

## АННОТАЦИЯ дисциплины «Бюджетирование»

**Объем трудоемкости:** 2 зач. ед. (72 ч., из них 36,2 ч. контактной работы: лекционных 16 ч., практических 16 ч., КСР 4 ч., ИКР 0,2 ч.; 35,8 ч. самостоятельной работы).

### Цель освоения дисциплины:

формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков владения методикой бюджетирования, способного эффективно и квалифицированно управлять финансами предприятия в современных условиях; управленческого и финансового мышления, творческого подхода в работе, что позволит более грамотно обосновывать требования к бюджетному управлению и планированию

### Задачи дисциплины:

- формирование знаний о современных методах организации финансового планирования;
- освоение теоретических основ технологии формирования главного бюджета и последующего контроля и анализа реализации стратегических задач;
- формирование практических навыков и умений самостоятельно формировать бюджеты, исходя из особенностей конкретного объекта управления, моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов.
- развитие навыков практического применения логики, принципов, системы методологических подходов и методов разработки стратегий, прогнозов, бюджетов и планов для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ.

### Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Данная дисциплина относится к вариативной части Блока 1 «Дисциплины (модули) по выбору» учебного плана.

Курс «Бюджетирование» является базовым курсом для всех, кто пытается постичь основы рыночной экономики, получить образование экономиста, финансиста и предпринимателя, соответствующее международным стандартам.

Предметом изучения курса «Бюджетирование» является многообразие финансовых решений, их систематизация, и прогнозирование на основе использования отечественного и мирохозяйственного опыта. Этот курс позволяет студентам сформировать практические навыки рационального поведения в сфере финансов.

### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся профессиональных компетенций: ПК-21.

| Компетенция                                                                                                                                                                                  | Компонентный состав компетенций                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                              | <u>Знает:</u>                                                                                                                                                                                                                                                                        | <u>Умеет:</u>                                                                                                                                                                                                                               | <u>Владеет:</u>                                                                                                                                                                                                                   |
| ПК- 21 Способность составлять финансовые планы организации, обеспечивать осуществление финансовых взаимоотношений с организациями, органами государственной власти и местного самоуправления | - виды, пути и средства финансового планирования;<br>- систему категорий и методов, направленных на формирование работы по финансовому планированию при обеспечении взаимоотношений с органами местного самоуправления;<br>- закономерности финансового планирования;<br>- структуру | - пользоваться составленным финансовым планом организации;<br>- анализировать составленный финансовый план организации;<br>- объяснить финансовые взаимоотношения между органами государственной власти и органами местного самоуправления. | -методами и средствами самостоятельного, методически обоснованного составления финансового плана;<br>- способностью обосновать правильное достижение финансовых взаимоотношений между органами местного самоуправления и органами |

| Компетенция | Компонентный состав компетенций                                                                                                                                         |               |                         |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------|
|             | <u>Знает:</u>                                                                                                                                                           | <u>Умеет:</u> | <u>Владеет:</u>         |
|             | государственной власти и органов местного самоуправления;<br>- взаимоотношения органов местного самоуправления и государственной власти;<br>- состав финансовых планов. |               | государственной власти. |

### Основные разделы дисциплины

| № | Наименование разделов                                                                                             | Количество часов |                   |    |    |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|----|----|
|   |                                                                                                                   | Всего            | Аудиторная работа |    |    |
|   |                                                                                                                   |                  | Л                 | ПЗ | ЛР |
| 1 | Введение в «Бюджетирование», основные понятия, особенности бюджетного планирования в промышленности               | 8                | 2                 | 2  |    |
| 2 | Текущее и стратегическое бюджетирование, типы бюджетов. Общая технология составления сводного бюджета предприятия | 8                | 2                 | 2  |    |
| 3 | Определение целевого объема продаж                                                                                | 8                | 2                 | 2  |    |
| 4 | Расчет калькуляции себестоимости продаж, расчет показателей маржинального дохода и рентабельности                 | 8                | 2                 | 2  |    |
| 5 | Расчет конечных финансовых результатов, составление проекта отчета о финансовых результатах                       | 8                | 2                 | 2  |    |
| 6 | Составление проекта инвестиционного бюджета. Составление проекта движения денежных средств.                       | 9,8              | 2                 | 2  |    |
| 7 | Корректировка бюджетных показателей, окончательный вариант сводного бюджета                                       | 10               | 2                 | 2  |    |
| 8 | Контроль (мониторинг) и анализ исполнения сводного бюджета                                                        | 8                | 2                 | 2  |    |
|   | <i>Итого по дисциплине:</i>                                                                                       |                  | 16                | 16 |    |

**Курсовые проекты или работы:** не предусмотрены

**Вид аттестации:** зачет

### Основная литература:

1. Афанасьев, М. П. Бюджет и бюджетная система в 2 т. Том 2 : учебник для бакалавриата и магистратуры / М. П. Афанасьев, А. А. Беленчук, И. В. Кривоногов. — 4-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 418 с. Режим доступа: <https://biblio-online.ru/book/38DAAF04-C977-4A65-B51C-7DC721CF2897>

2. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Семь практических шагов : практ. пособие / В. Е. Хруцкий, Р. В. Хруцкий. — 2-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 172 с. — Режим доступа : [www.biblio-online.ru/book/76D441FB-26E9-4F61-BA2E-F4BCC62803E2](http://www.biblio-online.ru/book/76D441FB-26E9-4F61-BA2E-F4BCC62803E2)

3. Хруцкий, В. Е. Внутрифирменное бюджетирование. Теория и практика : учебник для бакалавриата и магистратуры / В. Е. Хруцкий, В. В. Гамаюнов. — 3-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 456 с. — Режим доступа: <https://biblio-online.ru/book/6FF99D9E-A1DC-44F0-9E43-4189202ECA7A>