

## **АННОТАЦИЯ**

дисциплины «Планирование и бюджетирование в банках»

### **Объем трудоемкости:**

3 зачетные единицы (108 часов, из них 38,2 часов аудиторной нагрузки: лекционных 6 ч., практических 32 ч., иной контактной работы 0,2 ч.; 69,8 часа самостоятельной работы).

### **Цель дисциплины:**

Целью дисциплины является ознакомление студентов с ключевыми блоками системы управления коммерческими банками, изучение современных эффективных подходов к организации банковского менеджмента.

### **Задачи дисциплины:**

- Дать теоретические знания в области стратегического управления, планирования и бюджетирования банковской деятельности;
- Ознакомить с действующей практикой планирования и бюджетирования в коммерческих банках Российской Федерации;
- Изучить зарубежный опыт и возможности его применения в российской практике;
- Показать основные проблемы в области планирования и бюджетирования в банках и пути из решения;
- Развить навыки практического применения логики, принципов, системы методологических подходов и методов разработки стратегий, прогнозов, бюджетов и планов;
- Развивать способности студентов анализировать и объективно оценивать решения, принимаемые в области банковского менеджмента;
- Привить студентам навыки получать, хранить и перерабатывать финансовую информацию, применять полученные в ходе изучения дисциплины знания при прохождении научно-производственной и педагогической практики, проведения научно-исследовательской работы, подготовки магистерской диссертации.

### **Место дисциплины в структуре ООП ВО**

Дисциплина "Планирование и бюджетирование в банках" относится к обязательным в вариативной части Блока 1 учебного плана по направлению подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит» (квалификация (степень) «магистр»). Дисциплина предназначена для студентов второго года обучения магистерской программы «Финансы и кредит», читается в семестре В 6-го курса.

Дисциплина опирается на общие экономические, управленческие, финансовые и математические знания, умения и навыки, получаемые в процессе освоения учебных курсов: "Финансы", "Деньги, кредит, банки", "Банковское дело", "Менеджмент", "Анализ деятельности коммерческого банка", "Бюджетирование". Студент должен уметь работать с экономической литературой, с нормативно-правовыми документами, владеть основными навыками получения, хранения, переработки информации, иметь навыки работы с компьютером, в том числе с глобальными информационными сетями. Кроме того, студент должен иметь представление о сфере организационно-управленческих решений, владеть базовыми навыками построения организационной структуры организации и управленческих моделей для прогнозирования и управления бизнесом.

Знания, умения и навыки, полученные студентами в процессе изучения дисциплины, используются для прохождения преддипломной практики, а также при написании магистерской диссертации.

## **Требования к уровню освоения дисциплины**

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций: ПК-1, ПК-13, ПК-14.

№ п.п.	Индекс компетенции	Содержание компетенции (или её части)	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
			Знать	Уметь	Владеть
1.	ПК-1	Способность владеть методами аналитической работы, связанными с финансово-выми аспектами деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм, в том числе финансово-кредитных, органов государственной власти и местного самоуправления	Методы аналитической работы финансово-кредитной организации.	На основе социально-экономических данных, составлять оптимистический, базовый и пессимистический прогнозные планы.	Современными методами аналитической работы в коммерческих банках.
2.	ПК-13	Способность руководить финансовыми службами и подразделениями финансово-кредитных организаций, временными творческими коллективами, создаваемыми для разработки финансовых аспектов новых проектных решений	Функциональные обязанности и должностные инструкции сотрудников планового подразделения Банка.	Организовывать работу коллектива, эффективно распределять обязанности и контролировать результаты при разработке стратегии развития и всех видов планов деятельности Банка.	Навыками командной работы при планировании работы Банка.
3.	ПК-14	Способность обеспечить организацию работы по исполнению разработанных и утвержденных бюджетов	Технологию финансового планирования и прогнозирования. Подходы к построению системы бюджетов в банках.	Разработать финансовый план кредитной организации, а также систему бюджетов, по банку в целом и в разрезе центров ответственности.	Современными методами планово - бюджетной работы в коммерческих банках.

### **Основные разделы дисциплины:**

Разделы дисциплины, изучаемые в В семестре

№ раздела	Наименование разделов	Количество часов		
		Всего	Аудиторная работа	Внеаудиторная работа

1	2	3	Л	ПЗ	ЛР	СРС
			4	5	6	7
1.	Стратегия управления современным коммерческим банком	17	1	4	-	11,8
2.	Управление активами и пассивами, ликвидностью и прибыльностью коммерческого банка	17	1	6	-	10
3.	Процесс стратегического и текущего планирования	23	1	6	-	16
4.	Постановка системы бюджетирования в коммерческом банке	21	1	8	-	12
5.	Трансферное ценообразование	30	2	8	-	20
<b>Итого по дисциплине:</b>		<b>108</b>	<b>6</b>	<b>32</b>	<b>-</b>	<b>69,8</b>

Примечание: Л – лекции, ПЗ – практические занятия / семинары, ЛР – лабораторные занятия, СРС – самостоятельная работа студента

**Курсовые работы:** не предусмотрены

**Форма проведения аттестации по дисциплине: Зачет**

**Основная литература:**

1. Жуков, Е. Ф. Банковский менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / Е. Ф. Жуков. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 255 с. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436711>
2. Бизнес-планирование в коммерческом банке: Учебное пособие / Н.Н. Куницына, А.В. Малеева, Л.И. Ушвицкий. - М.: Магистр: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 384 с.: 60x90 1/16. (переплет) ISBN 978-5-9776-0096-5. Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=428237>

Автор (ы) РПД - Цициашвили С.С.