

**АННОТАЦИЯ**  
**К ПРОГРАММЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**  
**по направлению подготовки 38.04.03 «Управление персоналом»**  
**по магистерской программе «Управление персоналом в банках»**  
**Квалификация (степень) выпускника: Магистр**  
**Форма обучения – заочная**

**1. Цель государственной итоговой аттестации по направлению подготовки «Управление персоналом»**

В соответствии с Законами РФ «Об образовании», «О высшем и послевузовском профессиональном образовании» освоение образовательных программ высшего профессионального образования завершается обязательной итоговой аттестацией выпускников. Она проводится в соответствии с Приказом Минобрнауки России от 29.06.2015 N 636 (ред. от 28.04.2016) "Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры" (Зарегистрировано в Минюсте России 22.07.2015 N 38132).

Целью государственной итоговой аттестации является определения соответствия результатов освоения обучающимися основной образовательной программы требованиям федерального государственного образовательного стандарта.

**Формой проведения итоговой государственной аттестации выпускника вуза** является защита выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).

**2. Задачами ГИА являются:**

- оценка теоретической подготовки выпускника;
- оценка практической подготовки выпускника;
- оценка навыков самостоятельной работы;
- решение вопроса о присвоении квалификации по результатам государственной итоговой аттестации и выдаче выпускнику диплома о высшем образовании.

–

**3. Место ГИА в структуре образовательной программы.**

Государственная итоговая аттестация, завершающая освоение основной образовательной программы, является обязательной итоговой аттестацией обучающихся. Государственная итоговая аттестация относится к базовой части Блока 3 в структуре основной образовательной программы по направлению подготовки 38.04.03 Управление персоналом и завершается присуждением степени магистра.

**4. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении ГИА, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.**

Государственная итоговая аттестация призвана определить степень сформированности компетенций - теоретические знания и практические навыки выпускника в соответствии с компетентностной моделью.

В частности, проверяется обладание выпускниками компетенциями в области следующих предусмотренных образовательным стандартом видов профессиональной деятельности:

- разработку философии, концепции кадровой политики и стратегии управления персоналом, кадровое планирование и маркетинг персонала;
- найм, оценку, прием, аудит, контроллинг и учет персонала, социализацию, профориентацию, адаптацию и аттестацию персонала;

–трудовые отношения;  
 –управление трудовым потенциалом и интеллектуальным капиталом персонала и организаций;  
 –правление этическими нормами поведения, организационной культурой, конфликтами и стрессами, управление занятостью;  
 –организацию, нормирование, регламентацию, безопасность, условия и дисциплину труда;  
 –развитие персонала: обучение, в том числе повышение квалификации и профессиональная переподготовка, стажировку, управление деловой карьерой и служебно-профессиональным продвижением, управление кадровым резервом, мотивацию и стимулирование персонала, в том числе оплата труда;  
 –социальное развитие персонала;  
 –работу с высвобождающимся персоналом;  
 –организационное проектирование, формирование и развитие системы управления персоналом, в том числе ее организационной структуры;  
 –кадровое, нормативно-методическое, делопроизводственное, правовое и информационное обеспечение управления персоналом;  
 –оценку и бюджетирование затрат на персонал, а также - экономической и социальной эффективности проектов совершенствования системы и технологии управления персоналом; управленческий (в том числе кадровый) консалтинг.

Магистр должен быть готов к видам деятельности, которые выделяются в соответствии с его общекультурными и профессиональными компетенциями.

**По итогам ГИА проверяется степень освоения выпускником следующих компетенций:** ОК-1; ОК-2; ОК-3; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ОПК-9; ОПК-10; ОПК-11; ОПК-12; ПК-1; ПК-2; ПК-3; ПК-4; ПК-5; ПК-6; ПК-7; ПК-8; ПК-9; ПК-10; ПК-22; ПК-23; ПК-24; ПК-25; ПК-26; ПК-27; ПК-28; ПК-29

№ п.п	Индекс компете- нции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знатъ	уметь	владеТЬ
1.	<b>ОК-1</b>	способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу	Знает предпосылки возникновения, условия применения и закономерности и совершенствования научных методов, в т.ч. анализа и синтеза	Умеет использовать научные методы познания, абстрактно мыслить, анализировать и обобщать информацию	Владеет навыками абстрактного мышления, анализа, систематизации и классификации научных методов, дифференцированного применения конкретных методов и методик
2	<b>ОК-2</b>	готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и	Знает закономерности и поведения в стандартных и	Умеет принимать решения об эффективных	Владеет навыками разработки исследовательских

№ п.п . .	Индекс компете- нции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знатъ	уметь	владеть
		этическую ответственность за принятые решения	нестандартных ситуациях, формы социальной и этической ответственности и за принятые решения	действиях в стандартных и нестандартных ситуациях; нести социальную и этическую ответственность за принятые решения	схем и программ, их всестороннего обоснования и эффективной реализации, оперативного и стратегическо- го планирования комплексного подхода к решению профессиональных задач в нестандартных ситуациях.
3	<b>ОК-3</b>	готовностью к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала	Знает суть и специфику научного исследования, имеет представление о многообразии, структуре и областях применения эмпирических и теоретических методов, в т.ч. направленных на саморазвитие, самореализацию, использование творческого потенциала	Умеет адаптировать личностные качества индивидуума к выбираемым методам исследования	Владеет навыками решения проблем диалектики универсального (научное творчество) и формализованного (нормы и стандарты) компонентов научного исследования, , определения вненаучных факторов трактовки полученных результатов.
4	<b>ОПК-1</b>	готовностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском языке	Знает специальную терминологию в области	Умеет использовать научно- публицистический и	Владеет методиками построения и совершенство- вания

№ п.п	Индекс компете- нции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знатъ	уметь	владеть
		иностранным языках для решения задач профессиональной деятельности	коммуникаций в системе управления персоналом, специфику ведения переговоров и деловых бесед для решения задач профессиональной деятельности	официально деловой стили общения, построения и совершенствования коммуникаций в системе управления персоналом	коммуникаций в устной и письменной формах системе управления персоналом, навыками совершенствования всех видов речевой и письменной деятельности.
5	<b>ОПК-2</b>	готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	Знает современные подходы и методы руководства коллективом при формировании и совершенствовании системы управления персоналом организации; знает социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	Умеет принимать руководящие решения и оценивать их последствия с учетом необходимости толерантного восприятия социальных, управлительских, конфессиональных и культурных различий в процессе управления персоналом организации	Владеет навыками управления трудовым коллективом при разработке и реализации кадровой политики организации, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия персонала
6	<b>ОПК-3</b>	владением комплексным видением современных проблем управления персоналом организаций и пониманием взаимосвязи управления организацией целом и персоналом	Знает методы и технологию проведения диагностики системы управления персоналом организаций, принципы, формы и методы анализа современных проблем	Умеет выявлять и формулировать актуальные научные проблемы управления персоналом, разрабатывать и реализовывать комплексные программы по	Владеет комплексным видением современных проблем управления персоналом в организациях и пониманием взаимосвязи управления организацией

№ п.п . .	Индекс компете- нции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знатъ	уметь	владеть
			управления персоналом организации, понимает взаимосвязь проблем управления персоналом и организацией	совершенствованию системы управления персоналом; умеет выявлять взаимосвязи управления организацией в целом и ее персоналом	в целом и ее персоналом
7	<b>ОПК-4</b>	способностью всесторонне рассматривать и оценивать задачи повышения эффективности использования и развития персонала	Знает технологию проведения диагностики состояния и развития кадрового потенциала, методы постановки и оценки задач повышения эффективности использования и развития персонала, методы оценки эффективности системы обучения и развития персонала.	Умеет оценивать кадровый потенциал организации, эффективность его использования разрабатывать и внедрять политику обучения и развития персонала организации	Владеет навыками оценки и разработки мероприятий по повышению эффективности и использованию и развитию персонала
8	<b>ОПК-5</b>	способностью создавать команды профессионалов и эффективно работать в командах, отстаивать свою позицию, убеждать, находить компромиссные и альтернативные решения	Знает понятие и характеристики команды, теории командообразования, этапы формирования команд, методы и технологии командной работы; методы	Умеет эффективно организовывать работу команды; отстаивать свою позицию, убеждать, вырабатывать компромиссные и альтернативные решения	Владеет навыками организации «слаженного» взаимодействия членов команды в ходе достижения поставленных целей, технологиями управления переговорами

№ п.п . .	Индекс компете- нции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знатъ	уметь	владеть
			убеждения, поиска компромиссны х и альтернативны х решений		м процессом, методами убеждения и поиска компромиссн ых и альтернативн ых решений
9	<b>ОПК-6</b>	способностью использовать принципы корпоративной социальной ответственности при разработке и реализации стратегии организации, в том числе ее кадровой стратегии	Знает принципы корпоративной социальной ответственности, условия, возможности и порядок их использования при разработке и реализации кадровой и иных стратегий организации.	Умеет использовать принципы корпоративной социальной ответственности при разработке и реализации кадровой и иных стратегий организации	Владеет навыками разработки и совершенство вания принципиаль ных основ системы корпоративно й социальной ответственно сти, выявления и использовани я резервов совершенство вания стратегии организации, в том числе ее кадровой стратегии
10	<b>ОПК-7</b>	владением современными технологиями управления персоналом и эффективной (успешной) реализацией их в своей профессиональной деятельности	Знает современные технологии управления персоналом, способы и показатели оценки их эффективности	Умеет использовать современные методы, приемы и технологии управления персоналом при разработке и реализации кадровой политики и кадровых стратегий, проводить	Владеет навыками разработки и совершенство вания методов и технологий управления персоналом, методиками их эффективной реализации в системе

№ п.п . .	Индекс компете- нции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знатъ	уметь	владеть
				оценку их эффективности	управления персоналом
11	<b>ОПК-8</b>	владением методикой определения социально- экономической эффективности системы и технологии управления персоналом и умением использовать результаты расчета для подготовки решений в области оптимизации функционирования системы управления персоналом, или отдельных ее подсистем	Знает методы и показатели оценки социально- экономической эффективности системы и технологии управления персоналом, разрабатывать на основе оценок эффективности управленческие решения по оптимизации системы управления персоналом, или отдельных ее подсистем	Умеет оценивать социально- экономическую эффективность системы и технологии управления персоналом, разрабатывать на основе оценок эффективности управленческие решения по оптимизации системы управления персоналом, или отдельных ее подсистем	Владеет методиками расчета показателей для оценки социально- экономическо- й эффективност- и системы и технологиями управления персоналом, навыками выработки управленческ- их решений по оптимизации функциониро- вания системы управления персоналом или отдельных ее подсистем
12	<b>ОПК-9</b>	способностью оценивать воздействие макроэкономической среды, органов государственного и муниципального управления на формирование и развитие трудовых ресурсов региона и отдельной организации	Знает основные макроэкономич- еские показатели и принципы их расчета, механизм рынка труда, содержание внешних факторов, воздействующи- х на трудовые ресурсы	Умеет собирать, систематизиро- вать, анализировать информацию для оценки воздействия макроэкономиче- ской среды, органов государствен- ного и муниципаль- ного управления на формировани	Владеет навыками оценки воздействия макроэконом- ической среды, органов государствен- ного и муниципаль- ного управления на формировани

№ п.п	Индекс компете- нции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знатъ	уметь	владеть
			региона и персонал организаций; принципы, методы, технологии исследования регионального рынка труда, способы анализа внутриорганизационных факторов, влияющих на персонал	развитие трудовых ресурсов региона и отдельной организации	е и развитие трудовых ресурсов региона и отдельной организации
13	<b>ОПК-10</b>	владением методами программными средствами обработки деловой информации, анализа деятельности управления персоналом, способностью взаимодействовать со службами информационных технологий и эффективно использовать корпоративные информационные системы	Знает основные понятия и современные принципы работы с деловой информацией, а также иметь представление о корпоративных информационных системах и базах данных, методах и подходах к анализу деятельности организации и системы управления персоналом, типологии внутриорганизационных коммуникаций, средствах и способах коммуникаций со	Умеет работать с информацией в глобальных компьютерных сетях и корпоративных информационных системах, использовать существующие пакеты прикладных программ для сбора и анализа деловой информации с целью решения задач системы управления персоналом	Владеет навыками организации сбора и обработки информации в глобальных компьютерных сетях и локальных корпоративных информационных системах, применения на практике компьютерных технологий для анализа и выработки управленческих решений по различным направлениям системы управления

№ п.п . .	Индекс компете- нции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знатъ	уметь	владеть
			службами информационн ых технологий		персоналом
14	<b>ОПК-11</b>	умением выявлять и формулировать актуальные научные проблемы управления персоналом	Знает основные концепции современной науки в области управления персоналом, методы критического анализа и оценки современных научных достижений, а также методы генерирования новых идей при решении исследовательских и практических задач	умеет выявлять и формулировать актуальные научные проблемы управления персоналом	Владеет навыками выявления и формулировки актуальных научных проблем управления персоналом, инструментами постановки цели и задач научного исследования, выработки гипотез, аргументации актуальности, теоретической и практической значимости, ожидаемых результатов
15	<b>ОПК-12</b>	умением разрабатывать и применять методы и инструменты проведения исследований в системе управления персоналом и проводить анализ их результатов	Знает уровни и этапы процесса научного исследования; источники информации для научного исследования; специфику научного исследования в системе управления персоналом, принципы применения	Умеет разрабатывать и применять методы и инструменты проведения исследований в системе управления персоналом и проводить анализ их результатов; определять цели и задачи, предмет и объект	Владеет навыками планирования и осуществления комплексных исследований актуальных проблем управления персоналом в соответствии с разработанной программой;

№ п.п . .	Индекс компете- нции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знатъ	уметь	владеть
			основных методов сбора и анализа данных, особенности и методологию теоретико-прикладного научного исследования; методы, модели и алгоритмы прикладного исследования	научных исследований; составлять подборку библиографии по теме исследования; осуществлять сбор материалов и проводить грамотный анализ полученных данных	методами и инструментами научного исследования ; навыками объективной оценки, критического анализа и обобщения эмпирических данных, аргументации и доказательства, изложения обоснованных выводов и рекомендаций
16	<b>ПК-1</b>	умением разрабатывать философию концепцию управления персоналом, кадровую и социальную политику, стратегию управления персоналом организаций в соответствии со стратегическими планами организации и владением навыками их внедрения и реализации	Знает теоретические основы современной философии управления персоналом, концепции, закономерности, принципы и методы управления персоналом организаций, сущность и содержание кадровой и социальной политики, классификацию кадровых стратегий, порядок	Умеет разрабатывать философию и концепцию управления персоналом, кадровую и социальную политику, стратегию управления персоналом организаций в соответствии со стратегическими планами организации; разрабатывать положения кадровой политики и кадровых стратегий, принимать участие	Владеет навыками анализа кадровой политики и кадровых стратегий организации, методами оценки эффективности и выявления неиспользованных возможностей совершенствования кадровой политики и кадровых стратегий организаций, навыками и

№ п.п . .	Индекс компете- нции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знатъ	уметь	владеть
			разработки кадровой политики и кадровых стратегий	в их реализации	умениями разработки программы совершенство- вания существующих моделей кадровой политики и кадровых стратегий
17	<b>ПК-2</b>	умением оценивать кадровый потенциал, интеллектуальный капитал персонала и организации в целом, определять направления и формулировать задачи по развитию системы и технологии управления персоналом организаций	Знает элементный состав кадрового потенциала, интеллектуаль- ного капитала, подходы, методы и показатели их оценки, факторы и модели развития кадрового потенциала, интеллектуаль- ного капитала, методологию определения направлений и неиспользован- ных возможностей развития системы управления персоналом	Умеет проводить анализ и оценку кадрового потенциала и интеллектуально- го капитала организации, устанавливать взаимосвязи и оценивать влияние кадрового потенциала и интеллектуально- го капитала на показатели эффективности деятельности организации	Владеет технологиями и методами разработки моделей и программ выявления и реализации неиспользова- нных возможнос- тей развития системы управления персоналом в организации, оценки эффективнос- ти проектов изменений
18	<b>ПК-3</b>	умением разрабатывать и внедрять политику привлечения, подбора и отбора конкурентоспособно- го персонала	Знает типологию политик и стратегий привлечения, найма, отбора,	умеет разрабатывать и внедрять политику привлечения, подбора и отбора	Владеет методами оценки кандидатов на вакантные должности, навыками

№ п.п	Индекс компете- нции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знатъ	уметь	владеть
			подбора персонала, внутренние и внешние источники найма персонала, технологии отбора персонала и методики оценки кандидатов на вакантные должности, принципы и порядок отбора персонала.	конкурентоспособного персонала	моделирования направлений совершенствования стратегий привлечения, подбора и отбора, методиками оценки эффективности политики привлечения, подбора и отбора и рекомендаций по ее совершенствованию
19	<b>ПК-4</b>	умением разрабатывать и внедрять политику адаптации персонала организации	Знает цель, содержание, порядок разработки и реализации политики адаптации персонала, сущность и виды адаптации работников, содержание мероприятий и технологий процесса управления адаптацией.	Умеет разрабатывать и реализовывать программы адаптации персонала, применять современные методы и инструменты управления адаптацией персонала	Владеет навыками разработки программ и планов адаптации персонала, положения об адаптации персонала, современным и технологиями адаптации персонала, в т.ч. в условиях внедрения нововведений
20	<b>ПК-5</b>	умением разрабатывать и внедрять политику обучения и развития персонала организации	Знает технологии обучения и развития персонала, формы, виды, методы обучения персонала,	Умеет разрабатывать и внедрять политику обучения и развития персонала организации; организовывать	Владеет навыками разработки и реализации политики обучения и развития персонала, выработки

№ п.п	Индекс компете- нции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знатъ	уметь	владеть
			модели корпоративного обучения, виды затрат на обучение, подходы к оценке эффективности мероприятий по обучению сотрудников	мероприятия по обучению персонала, составлять планы мероприятий по обучению сотрудников и бюджет затрат на обучение, проводить анализ эффективности затрат на обучение	предложений и рекомендаций по совершенствованию системы обучения и развития персонала организации, оценки и обоснования изменений в системе обучения и развития персонала
21	<b>ПК-6</b>	умением определять цели, задачи и виды текущей деловой оценки персонала в соответствии со стратегическими планами организации	Знает содержание и виды деловой оценки, критерии оценки, классификацию методов текущей оценки персонала, цели и задачи, функции и методы, алгоритмы и правовые основы процесса текущей оценки персонала	Умеет определять цели, задачи и виды текущей деловой оценки персонала в соответствии со стратегическими планами организации; организовывать мероприятия по текущей деловой оценке кандидатов на вакантные должности и работающих сотрудников, разрабатывать положения о текущей оценке кандидатов, текущей оценке и аттестации персонала, проводить анализ эффективности мероприятий по	Владеет навыками разработки моделей и методик текущей оценки кандидатов на вакантные должности и работающих сотрудников, разработки предложений и рекомендаций по совершенствованию существующей системы текущей оценки персонала

№ п.п . .	Индекс компете- нции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знатъ	уметь	владеть
				текущей деловой оценке	
22	<b>ПК-7</b>	умением разрабатывать и внедрять политику мотивации и стимулирования персонала с учетом факторов внешней и внутренней среды организации, ее стратегических целей и задач	Знает понятийный аппарат процесса мотивации персонала, современные концепции мотивации, виды и формы мотивации, принципы разработки и внедрения политики мотивации и стимулирования персонала, алгоритмы организации системы оплаты труда, структуру заработной платы, модели материальной и нематериальной мотивации персонала, технологии оценки результатов деятельности персонала организации	Умеет выявлять внешние и внутренние факторы трудовой мотивации работников, определять степень их соответствия системе мотивации организации, разрабатывать и внедрять политику мотивации и стимулирования персонала с учетом стратегических целей и задач организации	Владеет навыками разработки и внедрения политики мотивации и стимулирования персонала с учетом факторов внешней и внутренней среды организации, ее стратегических целей и задач
23	<b>ПК-8</b>	способностью обеспечивать профилактику конфликтов в кросскультурной среде, поддерживать комфортный	Знает основы кросскультурных отношений в организации, основные теории, виды конфликтов;	Умеет диагностировать конфликты в организации и разрабатывать мероприятия по их	Владеет методиками оценивания личности, навыками формирования и

№ п.п	Индекс компете- нции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знатъ	уметь	владеть
		морально- психологический климат в организации и эффективную организационную культуру	особенности моделей поведения личности в конфликте, технологии рационального поведения в конфликте, методы разрешения различных видов конфликтов, технологии управления конфликтами и создания комфортного морально- психологическ ого климата в организации и эффективной организационн ой культуры	предупреждени ю и разрешению, в т.ч. с использованием современных средств коммуникации; обеспечивать профилактику конфликтов в кросскультурной среде; поддерживать комфортный морально- психологически й климат в организации и формировать эффективную организационну ю культуру	поддержания комфортного морально- психологичес кого климата в организации и эффективной организацион ной культуры, навыками разработки стратегий и программ по управлению конфликтами
24	<b>ПК-9</b>	способностью разрабатывать программы первоочередных мер по созданию комфортных условий труда в организации, оптимальные режимы труда и отдыха, обеспечения безопасности для различных категорий персонала организации	Знает принципы разработки программы первоочередны х мер по созданию комфортных условий труда в организации; основные характеристики и соотношение режимов труда и отдыха; принципы обеспечения безопасности для различных категорий персонала организации	Умеет разрабатывать мероприятия по оптимизации режимов труда и отдыха с учетом требований психофизиологии, эргономики и эстетики труда для различных категорий персонала; разрабатывать меры по обеспечению безопасности для различных категорий персонала организации	Владеет навыками разработки программы первоочередн ых мер по созданию оптимальных режимов труда и отдыха, обеспечению безопасности персонала
25	<b>ПК-10</b>	умением	Знает	Умеет	Владеет

№ п.п	Индекс компете- нции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знатъ	уметь	владеть
		разрабатывать и внедрять корпоративные стандарты в области управления персоналом	содержание стандартов в области управления персоналом, порядок разработки и внедрения положений, приёмы, применяемые при разработке стандартов, в том числе с использованием информационных технологий	разрабатывать и внедрять корпоративные стандарты в области управления персоналом, организовывать деятельность по управлению персоналом организаций на основе положений корпоративных стандартов	навыками разработки и актуализации корпоративных стандартов в области управления персоналом
26	<b>ПК-22</b>	умением разрабатывать программы научных исследований в сфере управления персоналом и организовывать их выполнение, применять количественные и качественные методы анализа, в том числе функционально-стоимостного, при принятии решений в области управления персоналом и строить соответствующие организационно-экономические модели	Знает содержание современных научных достижений и результаты исследований отечественных и зарубежных ученых в области управления персоналом, методологию научных исследований, порядок разработки и реализации программ научных исследований, методы количественного и качественного анализа, содержание и структуру различных типов	Умеет выявлять научную проблему, обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость, устанавливать цель и задачи, объект и предмет, информационные и методологические основы, формулировать гипотезу научного исследования, составлять рабочий план, программу научного исследования в сфере управления персоналом, обобщать и	Владеет планирования, разработки и реализации программы научного исследования, методами проведения исследования: развития понятий и теоретических положений с использованием эмпирической интерпретации, проверки истинности выдвигаемых теоретических положений; навыками разработки и реализации специальных

№ п.п	Индекс компете- нции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знатъ	уметь	владеть
			программ научного исследования, правила формулирования научной проблемы, определения предмета и объекта, целей и задач, развертывания рабочих гипотез, уточнения понятийного аппарата	делать выводы, апробировать полученные результаты научного исследования	исследовательских процедур, техник и методов научного исследования методиками построения, анализа и применения экономических, статистических моделей, сравнительного, факторного, функционально-стоимостного анализа, экспертных оценок по актуальным проблемам управления персоналом, навыками разработки научно-обоснованных рекомендаций по актуальным проблемам управления персоналом
27	<b>ПК-23</b>	умением проводить бенчмаркинг и другие процедуры для оценки вклада службы управления персоналом в достижение целей организации	Знает методы оценки деятельности службы управления персоналом: бенчмаркинг, метод экспертных	Умеет проводить анализ и оценку деятельности службы управления персоналом, применять методы бенчмаркинга,	Владеет навыками разработки модели исследования кадровой службы на основе методов

№ п.п . .	Индекс компете- нции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знатъ	уметь	владеть
			оценок, регрессионный анализ, метод управления по целям, система сбалансирован ных показателей и др., порядок анализа и оценки деятельности службы управления персоналом, модели, методы и показатели оценки ее эффективности	экспертных оценок, регрессионного анализа, управления по целям, системы сбалансирован ых показателей и др.	бенчмаркинга , экспертных оценок, регрессионно го анализа, управления по целям, системы сбалансирова нных показателей и др., навыков формировани я методики и показателей оценки эффективност и кадровой службы
28	<b>ПК-24</b>	владением навыками поиска, сбора, обработки, анализа и систематизации информации по теме исследования, подготовки обзоров, научных отчетов и научных публикаций по актуальным проблемам управления персоналом	Знает сущность и особенности применения основных методов и приемов поиска, сбора, обработки и систематизации информации по проблемам управления персоналом, их последующего анализа; особенности подготовки обзоров, научных отчетов и научных публикаций по актуальным проблемам управления	Умеет осуществлять поиск, сбор, обработку и систематизацию первичной и вторичной эмпирической информации, используя различные методы; представлять результаты НИР по актуальным проблемам управления персоналом научному сообществу	Владеет навыками планирования и организации сбора и анализа исходных данных, необходимых для расчета социально-экономических показателей, формулировки выводов и рекомендаций по совершенствованию системы управления персоналом, средствами

№ п.п . .	Индекс компете- нции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знатъ	уметь	владеть
			персоналом		программного обеспечения сбора и анализа исходных эмпирических данных и количественного моделирования системы управления персоналом; навыками подготовки обзоров, научных отчетов и научных публикаций по актуальным проблемам управления персоналом
29	<b>ПК-25</b>	умением проводить совещания: выбирать тему, формировать регламент, анализировать проблемное поле, информировать других, принимать совместные решения	Знает методы и формы коллективного принятия решений, порядок и принципы организации, планирования и проведения совещаний	Умеет организовывать и проводить совещания: выбирать тему, анализировать проблемное поле, информировать других, принимать совместные решения	Владеет навыками разработки регламента и плана проведения совещания
30	<b>ПК-26</b>	умением разрабатывать образовательные программы, учебно-методические комплексы и другие необходимые материалы для	Знает сущность обучения в высшей школе, основные достижения, проблемы и тенденции	Умеет разрабатывать образовательные программы, учебно-методические комплексы и другие	Владеет основами научно-методической и учебно-методической работы, методами и

№ п.п . .	Индекс компете- нции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знатъ	уметь	владеть
		проведения обучения персонала в соответствии со стратегией развития организации	развития педагогики и психологии высшей школы в России и за рубежом; психологические особенности педагогической деятельности, учебно-методическую документацию	необходимые материалы для проведения обучения персонала в соответствии со стратегией развития организации	приемами устного и письменного изложения предметного материала
31	<b>ПК-27</b>	владением современными образовательными технологиями, навыками организации, управления и оценки эффективности образовательных процессов и умением использовать их в процессе обучения	Знает виды учебной работы и образовательных технологий, методики подготовки, проведения, анализа учебных занятий, основные концепции современной философии науки, теоретические и практические основы менеджмента, системного анализа, управления персоналом, психологии, социологии, трудового права и пр.	Умеет использовать в учебном процессе знания фундаментальных основ, современных достижений, проблем и тенденций развития управления персоналом, особенности интеграции с другими науками, излагать предметный материал во взаимосвязи с дисциплинами учебного плана	Владеет современным и образовательными технологиями, навыками организации, управления и оценки эффективности образовательных процессов и умением использовать их в процессе обучения
32	<b>ПК-28</b>	владением навыками наставничества, способностью	Знает сущность, виды, модели	Умеет исполнять функции наставника,	Владеет навыками командообраз

№ п.п	Индекс компете- нции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знатъ	уметь	владеть
		вдохновлять других на развитие персонала и организаций	организации системы наставничества, положения документов, регламентирующ их систему наставничества, содержание деятельности по развитию руководителей	организовывать систему стимулирования наставничества, систему отбора и развития руководителей	ования, методами организации труда, навыками формирования и совершенствования системы наставничества, навыками разработки организационно-распорядительных документов, регулирующих деятельность наставников
33	<b>ПК-29</b>	владением навыками преподавания специализированных дисциплин, формирующих профессиональные компетенции профессионалов по управлению персоналом	Знает положения специализированных дисциплин, формирующих профессиональные компетенции по управлению персоналом, стратегическое управление персоналом организаций и пр.), методические приемы активизации мыслительной деятельности в основных формах учебного процесса	Умеет применять общие понятия и элементы управления педагогическим процессом к познанию специализированных дисциплин магистерской программы, использовать разнообразные формы педагогического взаимодействия	Владеет дидактикой и методикой преподавания управленических дисциплин, современным и технологиями обучения

№ п.п . .	Индекс компете- нции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знатъ	уметь	владеть
			(лекции, семинары, самостоятельна я работа, контроль знаний).		

## **5. Объем государственной итоговой аттестации.**

Общая трудоёмкость ГИА составляет 9 зач.ед.

В Блок 3 «Государственная итоговая аттестация» входит защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты. Выпускная квалификационная работа по направлению подготовки «Управление персоналом» профиля «Управление персоналом в банках» выполняется в виде магистерской диссертации.

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение итоговой государственной аттестации выпускников вуза**

1. Структура и оформление бакалаврской, дипломной и курсовой работ и магистерской диссертации: учеб.-метод. Указания / сост. М.Б. Астапов, О.А. Бондаренко. Краснодар: Кубанский гос. Ун-т. 2016. 49 с.

2. Вукович Г.Г., Шевченко И.В. Организационно-методическое обеспечение учебного процесса в магистратуре: учеб. Пособие/ Г.Г. Вукович, И.В. Шевченко. Краснодар: Кубанский гос. Ун-т, 2012. 11 с.

## **7. Перечень основной учебной литературы, необходимой для подготовки к защите ВКР**

1. Трудовое право [Электронный ресурс] : учебник для прикладного бакалавриата / В. Л. Гейхман [и др.] ; под ред. В. Л. Гейхмана. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Юрайт, 2018. - 382 с. - <https://biblio-online.ru/book/0DED3058-B153-4A07-B952-A5FA3D2FAC4A/trudovoe-pravo>

2. Одегов, Ю. Г. Кадровая политика и кадровое планирование [Электронный ресурс] : учебник и практикум для академического бакалавриата : в 2 ч. Ч. 1 / Ю. Г. Одегов, С. А. Карташов, М. Г. Лабаджян. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Юрайт, 2017. - 202 с. - <https://www.biblio-online.ru/book/A1577E0C-7FC8-4595-A7F5-5D71EA9BAAED>.

3. Одегов, Ю. Г. Кадровая политика и кадровое планирование [Электронный ресурс] : учебник и практикум для академического бакалавриата : в 2 ч. Ч. 2 / Ю. Г. Одегов, С. А. Карташов, М. Г. Лабаджян. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Юрайт, 2017. - 283 с. - <https://www.biblio-online.ru/book/76D4001B-E815-4C4E-9CE9-D24BB73579D3>

4. Кибанов, А. Я. Управление персоналом организаций [Электронный ресурс] : учебник / Кибанов А. Я. Баткаева И. А. Ивановская Л. В. ; под ред. А.Я.Кибанова. - 4-е изд., доп. и перераб. - М. : ИНФРА-М, 2018. - 695 с. - <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=942757>

## **8. Квалификационные требования и характеристика выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации)**

Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) является заключительным этапом обучения в высшем учебном заведении и направлена на систематизацию, закрепление и углубление знаний, навыков по направлению и эффективное применение этих знаний в решении конкретных задач в сфере управления персоналом в банках.

Магистерская диссертация представляет собой обобщение результатов самостоятельной исследовательской деятельности выпускника магистратуры.

Целями выполнения диссертации на соискание ученой степени магистра являются:

– углубление фундаментальной и профессиональной подготовки по соответствующему направлению за счет формирования у магистрантов умений и навыков выполнения научно-исследовательских работ (далее – НИР), а также представления результатов собственных исследований;

– создание необходимого научного задела для работы над диссертацией на соискание ученой степени кандидата экономических наук.