

## АННОТАЦИЯ

### дисциплины Б1.В.10 «Бизнес-процессинг в инновационном менеджменте»

Объем трудоемкости для студентов ЗФО: 2 зачетные единицы (72 часа, из них – для студентов ЗФО: 24,2 часов контактной работы: лекционных – 8 ч., практических 16 ч., иной контактной работы 0,2 часа; самостоятельной работы 44 часа).

**Целью** дисциплины «Бизнес-процессинг в инновационном менеджменте» является усвоение студентами системы организации материальных, финансовых и информационных бизнес-процессов и потоков инновационного менеджмента, направленных на упрощение организационной структуры, перераспределение и минимизацию использования различных ресурсов, сокращение сроков выполнения и улучшения финансовых и других показателей бизнес-процессов.

#### **Задачи** дисциплины

– освоить теоретические закономерности, характеристики бизнес-процессов, причины возникновения, концепции бизнес-процессного управления, его методологию и принципы, инструментальные средства построения и совершенствования бизнес-процессов на основе экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде;

– изучить стандарты исследования и регламентацию бизнес-процессов в инновационном менеджменте, виды формальных моделей для описания бизнес-процессов, цикл регулярного улучшения бизнес-процессов, принципы построения, структуру и технологию использования CASE-средств для анализа, описания и моделирования бизнес-процессов с учетом различных критериев, включая финансовые;

– приобрести навыки самостоятельного исследования бизнес-систем, построения их описания в виде формальных моделей, проведения системного, структурного, стратегического и экономического анализа формальных моделей бизнес-систем и бизнес-процессов инновационного менеджмента, формирования предложений по улучшению бизнес-процессов для достижения коренных улучшений в основных показателях деятельности предприятия.

#### **Место дисциплины в структуре ООП ВО:**

Дисциплина «Бизнес-процессинг в инновационном менеджменте» относится к вариативной части Блока 1 «Дисциплины (модули)» учебного плана. Для изучения дисциплины необходимо знание таких предшествующих в учебном плане дисциплин как: «Инновационный менеджмент», «Современные технологии менеджмента», «Управление организационными системами», «Управление знаниями в организации», «Информационные технологии в менеджменте». Изучение дисциплины необходимо для изучения таких дисциплин учебного плана, как: «Управление развитием инновационной компании», «Научно-исследовательская работа».

#### **Требования к уровню освоения дисциплины:**

Изучение данной учебной дисциплины направлено на формирование у обучающихся профессиональных компетенций: ПК-5; ПК-6

Индекс компетенции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
		знать	уметь	владеть

Индекс компетенции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
		знать	уметь	владеть
ПК-5	владением методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	Процессный подход в инновационном менеджменте и управлении организацией, методологию, анализа, описания и моделирования бизнес-процессов и реализующие их инструментальные средства, разработку модели деятельности организации с применением современного инструментария и методологии системного, структурного, экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	Использовать процессный подход в инновационном менеджменте и управлении организацией, применять методологию анализа, описания и моделирования бизнес-процессов и реализующих их инструментальных средств, разработать модель деятельности организации с применением современного инструментария и методологии системного, структурного, экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	Инструментальными средствами описания бизнес-процессов в инновационном менеджменте, системным, структурным, экономическим и стратегическим анализом
ПК-6	способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	Основы построения и управления бизнес-процессами инновационного менеджмента с учетом финансовых критериев их построения и оптимизации для решения стратегических задач организации	Построения и управления бизнес-процессами инновационного менеджмента с учетом финансовых критериев их построения и оптимизации для решения стратегических задач организации	– аналитическими навыками; – навыками составления отчетности; – навыками количественных и качественных исследований.

### Основные разделы дисциплины:

Разделы дисциплины, изучаемые на 6 курсе (для студентов ЗФО)

№	Наименование разделов (тем)	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Внеаудиторная работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	2	3	4	5	6	7
1.	Процессное управление. Бизнес-процессы: понятие, виды, регламентация и управление. Основные концепции улучшения бизнес-процессов в инновационном менеджменте. Инжиниринг предприятия и управление бизнес-процессами.	10	2	4	-	4
2.	Методология анализа бизнес-процессов в инновационном менеджменте (системный, структурный, стратегический, экономический анализ). Инструменты описания и моделирования бизнес-процессов.	16	2	4	-	10
3.	Функциональное и объектно-ориентированное моделирование бизнес-процессов с использованием CASE-средств	16	2	4	-	10
4.	Понятие, виды и методология реинжиниринга бизнес-процессов в инновационном менеджменте (РБИ).	12	2	-	-	10
5.	Реинжиниринг и оценка эффективности бизнес-процессов в инновационном менеджменте на основе финансовых и временных критериев	14	-	4	-	10
<i>Итого по дисциплине:</i>			8	16	-	44

Примечание: Л – лекции, ПЗ – практические занятия / семинары, ЛР – лабораторные занятия, СРС – самостоятельная работа студента

**Лабораторный практикум:** не предусмотрен.

**Курсовые работы:** не предусмотрены.

**Форма проведения аттестации по дисциплине:** зачет.

#### **Основная литература:**

1. Тельнов, Ю.Ф. Инжиниринг предприятия и управление бизнес-процессами. Методология и технология: учебное пособие / Ю.Ф. Тельнов, И.Г. Фёдоров. - Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 207 с.: ил. - (Серия «Magister»). - Библ. в кн. - ISBN 978-5-238-02622-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=447146>
2. Бизнес-процессы: регламентация и управление: учебник / В.Г. Елиферов, В.В. Репин. — М.: ИНФРА-М, 2017. — 319 с. — (Учебники для программы MBA). <http://znanium.com/catalog/product/751576>
3. Громов, А. И. Управление бизнес-процессами: современные методы [Электронный ресурс]: монография / А. И. Громов, А. Фляйшман, В. Шмидт ; под ред. А. И. Громова. - М. : Юрайт, 2018. - 367 с. - <https://biblio-online.ru/book/52486E50-6248-4DB6-9098-4B7224AF93B0>.
4. Каменнова, М. С. Моделирование бизнес-процессов. В 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / М. С. Каменнова, В. В. Крохин, И. В. Машков. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 282 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-05048-6. — Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/8E4355BA-FBFD-4E18-BECF-530C19C668E1](http://www.biblio-online.ru/book/8E4355BA-FBFD-4E18-BECF-530C19C668E1).
5. Каменнова, М. С. Моделирование бизнес-процессов. В 2 ч. Часть 2: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / М. С. Каменнова, В. В. Крохин, И. В. Машков. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 228 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-09385-8. — Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/AACCA87A-7157-4A48-BE9A-2BFE4E3E702D](http://www.biblio-online.ru/book/AACCA87A-7157-4A48-BE9A-2BFE4E3E702D).

#### **Дополнительная литература**

1. Ильин, В.В. Реинжиниринг бизнес-процессов с использованием ARIS [Текст] / В. В. Ильин. - 2-е изд. - М.: И. Д. Вильямс, 2008. - 249 с.
2. Реинжиниринг бизнес-процессов [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.О. Блинов, О.С. Рудакова, В.Я. Захаров, И.В. Захаров; под ред. А.О. Блинова. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 343 с. - <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117146>.

Автор РПД: С.З. Бекирова, канд. экон. наук, доцент.