

АННОТАЦИЯ

Дисциплины Б1.В.28 «Методы принятия управленческих решений»

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 3 зач. ед.

(108 часа; из них – 12,2 часа контактной работы, в том числе, 12 часа аудиторной нагрузки: лекционных 4 ч., практических 8 ч, ИКР – 0,2; 92 часа самостоятельной работы; контроль – 3,8 часов).

Цель дисциплины - формирование у студентов навыков разработки и принятия различного рода управленческих решений на уровне фирмы и органов государственного и муниципального управления.

Задачи дисциплины.

- изучение технологии разработки, принятия и реализации управленческих решений, в том числе в условиях риска и неопределенности;
- изучение методов анализа, прогнозирования, оптимизации управленческих решений;
- получение практических навыков в применении изучаемых инструментов и методов разработки и принятия управленческих решений при помощи проигрывания конкретных ситуаций и решения практических задач;
- формирование навыков адаптации рассмотренных методов к конкретным условиям функционирования фирмы и органов государственного и муниципального управления;
- организация самостоятельной работы студента по изучению основных вопросов, возникающих в процессе принятия и реализации управленческих решений.

Место дисциплины в структуре ООП ВО

Дисциплина «Методы принятия управленческих решений» относится к вариативной части Блока 1 «Дисциплины (модули)» учебного плана

Дисциплина находится в логическом и содержательно-методической взаимосвязи с другими частями ООП и базируется на знаниях, полученных при изучении дисциплин общенаучного и профессионального цикла, таких как: «Теория организации», «Стратегическое управление».

В дальнейшем знания, полученные в ходе изучения дисциплины, могут быть использованы при изучении курсов: «Инновации в государственном и муниципальном управлении», «Управление изменениями», «Управление проектами», «Проектный менеджмент».

Требования к уровню освоения дисциплины

Изучение данной учебной дисциплины направлено на формирование у обучающихся профессиональных компетенций (ОПК-2, ПК-13, ПК-21, ПК-25)

| № п.п. | Индекс компетенции | Содержание компетенции (или её части) | В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны | | |
|--------|--------------------|---|---|--|--|
| | | | знать | уметь | владеть |
| 1. | ОПК-2 | способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого | индивидуальные особенности лица принимающего решения, их воздействие на процесс | получать информацию о внешней и внутренней среде организации, организационных процессах, | навыками анализа организационного анализа, процесса целеполагания, |

| | | | | | |
|----|-------|--|---|--|--|
| | | управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений | формирования объективного мировоззрения и мировосприятия, групповые особенности процесса принятия управленческих решений и их роль в повышении объективности мировоззренческой позиции. | систематизировать и анализировать её, получать информацию необходимую для процесса разработки и реализации управленческих решений. | методами сбора и анализа информации, включения её в процесс принятия и реализации управленческих решений. |
| 2. | ПК-13 | способностью использовать современные методы управления проектом, направленные на своевременное получение качественных результатов, определение рисков, эффективное управление ресурсами, готовностью к его реализации с использованием современных инновационных технологий | основные процессы и особенности проектного управления, проблемы формирования долгосрочных, среднесрочных и краткосрочных проектов, особенности проектной деятельности в государственном и муниципальном управлении. | организовывать процесс разработки проекта, его реализации и обеспечивать контроль хода его исполнения, доработки и корректировки проекта с учетом возникших новых обстоятельств. | методами работы в проектных группах и руководства проектной командой, анализа процессов, проектного управления и подходов к управлению ими |
| 2. | ПК-21 | умением определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры | основные способы организации контроля качества административной деятельности и принятия управленческих решений на разных уровнях | организовывать процесс контроля за процессами принятия и реализации управленческих решений на разных уровнях управленческой иерархии в организации, | навыками контроля в сфере принятия и реализации управленческих решений, организации системы обратной связи в организации, корректировки |

| | | | | | |
|---|-------|---|--|--|--|
| | | | управленческой иерархии | выстраивать каналы обратной связи, осуществлять сопряжение и корректировку полученных результатов и целей управленческой деятельности | и адаптации целей управления в соответствии с полученными результатами |
| 3 | ПК-25 | умением организовывать контроль исполнения, проводить оценку качества управленческих решений и осуществление административных процессов | содержание структуры проблемной ситуации, факторы, определяющие структуру проблемы, понятие организационных и управленческих условий разрешения проблемных ситуаций, понятие и содержание социальной ответственности менеджера | определять структуру проблемы, выделять постоянные и переменные факторы проблемной ситуации, применять организационные и управленческие методы разрешения проблемных ситуаций, формировать содержание социальной | методами определения структуры проблемной ситуации, организационными и управленческими методами уточнения и разрешения проблемной ситуации, методами определения социальной ответственности, а также методами её управления (снижения) |

Основные разделы дисциплины:

Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины.

Разделы дисциплины, изучаемые на 3 курсе (для студентов ЗФО)

| № | Наименование разделов | Количество часов | | | | |
|---|---|------------------|-------------------|----|----|----------------------|
| | | Всего | Аудиторная работа | | | Внеаудиторная работа |
| | | | Л | ПЗ | ЛР | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 1 | Решения как предмет научного исследования Условия и факторы принятия эффективных решений. Принятие решений в условиях неопределенности и риска | 24 | 2 | 2 | 0 | 20 |
| 2 | Использование технологии прогнозирования при выработке управленческого решения | 22 | 0 | 2 | 0 | 20 |
| 3 | Количественные методы принятия управленческих решений. Общая характеристика | 24 | 2 | 2 | 0 | 20 |

| | | | | | | |
|---|---|-----|---|---|---|----|
| 4 | Решение управленческих задач креативными методами | 34 | 0 | 2 | 0 | 32 |
| | Контроль | 3,8 | - | - | - | - |
| | ИКР | 0,2 | - | - | - | - |
| | <i>Итого по дисциплине:</i> | 108 | 4 | 8 | 0 | 92 |

Форма проведения аттестации по дисциплине: *зачет*

Основная литература:

1. Карданская, Н.Л. Принятие управленческого решения=Management decision making : учебник для вузов / Н.Л. Карданская. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 407 с. : ил., табл., схем. - Библиогр. в кн. - ISBN 5-238-00056-1 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=446557>

Автор (ы) РПД : К.В. Гетманцев