

АННОТАЦИЯ **Дисциплины Б1.В.ДВ.5.02 «Agile менеджмент»**

Объем трудоемкости: 3 зачетные единицы (108 ч., из них – для студентов ОФО: 28,2 ч. контактной работы: лекционных 4 ч., практических 24 ч., иной контактной работы 0,2 ч. (в том числе промежуточная аттестация) самостоятельной работы студентов – 79,8 ч.)

Цель дисциплины: Цель дисциплины – формирование у студентов современных теоретических и практических знаний по Agile –технологиям в системе управления проектами, привнесение в процесс разработки проектов существенно большей по сравнению с традиционным управлением проектами, степени взаимодействия и творчества, а также быстрого отклика на изменения с целью улучшения качества создаваемого продукта.

Курс предназначен для студентов, обучающихся по направлению 27.04.02 Управление качеством

Задачами дисциплины:

Дать магистрантам теоретическими знаниями и практические навыки, необходимые для формирования системного представления о основных понятиях, принципах и особенностей Agile –технологий.

- научить студента принципам организации, планирования и управления проектом, методам исследований;
- сформировать знания по организационно-содержательным, технологическим основам исследования и разработки проектов, управления ими, оценке их эффективности;
- выработать навыки применения методов исследования и программных продуктов по управлению проектом.

Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплина Б1.В.ДВ.5.02 «Agile менеджмент» является дисциплиной по выбору части 1 учебного плана ОПОП по направлению «Управление качеством» .

Курс «Agile менеджмент» рассчитан на слушателей, обладающих достаточно широким спектром знаний в области управления качеством, менеджмента, организации и анализа производственного процесса, технологии управления проектной деятельностью.

Методологической основой изучения дисциплины является системно-ситуационный подход, применение которого обуславливается наличием у обучающихся знаний философского, гуманитарного, экономического, психологического характера, а также других знаний, полученных при изучении следующих управленческих дисциплин: методы научных исследований, управление организационными изменениями, методы и модели менеджмента качества.

Магистранты, приступившие к изучению дисциплины «Agile менеджмент», должны понимать основные принципы и особенности управления проектами, научиться организации и применению различных методов управления проектами, приобрести практические навыки анализа, оценки, выбора и работы с современными CASE-технологиями в электронной коммерческой деятельности, навыки применения методов и инструментальных систем управления проектами.

Отмеченные связи и возникающие при этом отношения содержания дисциплины «Agile менеджмент» дают магистранту системные представления об изучаемых дисциплинах в соответствии с ФГОС ВО, что обеспечивает высокий уровень и практическую направленность в системе обучения и будущей деятельности магистра управление качеством.

Для овладения дисциплиной «Agile менеджмент» обучающиеся должны иметь представление об основах управления качеством, обладать сведениями о менеджменте,

знать закономерности и законы диалектики, категории философии, применяемых в экономических исследованиях, уметь использовать инструментарий для исследования существующих и новых проблем развития современного менеджмента в практике как российских, так и международных компаний.

Последующими видом работы, для которой данная дисциплина является полезной является написание магистерской диссертации.

Требования к уровню освоения дисциплины

В результате изучения дисциплины формируются следующие компетенции обучающихся: ПК-7

Индекс компетенции	Формулировка компетенции	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны		
		знать	уметь	владеть
ПК-7	способность выбирать существующие или разрабатывать новые методы исследования	современную методологию и технологию управления проектами; современное программное обеспечение в области управления проектами	мониторить эффективность проекта и выработать корректирующие мероприятия; использовать пакеты прикладных программ для управления проектами; применить современные методики управления проектами на практике;	методами проектного анализа и оценки эффективности и рисков проекта; методами сетевого планирования проекта; практическими навыками решения практических задач проектного менеджмента

Основные разделы дисциплины:

Разделы дисциплины, изучаемые в В семестре (Очная форма)

№ раздела, тема	Наименование разделов	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Самостоятельная работа
			Л	ПЗ	ЛР	
1	2	3	4	5	6	7
1.	Основные понятия и принципы гибкого управления проектами					
1.1	Основные понятия управления проектами. Новизна и преемственность гибкого подхода по отношению к традиционным. Философия и базовые принципы гибкого управления проектами	11	2	4		5

1.2	Роли и ответственность. Понятие роли. Ключевые концепции «менеджмента исключений». Определение ролей в гибком	29,8	2	2		10
1.3	Подготовка к проекту. Анализ ограничений. Факторы, способствующие успеху(ISF) . Основные концепции раннего тестирования (TDD). Управление конфигурацией.			2		4,8
2.	Менеджмент. Agile PM как стиль управления.					
2.1	Основные отличия Agile управления от традиционного. Объекты управления. Эскалация (подъем) проблем.	7		4		5
2.2	Процессы и продукты. Жизненный цикл проекта Agile PM. Требования и продукты при инкриминальной разработке решений. Этапы-подготовка, осуществимость, основания, исследования, инженерия, развертывание.	12		2		10
2.3	Коммуникация. Ключевая роль содержательно богатого общения. Основные техники: Agile – семинары, моделирование, «летучки», интерационная разработка	12		2		10
2.4	Приоритезация и тайм-боксинг. Приоритеты MoSCoW. Специфика тайм-боксинга в Agile PM. Роль ретроспектив.	12		2		10
3. Agile менеджмент						
3.1	Тайм-боксинг как средство обеспечения контроля. Техники общения-ключевой механизм управления. Управление рисками в Agile PM.	22		2		10

3.2	Требования и оценки. Процесс определения требований. Роли, ответственные за определение требований. «Конус неопределенности»-оценки и измерения в Agile PM.			2		5
3.3	Agile планирование. Ключевая проблема- как планировать непредвиденное. Качество планирования. Планирование этапа осуществимости- укрупненный план. Планирование этапов оснований- план постановок. Планирования этапа разработки- планы тайм-боксов и план развертывания.			2		10
<i>Итого по дисциплине:</i>		<i>108</i>	<i>4</i>	<i>24</i>		<i>79.8</i>

Примечание: Л – лекции, ПЗ – практические занятия/семинары, ЛР – лабораторные занятия, СРС – самостоятельная работа студента

Курсовые работы: *не предусмотрены*

Форма проведения аттестации по дисциплине: *зачет*

Основная литература:

1. Балашов, А.И. Управление проектами: Учебник и практикум для академического бакалавриата / А.И. Балашов, Е.М. Рогова, М.В. Тихонова и др. - Люберцы: Юрайт, 2016. - 383с.
2. Лещева, И.А. Основы управления проектами [Электронный ресурс] / И.А. Лещева, Э.В. Страхович; Высшая школа менеджмента СПбГУ. — СПб.: Изд-во «Высшая школа менеджмента», 2011. — 96 с. - ISBN 978-5-9924-0059-5<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=493092>
3. Основы управления проектами: Учебное пособие / Боронина Л.Н., сенук З.В., - 2-е изд., стер. - М.:Флинта, Изд-во Урал. ун-та, 2017. - 112 с. ISBN 978-5-9765-3048-5<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=945857>

Составитель РПД: Сапунова Т.А., канд. экон. наук, доцент