

## АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ «Планирование в условиях неопределенности»

**Объем трудоемкости:** 3 зачетные единицы (108 час.), из них – 20,2 час. контактной работы: лекционных 8 час., практических 18 час.; ИКР 0,2 час.; 78 часов самостоятельной работы; 3,8 час. контроль.

**1.1 Цель** изучения дисциплины «Планирование в условиях неопределенности»: формирование у обучающихся углубленных знаний в области сущности и закономерностей разработки и реализации бизнес-планов для открытия предприятий в современной высококонкурентной экономике, а также расширенного объема знаний, умений и навыков в области экспертизы бизнес-планов инновационных проектов.

**1.2 Задачи** дисциплины «Планирование в условиях неопределенности»:

- овладение и углубление теоретических и прикладных аспектов формирования и реализации бизнес-планов проектов;
- получение расширенных знаний по разработке концепции бизнес-проекта проекта/продукта/товара/услуги в условиях неопределенности внешней среды;
- овладение навыками формирования эффективной структуры управления инновационным бизнесом;
- овладение навыками управления персоналом инновационного предприятия,
- создание эффективной системы маркетинга реализации в рамках инновационного проекта;
- освоение навыков формирования финансового плана инновационного бизнеса;
- получение расширенного объема знаний для оценки эффективности функционирования инновационного проекта.

### **1.3 Место дисциплины в структуре ООП ВО**

Дисциплина «Планирование в условиях неопределенности» входит в Блок Б1.В.ДВ.04.01, вариативная часть, дисциплины по выбору учебного плана ФГОС ВО по направленности (профилю) "Экономическая безопасность и устойчивость", направление подготовки 38.04.01 Экономика, программа подготовки: академическая магистратура. Предназначена для студентов 6 курса.

Дисциплина «Планирование в условиях неопределенности» входит в состав дисциплин, формирующих профессиональные компетенции в области формирования и оценки бизнес-плана проекта. Программа предусматривает проведение семинарских занятий параллельно с лекционным курсом. Работа на семинарах нацелена на закрепление теоретических знаний, полученных на лекциях, на проведение дискуссии по материалу самостоятельно изученной литературы, а также на координацию самостоятельной разработки бизнес-плана инновационного предприятия.

Дисциплина находится в логической и содержательно-методической взаимосвязи с другими частями ООП и базируется на знаниях, полученных при изучении дисциплин, таких как Антикризисное поведение, Стратегический маркетинг и пр.

### **1.4 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

Изучение данной учебной дисциплины направлено на формирование у обучающихся профессиональных компетенций:

| № п.п. | Индекс компетенции | Содержание компетенции (или её части) | В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны |       |         |
|--------|--------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------|---------|
|        |                    |                                       | знать                                                       | уметь | владеть |

|    |      |                                                                                                                                           |                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2. | ПК-9 | способность<br>анализировать и<br>использовать<br>различные<br>источники<br>информации<br>для<br>проведения<br>экономическ<br>их расчетов | технологии<br>современного<br>бизнес-<br>планирования;<br>методику<br>расчета<br>экономической<br>эффективности<br>бизнес-плана<br>предприятия | систематизировать<br>и обобщать<br>информацию по<br>использованию и<br>формированию<br>ресурсов;<br>детализировать,<br>систематизировать<br>и моделировать<br>показатели в<br>бизнес-<br>планировании;<br>готовить<br>презентации для<br>инвесторов | современными<br>методиками<br>разработки бизнес-<br>плана и оценки его<br>преимуществ и<br>недостатков, а также<br>важнейших<br>показателей<br>экономической<br>эффективности, таких<br>как внутренняя норма<br>доходности, чистый<br>дисконтированный<br>доход, срок<br>окупаемости и т.д.;<br>методиками расчета<br>плановых и<br>оценочных<br>показателей<br>деятельности фирмы |
|----|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 2 Структура и содержание дисциплины

### 2.1 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 зач. ед. (108 часов), их распределение по видам работ представлено в таблице.

| Вид учебной работы                                          |                                      | Всего часов | Семестры (часы)     |               |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------|---------------------|---------------|
|                                                             |                                      |             | установочная сессия | зимняя сессия |
| <b>Контактная работа, в том числе:</b>                      |                                      | 26,2        | 8,2                 | 18            |
| <b>Аудиторные занятия (всего)</b>                           |                                      |             |                     |               |
| Занятия лекционного типа                                    |                                      | 8           | 8                   |               |
| Практические занятия                                        |                                      | 18          |                     | 18            |
| <b>Иная контактная работа:</b>                              |                                      |             |                     |               |
| Контроль самостоятельной работы (КСР)                       |                                      |             |                     |               |
| Промежуточная аттестация (ИКР)                              |                                      | 0,2         | 0,2                 |               |
| <b>Самостоятельная работа в том числе:</b>                  |                                      | 78          | 64                  | 14            |
| Курсовая работа                                             |                                      |             |                     |               |
| Проработка учебного (теоретического) материала              |                                      | 18          | 14                  | 4             |
| Выполнение индивидуальных заданий (разработка бизнес-плана) |                                      | 50          | 40                  | 10            |
| Подготовка к текущему контролю                              |                                      | 10          | 10                  |               |
| <b>Контроль: зачет</b>                                      |                                      | 3,8         |                     | 3,8           |
| <b>Общая трудоемкость</b>                                   | <b>час.</b>                          | <b>108</b>  | <b>72</b>           | <b>36</b>     |
|                                                             | <b>в том числе контактная работа</b> | <b>16,2</b> | <b>8,2</b>          | <b>18</b>     |
|                                                             | <b>зач. ед</b>                       | <b>3</b>    |                     |               |

## 2.2 Структура дисциплины:

Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины.

### Основные разделы дисциплины:

| №<br>разд<br>ела | Наименование разделов                                     | Всего | Количество часов     |           |          |                               |
|------------------|-----------------------------------------------------------|-------|----------------------|-----------|----------|-------------------------------|
|                  |                                                           |       | Аудиторная<br>работа |           |          | Самостояте<br>льная<br>работа |
|                  |                                                           |       | Л                    | ПЗ        | Лаб      |                               |
| 1                | Бизнес-планирование: цели, задачи, принципы и виды        | 11    | 1                    | 2         | -        | 8                             |
| 2                | Методологические основы бизнес - планирования             | 11    | 1                    | 2         | -        | 8                             |
| 3                | Бизнес-план и его структура                               | 16    | 2                    | 2         | -        | 12                            |
| 4                | Оценка предпринимательских рисков в бизнес – планировании | 17    | 1                    | 4         | -        | 12                            |
| 5                | Технология бизнес-планирования                            | 25    | 1                    | 4         | -        | 20                            |
| 6                | Оценка эффективности и экспертиза бизнес-планов           | 33    | 2                    | 4         | -        | 27                            |
|                  | <b>Итого</b>                                              |       | <b>8</b>             | <b>18</b> | <b>-</b> | <b>78</b>                     |

Примечание: Л – лекции, ПЗ – практические занятия / семинары, ЛР – лабораторные занятия

**Лабораторный практикум:** не предусмотрен.

**Курсовые работы:** не предусмотрены

**Форма проведения аттестации по дисциплине:** *зачет*

Основная литература:

1. Борисова, О. В. Инвестиции в 2 т. Т. 2. Инвестиционный менеджмент : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / О. В. Борисова, Н. И. Малых, Л. В. Овешникова. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 309 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-01798-4. — Режим доступа : <https://biblio-online.ru/viewer/38120E97-38D7-4A15-B427-9FB9F179B343/investicii-v-2-t-t-2-investicionnyy-menedzhment#page/2>
2. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 2. Инвестиционная и финансовая политика фирмы : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., пер. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 304 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03727-2. — Режим доступа : [https://biblio-online.ru/viewer/6C5F94C1-422D-4E3D-B589-A0E62F58C199/finansovyy-menedzhment-v-2-ch-chast-2-investicionnaya-i-finansovaya-politika-firmy#/?](https://biblio-online.ru/viewer/6C5F94C1-422D-4E3D-B589-A0E62F58C199/finansovyy-menedzhment-v-2-ch-chast-2-investicionnaya-i-finansovaya-politika-firmy#/)
3. Сергеев, А. А. Бизнес-планирование : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. А. Сергеев. — 3-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 475 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-06299-1. — Режим доступа : <https://biblio-online.ru/viewer/D7466BA3-B2C1-49F1-A271-04022BB90134/biznes-planirovanie#page/6>

Автор: Кочиева А.К.