

## АННОТАЦИЯ

### дисциплины «Стратегическое управление»

**Объем трудоемкости:** 3 зачетные единицы (108 часа, из них – для студентов ОДО 54,3 час. контактной работы: лекционных 18 час., практических 34 час, 2,3 часа иная контактная работа; 26,7 часов подготовка к экзамену; 27 часов самостоятельной работы)

**Целью** преподавания дисциплины является развитие личностных качеств и формирование профессиональных компетенций в области стратегического управления на основе гармоничного сочетания фундаментальной научной и профессиональной подготовки обучающихся, что позволит в дальнейшем выпускникам на высоком профессиональном уровне осуществлять организационно-управленческую, информационно-аналитическую и предпринимательскую деятельность по реализации управленческих решений в организациях различных организационно-правовых форм, в органах государственного и муниципального управления.

#### **Задачи дисциплины:**

- формирование у обучающихся знаний и умений для участия в разработке корпоративной, конкурентной, функциональных стратегий;
- овладение навыками разработки мероприятий операционного характера в соответствии со стратегией организации;
- формирование у обучающихся навыков стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности;
- формирование у обучающихся знаний и умений по сбору, обработке и анализу информации о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческих решений;
- привитие обучающимся практических навыков по анализу рисков, поведения потребителей экономических благ, конкурентной среды отрасли.

#### **Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы**

Дисциплина «Стратегическое управление» относится к базовой части учебного плана ФГОС ВО по направлению 38.03.02 Менеджмент (квалификация (степень) «бакалавр») направленность (профиль) «Управление малым бизнесом». Предназначена для бакалавров 4 курса ОФО (7 семестр).

Курс опирается на общеэкономические и управленческие дисциплины – «Общая экономическая теория», «История управленческой мысли», «Методы принятия управленческих решений», «Основы менеджмента», «Управление человеческими ресурсами», «Управление проектами». Знания, полученные в процессе освоения дисциплины, послужат базой для изучения дисциплин «Планирование и прогнозирование деятельности малого предприятия», «Риск-менеджмент малого бизнеса», «Организация коммерческой деятельности в малом бизнесе».

#### **Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

Изучение данной учебной дисциплины направлено на формирование у обучающихся *общепрофессиональных и профессиональных компетенций (ОПК-2, ПК-3, ПК-5, ПК-9)*

| № п.п. | Индекс компетенции | Содержание компетенции (или её части) | В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны |       |         |
|--------|--------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------|---------|
|        |                    |                                       | Знать                                                       | Уметь | Владеть |

| №<br>п.п. | Индекс<br>компет<br>енции | Содержание<br>компетенции (или её<br>части)                                                                                                              | В результате изучения учебной дисциплины<br>обучающиеся должны                                                                                   |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                  |
|-----------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|           |                           |                                                                                                                                                          | Знать                                                                                                                                            | Уметь                                                                                                                                            | Владеть                                                                                                                                                          |
| 1         | ОПК-2                     | Способность находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиции социальной значимости принимаемых решений | теоретические основы принятия организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости                                            | находить организационно - управленческие решения и нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений              | навыками стратегического управления, способностью находить организационно - управленческие решения, нести за них ответственность с позиций социальной значимости |
| 2         | ПК-3                      | Владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности           | методы стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности              | использовать данные, полученные по результатам стратегического анализа организации для разработки стратегии обеспечения ее конкурентоспособности | навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности                            |
| 3.        | ПК-5                      | Способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений              | теоретические основы анализа взаимосвязей между функциональным и стратегиями компании с целью подготовки сбалансированных управленческих решений | анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компании с целью подготовки сбалансированных управленческих решений                  | навыками использования результатов анализа взаимосвязей между функциональными стратегиями компании с целью подготовки сбалансированных управленческих решений    |
| 4.        | ПК-9                      | способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов                                                    | теоретические основы воздействия макроэкономической среды на функционирование организаций и органов                                              | оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов                                                         | навыками использования результатов оценки воздействия макроэкономической среды на функционирование                                                               |

| № п.п. | Индекс компетенции | Содержание компетенции (или её части)                                                                                                                                                                                                                                                                 | В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                |
|--------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Знать                                                                                                                                                                                                                                                                              | Уметь                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Владеть                                                                                                                                        |
|        |                    | государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли | государственного и муниципального управления для целей выявления рыночных и специфических рисков, моделей поведения потребителей экономических благ и формирования спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли | государственно го и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли | ние организации и органов государственного и муниципального управления для построения стратегических ориентиров развития экономического агента |

### Основные разделы дисциплины:

Разделы дисциплины, изучаемые в 7 семестре

| № п.п.       | Наименование разделов                                                                                                      | Количество часов |                   |    |    |                        |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|----|----|------------------------|
|              |                                                                                                                            | Всего            | Аудиторная Работа |    |    | Самостоятельная работа |
|              |                                                                                                                            |                  | Л                 | ПЗ | ЛР |                        |
| 1            | 2                                                                                                                          | 3                | 4                 | 5  | 6  | 7                      |
| 1.           | Общая концепция стратегического управления. Классификация стратегий. <b>Взаимосвязи между функциональными стратегиями.</b> | 10               | 4                 | 6  |    | 6                      |
| 2.           | <b>Принятие решений</b> в стратегическом управлении.                                                                       | 16               | 6                 | 10 |    | 8                      |
| 3.           | <b>Воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций.</b>                                               | 14               | 4                 | 10 |    | 8                      |
| 4.           | <b>Разработка и реализация стратегии организации.</b>                                                                      | 12               | 4                 | 8  |    | 5                      |
| <b>ИТОГО</b> |                                                                                                                            |                  | 18                | 34 |    | 27                     |

**Курсовые работы:** не предусмотрены

**Форма проведения аттестации по дисциплине:** экзамен

### **Основная литература:**

1. Лавренко, Е.А. Стратегическое управление муниципальным образованием: практикум / Е.А. Лавренко; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Оренбургский государственный университет», Кафедра государственного и муниципального управления. - Оренбург: ОГУ, 2017. - 134 с.: ил. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-7410-1900-9; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=485478> (28.09.2018).

2. Емельянова, Е.А. Стратегический менеджмент: учебное пособие / Е.А. Емельянова; Министерство образования и науки Российской Федерации, Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР). - 2-е изд., доп. - Томск: Эль Контент, 2015. - 114 с.: схем., табл. - Библиогр.: с. 104-108. - ISBN 978-5-4332-0255-9; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480631> (28.09.2018).

3. Анцупов, А.Я. Стратегическое управление / А.Я. Анцупов ; Институт Стратегии Развития. - Издание 3-е., испр. и перераб. - Москва: Техносфера, 2015. - 344 с.: ил., табл., схем. - (Библиотека Института стратегий развития). - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-94836-406-3; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=444848> (28.09.2018).

Авторы РПД: Дармилова Ж.Д., д.э.н., проф.

Перова А.Е. к.э.н., преп.