#### **АННОТАЦИЯ**

дисциплины «Планирование и бюджетирование в банках»

## Объем трудоемкости:

3 зачетные единицы (108 часов, из них 14,2 часов аудиторной нагрузки: лекционных 4 ч., практических 10 ч., иной контактной работы 0,2 ч.; 90 часов самостоятельной работы; Контроль 3,8 часа).

#### Цель дисциплины:

Целью дисциплины является ознакомление студентов с ключевыми блоками системы управления коммерческими банками, изучение современных эффективных подходов к организации банковского менеджмента.

#### Задачи дисциплины:

- Дать теоретические знания в области стратегического управления, планирования и бюджетирования банковской деятельности;
- Ознакомить с действующей практикой планирования и бюджетирования в коммерческих банках Российской Федерации;
- Изучить зарубежный опыт и возможности его применения в российской практике;
- Показать основные проблемы в области планирования и бюджетирования в банках и пути из решения;
- Развить навыки практического применения логики, принципов, системы методологических подходов и методов разработки стратегий, прогнозов, бюджетов и планов:
- Развивать способности студентов анализировать и объективно оценивать решения, принимаемые в области банковского менеджмента;
- Привить студентам навыки получать, хранить и перерабатывать финансовую информацию, применять полученные в ходе изучения дисциплины знания при прохождении научно-производственной и педагогической практики, проведения научно-исследовательской работы, подготовки магистерской диссертации.

#### Место дисциплины в структуре ООП ВО

Дисциплина "Планирование и бюджетирование в банках" относится к обязательным в вариативной части Блока 1 учебного плана по направлению подготовки 38.04.08 «Финансы и кредит» (квалификация (степень) «магистр»). Дисциплина предназначена для студентов второго года обучения магистерской программы «Финансы и кредит», читается в семестре В 6-го курса.

Дисциплина опирается на общие экономические, управленческие, финансовые и математические знания, умения и навыки, получаемые в процессе освоения учебных курсов: "Финансы", "Деньги, кредит, банки", "Банковское дело", "Менеджмент", "Анализ деятельности коммерческого банка", "Бюджетирование". Студент должен уметь работать с экономической литературой, с нормативно-правовыми документами, владеть основными навыками получения, хранения, переработки информации, иметь навыки работы с компьютером, в том числе с глобальными информационными сетями. Кроме того, студент должен иметь представление о сфере организационно-управленческих решений, владеть базовыми навыками построения организационной структуры организации и управленческих моделей для прогнозирования и управления бизнесом.

Знания, умения и навыки, полученные студентами в процессе изучения дисциплины, используются для прохождения преддипломной практики, а также при написании магистерской диссертации.

# Требования к уровню освоения дисциплины

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций: ПК-1, ПК-13, ПК-14.

ции. 1	· ·	13, 11K-14.	D					
No	Индекс	Содержание компе-	В результате изучения учебной дисциплины обу-					
П.П.	компе-	тенции (или её ча-	чающиеся должны					
	тенции	сти)	Знать	Уметь	Владеть			
1.	ПК-1	Способность владеть	Методы анали-	На основе соци-	Современны-			
		методами аналити-	тической рабо-	ально-	ми методами			
		ческой работы, свя-	ты финансово-	экономических	аналитиче-			
		занными с финансо-	кредитной ор-	данных, состав-	ской работы в			
		выми аспектами дея-	ганизации.	лять оптимисти-	коммерче-			
		тельности коммерче-		ческий, базовый	ских банках.			
		ских и некоммерче-		и пессимистиче-				
		ских организаций		ский прогнозные				
		различных организа-		планы.				
		ционно-правовых						
		форм, в том числе						
		финансово-						
		кредитных, органов государственной						
		власти и местного						
		самоуправления						
2.	ПК-13	Способность руко-	Функциональ-	Организовывать	Навыками			
2.	11K-13	водить финансовыми	ные обязанно-	работу коллек-	командной			
		службами и подраз-	сти и долж-	тива, эффектив-	работы при			
		делениями финансо-	ностные ин-	но распределять	планирова-			
		во-кредитных орга-	струкции со-	обязанности и	нии работы			
		низаций, временны-	трудников	контролировать	Банка.			
		ми творческими	планового	результаты при				
		коллективами, со-	подразделения	разработке стра-				
		здаваемыми для раз-	Банка.	тегии развития и				
		работки финансовых		всех видов пла-				
		аспектов новых про-		нов деятельно-				
		ектных решений		сти Банка.				
3.	ПК-14	Способность обес-	Технологию	Разработать фи-	Современны-			
		печить организацию	финансового	нансовый план	ми методами			
		работы по исполне-	планирования	кредитной орга-	планово -			
		нию разработанных	и прогнозиро-	низации, а также	бюджетной			
		и утвержденных	вания.	систему бюдже-	работы в			
		бюджетов	Подходы к по-	тов, по банку в	коммерче-			
			строению си-	целом и в разре-	ских банках.			
			стемы бюдже-	зе центров от-				
			тов в банках.	ветственности.				

# Основные разделы дисциплины:

Разлелы лисшиплины, изучаемые в В семестре

	т азделы дисциплины, изу тасмы	C B D CCM	cerpe			
<b>№</b> раз- дела	Наименование разделов	Количество часов				
		Всего	Аудиторная			Внеаудиторная
			работа			работа
			Л	П3	ЛР	CPC
1	2	3	4	5	6	7

1.	Стратегия управления современным коммерческим банком	20	1	2	-	18
2.	Управление активами и пассивами, ликвидностью и прибыльностью коммерческого банка	16	-	2	1	14
3.	Процесс стратегического и текущего планирования	23	1	2	-	20
4.	Постановка системы бюджетирования в коммерческом банке	21	1	2	-	18
5.	Трансфертное ценообразование	23	1	2	-	20
	Итого по дисциплине:	104	4	10	-	90

Примечание:  $\Pi$  – лекции,  $\Pi$ 3 – практические занятия / семинары,  $\Pi$ P – лабораторные занятия,  $\Pi$ CPC – самостоятельная работа студента

Курсовые работы: не предусмотрены

Форма проведения аттестации по дисциплине: Зачет

## Основная литература:

- 1. Жуков, Е. Ф. Банковский менеджмент [Электронный ресурс] : учебник / Е. Ф. Жуков. 2-е изд., перераб. и доп. М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. 255 с. Режим доступа: <a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436711">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436711</a>
- 2. Бизнес-планирование в коммерческом банке: Учебное пособие / Н.Н. Куницына, А.В. Малеева, Л.И. Ушвицкий. М.: Магистр: НИЦ ИНФРА-М, 2014. 384 с.: 60х90 1/16. (переплет) ISBN 978-5-9776-0096-5. Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=428237

Автор (ы) РПД - Цициашвили С.С.