#### **АННОТАЦИЯ**

## рабочей программы Б2.В.02.01(П) производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности) (4 семестр)

Объем трудоемкости для студентов ОФО: 3 зачетные единицы (108 час., из них – для студентов ОФО: 24 часа контактной работы, (в т.ч: иной контактной работы 24 часа); 84 часов самостоятельной работы).

**Целью прохождения** практики является обеспечение студентам возможности получения ими профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль — «Управление малым бизнесом», на предприятиях различных организационно-правовых форм, а также приобщение студентов к профессиональной среде компании.

### 2. Задачи производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности).

В соответствии с ООП, определены следующие задачи производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности) бакалавров, обучающихся по направлению «Менеджмент», профиль – «Управление малым бизнесом»:

- закрепление теоретических знаний, полученных студентами при изучении дисциплин профессионального цикла;
- приобретение опыта участия в разработке и реализации комплекса мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией организации;
- развитие навыков планирования, организации, контроля, деятельности и мотивирования работы подразделений, команд (групп) работников;
- развитие навыков сбора, обработки и анализа информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений;
- освоение практических приемов построения внутренней информационной системы организации для сбора информации с целью принятия решений, планирования деятельности и контроля;
- овладение навыками создания и ведения баз данных по различным показателям функционирования организаций;
- приобретение навыков подготовки отчетов по результатам информационноаналитической деятельности.
- По профилю «Управление малым бизнесом» при прохождении производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности) добавляются следующие задачи:
- изучение общей характеристики предприятия: наименования предприятия, его место расположения, организационно-правовой формы предприятия;
  - анализ организационной, а также правленческой структуры предприятия;
  - анализ инфраструктуры конкретного предприятия;
  - анализ производства и реализации продукции (работ, услуг);
  - исследование внешних условий деятельности (рынок сбыта, конкуренты);
  - анализ ресурсов предприятия (состав, системы снабжения, поставщики);
  - изучение системы бухгалтерской отчетности предприятия;
  - анализ операционной и производственной структуры предприятия;
- анализ используемых функций управления: организации, планирования, контроля, мотивации, координации, прогнозирования;

- изучение методов и функций (бизнес-процессов) верхнего уровня управления предприятия;
- анализ основных форм управления: административных (инструкции, приказы, регламенты и др.), экономических (системы мотивации и стимулирования и др.), социально-психологических (досуговые, организационно-культурные мероприятия и др.);
- изучение основных методов управления на предприятии: административных, экономических, социально-психологических;
- разработка направлений улучшения организационной и управленческой структуры, методов и функций менеджмента в деятельности предприятия.

## 3. Место производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности) в структуре ООП.

Производственная практика (практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности) относится к вариативной части Блок 2 ПРАКТИКИ. Практика базируется на освоении следующих дисциплин:

- 3.1 Базовая часть: Математика; Информационные технологии в менеджменте; Финансовый учет; Социально-экономическая статистика; Корпоративная социальная ответственность; Институциональная экономика; Основы менеджмента; Корпоративные финансы; Методы принятия управленческих решений; Теория организации.
- 3.2 Вариативная часть: Информационная безопасность; Введение в системологию; Организация и экономика предприятий малого бизнеса; Законодательная и нормативная база управления предпринимательской деятельностью; Управленческий учет; Стратегический учет.

### 4. Тип (форма) и способ проведения производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности).

Тип производственной практики: практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности.

Производственная практика (практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности) поддерживает следующие виды профессиональной деятельности, на которые ориентирована данная ООП:

- организационно-управленческая деятельность.

Способы проведения производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности):

- -стационарная;
- -выездная.

Практика проводится в следующей форме: дискретно по видам практик – путем выделения в календарном учебном графике непрерывного периода учебного времени для проведения каждого вида (совокупности видов) практики.

Оформление студента на практику в профильную организацию осуществляется по приказу о направлении на практику, договору с организацией (предприятием) о прохождении практики студента, в соответствии с гарантийным письмом от (организации) предприятия, подтверждающего согласие руководства принять студента на практику и обеспечить условия для ее прохождения.

Для руководства практикой, проводимой в профильных организациях, назначаются руководитель (руководители) практики из числа лиц, относящихся к профессорско-преподавательскому составу ФГБОУ ВО «КубГУ» и руководитель (руководители) практики из числа работников профильной организации.

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов выбор мест прохождения практик должен учитывать состояние здоровья и требования по доступности.

При определении мест прохождения практик для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья учитываются рекомендации медико-социальной экспертизы, отраженной в индивидуальной программе реабилитации инвалида, относительно рекомендованных условий и видов труда.

# 5. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.

В результате прохождения производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности) студент должен приобрести следующие общепрофессиональные / профессиональные компетенции в соответствии с ФГОС ВО.

	Код	Содержание	профессиональные компетенции в соответствии с 41 ос во.
№		компетенции (или её	Планируемые результаты при прохождении практики
$\Pi/\Pi$		части)	планируемые результаты при прохождении практики
	енции	,	
		способностью	
		находить	
		организационно-	Знать: общие принципы и алгоритмы выбора оптимальных
		управленческие	управленческих решений.
	0.777.4	решения и готовность	Уметь: осуществлять поиск оптимальных организационно-
1.	ОПК-2	нести за них	управленческих решений, с учетом социальной значимости.
		ответственность с	Владеть: навыками выбора правильных и эффективных
		позиций социальной	управленческий решений и способностью нести за них
		значимости	ответственность.
		принимаемых	
		решений	
		способностью	
		проектировать	Знать: алгоритм проектирования организационной
		организационные	структуры, а также способы конкретных действий по
		структуры,	реализации стратегии управления человеческими ресурсами
		участвовать в	организаций, инновационные методы планирования и
		разработке стратегий	осуществления мероприятий, распределения и
		управления	делегирования полномочий.
		человеческими	Уметь: применять специальные методы проектирования
		ресурсами	организационных структур, разрабатывать конкретные
2.	ОПК-3	организаций,	стратегии управления человеческими ресурсами
۷.	OTIK-3	планировать и	организаций, а также технологии планирования и
		осуществлять	осуществления мероприятий, распределения и
		мероприятия,	делегирования полномочий в организации.
		распределять и	Владеть: особыми качествами, позволяющими брать
		делегировать	личную ответственность за осуществляемые мероприятия
		полномочия с учетом	по: проектированию организационных структур, участию в
		личной	разработке стратегий управления человеческими ресурсами
		ответственности за	организаций, планированию и осуществлению мероприятий,
		осуществляемые	распределению и делегированию полномочий.
		мероприятия	

3.	ОПК-5	владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем	Знать: основные формы учета и отчетности, общие требования к составлению форм учета и отчетности, нормативно-правовую базу для формирования отчетности, методы и способы определения финансовых результатов деятельности организации.  Уметь: использовать современные методы обработки деловой информации, пользоваться корпоративными информационными системами.  Владеть: способностью проектирования и организации системы ведения финансовой отчетности, предварительно обосновав выбор методов и способов финансового учета, с помощью современных методов обработки деловой информации.
4.	ОПК-6	владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	Знать: методологию разработки и принятия тактических и оперативных решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций.  Уметь: применять методологию разработки и принятия тактических и оперативных управленческих решений в операционной (производственной) деятельности организаций.  Владеть: особыми качествами, позволяющими принимать оптимальные управленческие решения в операционной (производственной) деятельности организаций.
5.	ПК-1	владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры	Знать: основные положения теорий мотивации, лидерства и власти; процессы групповой динамики и принципы формирования команды; основные понятия и закономерности формирования и поддержания организационной культуры.  Уметь: использовать основные теории мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, современные инструменты кадрового менеджмента и оценки организационной культуры.  Владеть: навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач; навыками организации групповой работы на основе знаний процессов групповой динамики и принципов формирования команды; навыками диагностики организационной культуры.

		рионаниом	Querry Company to During the grant of the company o
		владением различными	<b>Знать:</b> основные виды и типы конфликтов в организации, различные способы разрешения конфликтных ситуаций при
		способами разрешения	проектировании межличностных, групповых и
		конфликтных	организационных коммуникаций, современные технологии
		·	управления персоналом.
		проектировании	
		межличностных,	конфликтных ситуаций при проектировании
6	ПК-2	групповых и	межличностных, групповых и организационных
6.	11K-2	организационных	коммуникаций; использовать современные технологии
		коммуникаций на	управления персоналом при проектировании
		основе современных	межличностных, групповых и организационных
		технологий	коммуникаций
		управления	Владеть: навыками использования различных способов
		персоналом, в том	разрешения конфликтных ситуаций; навыками
		числе в	использования современных технологий управления
		межкультурной среде	персоналом при проектировании межличностных,
			групповых и организационных коммуникаций.
		владением навыками	Знать: базовые инструменты стратегического анализа и
		стратегического	элементы формирования стратегии конкурентоспособности
		анализа, разработки и	организации, специализированные методы и технологии
		осуществления	стратегического анализа, разработки и осуществления
		стратегии	стратегии организации, направленной на обеспечение
		организации,	конкурентоспособности.
		направленной на	Уметь: разрабатывать и осуществлять стратегию
7.	ПК-3	обеспечение	организации, направленную на обеспечение
'	1110	конкурентоспособност	конкурентоспособности, оценивать эффективность
		И	реализации разработанной стратегии
			конкурентоспособности организации.
			Владеть: способностью к формированию стратегии
			конкурентоспособности организации, методами оценки
			эффективности разработки и осуществления стратегии
			организации, направленной на обеспечение ее
			конкурентоспособности.
		умением применять	
		основные методы	
		финансового	
		менеджмента для	Знать: основные принципы и приёмы финансового
		оценки активов,	менеджмента, инструменты оценки эффективности
		управления	основных методов финансового менеджмента, используемых
		оборотным капиталом,	на российском и зарубежных финансовых рынках.
		принятия	Уметь: проводить оценку бизнеса, отдельных активов и
		инвестиционных	финансовых инструментов, приемы управления,
		решений, решений по	используемые в российской и международной практике для
8.	ПК-4	финансированию,	эффективного управления капиталом предприятия.
		формированию	Владеть: современной методологией финансового
		дивидендной	менеджмента для оценки активов, управления оборотным
		политики и структуры	капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по
		капитала, в том числе,	финансированию, формированию дивидендной политики и
		при принятии	структуры капитала, в том числе, при принятии решений,
		решений, связанных с	связанных с операциями на мировых рынках в условиях
		операциями на	глобализации.
		мировых рынках в	
		условиях	
		глобализации	

	ı	_	
		способностью	Знать: основные виды функциональных стратегий
		анализировать	компании, а также методы принятия управленческих
		взаимосвязи между	решений на основе взаимосвязи этих стратегий.
		функциональными	Уметь: принимать управленческие решения на основе
9.	ПК-5	стратегиями компаний	выявленных взаимосвязей между различными
		с целью подготовки	функциональными стратегиями организации.
		сбалансированных	Владеть: специальными методами стратегического анализа
		управленческих	с целью подготовки сбалансированных управленческих
		решений	решений.
		способностью	Знать: основные методы управления проектами,
		участвовать в	инструменты внедрения технологических и продуктовых
		управлении проектом,	инноваций, алгоритм программы организационных
		программой	изменений.
		внедрения	Уметь: использовать основные методы управления
10	ПК-6	технологических и	проектами, инструменты внедрения технологических и
		продуктовых	продуктовых инноваций, разрабатывать алгоритм
		инноваций или	программы организационных изменений.
		программой	Владеть: методологией управления проектом, внедрения
		организационных	технологических и продуктовых инноваций, способами
		изменений	проведения организационных изменений.
		владением навыками	
		поэтапного контроля	2
		реализации бизнес-	Знать: современные инструменты контроля реализации
		планов и условий	бизнес-планов и управленческих решений в области
		заключаемых	функционального менеджмента для достижения высокой
		соглашений,	согласованности при выполнении конкретных проектов и
		договоров и	работ, методы оценки заключаемых соглашений, договоров
		контрактов, умением	и контрактов.
		координировать	Уметь: определять этапы контроля реализации бизнес-
		деятельность	планов и условий заключаемых соглашений, договоров и
		исполнителей с	контрактов, координировать деятельность исполнителей с
1.1	TH: 7	помощью	помощью методического инструментария реализации
11.	ПК-7	методического	управленческих решений в области функционального
		инструментария	менеджмента для достижения высокой согласованности при
		реализации	выполнении конкретных проектов и работ.
		управленческих	Владеть: навыками поэтапного контроля бизнес-
		решений в области	планирования и условий заключаемых соглашений,
		функционального	договоров и контрактов, приемами координации
		менеджмента для	деятельности исполнителей с помощью методического
		достижения высокой	инструментария реализации управленческих решений в
		согласованности при	области функционального менеджмента для достижения
		выполнении	высокой согласованности при выполнении конкретных
		конкретных проектов	проектов и работ.
		и работ	
L	1	F "" " "	

		владением навыками	Знать: требования к оформлению комплекса
		документального	организационно-управленческих документов для
		оформления решений	оформления решений в управлении операционной
		в управлении	деятельностью при внедрении технологических и
		операционной	продуктовых инноваций или организационных изменениях.
		(производственной)	Уметь: осуществлять подготовку организационно-
	ПК-8	деятельности	управленческих документов для оформления решений в
12.		организаций при	управлении операционной деятельностью при внедрении
12.		внедрении	технологических и продуктовых инноваций или
		технологических,	организационных изменениях.
		продуктовых	Владеть: методами оформления и критического
		инноваций или	содержательного анализа организационно-управленческих
		организационных	документов для оформления решений в управлении
		изменений	операционной деятельностью при внедрении
			технологических и продуктовых инноваций или
			организационных изменениях.

## 6. Структура и содержание производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности).

Объем практики составляет 3 зачетных единицы, 24 часа, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем, и 84 часа самостоятельной работы обучающихся. Продолжительность практики 2 недели (10 рабочих дней). Время проведения практики 4 семестр.

Содержание разделов программы практики, распределение бюджета времени

практики на их выполнение представлено в таблице

	Разделы (этапы)	Содержание раздела	
	практики по видам		Бюджет
№	учебной		времени,
$\Pi/\Pi$	деятельности,		(недел
11/11	включая		и, дни)
	самостоятельную		и, дии)
	работу		
1.	Подготовительный	1.1. Производственный инструктаж;	
	этап	1.2. Ознакомление с режимом работы предприятия;	
		1.3. Получение задания руководителя практики.	
		1.4. Изучение общих характеристик предприятия:	2 дня
		место расположения, организационно-правовая	
		форма; организация деятельности	
		(организационная и производственная структура).	
2.	Информационно-	2.2. Анализ продуктового ассортимента	
	аналитический	предприятия;	
	(производственный)	2.3. Изучение внешних условий деятельности	
	этап	предприятия (рынок сбыта, конкуренты);	
		2.4 Исследование состава имущества предприятия;	
		2.5 Изучение бухгалтерской отчетности	5 дней
		предприятия, системы снабжения, поставщиков;	Эднеи
		2.6 Анализ используемых функций управления;	
		2.7 Изучение основных методов управления на	
		предприятии;	
		2.8 Сбор, обработка, систематизация и анализ	
		информации.	

3.	Заключительный этап	3.1 Формирование	выводов	ПО	результатам	
		прохождения практик	:и;			
		3.2 Разработка	предло	жений	і по	
		совершенствованию м	иенеджмент	а пред	дприятия;	3
		3.3 Представление	материало	в р	уководителю	
		практики;				
		3.4 Составление и зап	щита отчета	по пр	рактике.	

Продолжительность каждого вида работ, предусмотренного планом, уточняется студентом совместно с руководителем практики.

По итогам производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности) студентами оформляется отчет, в котором излагаются результаты проделанной работы и в систематизированной форме приводится обзор освоенного научного и практического материала.

Форма промежуточной аттестации – зачет, оценка «зачтено» или оценка «не зачтено».

#### 7.Основная литература:

- 1. Башмаков, М. И. Математика [Электронный ресурс]: учебник / М. И. Башмаков. М.: КноРус, 2017. 394 с. Режим доступа: <a href="https://www.book.ru/book/919991">https://www.book.ru/book/919991</a>
- 2. Общий курс высшей математики для экономистов [Текст] : учебник для студентов вузов / [Б. М. Рудык и др.] ; под ред. В. И. Ермакова ; М-во образования Рос. Федера- ции ; Рос. эконом. акад. им. Г. В. Плеханова. М. : ИНФРА-М, 2005. 655 с. : ил. (Высшее образование). Авторы указаны на обороте тит. листа. Библиогр.: с. 647. ISBN 50021809. экз 545
- 3. Воронова, Е. Ю. Управленческий учет: учебник для бакалавров / Е. Ю. Воронова. М.:Юрайт, 2014. 590 с.: ил. Библиогр.: с. 582-590. ISBN 978-5-9916-2701-6. 9 экз
- 4. Управленческий учет: учебник и практикум / О.Л. Островская, Е.Б. Абдалова, М.А. Осипов, А.Е. Карлик. Москва: Юрайт, 2018. 383 с. Режим доступа: <a href="https://biblio-online.ru/book/5E1F9DEC-97E9-42E1-80F7-7878466D6BA8/upravlencheskiy-uchet">https://biblio-online.ru/book/5E1F9DEC-97E9-42E1-80F7-7878466D6BA8/upravlencheskiy-uchet</a>
- 5. Корпоративная социальная ответственность: учебник для бакалавров: учебник по направлению «Менеджмент» / Э. М. Коротков [и др.]. М.:Юрайт, 2015. 445 с.: ил. Библиогр. в конце разделов. ISBN 978-5-9916-3577-6. **5** экз
- 6. Коротков, Э.М. [и др.]; под ред. Э. М. Короткова. КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ 2-е изд. Учебник и практикум для академического бакалавриата. М.: Издательство Юрайт, 2018. 320 с. (Серия: Бакалавр. Академический курс) Режим доступа: <a href="https://biblioonline.ru/viewer/77088D0B-F085-40FD-A39E-41AC0B165126/korporativnayasocialnaya-otvetstvennost#page/1">https://biblioonline.ru/viewer/77088D0B-F085-40FD-A39E-41AC0B165126/korporativnayasocialnaya-otvetstvennost#page/1</a>
- 7. Лапшина, С. Н. Информационные технологии в менеджменте [Электронный ресурс] / С. Н. Лапшина, Н. И. Тебайкина. Екатеринбург: Изд-во Уральского универта, 2014.—85 с., ил. Режим доступа: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=275747">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=275747</a>.
- 8. Венделева, Мария Александровна. Информационные технологии в управлении [Текст]: учебное пособие для бакалавров : учебное пособие по специальности "Менеджмент организации" / М. А. Венделева, Ю. В. Вертакова. Москва : Юрайт, 2013. 462 с.: ил. (Бакалавр. Базовый курс). Библиогр.: с. 456-458. ISBN 978-5-9916-2820-4: 890 р. 1 экз
- 9. Латфуллин, Г. Р. Теория организации: учебник для бакалавров: учебник для студентоввузов, обучающихся по специальностям 061100 «Менеджмент организации», 061000«Государственное и муниципальное управление» / Г. Р. Латфуллин, А. В.

- Райченко. М. :Юрайт, 2016. 448 с. : ил. Библиогр.: с. 380-384. Библиогр. в конце гл. ISBN 978-5-9916-2431-2. 1 экз
- 10. Долгов, А.И. Теория организации [Электронный ресурс] : учеб. пособие Электрон. дан. Москва: ФЛИНТА, 2016. 224 с. Режим доступа:https://e.lanbook.com/book/85873
- 11. Мамий, Е. А. Корпоративные финансы: учебно-практическое пособие / Е. А. Мамий, В.А. Тюфанов. Краснодар: ЦНТИ, 2017. 111 с.: ил. Библиогр. в конце тем. ISBN 978-5-91221-276-5. З экз
- 12. Тютюкина, Е.Б. Финансы организаций (предприятий) [Электронный ресурс] : учеб. Электрон. дан. Москва: Дашков и К, 2015. 544 с. Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/book/56341">https://e.lanbook.com/book/56341</a>
- 13. Носова, С. С. Институциональная экономика: учебник для студентов вузов, обучающихсяпо направлению подготовки «Экономика» (квалификация (степень) "бакалавр) / С. С. Носова. –М.: КНОРУС, 2016. 216 с.: ил. Библиогр.: с. 213. ISBN 978-5-406-05066-8. 20 экз
- 14. Институциональная экономика: учебник / И.К. Ларионов, А.Т. Алиев, К.В. Антипов и др.; под ред. И.К. Ларионова. Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017.- 360 с.: табл., схем. (Учебные издания для бакалавров). Библиогр. в кн. ISBN 978-5-394-02614-0; То же [Электронный ресурс]. URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=450745">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=450745</a>
- 15. Плеханова, Т. И. Социально-экономическая статистика [Электронный ресурс]: учебное пособие / Плеханова Т. И., Лебедева Т. В. Оренбург: ОГУ, 2013. 345 с. Режим доступа: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=259318">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=259318</a>
- 16. Бабенко, И.В., Пенюгалова, А.В. Статистика: теория, примеры и задачи (учебнометодическое пособие). Краснодар: Кубанский госуниверситет, 2016. 308 с. 3 экз
- 17. Иванова, Екатерина Викторовна. Предпринимательское право [Текст]: учебник для бакалавров: учебник для студентов вузов, обучающихся по юридическим направлениям и специальностям / Е. В. Иванова; Высшая школа экономики, Нац. исслед. ун-т. Москва: Юрайт, 2013. 267 с. (Бакалавр. Базовый курс). ISBN 9785991626897: 205.59. 12 экз
- 18. Предпринимательское право : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Н. И. Косякова [и др.] ; под ред. Н. И. Косяковой. 3-е изд., пер. и доп. М. : Издательство Юрайт, 2018. 447 с. (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). ISBN 978-5-534-04352-5. Режим доступа : <a href="https://www.biblio-online.ru/book/50F35271-095C-45F1-BB04-22DB84BFD5EA">www.biblio-online.ru/book/50F35271-095C-45F1-BB04-22DB84BFD5EA</a>
- 19. Трофимова, Л. А. Методы принятия управленческих решений: учебник и практикум для академического бакалавриата / Л. А. Трофимова, В. В. Трофимов. М. :Юрайт, 2015. 335 с. : ил. –Библиогр.: с. 334-335. ISBN 978-5-9916-5377-0. 9 экз
- 20. Бережная, О. В. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс] : учебник и практикум / О.В. Бережная, Е.В. Бережная . Ставрополь : СКФУ, 2015. 171 с. <a href="https://biblioclub.ru/index.php?page=book\_red&id=457872&sr=1">https://biblioclub.ru/index.php?page=book\_red&id=457872&sr=1</a>
- 21. Финансовый учет: учебник для студентов вузов / под ред. В. Г. Гетьмана. М. : ИНФРАМ,2013. 784 с. ISBN 978-5-16-004863-5. 60 экз
- 22. Кондраков Н.П. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий): учебник /Кондраков Н.П. 5-е изд., перераб. и доп. М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. 584 с. Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/548934
- 23. Ермолаева, Л. Д. Основы менеджмента [Электронный ресурс]: учебное пособие / Л. Д.Ермолаева. М.: Флинта, 2014. 88 с. Режим доступа: <u>https://e.lanbook.com/book/51792</u>

- 24. Круглова Н.Ю. Основы менеджмента: учебное пособие для студентов высшего профессионального образования / Н. Ю. Круглова. Москва: КНОРУС, 2016. 500 с.: ил.- ISBN 978-5-406-00018-2. 1экз
- 25. Шаньгин, В. Ф. Информационная безопасность [Электронный ресурс]:учебное пособие / В. Ф. Шаньгин. М.: ДМК Пресс, 2014. 702 с. Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/book/50578">https://e.lanbook.com/book/50578</a>
- 26. Старостенко, Игорь Николаевич. Информационная безопасность [Текст] : учебник / И. Н. Старостенко, Ю. Н. Сопильняк ; М-во внутренних дел Рос. Федерации, Краснодарский ун-т. Краснодар : КрУ МВД России, 2012. 137 с. : ил. Библиогр.: с. 136-137. ISBN 9785926604327 : 58.00. 1 экз

Авторы РПП: Драмарецкая Я.В., преп, к.э.н., доцент, Бекирова С.З., доцент, к.э.н., доцент, Толстова А.З. доцент, к.э.н., доцент.

#### **АННОТАЦИЯ**

рабочей программы Б2.В.02.01(П) производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности) (6 семестр)

Объем трудоемкости для студентов ОФО: 3 зачетные единицы (108 час., из них — для студентов ОФО: 24 часа контактной работы, (в т.ч: иной контактной работы 24 часа); 84 часов самостоятельной работы).

**1.Целью прохождения** практики является систематизация, обобщение и углубление теоретических знаний, формирование практических умений, общепрофессиональных и профессиональных компетенций студентов направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль — «Управление малым бизнесом», на основе изучения работы организаций различных организационно-правовых форм, в которых студенты проходят практику, проверка готовности студентов к самостоятельной трудовой деятельности.

### 2. Задачи производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности).

В соответствии с ООП, определены следующие задачи производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности) бакалавров, обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профиль – «Управление малым бизнесом»:

- систематизация, обобщение и углубление теоретических знаний, полученных студентами при изучении дисциплин профессионального цикла;
- приобретение опыта участия в разработке и реализации комплекса мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией организации;
- развитие навыков планирования, организации, контроля, деятельности и мотивирования работы подразделений, команд (групп) работников;
- освоение навыков формирования и анализа организационной и управленческой структуры организаций;

- развитие навыков сбора, обработки и анализа информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений;
- освоение практических умений построения внутренней информационной системы организации для сбора информации с целью принятия решений, планирования деятельности и контроля;
- овладение навыками создания и ведения баз данных по различным показателям функционирования организаций;
- приобретение навыков подготовки отчетов по результатам информационноаналитической деятельности.

## По профилю «Управление малым бизнесом» при прохождении производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности) добавляются следующие задачи:

- изучение общих характеристик малого предприятия: организационно-правовая форма, основные виды деятельности, организационная структура предприятия, управления;
- ознакомление со схемой взаимосвязей организации с внешней средой (с государственными структурами и органами власти, потребителями продукции, заказчиками, поставщиками, партнерами и конкурентами);
- анализ финансовых показателей: состав и структура имущества, основных средств и активов, оборотных средств, их структуры, прибыли; затрат; рентабельности; платежеспособности, ликвидности, финансовой устойчивости;
- анализ производства и реализации продукции (годовой оборот компании (объем реализации продукции, работ, услуг в стоимостном выражении)); объемы производства;
  - анализ ассортимента и структуры продукции;
  - анализ использования фонда рабочего времени;
  - анализ производительности труда;
- анализ материальных ресурсов (показатели материалоотдача, материалоемкость, прибыль в расчете на один рубль материальных затрат);
- анализ эффективности использования основных производственных фондов (фондоотдача, фондоемкость);
- анализ производственной системы предприятия: производственная структура, основные и вспомогательные производственные подразделения, положения о производственных структурных подразделениях, координация, организация производственного процесса.

## 3.Место производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности) в структуре ООП.

Производственная практика (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности) относится к вариативной части Блок 2 ПРАКТИКИ.

Практика базируется на освоении следующих дисциплин:

- 3.1 Базовая часть: Маркетинг; Налоги и налогообложение; Организационное поведение; Финансовый анализ; Логистика; Управление человеческими ресурсами; Финансовый менеджмент; Управление проектами.
- 3.2 Вариативная часть: Организация и управление внешнеэкономической деятельностью малого предприятия; Государственное регулирование малого бизнеса; Инновационный менеджмент; Бухгалтерский учет в малом бизнесе; Статистика коммерческой деятельности; Управление качеством; Производственный менеджмент; Финансовая математика; Эконометрика; Анализ и управление финансово-хозяйственной

деятельностью малого предприятия; Анализ финансовой отчетности; Маркетинговые исследования; Стратегический маркетинг.

### 4. Тип (форма) и способ проведения производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности).

Тип производственной практики: практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности.

Производственная практика (практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности) поддерживает следующие виды профессиональной деятельности, на которые ориентирована данная ООП:

- информационно-аналитическая деятельность;
- предпринимательская деятельность.

Способы проведения производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности):

- -стационарная;
- -выездная.

Практика проводится в следующей форме: дискретно по видам практик – путем выделения в календарном учебном графике непрерывного периода учебного времени для проведения каждого вида (совокупности видов) практики.

Оформление студента на практику в профильную организацию осуществляется по приказу о направлении на практику, договору с организацией (предприятием) о прохождении практики студента, в соответствии с гарантийным письмом от (организации) предприятия, подтверждающего согласие руководства принять студента на практику и обеспечить условия для ее прохождения.

Для руководства практикой, проводимой в профильных организациях, назначаются руководитель (руководители) практики из числа лиц, относящихся к профессорско-преподавательскому составу ФГБОУ ВО «КубГУ» и руководитель (руководители) практики из числа работников профильной организации.

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов выбор мест прохождения практик должен учитывать состояние здоровья и требования по доступности.

При определении мест прохождения практик для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья учитываются рекомендации медико-социальной экспертизы, отраженной в индивидуальной программе реабилитации инвалида, относительно рекомендованных условий и видов труда.

# 5. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.

В результате прохождения производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности) студент должен приобрести следующие общепрофессиональные / профессиональные компетенции в соответствии с  $\Phi \Gamma OC$  BO.

No	Код	Содержание	Планируемые результаты при прохождении
п/п	компете	компетенции (или её	практики
	нции	части)	1

1.	ОПК-5	владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем	Знать: основные формы учета и отчетности, нормативно-правовую базу для формирования отчетности, методику расчета финансового результата деятельности организации.  Уметь: пользоваться корпоративными информационными системами, осуществлять выбор современных методов обработки деловой информации.  Владеть: способностью проектирования и организации системы ведения финансовой отчетности, предварительно обосновав выбор методов и способов финансового учета, с помощью современных методов обработки деловой информации.
2.	ПК-9	способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли	Знать: характер и формы воздействия макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления; основные методы анализа рыночных и специфических рисков, формирования спроса, потребительского и организационного поведения, структур рынков и конкурентной среды отрасли.  Уметь: анализировать состояние макроэкономической среды организаций и органов государственного и муниципального управления; различные виды рисков, формирование спроса, потребительское и организационное поведение, структуру рынков и конкурентную среду отрасли.  Владеть: методами оценки влияния макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, рыночных и специфических рисков, потребительского и организационного поведения, структур рынков и конкурентной среды отрасли.

3.	ПК-10	владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	Знать: основные источники получения информации, необходимой при принятии управленческих решений, современные методы анализа информации, экономического и организационного моделирования и проектирования.  Уметь: проектировать и создавать экономические, финансовые и организационно-управленческие модели, адаптируя их к задачам менеджмента.  Владеть: навыками сбора и обработки данных, необходимых для обоснования управленческих решений, навыками анализа и классификации информации при принятии управленческих решений, методологией экономического и организационного моделирования.  Знать: классификацию методов анализа
4.	ПК-11	владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов	информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, способы ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов.  Уметь: применять основные методы анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, обновлять и перестраивать базы данных по различным показателям и формировать информационное обеспечение участников организационных проектов.  Владеть: навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных и их использование в информационных системах.

5.	ПК-12	умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)	Знать: источники получения необходимой информации, системы сбора информации с целью расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления).  Уметь: организовать взаимодействие деловых партнеров, с помощью информационной системы, для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления).  Владеть: навыками организации партнерских отношений, управления системой сбора необходимой информации, методами анализа системы связей организации с деловыми партнерами, используя методологию сбора необходимой информации, для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации.
6.	ПК-13	умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнеспроцессов в практической деятельности организаций	Знать: основные методы и алгоритм реорганизации бизнес-процессов организации общие подходы к моделированию бизнеспроцессов.  Уметь: адаптировать современные методы модерирования и реорганизации бизнеспроцессов в практической деятельности организаций.  Владеть: в полном объеме, методами моделирования и реорганизации бизнеспроцессов в практической деятельности организации и реорганизации бизнеспроцессов в практической деятельности организаций.

7.	ПК-14	умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	Знать: основные принципы и стандарты финансового учета, особенности формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, методы управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета.  Уметь: применять основные принципы и стандарты финансового учета, формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, использовать методы управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета.  Владеть: практическими навыками анализа финансовой отчетности и основ финансового учета, формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, применения методов управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета.
8.	ПК-15	умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	Знать: теоретические основы управления рыночными и специфическими рисками для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании.  Уметь: проводить анализ рыночных и специфических рисков, разрабатывать способы снижения рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании.  Владеть: способами снижения рыночных и специфических рисков, для принятия эффективных управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании.

			n
9.	ПК-16	владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов	Знать: теоретические основы современного портфельного инвестирования в России и за рубежом, базовые понятия и принципы, используемые при анализе эффективности инвестиций.  Уметь: анализировать и систематизировать собранную финансово-экономическую информацию, необходимую для определения эффективности инвестиций; анализировать, оценивать, логически и аргументировано описывать экономические процессы финансового планирования и прогнозирования.  Владеть: методикой финансового планирования (оценка будущих доходов, сравнение условий различных финансовых продуктов, управление рисками, применение инструментов защиты от рисков), оценки экономической эффективности инвестирования в реальные и финансовые активы.
10.	ПК-17	способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели	Знать: специфику предпринимательской деятельности, особенности разработки и реализации бизнес-планов создания нового бизнеса.  Уметь: выявлять новые рыночные возможности для формирования новых бизнес-моделей, разрабатывать и реализовывать бизнес-планы создания нового бизнеса.  Владеть: современной методологией оценки экономических и социальных условий осуществления предпринимательской деятельности, навыками организация и ведение предпринимательской деятельности.
11.	ПК-18	владением навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)	Знать: принципы и последовательность разработки бизнес-планов, методики оценки и контроля реализации бизнес-планов создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов).  Уметь: контролировать реализацию бизнеспланов создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов).  Владеть: ключевыми методами современного бизнес-планирования, навыками управления проектами создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов).

12.	ПК-19	владением навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнесплана всеми участниками	Знать: сущность и содержание бизнес-плана, базовые методы координации предпринимательской деятельности основные подходы к координации предпринимательской деятельности.  Уметь: реализовать алгоритм координации предпринимательской деятельности, в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками.  Владеть: современными методами и способами координации деятельности участников выполнения бизнес-плана, навыками оценки эффективности воздействия различных координационных механизмов.
13.	ПК-20	владением навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур	Знать: виды и содержание организационных и распорядительных документов, основные требования к составлению организационнораспорядительной документации, необходимой для создания новых предпринимательских структур.  Уметь: собирать информацию, необходимую для подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур.  Владеть: основными навыками подготовки различных видов организационнораспорядительных документов необходимых для создания новых предпринимательских структур.

## 6. Структура и содержание производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности).

Объем практики составляет 3 зачетных единицы, 24 часа, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем, и 84 часа самостоятельной работы обучающихся. Продолжительность производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности) 2 недели (10 рабочих дней). Время проведения практики 6 семестр.

Содержание разделов программы практики, распределение бюджета времени

практики на их выполнение представлено в таблице

	Разделы (этапы)	Содержание раздела	
<b>№</b> п/п	практики по		Бюджет
	видам учебной		
	деятельности,		времени,
	включая		(недели, дни)
	самостоятельную		дниј
	работу		
4.	Подготовительны	1.5. Производственный инструктаж;	
	й этап	1.6. Ознакомление с режимом работы предприятия;	
		1.7. Получение задания руководителя практики.	
		1.8. Изучение общих характеристик предприятия:	2 дня
		организационно-правовая форма, основные виды	
		деятельности, организационная структура предприятия,	
		управления.	

			-
		1.9. Ознакомление со схемой взаимосвязей организации с внешней средой (с государственными структурами и органами власти, потребителями продукции, заказчиками, поставщиками, партнерами и	
		конкурентами).	
5.	Информационно- аналитический (производственный) этап	3.2. Анализ финансовых показателей: состав и структура имущества, основных средств и активов, оборотных средств, их структуры, прибыли; затрат; рентабельности; платежеспособности, ликвидности, финансовой устойчивости;  2.3. Анализ производства и реализации продукции (годовой оборот компании (объем реализации продукции, работ, услуг в стоимостном выражении)); объемы производства;  2.3 Анализ ассортимента и структуры продукции;  3.5 Анализ использования фонда рабочего времени;  3.6 Анализ производительности труда;  3.7 Анализ материальных ресурсов (показатели материалоотдача, материалоемкость, прибыль в расчете на один рубль материальных затрат);  3.8 Анализ эффективности использования основных производственных фондов (фондоотдача, фондоемкость);  2.8 Анализ производственной системы предприятия: производственная структура, (операционной деятельности); основные и вспомогательные производственные (операционные) подразделения; положения о производственных структурных подразделениях; координация, организация производственного (операционного) процесса: характеристика технологий, перечень оборудования, основные и вспомогательные, обслуживающие процессы.	5 дней
6.	Заключительный этап	4.1 Формирование выводов по результатам прохождения практики; 4.3 Представление материалов руководителю практики; 4.4 Составление и защита отчета по практике.	3

Продолжительность каждого вида работ, предусмотренного планом, уточняется студентом совместно с руководителем практики.

По итогам производственной практики (по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности) студентами оформляется отчет, в котором излагаются результаты проделанной работы и в систематизированной форме приводится обзор освоенного научного и практического материала.

Форма промежуточной аттестации – зачет, оценка «зачтено» или оценка «не зачтено».

#### 7.Основная литература:

1. Акулов, В. Б. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / В.Б. Акулов. – М. : Флинта, 2016. – 262 с. – Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/book/85844">https://e.lanbook.com/book/85844</a>

- 2. Ковалев В. В. Финансовый менеджмент: теория и практика / В. В. Ковалев. 3-е изд.,перераб. и доп. М.: Проспект, 2014. 1094 с. : ил. ISBN 9785392112357 : 417.00. 7 экз
- 3. Гавриленко, Н. И. Маркетинг: учебник для студентов вузов / Н. И. Гавриленко. М.: Академия, 2013. 189 с. Библиогр.: с. 187. ISBN 978-5-7695-9743-5. 9 экз
- 4. Овсянников, А. А. Современный маркетинг. В 2 ч.: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. А. Овсянников. М.: Издательство Юрайт, 2017. 376 с. (Серия: Бакалавр. Академический курс). ISBN 978-5-534-05049-3. Режим доступа: <a href="https://biblio-online.ru/book/BD0A962E-13ED-4054-9920-45912B4C59BE">https://biblio-online.ru/book/BD0A962E-13ED-4054-9920-45912B4C59BE</a>
- 5. Горбашко, Е. А. Управление качеством: учебник для бакалавров: учебник для студентов, обучающихся по направлению «Менеджмент» (бакалавриат) / Е. А. Горбашко. М.: Юрайт, 2016. 463 с.: ил. Библиогр.: с. 462-463. ISBN 978-5-9916-3091-7. 6 экз
- 6. Агарков А.П. Управление качеством: учебник [Электронный ресурс] Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков иК°», 2017, 204 с. ISBN: 978-5- 394-02226-5 Режим доступа <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book\_red&id=454026&sr=1">http://biblioclub.ru/index.php?page=book\_red&id=454026&sr=1</a>
- 7. Гребенникова, В. А. Налоги и налогообложение: методические указания к практическим занятиям и самостоятельной работе студентов / В. А. Гребенникова. Краснодар: КубГУ, 2016.-123 с. Библиогр.: с. 7. 150
- 8. Гончаренко Л.И. Налоги и налоговая система Российской Федерации: учебник и практикум / Л. И. Гончаренко и др М.: Издательство Юрайт, 2017. 541 с. Режим доступа: <a href="https://biblio-online.ru/viewer/6FDDFEA2-11DB-4959-B5F9-0DA850B94289/nalogi-i-nalogovaya-sistema-rossiyskoy-federacii#page/1">https://biblio-online.ru/viewer/6FDDFEA2-11DB-4959-B5F9-0DA850B94289/nalogi-i-nalogovaya-sistema-rossiyskoy-federacii#page/1</a>
- 9. Долгова, В. Н. Статистика: учебник и практикум для бакалавров; учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / В. Н. Долгова, Т. Ю. Медведева. Москва: Юрайт, 2017. 626 с.: ил. Библиогр.: с. 624-626. ISBN 978-5-9916-2946-1. З экз
- 10. Едронова, В.Н., Малафеева, М.В. Общая теория статистики: учебник. Москва: Магистр, 2015. 608 с. Режим доступа: znanium.com/bookread2.php?book=474554
- 11.Зайцев, А. Г. Маркетинговые исследования [Текст]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки "Торговое дело" / А. Г. Зайцев, Е. В. Такмакова. М.: ИНФРА-М, 2017. 87 с.: ил. Библиогр.: с. 71-72. ISBN 978-5-369-01444-8. ISBN 978-5-16-011090-5. ISBN 978-5-16-103161-2. 20 экз
- 12. Коротков, А. В. Маркетинговые исследования: учебник для бакалавров / А. В. Коротков. 3-е изд., перераб. и доп. М.: Издательство Юрайт, 2017. 595 с. Режим доступа: <a href="https://biblio-online.ru/viewer/D79D0AA2-3D3F-4C2F-8053-D02F9E410EEF#page/6">https://biblio-online.ru/viewer/D79D0AA2-3D3F-4C2F-8053-D02F9E410EEF#page/6</a>
- 13. Иванов, И. Н. Внешнеэкономическая деятельность предприятия [Электронный ресурс]: учебник / И. Н. Иванов. М.: ИНФРА-М, 2017. 297 с. Режим доступа: <a href="http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=882956">http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=882956</a>
- 14. Илышева, Н. Н. Анализ финансовой отчетности [Электронный ресурс]: учебные пособия / Илышева Н. Н., С. И. Крылов. М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. 241 с. Режим доступа: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436709">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436709</a>
- 15. Касимов, Ю. Ф. Финансовая математика [Электронный ресурс]: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Ю. Ф. Касимов. 5-е изд., перераб. и доп. М.: Юрайт, 2017. 459 с. Режим доступа: <a href="https://biblio-online.ru/book/D3891CE0-3C37-445C-A6AE-3E9A70177AE7">https://biblio-online.ru/book/D3891CE0-3C37-445C-A6AE-3E9A70177AE7</a>.
- 16. Галочкин, В. Т. Эконометрика: учебник и практикум для прикладного бакалавриата/ В. Т. Галочкин. М.: Издательство Юрайт, 2018. 288 с. Режим доступа: https://www.biblio-online.ru/book/2D36FC3D-BE24-4581-91CF-892E9199D657
- 17. Кожухар, В. М. Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / Кожухар, В. М. М. : Дашков и К $^{\circ}$ , 2016. 292 с. Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/93330

- 18. Инновационный менеджмент [Текст]: учебник и практикум для академического бакалавриата: учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / О. М. Хотяшева, М. А. Слесарев; Моск. гос. ин-т междунар. отношений (Ун-т) МИД России. 3-е изд., перераб. и доп. Москва: Юрайт, 2016. 325 с. 5 экз
- 19.Кондраков Н.П. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий): учебник /Кондраков Н.П. 5-е изд., перераб. и доп. М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. 584 с. Режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/548934
- 20. Кондраков, Н. П. Бухгалтерский (финансовый, управленческий) учет : учебник / Н. П. Кондраков. М. : Проспект, 2013. 492 с. Библиогр.: с. 484. ISBN 978-5-392-08402-9. 24 экз
- 21. Котлер, Ф. Маркетинг и менеджмент = A framework for marketing management: экспресс-курс / Ф. Котлер, К. Л. Келлер ; [пер. с англ. И. Малкова ; под науч. ред. С. Г. Жильцова]. –Санкт-Петербург: Питер, 2017. 479 с. : ил. (Классический зарубежный учебник). Библиогр. в примеч. в конце гл. ISBN 978-5-496-02422-8. ISBN 0-13-145258-4. 20 экз
- 22. Овсянников, А. А. Современный маркетинг. В 2 ч.: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. А. Овсянников. М.: Издательство Юрайт, 2017. 376 с. (Серия: Бакалавр. Академический курс). ISBN 978-5-534-05049-3. Режим доступа: https://biblio-online.ru/book/BD0A962E-13ED-4054-9920-45912B4C59BE
- 23. Красовский, Ю. Д. Организационное поведение: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению «Менеджмент» и специальности «Социология» / Ю. Д. Красовский. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. 487 с. Библиогр.: с. 469-470. ISBN 978-5-238-02186-7. З экз
- 24. Кочеткова, А.И. Организационное поведение организационное моделирование в 3 ч. Часть 1. Основы, сущность и модели: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А.И. Кочеткова, П.Н. Кочетков. – 6-е изд., испр. и доп. –М.: Издательство Юрайт, 2017. 302 доступа: https://biblioc. Режим online.ru/viewer/8D2DA310-03B1-46FF-A17E-66E39541CC68
- 25. Кизим, А. А. Логистика: учебно-методическое пособие / А. А. Кизим, Л. В. Пономаренко, И. А. Романова. Краснодар: КубГУ, 2016. 166 с.: ил. Библиогр.: с. 163-164. ISBN 978-5-8209-1195-8. 100 экз
- 26. Гаджинский, А.М. Логистика: Учебник для бакалавров [Электронный ресурс]: учеб. Электрон. дан. Москва: Дашков и К, 2017. 420 с. Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/93546 Загл. с экрана.
- 27. Лаврова, Т. Г. Регулирование предпринимательской деятельности: учебное пособие / Т. Г. Лаврова. Краснодар: КубГУ, 2017. 120 с. : ил. Библиогр.: с. 113. ISBN 978-5-8209-1394-5. 22 экз
- 28. Кузьмина, Е. Е. Организация предпринимательской деятельности : учебное пособие для прикладного бакалавриата / Е. Е. Кузьмина. 3-е изд., пер. и доп. М. : Издательство Юрайт, 2018. 417 с. (Серия : Бакалавр. Прикладной курс). ISBN 978-5-534-06627-2. Режим доступа : <a href="https://www.biblio-online.ru/book/1A37226E-395E-4A77-98E0-5AB92AEE7D0F">www.biblio-online.ru/book/1A37226E-395E-4A77-98E0-5AB92AEE7D0F</a>
- 29. Стерлигова, А. Н. Операционный (производственный) менеджмент: учебное пособие для студентов вузов / А. Н. Стерлигова, А. В. Фель. Москва: ИНФРА-М, 2013. 186 с.: ил. Библиогр. в конце тем. ISBN 978-5-16-003469-0. 4 экз
- 30. Производственный менеджмент : учебное пособие / С.Ю. Ягудин, М.М. Романова, С.А. Орехов, В.И. Кузнецов. Москва : Евразийский открытый институт, 2011. 181 с. ISBN 978-5-374-00086-3 ; То же [Электронный ресурс]. URL: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90462">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90462</a>
- 31.Тебекин, А. В. Управление персоналом: учебник для студентов вузов / А. В. Тебекин. М.: КНОРУС, 2014. 623 с. ISBN 978-5-406-03707-2.

- 32. Егоршин, Александр Петрович. Основы управления персоналом [Текст] : учебноепособие для студентов вузов, обучающихся по специальности "Управлениеперсоналом" / А. П. Егоршин. 4-е изд. перераб. и доп. Москва : ИНФРА-М, 2015.- 352 с. : ил. (Высшее образование. Бакалавриат). Библиогр.: с. 347-350. ISBN
  - 9785160095264. ISBN 9785161007303 : 455.30 http://znanium.com/go.php?id=445836
- 33.Управление проектами: учебное пособие для студентов, обучающихся по специальности «Менеджмент организации» / И. И. Мазура, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге, А. В. Полковников. М.: ОМЕГА-Л, 2014. 959 с.: ил. Библиогр. в конце глав. ISBN 978-5-370-02800-7. 14 экз
- 34. Тихомирова, *O.Г.* Управление проектами [Электронный ресурс]: практикум / Тихомирова О.Г. М.: ИНФРА-М, 2016. 272 с. http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=537343
- 35.Яковенко, С. Н. Финансовый анализ: тестовые и практические задания / С. Н. Яковенко. Краснодар: КубГУ, 2015. 115 с. : ил. Библиогр.: с. 105-107. ISBN 978-5-8209-0617-6. З экз
- 36. Косолапова, М.В. Комплексный экономический анализ хозяйственнойдеятельности: Учебник [Электронный ресурс] : учеб. / М.В. Косолапова, В.А. Свободин.— Электрон. дан. Москва : Дашков и К, 2016. 248 с. Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/book/93310">https://e.lanbook.com/book/93310</a>

Авторы РПП: Драмарецкая Я.В., преп, к.э.н., доцент, Бекирова С.З., доцент, к.э.н., доцент, Толстова А.З. доцент, к.э.н., доцент.