

АННОТАЦИЯ

дисциплины

ФТД.В.02 АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Направление подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Общее количество часов 36

Количество зачётных единиц 1

Цель освоения дисциплины «Антикризисное управление».

Бизнес невозможен без риска. Успехи и неудачи деятельности компании следует рассматривать как взаимодействие ряда факторов – внешних (на них компания почти или совсем не может влиять) и внутренних (как правило, они зависят от организации работы самой компании). Комплекс взаимосвязанных проблем, возникающих на предприятиях из-за негативного финансово - экономического кризиса, требует применение комплекса ответных мер, позволяющих не только сохранить стабильность бизнеса, но и использовать новые возможности для развития.

Одни предприятия, подвергшиеся шоковому воздействию кризисных факторов, остро нуждаются в срочных мерах по выходу из сложившейся ситуации с минимальными потерями. Другие – в меньшей степени, чем конкуренты, испытавшие влияние кризиса стремятся принять срочные меры для получения конкурентных преимуществ и увеличения рыночной доли. Пересматривается стратегия, тактика и задачи, возлагаемые на службы предприятия.

Все изменения в условиях кризиса можно отнести к двум основным типам: направленные на снижение затрат и направленные на обеспечение доходов.

Влияние основных кризисных факторов на деятельность хозяйствующего субъекта распределяется на четыре блока внутри предприятия:

- сбыт, продажи;
- производство;
- снабжение, закупки;
- управление.

Дисциплина «Антикризисное управление» определяет минимизацию кризисных ситуаций на предприятии, позволяет применить теоретические навыки и приемы к снижению рискованных ситуаций, обеспечивая менее болезненный процесс реорганизационных процедур.

Антикризисное управление является кульминационным завершающим этапом, позволяющим на основе ранее полученных знаний закрепить материал, полученный при ранее изученных дисциплинах.

Сохраняя отношения с покупателями, обеспечивая стабильность поставок, устойчивые показатели производства и продаж, оптимизируя структуру затрат и управление, наращивая долю рынка за счет успешной

конкуренции, увеличивая ликвидность и снижая зависимость от кредиторов, предприятие может использовать кризис как точку роста для реализации новых возможностей. Для данных процедур требуется регулярно осуществлять ряд антикризисных управленческих воздействий на бизнес – процессы и ресурсы предприятия.

К целям курса дисциплины можно отнести следующие:

- обучение мерам, применяемым для решения проблем, возникающих на предприятии;
- выявление возможности повышения конкурентоспособности предприятия и выход из кризисной сложившейся ситуации.

Объективному принятию решений способствует умение использования информационной базы предприятия, своевременность выявления негативных факторов, влияющих на функционирование хозяйствующего субъекта.

Основной целью курса является повышение активности обучаемого в вопросах, определяющих позиции хозяйствующего субъекта в современных условиях и способность предприятия минимизировать риски своей деятельности.

Квалифицированный работник должен хорошо знать проявления общих, специфических и частных экономических законов в практике своего предприятия, своевременно замечать тенденции и возможности повышения эффективности производства.

Основные цели курса дисциплины построены:

- на поиске неординарных решений эффективного функционирования хозяйствующего субъекта на основе полученной информации и правильно построенных выводах;
- на диагностирование полученных экономических результатов;
- на изучение теоретических основ и приобретения практических навыков в проведении анализа хозяйственной деятельности предприятия.

Задачи дисциплины.

От регулируемых мер требуется обеспечить стабильность бизнеса. Прогрессивные меры должны быть направлены на достижение конкурентоспособности и развития бизнеса в среднесрочной и долгосрочной перспективе.

Последовательность рассмотрения задач дисциплиной можно представить следующим образом:

- 1 Задачи антикризисного управления;
- 2 Раскрытия комплекса производственных задач;
- 3 Оптимизация снабжения и обеспечения производства;
- 4 Повышение управления материальными потоками;
- 5 Оптимизация финансовых задач;
- 6 Улучшение использования трудовых ресурсов предприятия

Задачи курса:

- подготовка специалиста, способного принимать решения, возникающие в различных ситуациях функционирования хозяйствующего

субъекта;

- предупреждение возникновения рискованных ситуаций;
- предопределение оптимизации производственных процессов;
- управление портфелем инвестиционных проектов.

Место дисциплины в структуре образовательной программы.

Дисциплина **ФТД.В.02 «Антикризисное управление»** относится к вариативной части Блока «Факультативы» учебного плана.

Результаты обучения (знания, умения, опыт, компетенции).

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций (согласно ФГОС):

№ п.п	Индекс компетенции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знать	уметь	владеть
	ПК-4	способностью проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования	понятие и виды инвестиций; принципы принятия и методы обоснования экономическими субъектами решений о реализации инновационных и инвестиционных проектов; методы государственного регулирования инвестиционного и инновационного процессов; особенности и методы планирования и прогнозирования; принципы расчета будущих доходов и оценки выгод реализации инвестиционных проектов; основные приемы статистического и экономико-математического	обосновывать решения о реализации инновационных и инвестиционных проектов; обосновывать политику поддержки инвестиционного процесса; применять методы, необходимые для прогнозирования социально-экономических процессов в условиях реализации инвестиционных и инновационных проектов; осуществлять анализ	навыками анализа систем и процессов обеспечения конкурентных преимуществ территории; приемами оценки различных условий инвестирования и финансирования; навыками выполнения необходимых расчетов в ходе планирования и прогнозирования с учетом неопределенности и рисков; методами государственной поддержки инвестиционной и инновационной деятельности.

№ п.п	Индекс компете нции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знать	уметь	владеть
			анализа, используемые при анализе инвестиционного процесса и для оценки инвестиционных проектов.	конкурентной среды региона; осуществлять оценку отдачи от инвестиций и проводить соответствующие расчеты.	
	ПК-6	владением навыками количественного и качественного анализа при оценке состояния экономической, социальной, политической среды, деятельности органов	методы исследования систем и процессов; количественные и качественные методы анализа среды субъектов хозяйствования; методологии и методику применения количественных и качественных методов анализа к оценке состояния экономической, социальной, политической среды	оценивать состояние системы; выявлять влияние внешней среды на систему; проводить исследование систем и процессов; развить способность осваивать новые методы исследования и дополнительные формы практической деятельности	навыками работы с правовыми документами и экономической информацией; навыками сравнительного анализа на основе самостоятельной разработки критериев; навыками сопоставления состояния систем с передовой практикой; навыками количественного и качественного сравнительного анализа на основе сложных критериев; навыками прогнозирования процессов и процедур в субъектах хозяйствования; экономическими методами проведения

№ п.п	Индекс компете нции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			знать	уметь	владеть
					анализа, необходимого для прогнозирования деятельности субъекта хозяйствования.

Курсовые работы: не предусмотрены

Вид аттестации: зачет

Основная литература:

1 Безденежных, В. М., Галай, А. Г. Антикризисное управление – теория и практика применения: [Текст] учебное пособие / В. М. Безденежных, А. Г. Галай, – М.: Альтаир, МГАВТ, – 2015 – 111 с. (режим доступа https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=429736&sr=1)

2 Гореликов, К. А. Антикризисное управление: [Текст] учебник / К. А. Гориков, – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», – 2016 – 216 с. (режим доступа https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=83320&sr=1)

3 Ларионов, И. К. Антикризисное управление: [Текст] учебник / И. К. Ларионов, – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», – 2015 – 380 с. (режим доступа https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=83320&sr=1)

Дополнительная литература:

1 Рыбкина, М. В. Антикризисное управление предприятием: [Текст] учебно-практическое пособие / М. В. Рыбкина, – Ульяновск: УлГТУ, – 2014 – 116 с. (режим доступа https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=363214&sr=1)

2 Тавасиев, А. М., Мурычев, А. В. Антикризисное управление кредитными организациями: [Текст] учебное пособие / А. М. Тавасиев, А. В. Мурычев, – М.: Юнити-Дана, – 2015 – 543 с. (режим доступа https://biblioclub.ru/index.php?page=book_red&id=436847&sr=1)

Для освоения дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья имеются издания в электронном виде в электронно-библиотечных системах «Лань», «Юрайт» и др.

Автор: Лопатина Е.И.