

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Кубанский государственный университет»  
Факультет управления и психологии

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе,  
качеству образования - первый  
проректор

« 27 » *июня* 2018 г.



## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

### Б1.Б.01 СОЦИОЛОГИЯ И ПСИХОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| Направление подготовки            | 46.04.02 Документоведение и архивоведение        |
| Направленность (профиль)          | Организационное проектирование систем управления |
| Программа подготовки              | академическая                                    |
| Форма обучения                    | очная  |
| Квалификация (степень) выпускника | магистр  |

Краснодар 2018

Рабочая программа дисциплины «Социология и психология управления»  
составлена в соответствии с Федеральным государственным  
образовательным стандартом высшего образования по направлению  
подготовки (профиль) «46.04.02 Документоведение и архивоведение»

Программу составил

С.Ю. Флоровский, доцент кафедры социальной психологии  
и социологии управления, кандидат психологических наук,  
доцент

Рабочая программа дисциплины «Социология и психология управления»  
утверждена на заседании кафедры социальной психологии и социологии  
управления

протокол № 10 «12» апреля 2018 г.

Заведующий кафедрой социальной психологии и  
социологии управления Дёмин А.Н.

Рабочая программа обсуждена на заседании кафедры общего,  
стратегического, информационного менеджмента и бизнес-процессов  
(выпускающей)

протокол № 14 «12» апреля 2018 г.

Заведующий кафедрой общего, стратегического,  
информационного менеджмента и бизнес-процессов  
Ермоленко В.В.

Утверждена на заседании учебно-методической комиссии факультета  
управления и психологии

протокол № 12 «19» апреля 2018 г.

Председатель УМК факультета Шлюбуль Е.Ю.

Рецензенты:

Ясько Б.А., доктор психологических наук, профессор, профессор кафедры  
управления персоналом и организационной психологии КубГУ

Прусова Э.В., кандидат психологических наук, доцент частного  
образовательного учреждения дополнительного профессионального  
образования «Центр современного образования»

## **1 Цели и задачи изучения дисциплины**

### **1.1 Цель дисциплины**

Формирование у студентов системы представлений о феноменологии, закономерностях и механизмах социальной и психической регуляции поведения людей при их включении в различные типы организационно-управленческой деятельности и отношений, а также о социальных и психологических характеристиках субъектов, объектов управления и взаимодействия между ними.

### **1.2 Задачи дисциплины**

1. Формирование у студентов понятия о социологии и психологии управления как науках и областях практической деятельности, их месте в системе современного научного знания об управлении.
2. Рассмотрение основных понятий, методологических и методических принципов социологии и психологии управления как инструментов организации профессионального психологического мышления при решении проблем в сфере организационно-управленческой практики.
3. Систематическое изложение представлений о закономерностях и механизмах социальной и психической регуляции поведения и взаимодействия людей как субъектов и объектов управления, а также о социальных и психологических характеристиках различных типов организационно-управленческих систем и отношений.
4. Формирование способности применять знания в области социологии и психологии управления для решения задач будущей профессиональной деятельности.
5. Содействие формированию у студентов готовности к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала при их включении в различные типы организационно-управленческих систем и отношений.
6. Обучение навыкам работы с научной литературой по социологии и психологии управления и смежной проблематике, её анализу и реферированию.
7. Повышение уровня коммуникативной компетентности, умения вести публичную полемику, обосновывать и доказательно утверждать собственную точку зрения по социологическим и психологическим аспектам проблем управления, выстраивать адекватную ролевую профессиональную позицию при взаимодействии с различными категориями партнеров (руководители, коллеги, подчиненные, заказчики, клиенты, посредники и др.).

### **1.3 Место дисциплины в структуре образовательной программы**

Учебная дисциплина «Социология и психология управления» относится к базовой части Блока 1 «Дисциплины (модули) учебного плана».

Входные знания, умения и компетенции, необходимые для изучения учебной дисциплины «Социология и психология управления», формируются в процессе изучения учебных дисциплин «Социология» и «Психология», осваиваемых студентами на уровне бакалавриата или специалитета.

Дисциплина «Социология и психология управления» изучается параллельно с дисциплинами «Моделирование управленческой деятельности».

Приобретенные в результате изучения дисциплины «Социология и психология управления» знания, умения и компетенции являются предшествующими для дисциплин «Оценка эффективности организационной системы управления», «Методология организационного проектирования системы управления организации».

### **1.4 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование частей следующих общекультурных и общепрофессиональных компетенций: ОК-3, ОПК-5

| №<br>пп. | Индекс<br>компет-<br>енции | Содержание<br>компетенции (или<br>её части)                                     | В результате изучения учебной дисциплины<br>обучающиеся должны   |  |   |
|----------|----------------------------|---|--|--|---|
|          |                            |   | знатъ  | уметь  | владеТЬ   |
| 1.       | ОК-3                       | готовность к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала | феноменологию, закономерности и механизмы функционирования и развития личности в организационно-управленческом контексте; возможности и ограничения саморазвития, самореализации, использования творческого потенциала личности и группы в условиях различных типов организационно-управленческих систем и отношений; систематику и этиологию социальных ограничений, профессиональных вредностей и психологических сложностей управленческой деятельности (деформированный макросоциальный контекст, стрессы, конфликты, психическое выгорание, профессиональная деформация, силовое давление, манипулирование и др.) | определять оптимальную траекторию личностного и профессионального развития человека, его саморазвития, самореализации, использования творческого потенциала в конкретном организационно-управленческом контексте на основании соотнесения возможностей и ограничений личности и организационно-деятельностной среды; распознавать симптоматические проявления субъективного неблагополучия и нарушения психологического здоровья руководителей и сотрудников организации | базовыми ориентирами, стратегиями и приемами поддержки саморазвития, самореализации, использования творческого потенциала руководителей и сотрудников организаций; базовыми приемами повышения и поддержания субъективного благополучия, сохранения психологического здоровья себя и партнеров по управлению взаимодействию |
| 2.       | ОПК-5                      | способность   | феноменологию,   | определять   | базовыми  |

| №<br>пп. | Индекс компетенции | Содержание компетенции (или её части)                        | В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны  |  |   |
|----------|--------------------|--|--|--|---|
|          |                    |  | знатъ  | уметь  | владеть   |
|          |                    | применять знания в области психологии управления коллективом | закономерности и механизмы функционирования и развития трудового коллектива как объекта и субъекта управления, организационной субъединицы, и психологической общности людей | оптимальную стратегию взаимодействия с трудовым коллективом на основании учета характера выполняемой трудовой деятельности, уровня его социально-психологического развития, личностно-композиционного состава, особенностей актуальной управленческой ситуации, организационно-культурного контекста и др. | ориентирами, стратегиями и приемами ситуационно-деятельностной, социально-психологической и организационно-культурной экологизации стиля руководства трудовым коллективом в целях продуктивного решения стоящих перед ним задач и проблем |

## 2 Структура и содержание дисциплины

### 2.1 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы (72 часа), их распределение по видам работ представлено в таблице (для студентов ОФО).

| Вид учебной работы  | Всего часов | Семестры |
|---|-------------|----------|
|   |             | 9        |
| <b>Контактная работа, в том числе:</b>  |             |          |
| Занятия лекционного типа  | 6           | 6        |
| Лабораторные занятия  | –           | –        |
| Занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия) | 12          | 12       |
| <b>Иная контактная работа:</b>  |             |          |
| Промежуточная аттестация (ИКР)  | 0,3         | 0,3      |
| <b>Самостоятельная работа, в том числе:</b>   |             |          |
| Проработка учебного (теоретического) материала при самостоятельном изучении разделов  | 7           | 7        |
| Реферат   | 10          | 10       |
| Подготовка к текущему контролю (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных                       | 10          | 10       |

|   |                                      |             |             |
|---|--------------------------------------|-------------|-------------|
| пособий, подготовка к семинарским и практическим занятиям, коллоквиумам и т.д.) |                                      |             |             |
| <b>Контроль</b>   |                                      |             |             |
| Подготовка к экзамену   |                                      | 26,7        | 26,7        |
| <b>Общая трудоемкость</b>   | час.                                 | <b>72</b>   | <b>72</b>   |
|   | <b>в том числе контактная работа</b> | <b>18,3</b> | <b>18,3</b> |
|   | <b>зач. ед.</b>                      | <b>2</b>    | <b>2</b>    |

## 2.2 Структура дисциплины:

Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам дисциплины.  
Разделы дисциплины, изучаемые в 9 семестре (*очная форма*)

| № раздела                   | Наименование разделов  | Всего | Количество часов  |           |          |                      |
|-----------------------------|--|-------|-------------------|-----------|----------|----------------------|
|                             |  |       | Аудиторная работа |           |          | Внеаудиторная работа |
|                             |  |       | Л                 | ПЗ        | ЛР       |                      |
| 1                           | 2  | 3     | 4                 | 5         | 6        | 7                    |
| 1.                          | Введение в проблематику социологии и психологии управления   | 8     | 1                 | 2         | –        | 5                    |
| 2.                          | Социальное и психологическое содержание управления   | 8     | 1                 | 2         | –        | 5                    |
| 3.                          | Социология и психология индивидуального и группового субъекта управленческой деятельности                | 12    | 2                 | 4         | –        | 6                    |
| 4.                          | Социальные ограничения, профессиональные вредности и психологические сложности деятельности руководителя | 8     | 1                 | 2         | –        | 5                    |
| 5.                          | Организационный контекст управления: социологические и психологические аспекты                           | 9     | 1                 | 2         | –        | 6                    |
| <b>Итого по дисциплине:</b> |  |       | <b>6</b>          | <b>12</b> | <b>0</b> | <b>27</b>            |

Примечание: Л – лекции, ПЗ – практические занятия / семинары, ЛР – лабораторные занятия, СРС – самостоятельная работа студента

## 2.3 Содержание разделов дисциплины:

### 2.3.1 Занятия лекционного типа

| №  | Наименование раздела                                       | Содержание лекций   |   | Форма текущего контроля |
|----|--|---|---|-------------------------|
|    |  | 1   | 2 |                         |
|    |  | 3   |   | 4                       |
| 1. | Введение в проблематику социологии и психологии управления | Социология и психология управления как науки и области практической деятельности, предмет и задачи. Управление как социальная и психологическая реальность. Фундаментальные социологические и психологические закономерности управления |   | P, КонР                 |
| 2. | Социальное и   | Социальная сущность управления как  |   | P, КонР                 |

| №  | Наименование раздела   | Содержание лекций   | Форма текущего контроля |
|----|--|---|-------------------------|
| 1  | 2  | 3   | 4                       |
|    | психологическое содержание управления  | преодоление социально-организационной энтропии. Психологическое содержание и структура управления: основные и связующие функции руководителя  |                         |
| 3. | Социология и психология индивидуального и группового субъекта управленческой деятельности                | Власть как регулятор управленческой деятельности. Стили руководства. Личность руководителя и эффективность управленческой деятельности. Группа как субъект управления. Социология и психология управленческой команды                               | P, КонР                 |
| 4. | Социальные ограничения, профессиональные вредности и психологические сложности деятельности руководителя | Модель отрицательного отбора и карьерного продвижения в управлении: социальная и психологическая обусловленность. Стесс как сопутствующий фактор управленческой деятельности. Конфликты, манипуляции и силовое давление в деятельности руководителя | P, КонР                 |
| 5. | Организационный контекст управления: социологические и психологические аспекты                           | Организация как объект и субъект управления. Социология и психология организационной жизнедеятельности. Организационная культура и организационное развитие: социологические и психологические аспекты  | P, КонР                 |

*Примечание:* текущий контроль по дисциплине осуществляется в следующих формах: написание реферата (Р), контрольная работа (КонР).

### 2.3.2 Занятия семинарского типа

| №  | Наименование раздела                                       | Тематика практических занятий (семинаров)   | Форма текущего контроля   |
|----|--|---|---|
| 1  | 2  | 3   | 4   |
| 1. | Введение в проблематику социологии и психологии управления | Социология и психология управления: предмет, задачи и взаимодействие. Развитие социологии и психологии управления. «Парадигма власти» и «парадигма социального партнерства и обмена» в управлении. Принципы современного управления и тенденции организационных изменений | Групповая дискуссия<br>Контрольная работа                               |
| 2. | Социальное и психологическое содержание управления         | Социальное и психологическое содержание основных функций управления: целеполагание, планирование, организация, контроль. Мотивация как функция управления. Принятие управленческих решений: психологическое содержание и  | Групповая дискуссия<br>Анализ конкретных ситуаций<br>Контрольная работа |

| №  | Наименование раздела   | Тематика практических занятий (семинаров)  | Форма текущего контроля   |
|----|--|--|---|
| 1  | 2  | 3  | 4   |
|    |  | социальные последствия.<br>Коммуникативная функция руководителя  |   |
| 3. | Социология и психология индивидуального и группового субъекта управленческой деятельности                | Власть как регулятор управленческой деятельности. Индивидуальная управленческая концепция руководителя. Стили руководства. Личность руководителя и эффективность управленческой деятельности. Мышление и интеллект руководителя. Руководитель и группа: психологические аспекты взаимодействия             | Групповая дискуссия<br>Анализ конкретных ситуаций<br>Контрольная работа |
| 4. | Социальные ограничения, профессиональные вредности и психологические сложности деятельности руководителя | Конфликты, манипуляции и силовое давление в деятельности руководителя. Стресс как сопутствующий фактор управленческой деятельности: профилактика и преодоление   | Групповая дискуссия<br>Анализ конкретных ситуаций<br>Контрольная работа |
| 5. | Организационный контекст управления: социологические и психологические аспекты                           | Организация с точки зрения социологии и психологии. Структура и технология как составляющие организаций: социальные и психологические аспекты. Организационная культура: социальное и психологическое содержание. Организация как развивающаяся система: социология и психология организационного развития | Групповая дискуссия<br>Анализ конкретных ситуаций<br>Контрольная работа |

### 2.3.3 Лабораторные занятия

Лабораторные занятия не предусмотрены

### 2.3.4 Примерная тематика курсовых работ (проектов)

Курсовые работы не предусмотрены

## 2.4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

| №  | Вид СРС  | Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины по выполнению самостоятельной работы  |
|----|--|--|
| 1  | 2  | 3  |
| 1. | Проработка учебного (теоретического) материала при самостоятельном изучении разделов | Комплект методических материалов по видам самостоятельной работы студентов, утверждённый на заседании кафедры социальной психологии и социологии управления, протокол № 8 от 28 марта 2017 г. и заседании кафедры психологии личности и общей психологии, протокол № 9 от 21 марта 2017 г. |
| 2. | Реферат / эссе   | Комплект методических материалов по видам  |

| №  | Вид СРС   | Перечень учебно-методического обеспечения дисциплины по выполнению самостоятельной работы  |
|----|---|--|
|    |   | 3  |
|    |   | самостоятельной работы студентов, утверждённый на заседании кафедры социальной психологии и социологии управления, протокол № 8 от 28 марта 2017 г. и заседании кафедры психологии личности и общей психологии, протокол № 9 от 21 марта 2017 г.   |
| 3. | Выполнение индивидуальных заданий (проведение мини-исследований, разработка проектов решения организационно-управленческих проблем)   | Комплект методических материалов по видам самостоятельной работы студентов, утверждённый на заседании кафедры социальной психологии и социологии управления, протокол № 8 от 28 марта 2017 г. и заседании кафедры психологии личности и общей психологии, протокол № 9 от 21 марта 2017 г. |
| 4. | Контрольная работа  | Комплект методических материалов по видам самостоятельной работы студентов, утверждённый на заседании кафедры социальной психологии и социологии управления, протокол № 8 от 28 марта 2017 г. и заседании кафедры психологии личности и общей психологии, протокол № 9 от 21 марта 2017 г. |
| 5. | Подготовка к текущему контролю (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к семинарским и практическим занятиям, коллоквиумам и т.д.) | Комплект методических материалов по видам самостоятельной работы студентов, утверждённый на заседании кафедры социальной психологии и социологии управления, протокол № 8 от 28 марта 2017 г. и заседании кафедры психологии личности и общей психологии, протокол № 9 от 21 марта 2017 г. |

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации.

Для лиц с нарушениями зрения:

- в форме электронного документа,

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,

- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,

- в форме электронного документа,

### **3 Образовательные технологии**

#### **3.1 Интерактивные образовательные технологии**

| Семестр       | Вид занятия<br>(Л, ПЗ, ЛР) | Используемые интерактивные образовательные технологии  | Количество часов |
|---------------|----------------------------|--|------------------|
| 5             | Л                          | <p><i>Контролируемые преподавателем беседы по темам:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Введение в проблематику социологии и психологии управления</li> <li>2. Социальное и психологическое содержание управления</li> <li>3. Социология и psychology индивидуального и группового субъекта управленческой деятельности</li> <li>4. Социальные ограничения, профессиональные вредности и психологические сложности деятельности руководителя</li> <li>5. Организационный контекст управления: социологические и психологические аспекты</li> </ol>  | 2                |
| 5             | ПЗ                         | <p><i>Контролируемые преподавателем дискуссии по темам:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Введение в проблематику социологии и психологии управления</li> <li>2. Социальное и психологическое содержание управления</li> <li>3. Социология и psychology индивидуального и группового субъекта управленческой деятельности</li> <li>4. Социальные ограничения, профессиональные вредности и психологические сложности деятельности руководителя</li> <li>5. Организационный контекст управления: социологические и психологические аспекты</li> </ol>   | 3                |
| 5             | ПЗ                         | <p><i>Работа в малых группах с целью анализа конкретных ситуаций и обсуждения ответов на предложенные для самостоятельной работы вопросы по теме занятия:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Введение в проблематику социологии и психологии управления</li> <li>2. Социальное и психологическое содержание управления</li> <li>3. Социология и psychology индивидуального и группового субъекта управленческой деятельности</li> <li>4. Социальные ограничения, профессиональные вредности и психологические сложности деятельности руководителя</li> <li>5. Организационный контекст управления: социологические и психологические аспекты</li> </ol> | 4                |
| 5             | ПЗ                         | <p><i>Выполнение действия с последующим анализом, комментированием и обратной связью по теме:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Социология и psychology индивидуального и группового субъекта управленческой деятельности</li> </ol>   | 1                |
| <i>Итого:</i> |                            |  | 10               |

### **3.2 Образовательные технологии: общая характеристика**

При реализации различных видов учебной работы используются следующие активные и интерактивные образовательные технологии: проблемная лекция, дискуссия, работа в малых группах, анализ конкретных ситуаций, исследовательский метод, психологическое проектирование, написание рефератов и эссе, доклады, комментирование и обратная связь.

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья предусмотрена организация консультаций с использованием электронной почты. Таким студентам предоставляется право выбора целей, средств, форм самостоятельной работы в собственном диапазоне возможностей. Как правило, обучение студентов с ограниченными возможностями здоровья проводится в академической группе. С целью оказания помощи в установлении полноценных межличностных отношений с другими студентами, создания комфортного психологического климата в студенческой группе используется индивидуальный подход к обучению.

## **4 Оценочные средства для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации**

### **4.1 Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля**

Проверка качества усвоения знаний в течение семестра осуществляется при помощи контрольных вопросов, заданий для самостоятельной работы в форме рефератов, контрольных работ, тестирования, решения исследовательских и проектных задач.

### **ПРИМЕРНАЯ ТЕМАТИКА РЕФЕРАТОВ**

Социальные и психологические противоречия управления

Основные школы и подходы в науке управления

История развития отечественной социологии и психологии управления

Изменения формальной структуры в процессе жизнедеятельности организаций: социологические и психологические корреляты

Оптимизация структуры организации как социологическая и психологическая проблема

Сравнительная эффективность иерархических и адхократических организационных структур в «нормальных» и кризисных социально-экономических условиях

Технология как контекстный фактор деятельности руководителя и объект управленческих воздействий

Психологические особенности управления в условиях реализации различных технологий и моделей организации совместной деятельности сотрудников

Организационная культура как контекстный фактор деятельности руководителя и объект управленческих воздействий: задачи проектирования, создания и преобразования ОК в управленческой деятельности

Типологии организационной культуры как инструмент экологизации деятельности и поведения руководителя

Организационная культура и карьера персонала

Организационная культура и экономическая эффективность предприятий в условиях «нормального» и кризисного общественного развития

Восприятие организации руководителями и сотрудниками

«Образ организации» как индикатор лояльности персонала предприятия

Социологические и психологические проблемы управления на различных стадиях жизненного цикла организации

Управленческая деятельность как объект психологического исследования и оптимизации

Функции и роли руководителя с точки зрения социологии и психологии

Психологические проблемы целеполагания и планирования в управленческой деятельности

Делегирование полномочий в управленческой деятельности как психологическая проблема

Ответственность руководителя: социальный и психологический аспекты

Современные концепции мотивации трудовой деятельности и организационного поведения руководителей

Мотивация управленческой деятельности в современной России: социологический и психологический анализ

Индивидуальные стили принятия управленческих решений

Психологические основы формирования и совершенствования управленческой компетентности

Модели управленческой успешности в сознании руководителей

Общие принципы и правила построения эффективных коммуникаций в организации: социологический и психологический аспекты

Восприятие руководителями и сотрудниками друг друга как психологическая проблема

«Психологический портрет» успешного руководителя в различном социокультурном и организационно-экономическом контексте

Гендерные различия в управленческой деятельности

Феномен деловой женщины: типология и модели развития

Стиль руководства и эффективность управленческой деятельности

Терминаторный стиль руководства: психологическая природа, типология, способы противодействия

Интеллект руководителя и эффективность управленческой деятельности

Креативность руководителя и эффективность управленческой деятельности

Коммуникативная компетентность руководителей первичного, среднего и высшего уровней управления: сравнительный анализ

Концепция трансформационного менеджмента в современной российской психологии управления

Управленческая команда: психологические условия эффективного функционирования и позитивного развития

Управленческие команды в различных организационно-культурных контекстах

Личностные факторы ролевых предпочтений в командной работе

Социальные и психологические проблемы командного менеджмента в современных российских организациях

Карьерные ориентации руководителей и сотрудников в различных организационно-культурных контекстах

Динамика карьерных ориентаций руководителей в процессе организационной социализации

Представления сотрудников разнотипных организаций об «идеальном» и «типичном» руководителе

Методы повышения стрессоустойчивости руководителей

«Психическое выгорание» в управленческой деятельности: симптоматика, профилактика и преодоление

Эмоциональное выгорание руководителей: личностные и организационно-деятельностные детерминанты

Совладающее поведение руководителей в трудных ситуациях управленческой деятельности

Психологические основы тайм-менеджмента

Проблема субъективного благополучия и личностного здоровья руководителей

Конфликты в управленческой деятельности

Феномен «организационных страхов»

Страх в работе руководителя

Разрешение конфликтов в организации: посредническая функция руководителя

Руководитель как объект психологического давления и манипуляции

## ПРИМЕРНЫЙ ВАРИАНТ ЗАДАНИЙ ДЛЯ ПЕРВОГО ТЕКУЩЕГО ТЕСТИРОВАНИЯ

**1. Психология управления – это наука, сформировавшаяся и развивающаяся на стыке двух научных дисциплин:**

1. социальной психологии и теории организации
2. социологии управления и психологии власти
3. психологии и экономики
4. теории управления и психологии

**2. В какой из перечисленных ниже ситуаций организационной жизнедеятельности, как правило, имеет место резкое преобладание уровня информированности руководителей над уровнем информированности сотрудников?**

1. ситуации, связанные с «положением дел на местах»
2. ситуации, связанные с перспективами организационного развития
3. ситуации, связанные с межличностными отношениями сотрудников
4. ситуации, связанные с дополнительными доходами сотрудников

**3. Управление часто характеризуют как «деятельность над деятельностью». Как иначе может быть назван такой тип деятельности?**

1. квазидеятельность
2. метадеятельность
3. парадеятельность
4. само-деятельность

**4. Внутренняя мотивация связана**

1. с актуальными потребностями человека
2. с характеристиками конкретной ситуации трудовой (управленческой) деятельности
3. с условиями выполнения деятельности
4. с содержанием выполняемой деятельности

**5. Какой из вариантов соотношения внутренней и внешней мотивации у сотрудников предпочтителен в большинстве случаев?**

1. преобладание внешней мотивации над внутренней
2. преобладание внутренней мотивации над внешней
3. одинаково средний (средне-высокий) уровень внутренней и внешней мотивации
4. одинаково высокий уровень внутренней и внешней мотивации

**6. Побудительные компоненты в регуляции деятельности – это**

1. система динамических эталонов сравнения результатов деятельности и её целей, а также способов практического применения этих эталонов
2. система внешних (материальных, поведенческих) и внутренних (идеальных, психических) действий, направленных на установление и поддержание контакта человека с предметом деятельности
3. система информационных признаков при опоре на которые человек осуществляет свою деятельность
4. система потребностей и мотивов, которые побуждают, направляют деятельность человека, а также придают ей личностный смысл

**7. Содержание исполнительных компонентов в деятельности руководителей определяется**

1. уровнем реальной профессиональной подготовленности и опытом деятельности
2. степенью владения основными управленческими функциями
3. миссией организации
4. содержанием должностной инструкции

**8. «Парадигма власти» возникла**

1. вместе с возникновением человечества, появлением феномена организации и координации деятельности человеческих общностей отдельными индивидами
2. в XVII–XVIII вв. в связи с индустриальным прогрессом европейской цивилизации в русле становления капитализма
3. в начале XX в. в связи с развитием школы научного управления Ф.У. Тейлора
4. в конце 60-х гг. XX в. в связи со становлением ситуационного подхода в науке управления

**9. На какую социально-профессиональную группу ориентирована «парадигма социального партнерства и обмена»?**

1. ИТ-менеджеров
2. промышленных рабочих
3. когнитариат
4. пролетариат

**10. «Управленческий континуум» (по К.С. Джорджу), это –**

1. синоним понятия «диапазон управления» руководителя
2. историческая ретроспектива событий, оказавших наибольшее влияние на развитие научной рефлексии в области управления
3. иерархически организованная система управления организацией, предполагающая наличие нескольких вертикально соподчинённых статусно-должностных уровней реализации властных полномочий
4. ничто из перечисленного не подходит

**11. Основоположником школы научного управления является**

1. Элтон Мэйо
2. Фредерик Тейлор
3. Анри Файоль
4. Мэри Паркер Фоллет

**12. В какой последовательности возникали теоретические подходы к пониманию управления в научном менеджменте?**

1. процессный, ситуационный, системный
2. процессный, системный, ситуационный
3. системный, процессный, ситуационный
4. ситуационный, процессный, системный

**13. К числу современных прогрессивных принципов управления относится**

1. лояльность организации и менеджмента к работникам
2. перспективное и целостное видение организации, т.е. четкое представление о том, какой она должна быть
3. установление долевого участия каждого работающего в общих результатах
4. всё сказанное

**14. Какой из вариантов соотношения мотивации достижения успеха (МД) и мотивации избежания неудачи (МИН) у сотрудников предпочтителен в большинстве случаев?**

1. преобладание МД над МИН
2. преобладание МИН над МД
3. одинаково высокий уровень МД и МИН
4. зависит от некоторых промежуточных факторов

**15. Как люди с преобладающей мотивацией достижения успеха действуют в ситуации достижения реалистичных стимулирующих целей?**

1. самостоятельно, упорно и настойчиво
2. чередуя периоды «бури и натиска» с периодами длительного отдыха и релаксации
3. проявляют склонность к поиску внешней помощи и поддержки, разнообразным отвлечениям от деятельности
4. с большим воодушевлением, но крайне неорганизованно и хаотично

**16. Люди с интернальным локусом контроля считают, что**

1. события человеческой жизни преимущественно определяются самими людьми и зависят от их личных способностей, компетентности, мотивации
2. человеческое поведение определяется в первую очередь разнообразными внешними силами (жизненными обстоятельствами, действиями других людей, судьбой, случаем и т.п.)
3. в большинстве случаев поведение человека примерно в равной мере определяется «внешними» и «внутренними» факторами
4. нет эмпирически проверенных данных

**17. Для какой из перечисленных организационных культур характерны хронические жалобы руководителей и сотрудников по поводу того, что «жизнь проходит впустую», «на работе ничего интересного не происходит», «вспомнить нечего», «всё происходящее сливается в один серый поток» и т.п.?**

1. амбинальной
2. интернальной
3. экстернальной
4. нет эмпирически проверенных данных

**18. Люди с высоким уровнем макиавелизма склонны полагать, что**

1. другими людьми можно и нужно манипулировать
2. другими людьми можно манипулировать, но не следует этого делать по этическим соображениям
3. другими людьми нужно манипулировать, но это не всегда удается из-за недостаточного владения техникой манипуляции

4. в большинстве случаев манипуляции другими людьми невозможны и недопустимы

**19. Какие черты социального поведения присущи руководителям и сотрудникам, у которых высокий уровень макиавелизма сочетается с позитивным «личностным фоном» (просоциальная направленность, интеллект, образованность)?**

1. искренность, честность, эмоциональная теплота, надежность, «обаяние непосредственности»
2. примитивное и наглое манипулирование окружающими
3. социальная наивность, излишняя прямолинейность, «простота хуже воровства»
4. социальная опытность и проницательность, дипломатичность, способность достигать цели и «продвигать» собственные идеи не вызывая сопротивления окружающих

## ПРИМЕРНЫЙ ВАРИАНТ ЗАДАНИЙ ДЛЯ ВТОРОГО ТЕКУЩЕГО ТЕСТИРОВАНИЯ

**1. В соответствии с мэрилендской моделью организации выделяются следующие составляющие организации:**

1. сервис, скорость, качество, чистота
2. организационная структура, технология, персонал, организационная культура
3. миссия, стратегия, цели и мифы организации
4. территория, оборудование, финансовые средства, персонал

**2. Структура организации – это**

1. система ценностей, норм, правил, представлений, ожиданий и верований, регулирующих поведение руководителей и сотрудников
2. система логических связей между уровнями управления, рабочими местами (видами работ) и группами рабочих мест
3. доминирующие в организации способы преобразования «исходного сырья» в «конечный продукт»
4. графическое изображение того, что есть в организации (руководитель, заместители, отделы и т.п.)

**3. Объем управления (норма или диапазон управляемости) – это**

1. количество лиц, находящихся в непосредственном подчинении руководителя
2. количество задач, решаемых тем структурным подразделением, которое возглавляет руководитель
3. показатель соотношения принятых и реализованных управленческих решений
4. среднее количество управленческих функций, приходящихся на одного руководителя определенного ранга (высшего, среднего или низшего)

**4. Чем сложнее и ответственнее задачи, стоящие перед структурным подразделением, тем**

1. меньше должен быть диапазон управления руководителя
2. больше может быть диапазон управления руководителя
3. этот фактор не оказывает никакого влияния на диапазон управления

**5. Что подразумевают, когда говорят о таком показателе формализованности организационной структуры как «жёсткость»?**

1. наличие определённых правил проектирования, построения и преобразования организационной структуры
2. принятие в расчет при проектировании, построении и преобразовании организационной структуры рационально обоснованных и унифицированных принципов и алгоритмов
3. восприятие особенностей организационной структуры сотрудниками организации с точки зрения её (структурой) «податливости» различным преобразующим воздействиям
4. уточнение вопроса о том, кто является субъектом проектирования, построения и преобразования организационной структуры (например, руководители предприятия или какие-то «высшие инстанции»: министерства, администрации субъектов Федерации и т.п.)

**6. Что выступает главным критерием оценки структуры организации как централизованной или децентрализованной?**

1. экономическая результативность деятельности
2. деловая репутация организации
3. степень удовлетворенности трудом и работой руководителей первичного звена и рядовых сотрудников
4. организация функции принятия управленческих решений

**7. К преимуществам централизации можно отнести**

1. стимулирование инициативы сотрудников, создание реальных возможностей для идентификации личности с организацией
2. быстрое продвижение по карьерной лестнице способных и мотивированных сотрудников
3. малое количество и незначительные масштабы ошибочных управленческих решений
4. оперативное принятие управленческих решений

**8. К недостаткам децентрализации можно отнести**

1. принятие управленческих решений людьми, плохо осведомлёнными о конкретных обстоятельствах на местах
2. часто инициатива сотрудников может оказываться избыточной
3. затруднённость и ограниченность контактов лиц, принимающих решения, с рядовыми сотрудниками – исполнителями этих решений
4. затрудненность «горизонтальной» коммуникации – обмена информацией между равными по статусу сотрудниками и структурными подразделениями

**9. Технология как компонент организации – это**

1. система ценностей, норм, правил, представлений, ожиданий и верований, регулирующих поведение руководителей и сотрудников
2. система логических связей между уровнями управления, рабочими местами (видами работ) и группами рабочих мест
3. доминирующие в организации способы преобразования «исходного сырья» в «конечный продукт»
4. графическое изображение того, что есть в организации (руководитель, заместители, отделы и т.п.)

**10. Какой уровень сплоченности обычно характерен для структурных подразделений с преобладанием совместно-индивидуальной формы организации деятельности?**

1. высокий
2. средний
3. ниже среднего
4. низкий

**11. Сочетание установки на максимум трудовой отдачи и максимум ожидаемого социального вознаграждения характерно для носителей**

1. рыночного трудового сознания
2. манипулятивно-прессингового («рваческого») трудового сознания
3. имитационного трудового сознания
4. «пассионарного» трудового сознания

**12. Базовой идеей «закрытой» организации (в понимании Л. Константина) является**

1. иерархия
2. разнообразие
3. согласие (консенсус)
4. единство (сходство)

**13. Слабые стороны «синхронной» организации (в понимании Л. Константина) связаны**

1. с инерционностью, ригидностью, недостаточной мобильностью и низкой способностью к изменениям в целом, «обвольным» снижением эффективности работы в условиях динамично меняющейся внешней среды
2. с неспособностью быстрой мобилизации и концентрации на общей цели, ненадёжностью и низким качеством выполнения рутинных действий и процедур, низкой предсказуемостью, сопротивлением любым инновациям, направленным на внесение элементов упорядоченности, регламентации, формализованности и определённости

3. с большими потерями времени при принятии управленческих решений, склонностью к «забалтыванию» даже очевидных и несложных проблем
4. со снижением степени гибкости и утратой способности к организационным изменениям при достижении поставленной стратегической цели или при обнаружении неадекватности этой цели

**14. В соответствии с подходом Т. Диля и А. Кеннеди системообразующим признаком для «культуры мелких успехов» является**

1. сочетание быстрой обратной связи по результатам деятельности с относительно малым риском
2. сочетание медленной обратной связи и низкой степени риска
3. сочетание значительной степени риска и невысокой скорости обратной связи
4. сочетание высокой степени риска и высокой скорости обратной связи

**15. Какое из перечисленных ниже «измерений» организационной культуры используется в концепции Г. Хоффштеда?**

1. индивидуализм/коллективизм
2. интернальность/экстернальность
3. реализм/потенциализм
4. ориентация на поиск внешней стимуляции/самодостаточность

**16. Организационная культура каких стран характеризуется сочетанием «низкая дистанция власти + индивидуализм» (в понимании Г. Хоффштеда)?**

1. Австралия, Дания, Швеция
2. Бельгия, Италия, Франция
3. Венесуэла, Хорватия, Япония
4. Казахстан, Литва, Россия

**17. Для какой из девиантных (невротических) организационных культур характерна гипертрофия механизмов страха, принуждения, доносительства и наказания?**

1. параноидной
2. депрессивной
3. драматической (истероидной)
4. шизоидной

#### **4.2 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации**

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена. Вопросы для подготовки к экзамену представлены ниже.

#### **ВОПРОСЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ЭКЗАМЕНУ**

1. Психология и социология управления как науки и области практической деятельности.
2. Социальные отношения в системе управления. Отношения власти, господства и подчинения, существующие в обществе.
3. Психологическая сущность управления. Управление как перевод внешних воздействий во внутренний (субъективный) план активности человека.
4. Психологическая сущность управления. Управление как «осуществление деятельности над другими деятельностями» (метадеятельность). Побудительные и ориентировочные компоненты в структуре управленческой деятельности: общая характеристика.
5. Психологическая сущность управления. Управление как «осуществление деятельности над другими деятельностями» (метадеятельность). Исполнительские и контрольные компоненты в структуре управленческой деятельности: общая характеристика.
6. Управление как деятельность с латентной (неявной, скрытой) конфликтностью. Психологические противоречия в сфере управления.
7. «Парадигма власти» и «парадигма социального партнерства и обмена»: сравнительный анализ. Данное представление как когнитивная основа способности применять знания в области психологии управления коллективом.

8. Структура управленческой деятельности (ориентировочная схема анализа управления). Связующие функции управления (базовые психические функции руководителя). Представление об управленческом цикле как инварианте деятельности руководителя; основные элементы управленческого цикла.
9. Объекты и субъекты управления.
10. Понятие об индивидуальной управленческой концепции (ИУК): сущность, основные функции, особенности формирования и функционирования, средства реализации. Данное представление как когнитивная основа готовности к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала.
11. Основные «дефекты» ИУК: избегание персональной ответственности; ориентация на привлечение «готовых» профессионалов; ориентация на поиск «единственно верного» («самого совершенного») стиля руководства; дефекты постановки целей деятельности.
12. Основные «дефекты» ИУК: занятие оппортунистической позиции; неадекватное отношение к директивам; «смешение ролей»; попытки манипулирования.
13. Становление науки управления. Основные школы в науке управления.
14. Становление науки управления. Общие подходы в теории управления.
15. «Эзистенциальная теория менеджмента» Дж.С. Одирне.
16. Современное состояние науки управления.
17. Принципы современного управления. Функции управления. Методы управления.
18. Сущность организационно-административных методов управления. Роль экономических методов в управлении. Значение социально-психологических методов управления.
19. Методы управления функциональными подсистемами. Методы, применяемые при выполнении функций управления. Методы, применяемые в процессе принятия управленческих решений.
20. Система управления как совокупность социальных отношений. Понятие «межличностные отношения» и «социальные отношения».
21. Типы социальных отношений в обществе.
22. Базовые отношения в системе управления: зависимость, власть, господство и подчинение. Типы власти в организации.
23. Типы социальных отношений в системе управления: служебные, функциональные, технические, информационные, специализированные, иерархические.
24. Характер взаимосвязи «руководители–подчиненные» и разновидности социальных отношений в системе управления (бюрократические, патерналистские, фратерналистские, партнерские).
25. Организация как объект управления. Основные составляющие организаций.
26. Организация как объект управления. Цели организации.
27. Формальная структура организации, её составляющие. Сложность–простота и степень формализации как характеристики организационной структуры.
28. Иерархические связи в организации. Централизация и децентрализация как принципы построения внутриорганизационных иерархических связей: достоинства и недостатки.
29. Кооперативные связи в организации. Взаимодействие между структурными подразделениями. Основные способы оптимизации кооперативных связей.
30. Департаменты как базовые элементы организационной структуры. Основные типы департаментов.
31. Организационная структура и её типология. Иерархические и адхократические структуры.

32. Понятие о диапазоне управления (норме управляемости). Общепсихологический и интерактивный подходы к оптимизации диапазона управления руководителя.
33. Понятие о диапазоне управления (норме управляемости). Факторы, влияющие на величину диапазона управления руководителя.
34. Технология как компонент организации.
35. Основные модели (формы) организации совместной деятельности в организации (по Л.И. Уманскому, Т.Ю. Базарову). Особенности *общения, сплоченности и социально-психологического климата* в условиях различных моделей организации совместной деятельности.
36. Организационная культура: психологическая природа, механизмы возникновения и изменения. Возможные индикаторы и характеристики организационной культуры.
37. Символический, когнитивный и систематический подходы к пониманию организационной культуры.
38. Организационные парадигмы по Л. Константину.
39. Организационная культура и её основные характеристики по Г. Хофтеде.
40. Подход Э. Шейна к пониманию организационной культуры.
41. Невротические (девиантные, акцентуированные) типы организационной культуры. Сравнительная эффективность уравновешенных и невротических организационных культур в «нормальных» и кризисных условиях социально-экономического развития.
42. Организации как развивающиеся системы. Этапы развития организации.
43. Социально-психологический климат группы и организации: содержание, проявления, критерии оценки.
44. Типология власти в организации.
45. Проблема критериев оценки управленческой деятельности. Непсихологические и психологические критерии. Авторитет руководителя и его основные компоненты (асpekты). Виды псевдоавторитета.
46. Целеполагание и планирование в деятельности руководителя. Признаки «хорошей цели».
47. Основные парадигмы контроля в сфере управления. Правила эффективной реализации руководителем контрольно-корректирующей функции.
48. Персонал и его характеристики, оказывающие значимое влияние на эффективность деятельности организации. Основные функции руководителя в работе с персоналом.
49. Основные ошибки руководителя при восприятии и оценке сотрудников; психологические механизмы возникновения этих ошибок. Основные типы установки руководителей на подчиненных (по Ф. Фидлеру).
50. Нововведения в организации. Основные дефекты инновационной деятельности руководителей. Проблема адекватной оценки отношения сотрудников к нововведению на начальном этапе его внедрения.
51. Нововведения в организации. «Психологические барьеры» при нововведениях и стратегии их преодоления.
52. Интеллект и эффективность управленческой деятельности. «Правило Гизелли». Концепция «промежуточных факторов» Ф. Фидлера и А. Лейстера. Особенности управленческого интеллекта.
53. Специфика мышления в деятельности руководителя.
54. Проблема личностных детерминант эффективности управленческой деятельности (профессионально важные качества руководителя). Данное представление как когнитивная основа готовности к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала.

55. Стили лидерства (руководства). Особенности организации групповой жизнедеятельности лидерами (руководителями) авторитарного (директивного), демократического (коллегиального) и либерального (попустительствующего) типов.
56. «Решетка менеджмента» (по Р. Блейку и Д. Моутон). «Ориентация на задачу» и «ориентация на отношения» как стили руководства (лидерства).
57. Проблема ситуативной адаптации стиля руководства. Вероятностная модель эффективности руководства Ф. Фидлера.
58. Типология стилей лидерства (руководства) по П. Херси и К. Блэнчарду. Их связь с этапами «организационного развития» сотрудников.
59. Кооперативный, партисипативный и тренерский (коучинг) стили управления: общая характеристика и условия применения.
60. Терминаторный стиль руководства и его разновидности.
61. Многомерные модели стиля руководства.
62. Управленческое решение как центральный элемент управления. Процесс принятия управленческих решений.
63. Принятие управленческих решений: критерии эффективности. Проблема «рамок» (неявных ограничений) субъекта решения. Индивидуальные различия (стили) управленческих решений.
64. Основные феномены принятия групповых управленческих решений. Феномен Groupthink (группмышления) (И. Джанис).
65. Психологические различия менеджера и предпринимателя.
66. Делегирование полномочий. Полномочия и ответственность. Объем полномочий.
67. Проблема принятия ответственности. Манипулирование ответственностью.
68. Социальная группа как основа социальной организации. Функции группы. Виды групп. Характеристики (атрибуты) социальной группы: состав, композиция, групповое сознание и самосознание, групповые отношения.
69. Спленченность и социально-психологический климат группы. Группа как развивающаяся система. Данное представление как когнитивная основа способности применять знания в области психологии управления коллективом.
70. Понятие «управленческая команда». Распределение функциональных ролей в управленческой команде. Проблема формирования и оптимизации управленческой команды. Данное представление как когнитивная основа способности применять знания в области психологии управления коллективом.
71. Коммуникации в организациях. Основные виды ошибок («барьеров») в организационной коммуникации.
72. Общие правила и принципы построения эффективных коммуникаций.
73. Проблема управления «внешней средой» организации.
74. Реклама как составная часть работы с «внешней средой». Виды рекламы. Механизмы рекламного воздействия. Формула AIDA (AIMDA).
75. Основные виды критики в адрес руководителя. Проблема конструктивного отношения руководителя к критике и толерантности к низкой социальной оценке его профессиональной деятельности.
76. Манипуляции в системах управления. Психологическая структура манипулятивного воздействия. Стратегия личностного сопротивления манипуляциям.
77. Стресс как сопутствующий фактор управленческой деятельности: основные причины, динамика протекания, личностная предрасположенность к стрессам. Способы психопрофилактики и преодоления стресса.
78. Проблема субъективного благополучия и психического здоровья руководителя. Иррациональные убеждения как основа непродуктивных форм организационного

поведения руководителей: наиболее типичные ошибки иррационального мышления (по А. Эллису).

79. Проблема субъективного благополучия и психического здоровья руководителя. Критерии психического здоровья руководителя. Адекватные и неадекватные эмоции в ответ на негативные события.
80. Концепция мотивации трудовой деятельности и организационного поведения сотрудников Д. Макгрегора (Х и Y теории). «Теория Z» В. Оучи.
81. Теории мотивации и их историческое изменение. Концепция мотивации Ф.У. Тейлора. Доктрина «человеческих отношений» Э. Мейо.
82. Двухфакторная теория мотивации трудовой деятельности Ф. Херцберга и её значение для психологии управления.
83. Мотивационные подходы 1980-х годов. Мотивация и ожидания. Концепция субъективной справедливости.
84. Конфликты в управленческой деятельности: типология, критерии, динамика развития. Основные причины управленческих конфликтов. позитивные (конструктивные) и деструктивные конфликты. Стратегия конструктивного разрешения конфликта. Основные ошибки, совершаемые людьми, вовлеченными конфликтом. Правила конструктивного поведения в конфликте.
85. Основные стратегии поведения человека в конфликте (по К. Томасу); «диапазон пригодности» каждой из них.
86. Основные типы конфликтных личностей и наиболее целесообразные способы взаимодействия с ними.
87. Основные типы организационных страхов («страхов на рабочем месте»).
88. Локус контроля как характеристика личности руководителя. Личностные особенности интерналов и экстерналов, их проявления в организационном поведении и управленческой деятельности.
89. Успехи и неудачи: личностная позиция по отношению к ним. Мотивация достижения успеха (МД) и мотивация избегания неудачи (МИН) как регулятор социального поведения личности. Особенности организационного поведения и трудовой деятельности руководителей и сотрудников с преобладанием МД или МИН.
90. Макиавелистические установки личности: общая характеристика. Особенности личности, социального и организационного поведения лиц с низким и высоким уровнем макиавелизма.

#### **Критерии оценки по промежуточной аттестации (экзамен)**

Оценка **отлично** выставляется в том случае, если студент:

в полном объеме *знает* феноменологию, закономерности и механизмы построения и реализации обсуждаемого типа/варианта управленческой деятельности (управленческого взаимодействия); основные социологические и психологические теории и концептуальные модели, диапазон их практического применения (возможности и ограничения);

в полном объеме *умеет* осуществлять социологический и психологический анализ обсуждаемого типа/варианта управленческой деятельности (управленческого взаимодействия) на основании усвоенных им теоретических и концептуальных моделей социологии и psychology управления, знакомства с опытом применения этих моделей на практике;

в полном объеме *владеет* методологией социологического и психологического анализа управленческой деятельности (управленческого взаимодействия), социологическими и психологическими средствами их оптимизации.

Оценка **хорошо** выставляется в том случае, если студент:

в полном объеме с незначительными пробелами *знает* феноменологию, закономерности и механизмы построения и реализации обсуждаемого типа/варианта

управленческой деятельности (управленческого взаимодействия); основные социологические и психологические теории и концептуальные модели, диапазон их практического применения (возможности и ограничения);

в целом умеет, допуская несущественные ошибки (испытывая некоторые затруднения, разрешаемые при помощи преподавателя) осуществлять социологический и психологический анализ обсуждаемого типа/варианта управлеченческой деятельности (управленческого взаимодействия) на основании усвоенных им теоретических и концептуальных моделей социологии и психологии управления, знакомства с опытом применения этих моделей на практике;

владеет, испытывая незначительные затруднения и совершая незначительные ошибки, методологией социологического и психологического анализа управлеченческой деятельности (управленческого взаимодействия), социологическими и психологическими средствами их оптимизации.

Оценка **удовлетворительно** выставляется в том случае, если студент:

поверхностно знает феноменологию, закономерности и механизмы построения и реализации обсуждаемого типа/варианта управлеченческой деятельности (управленческого взаимодействия); некоторые социологические и психологические теории и концептуальные модели, диапазон их практического применения (возможности и ограничения);

умеет, допуская существенные ошибки, исправляемые совместно с преподавателем, осуществлять социологический и психологический анализ обсуждаемого типа/варианта управлеченческой деятельности (управленческого взаимодействия) на основании усвоенных им теоретических и концептуальных моделей социологии и психологии управления, знакомства с опытом применения этих моделей на практике;

владеет, испытывая значительные затруднения и совершая значительные ошибки, методологией социологического и психологического анализа управлеченческой деятельности (управленческого взаимодействия), отдельными социологическими и психологическими средствами их оптимизации.

Оценка **неудовлетворительно** выставляется в том случае, если студент:

не знает феноменологию, закономерности и механизмы построения и реализации обсуждаемого типа/варианта управлеченческой деятельности (управленческого взаимодействия); социологические и психологические теории и концептуальные модели, диапазон их практического применения (возможности и ограничения);

не умеет осуществлять социологический и психологический анализ обсуждаемого типа/варианта управлеченческой деятельности (управленческого взаимодействия);

не владеет методологией социологического и психологического анализа управлеченческой деятельности (управленческого взаимодействия), социологическими и психологическими средствами их оптимизации.

## **5 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)**

### **5.1 Основная литература:**

1. Забродин, В.Ю. Социология и психология управления: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / В.Ю. Забродин. – М.: Юрайт, 2018. – 147 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://biblio-online.ru/book/16791561-E80B-4387-8B76-3BFF7799C0AF/sociologiya-i-psihologiya-upravleniya>
2. Мандель, Б.Р. Современная психология управления. Модульный курс. ФГОС 3+: учебное пособие для студентов всех уровней обучения / Б.Р. Мандель. – М.–Берлин: Директ-Медиа, 2015. – 348 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_view\\_red&book\\_id=363425](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=363425).

### **5.2 Дополнительная литература:**

1. Абрамов, А.П. Социология управления: учебное пособие для студентов вузов / А.П. Абрамов, Е.И. Боев, Е.Г. Каменский. – М.–Берлин: Директ-Медиа, 2015. – 385 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_view\\_red&book\\_id=235088](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=235088).
2. Журавлев, А.Л. Психология управления совместной деятельностью: новые направления исследований / А.Л. Журавлев, Т.А. Нестик. – М.: Изд-во «Ин-т психологии РАН», 2010. – 248 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_view\\_red&book\\_id=87639](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=87639).
3. Занковский, А.Н. Психология лидерства: от поведенческой модели к культурно-ценностной парадигме / А.Н. Занковский. – М.: Изд-во «Ин-т психологии РАН», 2011. – 296 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_view\\_red&book\\_id=86278](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=86278).
4. Мандель, Б.Р. Современная организационная психология. Модульный курс: учебное пособие для обучающихся в гуманитарных вузах (бакалавры, магистры) / Б.Р. Мандель. – М.–Берлин: Директ-Медиа, 2016. – 446 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_view\\_red&book\\_id=435528](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=435528).
5. Маслов, В.И. Теория и практика лидерства в XXI веке / В.И. Маслов. – М.–Берлин: Директ-Медиа, 2017. – 89 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_view\\_red&book\\_id=455586](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=455586).
6. Современные тенденции развития психологии труда и организационной психологии / отв. ред. Л.Г. Дикая, А.Л. Журавлëв, А.Н. Занковский. – М.: Изд-во «Ин-т психологии РАН», 2015. – 712 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_view\\_red&book\\_id=430628](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=430628).
7. Фененко, Ю.В. Социология управления: учебник / Ю.В. Фененко. – 2-е изд., пер. и доп. – М.: Юнити-Дана, 2015. – 215 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_view\\_red&book\\_id=436702](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=436702).
8. Шуванов, В.И. Социальная психология управления: учебное пособие / В.И. Шуванов. – М.: Юнити-Дана, 2015. – 463 с. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://biblioclub.ru/index.php?page=book\\_view\\_red&book\\_id=118145](https://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=118145).

### 5.3 Периодические издания:

- Социологические исследования (СОЦИС)
- Социологический журнал
- Социология: методология, методы, математическое моделирование (Социология: 4М)
- Психологический журнал
- Вопросы психологии
- Психология. Журнал Высшей школы экономики
- Организационная психология
- Психология труда и организационная психология
- Психологические исследования
- Социальная психология и общество
- Человек. Сообщество. Управление

### 6 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Российское образование, федеральный портал [Официальный сайт] – URL: <https://www.edu.ru/>

Научная электронная библиотека [Официальный сайт] – URL: <https://elibrary.ru/>

Научная электронная библиотека «КиберЛенинка» [Официальный сайт] – URL: <https://cyberleninka.ru/>

Электронная библиотечная система «Университетская библиотека ONLINE»

[Официальный сайт] – URL: <https://www.biblioclub.ru/>

Электронная библиотечная система «Юрайт» [Официальный сайт] – URL: <https://www.biblio-online.ru/>

Электронная библиотечная система «Лань» [Официальный сайт] – URL: <https://e.lanbook.com/>

Экономика. Социология. Менеджмент, федеральный образовательный портал (НИУ Высшая Школа Экономики) [Официальный сайт] – URL: <https://www.ecsocman.hse.ru/>

East View, базы данных компании «Ист Вью», включающие научные и научно-практические академические и независимые журналы по психологии [Официальный сайт] – URL: <https://dlib.eastview.com/>

Журнал «Социологические исследования (СОЦИС)» [Официальный сайт] – URL: <https://soris.isras.ru/>

Журнал «Социологический журнал» [Официальный сайт] – URL: <https://www.isras.ru/Sociologicalmagazine.html>

Журнал «Социология: методология, методы, математическое моделирование (Социология: 4М)» [Официальный сайт] – URL: <https://www.isras.ru/4M.html>

Журнал «Психологический журнал» [Официальный сайт] – URL: [https://ipras.ru/cntnt/rus/top\\_menu\\_rus/psihologic4.html](https://ipras.ru/cntnt/rus/top_menu_rus/psihologic4.html)

Журнал «Вопросы психологии» [Официальный сайт] – URL: <http://www.voppsy.ru/>

PsyJournals, портал психологических изданий [Официальный сайт] – URL: <https://psyjournals.ru/>

Электронный научный журнал «Психологические исследования» [Официальный сайт] – URL: <https://psystudy.ru/>

Электронный научный журнал «Организационная психология» (НИУ Высшая Школа Экономики) [Официальный сайт] – URL: <https://orgpsyjournal.hse.ru/>

Электронный научный журнал «Психология труда и организационная психология» (Институт психологии РАН) [Официальный сайт] – URL: <https://work-org-psychology.ru/>

Электронная библиотека по социально-гуманитарным наукам «Куб» [Официальный сайт] – URL: <https://www.koob.ru/>

Электронная библиотека психологической литературы «MyWorld» [Официальный сайт] – URL: <https://psylib.myword.ru/>

Электронная библиотека психологической литературы «Всё для студента» [Официальный сайт] – URL: <https://www.twirpx.com/>

Институт практической психологии «Иматон» [Официальный сайт] – URL: <https://www.imaton.ru/>

## **7 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)**

По курсу предусмотрено проведение лекционных и семинарских (практических) занятий. На лекциях преподавателем осуществляется систематическое изложение учебного материала, ставятся проблемы, представляются базовые ориентиры для самостоятельного освоения обучающимися содержания учебной дисциплины. На семинарских (практических) занятиях происходит разбор и обсуждение конкретных тем и проблем, овладение умениями социологического и психологического анализа управлеченческой деятельности и управлеченческого взаимодействия, приёмами и средствами социологического и психологического проектирования решения проблем их оптимизации.

Важнейшим этапом освоения учащимися дисциплины «Социология и psychology управления» является *самостоятельная работа*. Она приобщает студентов к исследовательской и проектировочной работе, обогащает опытом и знаниями, необходимыми для дальнейшего их становления как субъектов профессиональной деятельности в области организационного проектирования систем управления, прививает

навыки работы с литературой, статистическими данными. Цель самостоятельной работы – систематизация, закрепление и расширение теоретических и практических знаний с использованием современных информационных технологий и литературных источников.

Используются следующие формы организации самостоятельной работы студентов.

*Проработка учебного (теоретического) материала при самостоятельном изучении разделов и тем*, способствующая обретению обучающимися базовой субъектной компетентности в профессиональной и учебно-профессиональной деятельности, выражающейся в способности и готовности самостоятельно ориентироваться в информационном пространстве современной социологии и психологии управления, воспринимать и структурировать информацию в соответствии с индивидуальными особенностями и прогнозируемой траекторией движения в пространстве профессиональной деятельности в сфере организационного проектирования систем управления.

*Подготовка письменных рефератов, устных докладов и сообщений* по актуальным проблемам современной социологии и психологии управления, значимым с точки зрения подготовки магистра по направлению «Документоведение и архивоведение», специализирующегося на решении проблем и задач в области организационного проектирования систем управления.

*Составление программ и проектов* аналитико-диагностической и/или консультационно-развивающей направленности. Примерами могут служить программы анализа социологического и психологического содержания управляемческой деятельности и управляемческого взаимодействия в конкретных ситуационно-деятельностных и организационно-культурных контекстах реализации, социологической и психологической диагностики личности и группы как субъектов управления, схемы социологического и психологического анализа проблемных организационно-управляемческих ситуаций, социологические и психологические проекты оптимизации управления, совершенствования управляемческой компетентности руководителей и др.

*Подготовка к групповым дискуссиям*, предполагающим, например, моделирование диалога (полилога) представителей различных теоретических школ и направлений, а также – совместное решение конкретной проблемы управляемческой деятельности и управляемческого взаимодействия (выявление причин снижения эффективности управляемческой деятельности, оптимизация стиля руководства, социально-психологического климата и организационной культуры, создание предпосылок успешной инновационной деятельности и др.).

*Подготовка к текущему контролю*, включающая в себя проработку и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовку к семинарским и практическим занятиям, обобщающим коллоквиумам и контрольным работам в соответствии с планами учебных занятий

Контроль самостоятельной работы студентов осуществляется еженедельно в соответствии с программой занятий.

#### Организация процесса самостоятельной работы (СР) по дисциплине (модулю) «Социология и психология управления»

| №  | Наименование раздела                                       | Виды/формы самостоятельной работы  | Сроки выполнения | Формы контроля   |
|----|--|--|------------------|--|
| 1  | 2  | 3  | 4                | 5  |
| 1. | Введение в проблематику социологии и психологии управления | Направленная рефлексия индивидуального опыта управляемческой деятельности (реализации управляемческих функций)<br>Подготовка к участию в | 1-2 неделя       | Представление реферата<br>Участие в групповой дискуссии<br>Контрольная |

| №  | Наименование раздела  | Виды/формы самостоятельной работы  | Сроки выполнения | Формы контроля   |
|----|---|--|------------------|--|
| 1  | 2   | 3  | 4                | 5  |
|    |   | групповой дискуссии «Парадигмы управления: диапазон применимости и потенциальная эффективность в транзитивном обществе» Самостоятельное изучение темы «Школы и теоретические подходы в науке управления: социологические и психологические корреляты развития» Подготовка к текущему контролю  |                  | работа   |
| 2. | Социальное и психологическое содержание управления  | Подготовка реферата по одной из примерных тем, предложенных в РПД<br>Разработка микрогруппового проекта по социально-психологическому анализу и оптимизации конкретной управленческой функции<br>Самостоятельное изучение темы: «Основные подходы к изучению управленческой деятельности»<br>Подготовка к текущему контролю  | 3-4 неделя       | Представление реферата<br>Представление отчета по микрогрупповому проекту<br>Участие в групповой дискуссии<br>Контрольная работа |
| 3. | Социология и психология индивидуального и группового субъекта управленческой деятельности | Подготовка реферата по одной из примерных тем, предложенных в РПД<br>Подготовка к групповой дискуссии «Психологическая природа терминаторного менеджмента» (на основе анализа ситуации в конкретной организации)<br>Самостоятельное изучение тем «Психология практического мышления руководителя», «Психология совместной управленческой деятельности»<br>Подготовка к текущему контролю | 5-7 неделя       | Представление реферата<br>Участие в групповой дискуссии<br>Контрольная работа  |
| 4. | Социальные ограничения,   | Подготовка реферата по одной из примерных тем,   | 8 неделя         | Представление реферата   |

| №  | Наименование раздела   | Виды/формы самостоятельной работы  | Сроки выполнения | Формы контроля   |
|----|--|--|------------------|--|
| 1  | 2  | 3  | 4                | 5  |
|    | профессиональные вредности и психологические сложности деятельности руководителя | предложенных в РПД<br>Подготовка микрогрупповых мини-проектов по преодолению и профилактике конкретных профессиональных вредностей и психологических сложностей управленческой деятельности<br>Самостоятельное изучение темы «Тайм-менеджмент: способы и техники управления руководителем собственным временным ресурсом»<br>Подготовка к текущему контролю  |                  | Участие в групповой дискуссии<br>Контрольная работа                            |
| 5. | Организационный контекст управления: социологические и психологические аспекты   | Подготовка реферата по одной из примерных тем, предложенных в РПД<br>Подготовка к групповой дискуссии по теме «Организация как развивающаяся система: социология и психология организационного развития»<br>Самостоятельное изучение тем «Модели организации совместной трудовой деятельности в социально-психологическом измерении» и «Инновации в организациях: психологическая работа с сопротивлением»<br>Подготовка к текущему контролю | 9 неделя         | Предоставление реферата<br>Участие в групповой дискуссии<br>Контрольная работа |

В освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная учебная работа (консультации) – дополнительное разъяснение учебного материала.

*Индивидуальные консультации* по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта между преподавателем и обучающимся инвалидом или лицом с ограниченными возможностями здоровья.

## **8 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

### **8.1 Перечень информационных технологий**

- Проверка заданий по самостоятельной работе, информирование о результатах текущей аттестации (контрольные работы и др.), консультирование по электронной почте.
- Использование электронных презентаций при проведении семинарских (практических) занятий.

### **8.2 Перечень необходимого программного обеспечения**

MS Windows 10 (x64)

MS Office 2010

7Zip

Комплект антивирусного программного обеспечения

### **8.3 Перечень информационных справочных систем:**

1. Электронная библиотечная система eLIBRARY.RU (<https://elibrary.ru/>).
2. Электронная библиотечная система «Юрайт» (<https://www.biblioclub.ru/>).
3. Электронная библиотечная система «Лань» (<https://e.lanbook.com/>).
4. Научная электронная библиотека «КиберЛенинка» (<https://cyberleninka.ru/>)
4. Электронный каталог библиотеки КубГУ (<https://www.kubsu.ru/node/>).
5. Коллекция журналов издательства Elsevier на портале ScienceDirect (<https://www.sciencedirect.com/>).
8. EBSCO, универсальная база данных зарубежных полнотекстовых научных журналов по всем областям знаний (<https://search.epnet.com/>).
9. East View, базы данных компании «Ист Вью», включающие научные и научно-практические академические и независимые журналы по психологии (<https://dlib.eastview.com/>)

## **9 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

| №  | Вид работ                                  | Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля) и оснащенность   |
|----|--|--|
| 1. | Лекционные занятия                         | Аудитория для проведения занятий лекционного типа (ауд. 416А, ул. Ставропольская, 149), оснащенная необходимым комплектом учебной мебели, доской учебной   |
| 2. | Семинарские (практические) занятия         | Аудитория для проведения занятий семинарского типа (ауд. 403Н, ул. Ставропольская, 149), оснащенная необходимым комплектом учебной мебели, доской учебной, 15 терминальных рабочих станций с выходом в интернет  |
| 3. | Групповые (индивидуальные) консультации    | Аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций (ул. Ставропольская, 149), оснащенная мебелью и рабочими станциями с доступом в Интернет  |
| 4. | Текущий контроль, промежуточная аттестация | Аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации (ул. Ставропольская, 149), оснащенная презентационной техникой и соответствующим программным обеспечением  |
| 5. | Самостоятельная работа                     | Кабинет для самостоятельной работы (ул. Ставропольская, 149), оснащенный компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет», программой экранного увеличения и обеспеченный доступом в электронную информационно-образовательную среду университета. |