2	3	4	5	6	7
1.	Основы антикризисного управления	32	1	2		29
2.	Организация и ключевые факторы антикризисного управления	33	1	3		29
3.	Процесс антикризисного управления	34	2	3		29
	Итого по дисциплине:	99	4	8	-	87

Форма контроля – экзамен

### Лабораторные занятия

Лабораторные занятия не предусмотрены учебным планом.

### Примерная тематика курсовых работ

Курсовые работы не предусмотрены учебным планом.

### Основная литература:\*

- 1. Орехов В.И., Балдин К.В., Орехова Т.Р. Антикризисное управление: учебное пособие 2-е издание. М., Инфра-М, 2014
- 2. Авдийский В.И., Безденежных В.М. Риски хозяйствующих субъектов: теоретические основы, методологии анализа, прогнозирования и управления: учебное пособие / Финансовый Университет при Правительстве РФ. М., Инфра-М, 2013
- 3. Дебиторская задолженность: учет, анализ и управление: учебное пособие, Инфра-М, 2014

Автор РПД