

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Кубанский государственный университет»
Факультет экономический

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по учебной работе,
качеству образования, первый
проректор

Иванов А.Г.

« 30 » 2017г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.10 Современные концепции в логистике производства

(код и наименование дисциплины в соответствии с учебным планом)

Направление подготовки/специальность 38.04.02 Менеджмент
(код и наименование направления подготовки/специальности)

Направленность (профиль) / специализация Логистика
(наименование направленности (профиля) специализации)

Программа подготовки академическая
(академическая /прикладная)

Форма обучения заочная
(очная, очно-заочная, заочная)

Квалификация (степень) выпускника магистр
(бакалавр, магистр, специалист)

Краснодар 2017

Рабочая программа дисциплины Современные концепции в логистике производства составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент.

Программу составил(и):

А.А. Кизим,
профессор кафедры мировой экономики и
менеджмента, д-р экон. наук, профессор

И.О. Фамилия, должность, ученая степень, ученое звание



подпись

Рабочая программа дисциплины Современные концепции в логистике производства утверждена на заседании кафедры мировой экономики и менеджмента протокол № 8 «22» июня 2017 г.

Заведующий кафедрой мировой экономики
и менеджмента

Шевченко И.В.

фамилия, инициалы

подпись

Утверждена на заседании учебно-методической комиссии экономического факультета

протокол № 10 «27» июня 2017 г.

Председатель УМК факультета

Дробышевская Л.Н.

фамилия, инициалы

подпись

Рецензенты:



Хаблиев Виталий Алимурзаевич,
председатель совета директоров ОАО «Кубаньунипак»



Вукович Галина Григорьевна,
зав. кафедрой экономики предприятия, регионального
и кадрового менеджмента ФГБОУ ВО «КубГУ»,
д-р экон наук, профессор

1 Цели и задачи изучения дисциплины

1.1 Цель дисциплины

Целью изучения дисциплины является формирование способности представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада, а также овладение студентами основными концепциями построения и практического применения методов эффективной организации и управлению материальными потоками производственного предприятия и получение теоретических знаний и профессиональных навыков и умений в области организации и управления логистическими производственными системами.

1.2 Задачи дисциплины.

- знать порядок определения стратегических и тактических целей и критериев логистики при планировании на международном, отраслевом, региональном и внутрифирменном уровнях в виде научного отчета, статьи или доклада
- уметь самостоятельно ставить в виде научного отчета, статьи или доклада цели, выбирать критерии и определять логистические решения для различных рыночных структур
- владеть методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в рамках концепций управления логистическими бизнес-процессами для предоставления результатов проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада
- изучить теоретические основы и концепции логистики производства; особенности и свойства производственных систем;
- научить анализировать, планировать и контролировать деятельность в производственных системах;
- освоить организацию производственного процесса;
- овладеть производственным планированием;
- изучить нормирование материальных ресурсов;
- освоить систему норм расхода материальных ресурсов.

1.3 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина «Современные концепции логистики производства» относится к вариативной части Блока 1 «Дисциплины (модули)» учебного плана ФГОС ВО по программе подготовки магистров по профилю «Логистика» направления «Менеджмент». Предназначена для студентов 6 курса.

Для изучения дисциплины необходимо знание таких предшествующих в учебном плане дисциплин как: «Методология и организация исследовательской деятельности», «Управление запасами в логистических системах». Изучение дисциплины необходимо для изучения таких дисциплин учебного плана, как: «Управление конфликтами и логистическая координация», «Стратегическое управление логистической инфраструктурой».

Дисциплина «Современные концепции логистики производства» входит в состав дисциплин, формирующих профессиональные компетенции в области управления логистическими бизнес-процессами на производстве для организации эффективной деятельности предприятия.

1.4 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций: ПК-7.

№ п.п.	Индекс компетенции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знать	уметь	владеть
1.	ПК- 7	способностью представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада	порядок определения стратегических и тактических целей и критериев логистики при планировании на международном, отраслевом, региональном и внутрифирменном уровнях в виде научного отчета, статьи или доклада	самостоятельно ставить в виде научного отчета, статьи или доклада цели, выбирать критерии и определять логистические решения для различных рыночных структур	методами принятия стратегических, тактических и оперативных решений в рамках концепций управления логистическими бизнес-процессами для предоставления результатов проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада

2. Структура и содержание дисциплины

2.1 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 2 зач.ед. (72 часов), их распределение по видам работ представлено в таблице.

Вид учебной работы		Всего часов	Курс (часы)			
			6	—		
Контактная работа, в том числе:						
Аудиторные занятия (всего):		24	24			
Занятия лекционного типа		8	8	-	-	-
Лабораторные занятия		-	-	-	-	-
Занятия семинарского типа (семинары, практические занятия)		16	16	-	-	-
		-	-	-	-	-
Иная контактная работа:						
Контроль самостоятельной работы (КСР)		-	-			
Промежуточная аттестация (ИКР)		0,2	0,2			
Самостоятельная работа, в том числе:						
Курсовая работа		-	-	-	-	-
Проработка учебного (теоретического) материала		20	20	-	-	-
Выполнение индивидуальных заданий (подготовка сообщений, презентаций)		-	-	-	-	-
Реферат		4	4	-	-	-
Подготовка к текущему контролю		20	20	-	-	-
Контроль:						
Подготовка к зачету		3,8	3,8			
Общая трудоемкость	час.	72	72	-	-	-
	в том числе контактная	24,2	24,2			

	работа					
	зач. ед	2	2			

2.2 Структура дисциплины:

Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины.
Разделы дисциплины, изучаемые на 6 курсе

№ раз-дела	Наименование разделов	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Внеаудиторная работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	2	3	4	5	6	7
1.	Основы построения производственных систем.	17	2	4	-	11
2.	Производственные процессы и их характеристика. Методы и модели управления.	17	2	4	-	11
3.	Производственная логистика как фактор повышения эффективности производственных систем.	17	2	4	-	11
4.	Стратегические решения в организации и управлении производственными системами.	17	2	4	-	11
	<i>Итого:</i>		8	16	-	44

Примечание: Л – лекции, ПЗ – практические занятия / семинары, ЛР – лабораторные занятия, СР – самостоятельная работа

2.3 Содержание разделов дисциплины

2.3.1 Занятия лекционного типа

№ раз-дела	Наименование раздела	Содержание раздела	Форма текущего контроля
1	2	3	4
1.	Основы построения производственных систем.	Модель производственной системы. Структура производственной системы. Построение производственной структуры. Формы организации производственных систем. Основы анализа и построения логистических производственных систем.	коллоквиум (К).
2.	Производственные процессы и их характеристика. Методы и модели управления.	Понятие производственного процесса и его структуры. Организация операционного процесса во времени. Сущность анализа процесса и его показателей. Основы проектирования процесса. Инструменты описания производственного процесса. Вспомогательные операционные процессы: Проектирование трудового процесса. Информационные потоки управления операционным про-	коллоквиум (К).

		цессом. Проектирование продукции и подготовка операционного процесса. Проектирование услуг и выбор процесса обслуживания. Методы агрегированного планирования и нормирования материальных ресурсов. Физическая, схематическая и математическая модель в создании и развитии производственных систем.	
3.	Производственная логистика как фактор повышения эффективности производственных систем.	Базовые производственные философии в применении к различным стратегиям управления спросом-предложением. Концепция «точно в срок» (just-in-time, JIT). Логистическая система KANBAN. Концепция «планирование потребностей / ресурсов» (requirements/resource planning, RP). Системы «планирование потребности в материалах / производственного планирования потребностей в ресурсах» (MRPI – Manufacturing Requirements Planning / MRP II – Manufacturing Resource Planning). Концепции «стройного производства». Концепции «реагирования на спрос» (demand-driven techniques – DDT) Концепция «точки заказа (перезаказа)» (reorder point, ROP). Концепция «быстрого реагирования» (quick response, QR). Концепция (логистическая стратегия) «непрерывного пополнения запасов» (continuous replenishment, CR). Концепция «автоматического пополнения запасов» (automatic replenishment, AR). Синхронное производство и теория ограничений. Методы управления проектами в производстве. Теория моделирования операционных систем и теория очередей. Философия бережливого производства.	коллоквиум (К).
4.	Стратегические решения в организации и управлении производственными системами.	Иерархическая схема планирования и управления производственной системой с точки зрения методологии ERP-MRPII. Стратегии функционирования операционных систем. Стратегическое управление мощностью производственных систем. Планирование мощностей производственной системы. Планирование пропускной способности предприятия в сфере производства услуг. Размещение производственных объектов. Прогнозирование как базис стратегического управления производствен-	коллоквиум (К).

		ными системами. Совокупное планирование продаж и операций. Операционная (производственная) стратегия предприятия. Стратегии управления спросом-предложением.	
--	--	--	--

2.3.2 Занятия семинарского типа

На основе лекционного материала и самостоятельного изучения основной и дополнительной учебной литературы, примеров из деятельности логистических предприятий, собственного практического опыта студенты продолжают освоение дисциплины на практических занятиях. Основная цель этих занятий состоит в более углубленном изучении наиболее значимых с практической точки зрения разделов курса, приобретении навыков проведения собственного исследования, анализа конкретных организационных и рыночных ситуаций, выявлении проблем, разработка различных вариантов их решения, выбора оптимального из них. Практические занятия позволяют закрепить полученные на лекциях и при чтении учебной, научной литературы знания.

№ раздела	Наименование раздела	Содержание раздела	Форма текущего контроля
1	2	3	4
1.	Основы построения производственных систем.	Модель производственной системы. Структура производственной системы. Построение производственной структуры. Формы организации производственных систем. Основы анализа и построения логистических производственных систем.	Тестирование (Т), коллоквиум (К).
2.	Производственные процессы и их характеристика. Методы и модели управления.	Понятие производственного процесса и его структуры. Организация операционного процесса во времени. Сущность анализа процесса и его показателей. Основы проектирования процесса. Инструменты описания производственного процесса. Вспомогательные операционные процессы: Проектирование трудового процесса. Информационные потоки управления операционным процессом. Проектирование продукции и подготовка операционного процесса. Проектирование услуг и выбор процесса обслуживания. Методы агрегированного планирования и нормирования материальных ресурсов. Физическая, схематическая и математическая модель в создании и развитии производственных систем.	Тестирование (Т), коллоквиум (К).
3.	Производственная логистика как фактор повышения эффективности производственных систем.	Базовые производственные философии в применении к различным стратегиям управления спросом-предложением. Концепция «точно в срок» (just-in-time, JIT). Логистическая система KANBAN. Концепция «планирование потребно-	Реферат (Р), эссе (Э), Расчетно-графическое задание (РГЗ), Тестирование (Т), коллоквиум (К).

		стей / ресурсов» (requirements/resource planning, RP). Системы «планирование потребности в материалах / производственного планирования потребностей в ресурсах» (MRPI – Manufacturing Requirements Planning / MRP II – Manufacturing Resource Planning). Концепции «стройного производства». Концепции «реагирования на спрос» (demand-driven techniques – DDT) Концепция «точки заказа (перезаказа)» (reorder point, ROP). Концепция «быстрого реагирования» (quick response, QR). Концепция (логистическая стратегия) «непрерывного пополнения запасов» (continuous replenishment, CR). Концепция «автоматического пополнения запасов» (automatic replenishment, AR). Синхронное производство и теория ограничений. Методы управления проектами в производстве. Теория моделирования операционных систем и теория очередей. Философия бережливого производства.	
4.	Стратегические решения в организации и управлении производственными системами.	Иерархическая схема планирования и управления производственной системой с точки зрения методологии ERP-MRPII. Стратегии функционирования операционных систем. Стратегическое управление мощностью производственных систем. Планирование мощностей производственной системы. Планирование пропускной способности предприятия в сфере производства услуг. Размещение производственных объектов. Прогнозирование как базис стратегического управления производственными системами. Совокупное планирование продаж и операций. Операционная (производственная) стратегия предприятия. Стратегии управления спросом-предложением.	Тестирование (Т), коллоквиум (К).

2.3.3 Лабораторные занятия

Лабораторные занятия - не предусмотрены.

2.3.4 Примерная тематика курсовых работ

Курсовые работы: не предусмотрены.

2.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

№	Вид СР	Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины по выполнению самостоятельной работы
1	2	3
1	Проработка учебного (теоретического) материала	Методические указания для подготовки к занятиям лекционного и семинарского типа утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Ссылка: https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya
2	Выполнение индивидуальных заданий (подготовка сообщений, презентаций)	Методические указания по организации самостоятельной работы по дисциплине утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Ссылка: https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya
3	Реферат	Методические указания для подготовки эссе рефератов утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Ссылка: https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya
4	Подготовка к текущему контролю	Методические указания по организации самостоятельной работы, Методические указания для подготовки к занятиям лекционного и семинарского типа по дисциплине утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Ссылка: https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа,

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа,

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

3. Образовательные технологии

При реализации программы дисциплины применяются различные образовательные технологии. Лекционный материал преподается с привлечением большого количества примеров из практики, ПК и мультимедийного проектора.

Практические занятия включают коллоквиумы, рассматривающие процессы организации и управления логистикой, решение задач, развивающих способность

самостоятельно обосновывать и принимать решения. Также на практических занятиях проводится текущий контроль знаний студентов по итогам пройденных модулей и разделов курса, предусматривающий реферат, контрольную работу в форме тестирования.

4. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

4.1 Фонд оценочных средств для проведения текущей аттестации

Текущий контроль успеваемости происходит путём проведения коллоквиумов, решения задач на практических занятиях, написания эссе, решения тестов, написания рефератов и их защита в аудитории.

Вопросы для коллоквиума:

1. Какие направления в деятельности логистики можно назвать ключевыми и почему?
2. Какие службы предприятия вы знаете, чем их функции отличаются от основных мероприятий логистики?
3. Дайте определение микро- и макрологистики.
4. Назовите основные движущие силы глобализации в логистике.
5. Что предполагает создание прогрессивной инфраструктуры товарных рынков?
6. Дайте краткую характеристику свободных экономических зон. Каковы перспективы создания СЭЗ промышленного назначения на Кубани?
7. Материальные потоки: сущность, значение, классификация.
8. Информационный поток в логистической модели взаимодействия субъектов хозяйствования. Отразите схемой.
9. Охарактеризуйте совокупный информационный поток (ИП). Каковы признаки классификации ИП?
10. Прогнозный баланс, прогноз движения денежных средств – основные методы разработки финансового плана.
11. Финансовые потоки. Их назначение, классификация, уровни обслуживания.
12. В чем заключается назначение финансовых посредников? Их виды.
13. Раскройте понятие, сущность и содержание логистического менеджмента. Опишите основные принципы построения систем логистического управления.
14. Организационные структуры в сфере логистики. Раскройте концепции создания структур управления для реализации логистической интеграционной стратегии.
15. Закупочная логистика предприятия: особенности, характерные черты. Экономическая эффективность закупочной логистики.
16. Как можно охарактеризовать место и роль службы снабжения в логистических процессах?
17. МТО в системе функционирования предприятия.
18. Критерии выбора складской или транзитной формы поставок?
19. Различные методические подходы к определению оптимальной партии поставок материальных ресурсов или готовой продукции (формула Вилсона и др.).
20. Основные методы закупок материалов, наиболее распространенные виды скидок, предоставляемых при закупках.
21. Критерии выбора поставщиков материальных ресурсов. Правовые основы закупочной деятельности.
22. Понятие запасов. Абсолютный и относительный размер. Почему запасы рассматриваются более как экономическое удобство, нежели потребность?
23. Перечислите виды и уровни внутрифирменных запасов. Какие формулы используются для их определения?
24. Методы определения нормы подготовительного, страхового, текущего запасов.
25. Показатели оценки качества управления запасами в производственных системах.
26. Модели спроса на запасы, их графическая интерпретация, сферы их применения.

27. Каково основное содержание понятий необходимых затрат, целей создания запасов и прогнозирования неопределенностей?
28. На основе чего осуществляется выбор системы управления запасами? Дайте графическую интерпретацию системы максимум – минимум.
29. В чем состоит суть принципа Парето по отношению к управлению материальными ценностями? Классификация ABC материальных запасов.
30. Терминально-складские системы в распределительном процессе товаров. Применение теории доминирующей точки и метода гравитационного поля.
31. Логистические центры и терминальные комплексы как эффективные элементы транспортно-логистической инфраструктуры.
32. Управление товародвижением в SCM посредством логистических центров и терминальных комплексов.
33. Посреднические структуры в логистической цепи товародвижения: возможности и перспективы роста.
34. Логистический инструментарий в эффективном управлении финансово-хозяйственной деятельностью складского хозяйства компании.
35. Терминально-складская логистика в деятельности компании и ее организационно-экономические аспекты.
36. Терминально-складская логистика в потоковом управлении материальными ресурсами: особенности организационно-экономических подходов.
37. Постоянные и переменные издержки. Понятие, графическое отображение их поведения у отдельных видов транспорта.
38. Транспортная логистика; основные факторы, влияющие на выбор вида транспорта и способа доставки грузов (интер-, мультимодальные и др.)
39. Международные аспекты транспортной логистики. Основные процедуры и документы оформления операций.
40. Международные транспортные коридоры: понятие и назначение. Краткая характеристика коридоров №1, №2, №3, №7, №9, №10.
41. Методические подходы к условиям и закономерностям образования транспортных тарифов; особенности установления ставок на транспортные услуги.
42. Стоимостные характеристики различных видов транспорта; графическая интерпретация. Формирование цен на транспортные услуги.
43. Менеджмент собственного и наемного транспорта. Содержание, основная задача.
44. В чем заключается координирование услуг различными видами транспорта? Назовите возможные комбинации.
45. Что такое логистический канал и логистическая цепь (дать графическую интерпретацию)?
46. Управление товародвижением в SCM посредством логистических центров и терминальных комплексов.
47. Логистический инструментарий в эффективном управлении складским хозяйством промышленной компании.
48. Складская логистика в деятельности промышленной компании и ее организационно-экономические аспекты.
49. Складская логистика в потоковом управлении материальными ресурсами промышленного предприятия.
50. Важнейшие концепции распределения; физическое распределение и производство.
51. Характерные признаки связи и взаимозависимости логистики и маркетинга промышленного предприятия.
52. Раскройте понятие и сущность логистического аутсорсинга. Опишите современную концепцию логистического аутсорсинга.
53. Логистический инструментарий в концепции бережливого производства.

54. Инсорсинг и аутсорсинг в деятельности предприятий промышленного сектора экономики.
55. Современные концепции логистики производства: KANBAN, MRP I, MRP II.

Оценочным средством контроля результата освоения содержания дисциплины являются специально разработанные тесты.

Пример:

ТЕСТ ТЕМА 1

1. Цепь поставок – это последовательность событий, предназначенных для удовлетворения потребностей потребителей в материальных ценностях:
- а) да;
 - б) нет.
2. Цепь поставок состоит:
- а) из отдельных компаний;
 - б) из ряда видов логистической деятельности;
 - в) из отдельных функциональных областей логистики;
 - г) все ответы верны.
3. Поставщик, отправляющий материалы непосредственно в организацию для производства продукции, называется:
- а) поставщиком начального уровня;
 - б) поставщиком третьего уровня;
 - в) поставщиком второго уровня;
 - г) поставщиком первого уровня.
4. К причинам совершенствования логистики относят следующие:
- а) логистика рассматривается как связующее звено между компаниями;
 - б) логистика повышает уровень конкурентоспособности компаний;
 - в) менеджеры осознают стратегическую значимость логистики;
 - г) все ответы неверны.
5. В качестве основных тенденций развития логистики следует рассматривать:
- а) совершенствование технологии продаж товара;
 - б) совершенствование коммуникаций;
 - в) совершенствование обслуживания потребителей;
 - г) совершенствование технологии доставки грузов.
6. К основным качествам современной логистики относят:
- а) отсутствие излишних запасов;
 - б) сложность;
 - в) динамизм;
 - г) интегрированность.
7. Недостатки фрагментированной логистики:
- а) увеличение издержек;
 - б) дублирование логистических операций;
 - в) повышение степени неопределенности;
 - г) предсказуемость конечных результатов.
8. Устранение проблем фрагментированной логистики возможно при условии:
- а) смены руководства логистической службы компании;
 - б) рассмотрения логистики как единой интегрированной функции;
 - в) повышения квалификационного уровня логистического персонала;
 - г) создания эффективной структуры управления логистикой.
9. Интегрированная логистика ориентирована на выполнение взаимосвязанных логистических видов деятельности как единой функции между компанией и внешней средой:
- а) да;

б) нет.

10. Процесс интегрирования логистических видов деятельности обычно включает:

- а) пять этапов;
- б) шесть этапов;
- в) семь этапов;
- г) восемь этапов.

11. Интегрирование в масштабах всей цепи поставок позволяет:

- а) сократить издержки;
- б) повысить издержки;
- в) снизить качество обслуживания клиентов;
- г) повысить качество обслуживания клиентов.

12. Логистика осуществляется в виде отдельных видов деятельности в конкретной компании:

- а) на первом уровне интеграции;
- б) на втором уровне интеграции;
- в) на третьем уровне интеграции;
- г) на четвертом уровне интеграции.

13. Логистика с внешней интеграцией характеризуется тем, что:

- а) интеграционные процессы осуществляются в большей части цепи поставок;
- б) интеграционные процессы осуществляются внутри отдельной компании;
- в) интеграционные процессы осуществляются внутри функциональных областей;
- г) интеграционные процессы осуществляются производственной системой предприятия.

14. Партнерство в поставках – это:

- а) договоренность с поставщиком о первоочередном обслуживании;
- б) взаимоотношения между компаниями на долгосрочной основе;
- в) взаимоотношения между отделами службы логистики;
- г) взаимоотношения руководства компании и службы логистики.

15. Вертикальная интеграция показывает, в какой степени цепь поставок принадлежит одной организации:

- а) нет;
- б) да.

Критерии оценки тестовых заданий:

- оценка «отлично» выставляется студенту, если он корректно выполнил более 90% предлагаемых заданий;
- оценка «хорошо», если выполнено от 70 до 90% тестовых заданий;
- оценка «удовлетворительно», если выполнено от 50 до 70% заданий;
- оценка «неудовлетворительно», если выполнено менее 50% заданий.

Расчетно-графическое задание

Компания по производству мебели собирает кухонные столы, закупая для этого ножки (4 шт. на стол) и столешницы. Время выполнения заказов на ножки и столешницы составляет соответственно две и три недели, а сборка — одну неделю. Компания получила заказ на 60 столов, из которых 20 должны быть доставлены в пятую неделю периода планирования, и 40 — в седьмую неделю. В настоящее время на складе компании в запасе имеются два готовых стола, 40 ножек и 22 столешницы. Когда компания должна отправить заказы на поставку ей комплектующих?

Стол = 4 ножки + столешница

Методические рекомендации по решению задачи

t_i	z_i	Элемент, готовый про-	Наименование расчетных дан-	Недели
-------	-------	-----------------------	-----------------------------	--------

		дукт	ных	1	2	3	4	5	6	7	8
1	2	стол	Полная потребность (q_n)					20		40	
			Наличный запас (z_i)					2		-	
			Чистая потребность ($q_{ч}$)					18		40	
			Опережение (t_i)				18		40		
2	40	ножки	Полная потребность (q_n)				$18 \cdot 4 = 72$		$40 \cdot 4 = 160$		
			Наличный запас (z_i)				40		-		
			Чистая потребность ($q_{ч}$)				32		160		
			Опережение (t_i)		32		160				
3	22	столешницы	Полная потребность (q_n)				18		40		
			Наличный запас (z_i)				18		4		
			Чистая потребность ($q_{ч}$)				-		36		
			Опережение (t_i)			36					

Решение задач разными методами, способствующих более углубленному изучению наиболее значимых разделов курса, приобретении практических навыков анализа конкретных организационных ситуаций, выявлении проблем, разработки различных вариантов их решения, выбора оптимального из них.

Примерные темы рефератов и эссе

1. Проблемы и функции закупочной логистики промышленного предприятия.
2. Роль ассортимента, качества товара и надежности поставок в логистике.
3. Особенности системы материально-технического снабжения предприятия; основные формы организации МТО.
4. Логистика МТО фирмы, как целостный и управленческий процесс: особенности планирования и ресурсосбережения.
5. Посреднические структуры в логистической цепи товародвижения: возможности и перспективы роста.
6. Логистические хозяйственные связи в системе МТО фирмы: структура и особенности развития.
7. Особенности терминально-складских объектов в функциональных областях логистики: снабжении, производстве и распределении.
8. Управление материальными запасами (потоками) функциональном цикле «снабжение-производство»: подходы (механизмы оптимизации).
9. Инвариантность решений об организации собственного склада или выбора различных форм аренды склада. Экономический анализ принятия решения.
10. Логистические процессы на промышленном предприятии.
11. Использование аутсорсинга для координации и кооперации логистической деятельности в цепи поставок: 3PL и 4PL провайдеры.
12. Обеспечение логистического сервиса на промышленном предприятии. Транспортное и экспедиционное обслуживание.

13. Инсорсинг, аутсорсинг в логистической системе промышленного предприятия: возможности и перспективы.
14. Сферы применения централизованной и децентрализованной формы управления материально-техническим обеспечением.
15. Особенности организации управления материально-техническим обеспечением в ... (разных отраслях).
16. Формы поставок материальных ценностей (складская и транзитная) для субъектов промышленного сектора экономики.
17. Технология поставок «Точно в срок» как фактор оптимизации производственных процессов.
18. Методы закупок материальных ценностей для производства: оптовые, закупки оптимальными партиями, закупки по мере необходимости.
19. Выбор поставщиков материальных ресурсов для производственного звена предприятия. Правовые основы закупок материальных ценностей; система договоров.
20. Конкурентные экономические потоки промышленных предприятий и их логистизация.
21. Логистические издержки в управлении материальными потоками предприятия и пути их сокращения.
22. Роль и место складских комплексов в логистической системе промышленного предприятия.
23. Распределительные центры в функциональных областях логистики: снабжении, производстве и распределении.
24. Логистический инструментарий в эффективном управлении финансово-хозяйственной деятельностью складского хозяйства промышленной компании.
25. Терминально-складская логистика в деятельности промышленной компании и ее организационно-экономические аспекты.
26. Терминально-складская логистика в потоковом управлении материальными ресурсами на производстве: особенности организационно-экономических подходов.
27. Логистические процессы на промышленном предприятии.
28. Информационное обеспечение управления складским хозяйством промышленного предприятия.
29. Аутсорсинг для координации и кооперации логистической деятельности в цепи поставок промышленного предприятия: 3PL и 4PL провайдеры.
30. Особенности координации и интеграции международных логистических цепей.
31. Актуальные проблемы и перспективы развития услуг аутсорсинга и аутстаффинга в практике отраслей промышленности.
32. Тенденции и перспективы развития рынка услуг аутсорсинга и аутстаффинга.
33. Факторы и условия развития коммерческой логистики промышленного предприятия.
34. Функциональные области логистики (виды логистики). Закупочная логистика, производственная логистика, транспортная логистика,
35. Функциональные области логистики (виды логистики). Логистика складирования, логистика запасов, распределительная логистика.
36. Логистические каналы распределения произведенной продукции предприятиями промышленного сектора экономики. Посредники, участвующие в канале распределения.
37. Обеспечение логистического сервиса на промышленном предприятии. Инфраструктура транспортного и экспедиционного обслуживания.

4.2 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Вопросы для подготовки к зачету:

1. Основные концепции и теоретические аспекты производственной логистики.

2. Основы построения производственных систем.
3. Модель и структура производственной системы. Построение производственной структуры.
4. Формы организации производственных систем.
5. Внутрифирменные системы организации и доставки материальных ресурсов на рабочие места. Виды маршрутных перевозок МР.
6. Основы анализа и построения логистических производственных систем.
7. Производственные процессы и их характеристика.
8. Организация производственного процесса. Важнейшие факторы повышения эффективности производственного процесса.
9. Инструменты описания производственного процесса. Вспомогательные операционные процессы: Проектирование трудового процесса.
10. Информационные потоки управления операционным процессом. Проектирование продукции и подготовка операционного процесса.
11. Методы и модели управления производственными процессами.
12. Логистика предметов труда в производственном процессе.
13. Принцип «точно в срок» (just-in-time, JIT). Логистическая система KANBAN.
14. Концепция «планирование потребностей / ресурсов» (requirements/resource planning, RP). Системы «планирование потребности в материалах / производственного планирования потребностей в ресурсах» (MRPI □ Manufacturing Requirements Planning / MRP II □ Manufacturing Resource Planning).
15. Логистические активности (логистические инструменты) в концепции «Бережливое производство».
16. Концепции «реагирования на спрос» (demand-driven techniques □ DDT): концепция «точки заказа (перезаказа)» (reorder point, ROP); концепция «быстрого реагирования» (quick response, QR); концепция (логистическая стратегия) «непрерывного пополнения запасов» (continuous replenishment, CR); концепция «автоматического пополнения запасов» (automatic replenishment, AR).
17. Методы управления проектами в производстве.
18. Стратегические решения в организации и управлении операционными системами.
19. Иерархическая схема планирования и управления производственной системой с точки зрения методологии ERP-MRP II. Стратегии функционирования операционных систем.
20. Производственно-логистическое взаимодействие Структурных подразделений предприятия.
21. Сущность и необходимость создания материальных запасов и их виды.
22. Оптимизация производственных запасов. Показатели эффективности их использования.
23. Прогнозирование как базис стратегического управления производственными системами. Совокупное планирование продаж и операций. Операционная (производственная) стратегия предприятия. Стратегии управления спросом-предложением.
24. Нормирование как наука. Система норм расхода материальных ресурсов.
25. Нормирование запасов и методы определения нормы текущего, страхового подготовительного запасов.
26. Состав и схема движения производственных запасов. Показатели наличного и среднего запаса.
27. Сущность, структура и методы разработки норм расхода материалов.
28. Нормирование материальных ресурсов как инструмент эффективной реализации бизнес-процессов.
29. Принципы нормирования продукции металлургической и химической отраслей промышленности.
30. Моделирование процессов промышленного рециклинга на принципах логистики.

31. Бенчмаркинг, его роль и значение в повышении конкурентоспособности бизнес-процессов.

Оценочные средства для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья выбираются с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

– при необходимости инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на экзамене;

– при проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предусматривается использование технических средств, необходимых им в связи с их индивидуальными особенностями;

– при необходимости для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения по дисциплине может проводиться в несколько этапов.

Процедура оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине (модулю) предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

5. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

5.1 Основная литература:

1. Аникин, Б. А. Логистика производства: теория и практика : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / В. А. Волочиенко, Р. В. Серышев ; отв. ред. Б. А. Аникин. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 454 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3928-6. — Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/CA0220CF-DC89-4BA9-87AB-7ADACBCA7F70.

Для освоения дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья имеются издания в электронном виде в электронно-библиотечных системах «Лань» и «Юрайт».

5.2 Дополнительная литература

1. Кизим А.А. Основы предпринимательской логистики: учеб. пособие; изд.2-е. доп. и перераб. Краснодар: Кубанский гос. ун-т, 2014.
2. Григорьев, М. Н. Логистика. Продвинутый курс. В 2 ч. Часть 1 : учебник для бакалавриата и магистратуры / М. Н. Григорьев, А. П. Долгов, С. А. Уваров. — 4-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 472 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-02569-9. — Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/BE1F539D-98CD-4BC4-A91E-AB58CDBEE4FA.
3. Дыбская, В. В. Логистика в 2 ч. Часть 1 : учебник для бакалавриата и магистратуры / В. В. Дыбская, В. И. Сергеев ; под общ. ред. В. И. Сергеева. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 317 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). —

ISBN 978-5-534-03586-5. — Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/909F6D53-20DD-447A-9C06-42C7888C3658.

4. Пузанова, И. А. Управление цепями поставок : учебник для бакалавриата и магистратуры / И. А. Пузанова, Б. А. Аникин ; под ред. Б. А. Аникина. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 320 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-9014-0. — Режим доступа : www.biblio-online.ru/book/AE1063B9-8AE6-49F6-9FE4-C766E35C6156.

5.3. Периодические издания:

Логистика, Менеджмент в России и за рубежом, Проблемы теории и практики управления, Российский экономический журнал, Экономика и управление.

6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

1. Электронный каталог Научной библиотеки КубГУ
2. Электронная библиотечная система «Университетская библиотека ONLINE»
3. Электронная библиотечная система издательства «Лань»
4. Электронная библиотечная система «Юрайт»
5. Электронная библиотечная система «ZNANIUM.COM»
6. Электронно-библиотечная система – www.book.ru.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

7.1 Методические указания для подготовки к занятиям лекционного и семинарского типа утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Ссылка: <https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya>

7.2 Методические указания для подготовки эссе рефератов курсовых работ утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Ссылка: <https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya>

7.3 Методические указания по выполнению РГЗ утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Ссылка: <https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya>

7.4 Методические указания по выполнению самостоятельной работы утверждены на заседании Совета экономического факультета ФГБОУ ВО «КубГУ». Ссылка: <https://www.kubsu.ru/ru/econ/metodicheskie-ukazaniya>

В освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная учебная работа (консультации) – дополнительное разъяснение учебного материала.

Индивидуальные консультации по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта между преподавателем и обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья.

8. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

8.1 Перечень информационных технологий.

1. Информационные технологии создания, редактирования и предпечатной подготовки текстов (Microsoft Word)
2. Информационные технологии расчётов в электронных таблицах (Microsoft Excel)
3. Информационные технологии мультимедиа: работа со звуком, изображением, графикой, анимацией (Microsoft PowerPoint)

8.1 Перечень необходимого программного обеспечения

При изучении дисциплины необходимо использовать следующее программное обеспечение:

Microsoft Office Professional Plus №73–АЭФ/223-ФЗ/2018 Соглашение Microsoft ESS 72569510

8.3 Перечень необходимых информационных справочных систем

1. Справочно-правовая система «Консультант Плюс» (<http://www.consultant.ru>)
2. Электронная библиотечная система eLIBRARY.RU (<http://www.elibrary.ru/>)

9. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине

№	Вид работ	Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля) и оснащённость
1.	Занятия лекционного типа	Аудитории, укомплектованные презентационной техникой (проектор, экран, ноутбук) и прикладным программным обеспечением (Microsoft Office). Ауд. 520А, 207Н, 208Н, 209Н, 212Н, 214Н, 201А, 205А, 4033Л, 4038Л, 4039Л, 5040Л, 5041Л, 5042Л, 5045Л, 5046Л
2.	Занятия семинарского типа	Аудитории А208Н, 202А, 210Н, 216Н, 513А, 514А, 515А, 516А, а также аудитории, укомплектованные презентационной техникой (проектор, экран, ноутбук) и прикладным программным обеспечением (Microsoft Office). Ауд., 2026Л, 2027Л, 4034Л, 4035Л, 4036Л, 5043Л, 201Н, 202Н, 203Н, А203Н
3.	Групповые и индивидуальные консультации	Кафедра мировой экономики и менеджмента (ауд. 236), ауд. А208Н
4.	Текущий контроль, промежуточная аттестация	Аудитории, укомплектованные презентационной техникой (проектор, экран, ноутбук) и прикладным программным обеспечением (Microsoft Office). Ауд. 520А, 207Н, 208Н, 209Н, 212Н, 214Н, 201А, 205А, А208Н, 202А, 210Н, 216Н, 513А, 514А, 515А, 516А, 2026Л, 2027Л, 4033Л, 4034Л, 4035Л, 4036Л, 4038Л, 4039Л, 5040Л, 5041Л, 5042Л, 5043Л, 5045Л, 5046Л, 201Н, 202Н, 203Н, А203Н
5.	Самостоятельная работа	Кабинет для самостоятельной работы, оснащенный компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет», программой экранного увеличения и обеспеченный доступом в электронную информационно-образовательную среду университета Ауд. 213А, 218А, 201Н, 202Н, 203Н, А203Н

Рецензия

на рабочую программу по дисциплине
«Современные концепции логистики производства»
направления 38.04.02 «Менеджмент»,
обучающихся по магистерской программе «Логистика».

Рабочая программа подготовлена на кафедре мировой экономики и менеджмента
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет».

Составитель: д.э.н., профессор Кизим А.А.

Рабочая программа включает разделы: цели и задачи освоения дисциплины, место дисциплины в структуре ООП ВО, требования к результатам освоения содержания дисциплины, содержание и структура дисциплины, интерактивные образовательные технологии, используемые в аудиторных занятиях, учебно-методическое обеспечение дисциплины, методические указания и материалы по видам занятий.

Программа по дисциплине «Современные концепции логистики производства» предусматривает получение студентами теоретических знаний и развитие практических навыков при организации и управлении логистическими потоками, формирующих профессиональные компетенции в области управления логистическими бизнес-процессами на производстве для организации эффективной деятельности предприятия.

Практические занятия проходят в форме решения задач, написания эссе и рефератов, разбора ситуационных задач, что позволит студентам глубже изучить проблемы, существующие в данной области.

Изучение дисциплины «Современные концепции логистики производства» по предлагаемой рабочей программе предусмотрено соответствующими учебными планами и является важной составной частью подготовки студентов по магистерской программе «Логистика».

Таким образом, рабочая программа по дисциплине «Современные концепции логистики производства» полностью соответствует ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (квалификация (степень) «магистр») и может быть использована в учебном процессе ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет».

Председатель совета директоров
ОАО «Кубаньунипак»



Хаблиев В.А.

Рецензия

на рабочую программу по дисциплине
«Современные концепции логистики производства»
направления 38.04.02 «Менеджмент»,

обучающихся по магистерской программе «Логистика».

Рабочая программа подготовлена на кафедре мировой экономики и менеджмента
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет».

Составитель: д.э.н., профессор Кизим А.А.

Рабочая программа включает разделы: цели и задачи освоения дисциплины, место дисциплины в структуре ООП ВО, требования к результатам освоения содержания дисциплины, содержание и структура дисциплины, интерактивные образовательные технологии, используемые в аудиторных занятиях, учебно-методическое обеспечение дисциплины, методические указания и материалы по видам занятий.

Программа по дисциплине «Современные концепции логистики производства» предусматривает овладение студентами основными концепциями построения и практического применения методов эффективной организации и управлению материальными потоками производственного предприятия и получение теоретических знаний и профессиональных навыков и умений в области организации и управления логистическими производственными системами.

Практические занятия проходят в форме решения задач, написания эссе и рефератов, разбора ситуационных задач, что позволит студентам глубже изучить проблемы, существующие в данной области.

Изучение дисциплины «Современные концепции логистики производства» по предлагаемой рабочей программе предусмотрено соответствующими учебными планами и является важной составной частью подготовки студентов по магистерской программе «Логистика».

Таким образом, рабочая программа по дисциплине «Современные концепции логистики производства» полностью соответствует ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (квалификация (степень) «магистр») и может быть использована в учебном процессе ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет».

Зав. кафедрой экономики предприятия,
регионального и кадрового менеджмента
ФГБОУ ВО «КубГУ»,
д-р экон наук, профессор


Подпись

Вукович Г.Г.