Министерство образования и науки Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Кубанский государственный университет» Факультет управления и психологии

Кафедра общего, стратегического, информационного менеджмента и бизнес - процессов

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по учебной работе, качеству образования – первый

норектор

№ Иванов А.Г.

HOHLE 2017 r.

Б2.В.02.04(П) РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКИ (практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности)

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль) «Контроллинг в организации»

Программа подготовки академическая

Форма обучения очная, заочная

Квалификация (степень) выпускника магистр

Рабочая программа производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности) составлена в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент

Программу составили:

В.В. Ермоленко, заведующий кафедрой, доктор экономических наук, доцент

Ланская Д.В., доцент кафедры, кандидат экономических наук, доцент

Рабочая программа практики утверждена на заседании кафедры общего, стратегического, информационного менеджмента и бизнес-процессов

протокол № 14 «24» апреля 2017 г.

Заведующий кафедрой Ермоленко В.В.

Утверждена на заседании учебно-методической комиссии факультета управления и психологии

дпись

протокол № 6 от «04» мая 2017 г.

Председатель УМК факультета Кимберг А.Н.

Рецензенты:

Маслак Светлана Ивановна, заместитель генерального директора ООО «Комплексный инжиниринг».

Фалько Сергей Григорьевич, заведующий кафедрой «Экономика и организация производства» МГТУ им. Н.Э. Баумана, исполнительный директор некоммерческого партнерства «Объединение контроллеров России», доктор экономических наук, профессор.

1. Цели производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности)

В соответствии с Федеральным Государственным образовательным стандартом высшего профессионального образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент основными видами деятельности магистра менеджмента являются: организационно—управленческая, аналитическая, научно-исследовательская, педагогическая.

Программа практики разработана на основе «Положения о практиках Кубанского государственного университета».

Целями учебной практики являются:

- закрепление теоретических знаний и получение навыков их практического применения;
- освоение умений ставить цели, формулировать задачи индивидуальной и совместной деятельности, кооперироваться с коллегами по работе;
 - обучение навыкам решения практических задач;
- формирование профессиональной позиции менеджера, мировоззрения, стиля поведения, освоение профессиональной этики;
- знакомство со спецификой деятельности менеджера в организациях различного профиля;
 - развитие личного опыта организационно-управленческой деятельности.

2. Задачи производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности)

- проведение исследовательской работы на материале конкретной организации;
- выявление и формулирование актуальных научных проблем;
- разработка программ научных исследований и разработок, организация их выполнения;
- разработка методов и инструментов проведения исследований и анализа их результатов;
- разработка организационно-управленческих моделей процессов, явлений и объектов, оценка и интерпретация результатов;
- поиск, сбор, обработка, анализ и систематизация информации по теме исследования:
 - подготовка обзоров, отчетов и научных публикаций;
- оценка эффективности как своей работы в организации, так и качества работы других специалистов;
- формирование профессиональной направленности для дальнейшего профессионального развития в рамках выбранной сферы интересов.

3. Место практики в структуре ООП ВО

Производственная практика (практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности) относится к разделу Блок 2 «Практики, в том числе научно-исследовательская работа (НИР) в структуре ООП магистратуры.

Практика базируется на освоении следующих дисциплин:

Б1.Б.1	Управленческая экономика
Б1.Б.2	Методы исследования в менеджменте
Б1.Б.3	Современный стратегический анализ
Б1.Б.4	Корпоративные финансы
Б1.Б.5	Теория организации и организационное поведение
Б1.В.ОД.1	История и современные проблемы менеджмента
Б1.В.ОД.2	Информационные технологии управления бизнес-процессами
Б1.В.ОД.3	Измерение в социально-экономических системах
Б1.В.ОД.4	Управление инновационно-инвестиционными проектами
Б1.В.ДВ.4.1	Основы контроллинга
Б1.В.ДВ.4.2	Основы консалтинга
Б1.В.ДВ.8.1	Институциональные основы управления фирмой
Б1.В.ДВ.8.2	Административные практики в системе управления
Б1.В.ДВ.9.1	Система менеджмента качества
Б1.В.ДВ.9.2	Контроллинг в системе менеджмента качества
Б1.В.ДВ.11.1	Корпоративная культура
Б1.В.ДВ.11.2	Модели поведения контроллера

4. Тип (форма) и способ проведения производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности)

Производственная практика (практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности) позволяет закрепить знания и умения и сформировать опыт решения профессиональных задач и играет мотивирующую роль для последующего изучения студентами дисциплин В семестре.

Форма проведения практики — по индивидуальным заданиям, определяемым руководителем практики от университета. Руководителем учебной практики является преподаватель кафедры «общего, стратегического, информационного менеджмента и бизнеспроцессов».

Производственная практика проводится в подразделениях различных государственных, муниципальных и коммерческих организаций, а также в подразделениях университета. Студенты могут сами предложить базу практики.

Студентам заочной формы обучения разрешается прохождение практики по месту постоянной работы.

Способ провеления я практики

	еносоо проведения и практики								
Семестр	Задача	Место проведения							
	- формулировка целей и постановка задач учебной	Базовое предприятие, с							
В	практики;	которым кафедра за-							
	- составление плана (дневника) прохождения прак-	ключила договор или							
	тики;	(и) выбранном студен-							

- разработка программ исследований проблем организации, организация их выполнения;
- изучение данных управленческого учета базы практики;
- выполнение библиографической работы и поиска данных с привлечением современных информационных технологий;
- выбор необходимых методов полевых исследования, модификация и совершенствование существующих и разработка новых методов, исходя из темы индивидуального задания;
- -разработка организационно-управленческих моделей управленческого и (или) бизнес - процессов, оценка и интерпретация результатов;
- оценка эффективности работы организации в целом и руководителей среднего звена в организации;
- -представление отчета с выполненным индивидуальным заданием, дневника, отзыва и проекта научной статьи (выступления на конференции), оформленных в соответствии с установленными требованиями

том в качестве прикладного объекта исследований, с которым заключается договор, а также ФГБОУ ВО «Кубанский государственный университет», факультет управления и психологии

Предложение базы практики начинается с заключения соответствующего договора между Кубанским государственным университетом и соответствующей организацией (учреждением) (Приложение A).

5. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.

В итоге прохождения практики студенты должны приобрести необходимые для фактического проявления заявленных компетенций представления, знания, умения и навыки.

Процесс прохождения практики направлен на формирование элементов компетенций (ОК 3, ПК 2, ПК 5, ПК 6, ПК 7, ПК 8) в соответствии с ФГОС ВО и ООП ВО по данному направлению подготовки (магистратуры):

В результате прохождения учебной практики студент должен приобрести следующие профессиональные компетенции в соответствии с ФГОС ВО.

	Готовность к	Началь-	Знать: содержание процесса формирования це-	
ОК-3	саморазвитию,	ный этап	лей профессионального и личностного разви-	
	самореализации,	(знания)	тия, способы его реализации при решении про-	
	использованию		фессиональных задач, подходы и ограничени	
	творческого		при использовании творческого потенциала.	
	потенциала.	Продви-	Уметь: формулировать цели личностного и	
		нутый	профессионального развития и условия их само-	
		этап	реализации с учётом индивидуально-личностных	
		(навыки)	особенностей и возможностей использования	
			творческого потенциала.	

		n	n i
		Заверша-	Владеть: приемами и технологиями формиро-
		ющий	вания целей саморазвития и их самореализации,
		этап	критической оценки результатов деятельности
		(умения)	по решению профессиональных задач и исполь-
			зованию творческого потенциала.
	Способность	Началь-	Знать: сущность менеджмента организации, ос-
	разрабатывать	ный этап	новные функции менеджмента: планирование,
	1		
	корпоративную	(знания)	организацию, мотивацию, контроль процессов;
	стратегию,		основные методы и подходы проведения страте-
	программы		гического анализа при выработке корпоратив-
	организационного		ной стратегии; методики анализа конкурентов,
	развития и		собственного внутреннего потенциала компа-
	изменений и		нии, сегментации рынка, отраслевой структуры.
	обеспечивать их	Продви-	Уметь: управлять развитием организации; при-
	реализацию.	нутый	менять основные функции менеджмента в про-
	решизацию	этап	фессиональной деятельности; выявлять факторы
			конкурентного преимущества, идентифициро-
		(навыки)	
ПК 2			вать и оценивать ресурсы компании; применять
			методы стратегического анализа в практической
			деятельности; проводить стратегический анализ.
		Заверша-	Владеть: приемами, способствующими реали-
		ющий	зовать основные функции менеджмента: плани-
		этап	рование, организацию, мотивацию, контроль
		(умения)	процессов, осуществляемых в организации; ме-
		())	тодикой построения организационно- управлен-
			ческих моделей; подходами к постановке целей
			компании; навыками оценки и анализа внутрен-
			него ресурсного потенциала, внешней конку-
			рентной среды; методами и приемами проведе-
			ния стратегического анализа при выработке
			стратегии.
	Владение	Началь-	Знать: методы экономического и стратегическо-
	методами	ный этап	го анализа поведения экономических агентов и
	экономического и	(знания)	рынков в глобальной среде; модели поведения
	стратегического	(Shuma)	экономических агентов и рынков; основные
	•		_
	анализа поведения		элементы процесса стратегического управления
	экономических		и альтернативы стратегий развития.
	агентов и рынков	Продви-	Уметь: использовать методы экономического и
	в глобальной	нутый	стратегического анализа поведения экономиче-
	среде.	этап	ских агентов и рынков в глобальной среде; оце-
ПК 5		(навыки)	нивать принимаемые решения с точки зрения их
		,	влияния на финансовые результаты и финансо-
			вое положение корпорации.
		Заверша-	Владеть: методами экономического и стратеги-
			<u> </u>
		ющий	ческого анализа поведения экономических аген-
		этап	тов и рынков в глобальной среде; навыками эко-
		(умения)	номического и стратегического анализа для
			принятия управленческих решений; методикой
			построения организационно-управленческих мо-
			делей.
l	1	I	[7]

обобщать и критически оцепивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследоватслями. ПК 6 ПК 6 ПК 6 ПК 6 Обобщость представлять проведенного отечета в представлять проведенного отчета, статьи или доклада. ПК 7 Способность на даершано отчета, статьи или доклада. ПК 7 Способность отчета в даершано отчета, статьи или доклада. ПК 7 Способность отчета в даершаном отчета, статьи или доклада. ПК 7 Способность отчета в даершаном отчета, статьи или доклада. ПК 7 Способность отчета в даершаном отчета, статьи или доклада. Обосновывать от тама даги и правовые документы в дарчию правативные правовые документы в соценства дачные грамультаты проведенного отчета, статьи или доклада. Обосновывать обосновым обосновывать обосновнеем обосновнеем обосновнеем обосновнеем обосновывать обосновнеем обоснов		T	T	T
результаты проведенного исследования виде научного отчета, статьи или доклада. ПК 7 кративать результаты результаты проведенного исследования виде научного отчета, статьи или доклада. ПК 7 кративать результаты проведенного исследования виденного исследования виденного исследования выбыми докранного отчета, статьи или доклада. Кративать результаты проведенного исследования выбыми докраннования выбыми докраннования проведенного исследования выбыми доклада. Кративать но проведенного отчета, статьи или доклада. Кративать но при доклада. Кративать но при доклада. Кративать но проведения поделания проведения поделания проведения поделания проведения поделания проведенного исследования выбыми доклада. Кративать но проведенного отчета, статьи или доклада. Кративать но проведения поделания проведения и практических профессиональной документы в своей профессиональной документы в своей профессиональной документы в своей профессиональной документы в своей профессиональной документы на основе анализа научной и па тентной документы в своей профессиональной документы в своей профессиональной документы в своей профессиональной документы на основе анализа научной и па тентной документы в своей профессиональной документы в своей профессиональной документы в своей профессиональной документы и сследования; ставить задачи диследования и правильно оформлять их. Кративать на основе анализа научной и па тентной документы и соледования и правильно оформлять их. Кративать на основе анализа научной и па тентной документы в своей профессиональной документы на сиследования и правильно оформлять их. Кративать на основе анализа научной и па тентной дисредований и правильно оформлять их. Кративать на основе анализа научной и па тентной документы исследований и паченно собственных на основе анализа научной и па тентной документы на обосновывать полу ченные результати исследований и паченно собственных на обосновывать полу ченные результати и обосновывать полу ченные результати исследований и научно собственных на обосновывать п		Способность	Началь-	Знать: основы построения, расчета и анализа
оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями. ПК 6 ПК 6 Способность представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статъи или доклада. ПК 7 Способность (павыки) тап (завиж) управления в виде научного отчета, статъи или доклада. ПК 7 Способность (предктавлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статъи или доклада. ПК 7 Способность (предктавлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статъи или доклада. ПК 7 Способность (статън или доклада. ПК 7 Способность (предктавлять результаты (знания) статъ (з		обобщать и	ный этап	современной системы показателей, характери-
результаты исследований актуальных этап проблем управления, полученные отсчественными и зарубежными исследователями. ПК 6 ПК 6 Способность представлять проведенного отчета, статъи или доклада. ПК 7 Способность подоклада. Способность представлять проведенного отчета, статъи или доклада. ПК 7 Способность представлять проведенного отчета, статъи или доклада. Стособность подоклада. ПК 7 Способность представлять проведенного отчета, статъи или доклада. ПК 7 Способность представлять проведенного отчета, статъи или доклада. ПК 7 Способность представлять проведенного отчета, статъи или доклада. ПК 7 Способность на на преденного отчета, статъи или доклада. ПК 7 Способность на на преденного отчета, статъи или доклада. ПК 7 Способность на на преденного отчета, статъи или доклада. ПК 7 Способность на на преденного отчета, статъи или доклада. ПК 7 Способность на преденного отчета, статъи или доклада. ПК 7 Способность на преденного отчета, статъи или доклада. ПК 7 Способность на преденны исследования; ставить задачи дли исследования проведения исследования; ставить задачи дли исследования; ставить задачи дли исследования проведения исследования; отвать на исследования проведения исследования проведения исследований проведения исследований и проведенных на изинами проведения исследований проведенных на изинами проведения исследований и проведенных на изинами проведения исследований проведенных на изинами проведенных на изинами проведенных на изинами проведения исследований проведенных на изинами проведенных на изинами проведенного исследований проведенного исследований и проведенного и задачи и исследований и проведенного и задачи и		критически	(знания)	зующих социально-экономические процессы
проблем (навыки) управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями. Ваверша (умения) завершания, полученные отечественными и зарубежными исследователями. Вавершания, объемыми исследователями. Вавершания, объемыми исследователями. Вавершания (умения) завершания (умения) завершания (умения) завершания объемы функционирования проведения подсвых исследований; - анализом функционирования организации; - методикой эмпирических и проектных исследований проблемы формирования, функционирования организации; - методикой эмпирических и проблемы формирования, функционирования и организации в целом; - алгоритмами разработки вариантов решени практических проблем управления подразделения и организации в целом; - моделями оценки эффективности системы организационной системы управления подразделения и организации в целом. Внать: сущность научной проблемы и научно отчета, статьи или доклада. Продвиния объемы и научной отчета, статьи или доклада. Продвиния объемы и научной проведении исследования; ставить задачи дл исследования на основе анализа научной и отчетать полученные результаты научны исследований, и правильно оформлять их исследований, и правильно оформлять их исследований и рамках работ по научным темам павыками грамстного изложения результато собственных научных исследований. Внать: сущность научной проблемы и научно обосновывать полученные правовые документы вобосновывать полученные правовые документы найченые правовые документы найчения обосновывать полученные правовые документы найчение обосновывать полученные результаты неследований.		оценивать		деятельности субъектов хозяйствования.
обходимых для решения поставленных эконе мических задач; анализировать и интерпретире вать данные отечественными и зарубежными исследователями. ПК 6 ПК 7 ПК 6 ПК 7		результаты	Продви-	Уметь: осуществлять поиск информации по по-
обходимых для решения поставленных экономических задач; анализировать и интерпретири вать данные отечественными и зарубежными исследователями. ПК 6 ПК 7 ПК 6 ПК 7 ПК 6 ПК 7 ПК 8 ПК 7		исследований	нутый	лученному заданию, сбор и анализ данных, не-
проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями. ПК 6 ПК 7 ПК 8 ПК 7 ПК 8 ПК 7		актуальных	-	
управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями. Завершаной обосновывать получения в доследований и зарубежными исследователями. Завершаной обосновывать полученные результаты прожденного исследования в доклада. ПК 7 Вать данные отечественной и зарубежной стати стики о социально-экономических провежной стати стики о социально-экономических показателей. Владсть; компьютерными технологиями при проведени полевых исследований; - анализом функционирования организацион пой системы управления организацион пой системы управления подразделениями и организации в целом; - алгоритмами разработки вариантов решени практических проблем управления подразделениями и организацией в целом; - моделями оценки эффективности системы организационной системы управления подразделениями и организацией в целом; - моделями оценки эффективности системы организационной системы управления подразделения и организацией в целом; - моделями оценки эфрективности системы организационной системы управления подразделения и организации в целом. Знать: сущность научной проблемы и научно проведении исследования; ставить задачи длиследования на основе анализа научной и в тентной литературы; содержательно и лаконично излагать полученые результаты исследований в рамках работ по научным темам павыками проведения конкретных исследований в рамках работ по научным темам павыками правильно оформлять их. Владсть: навыками проведения конкретных исследований и рамках работ по научным темам павыками правильно оформлять их. Владсты научных исследований (отчеть префераты, доклады и др.); способностью артументировано защищать и обосновывать полученные результаты исследований. Способность обосновывать полученные результаты исследований. Знать: сущность научной проблемы и научно испедований и рамках работ по научным павыками правильно оформлять их. Владсты научных исследований (отчеть пременных правильно оформлять и собственных правильно оформлять их. Владсты начением технологиям правильно оформлять их. Владсты начинать начинать начинать			(навыки)	<u> </u>
Полученные отечественными и зарубежными исследователями. Завершанодные и соледователями. Завершанодные и соледований утап (умения) Способность представлять проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада. ПК 7 Способность (навыки) ПК 7 Способность (умения) Способность (умения) Способность (умения) Способность (умения) Виде научного отчета, статьи или доклада. ПК 7 Способность (умения) Способность (умения) Отчета, статьи или доклада. Отчета, статьи или доклада научной и па излагать полученные результать и исследования; ставить задачи диследования и правильно оформлять их. Владеть: навыками проведения конкретных испедований (отчеть рефераты, доклады и др.); способностью аргументировано защищать и обосновывать полученные результаты исследований. Отчета статьи или доклада и др.); способностью аргуменные результаты исследований. Отчета статизационы технологиями при проведения исследований. Отчеть научной проблемы и научно составляющую при проведения исследований и па излагать научной проблемы и научно и па измагать полученные результаты исследований. Отчеть научной докомна тех		_		
явлениях, выявлять тенденции изменения соци ально-жономических показателей. Вавершающий этап (умения) Владеть; компьютерными технологиями при проведени полевых исследований; - апализом функционирования организациюнной системы управления организациюнной системы управления организациюных систет управления организациюных систет управления организационых систет управления организационных систет управления организационных систет управления организационных систет управления организационных систет управления подразделениями и организацией в целом; - моделями оценки эффективности системы организационной системы управления подразделения и организации в пелом. Способность представлять презультаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада. ПК 7 ПК 7 Вавершающий этап (навыки) ПК 7 Владеть: выявлять научную составляющую прироведении исследования; ставтить задачи исследования; ставтить задачи исследований и правильно оформлять их. Владеть: навыками проведения конкретных исследований в рамках работ по научным темам навыками грамотного изложения результато состетенных научных исследований (отчеть рефераты, доклады и др.); способностью аргументировано защищать и обосновывать полученные результаты исследований. Способность обосновывать пый этап (умения) Способность обосновывать полученные правовые документы				* •
ПК 6 Завершанощий исследователями. Завершаноший утап (умения) Способность представлять проведениого исследования в виде изучного отчета, статьи или доклада. ПК 7 Способность (навыки) доклада. ПК 7 Способность (навыки) доклада. ПК 7 Способность (умения) Способность представлять презультать проведению отчета, статьи или доклада. ПК 7 Способность (навыки) доклада. ПК 7 Способность научного отчета, статьи или доклада. ПК 7 Способность (навыки) доклада. ПК 7 Способность (завиня) доклада. ПК 7 Отчета, статьи или доклада. Отчета, статьи или доклада научной и па исследований, и правильно оформлять их следований и па исследований на учно проболемы и научно докладаний научно пороблемы и научно докладаний на учно проболемы и научно докладаний на ини сследований и па исследований и па исследований на учно проболемы и научно докладание и па исследований и на исс				<u> </u>
ПК 6 исследователями. Завершанощий этап (умения) одовния (умения) Опособность представлять презультаты проведению по отчета, статьи или доклада. ПК 7 Опособность (навыки) Опособность (умения) Опособность отчета, статьи или доклада. Опособность (умения) Опособность (умения) Опособность отчета, статьи или доклада. Опособность (умения) Опо				
тик 6 компьютерными технологиями при проведени полевых исследований; анализом функционирования организацион ной системы управления организационых систет дований проблемы формирования, функциони рования и развития организационных систет управления организационых систет управления организации в целом; алгоритмами разработки вариантов решени практических проблем управления подразделения и организации в целом; - моделями оценки эффективности системы организационной системы управления подразделения и организации в целом. Способность представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада. ПК 7 ПК 7 К 7 К 7 К 8 К 8 К 9 К 9 К 9 К 9 К 9 К 9			3agenijia-	
тап (умения) отап (зания) проведенного отчета, статъи или доклада. ПК 7 отап (умения) отап отап отап отап отап отап отап отап	пк 6		-	
(умения) - анализом функционирования организациин ной системы управления организации; - методикой эмпирических и проектных исследований проблемы формирования, функциони рования и развития организационных систет управления организации в целом; - алгоритмами разработки вариантов решени практических проблем управления подразделе ниями и организации в целом. - Марслями оценки эффективности системы организационной системы управления подразделения и организации в целом. - Марслями оценки эффективности системы организационной системы организационной системы организационной системы организации в целом. - Марслями оценки эффективности системы организационной системы организации в целом. - Марслями и организации в целом. - Марслями оценки эффективности системы организационной системы организационной системы организационном; - алгоритмами разработки вариантов решени правовы документы в своей профессиональной деятельности. - Уметь: выявлять научную составляющую при проведении исследования; ставить задачи ди исследования, и правильно оформлять их. - Марслями оценки эффективности системы организации в целом; - Апредования в своей профессиональной деятельности. - Уметь: выявлять научную составляющую при проведении исследования; ставить задачи ди исследования; ставить задачи ди исследований, и правильно оформлять их. - Владеть: навыками проведения конкретных исследований, и правильно оформлять их. - Владеть: навыками проведения конкретных исследований (отчеть рефераты, доклады и др.); способностью арту ментировано защищать и обосновывать полу ченные результаты исследований. - Способность обосновывать полу ченные результаты исследований. - Знать: сущность научной проблемы и научно и парабые документы задачи др.); способностью арту ментировано защищать и обосновывать полу ченные результаты исследований.	THE O			
ной системы управления организации; - методикой эмпирических и проектных исследований проблемы формирования, функциони рования и развития организации в целом; - алгоритмами разработки вариантов решени практических проблем управления подразделениями и организации в целом; - моделями оценки эффективности системы организационной системы управления подразделениями и организации в целом. Способность представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада. ПК 7 ПК 7 Виде научного отчета, статьи или доклада. ПК 7 Влареть: выявлять научную составляющую пр проведении исследования; ставить задачи исследования; ставить задачи исследования на основе анализа научной и па тентной литературы; содержательно и лаконично излагать полученные результаты научны исследований в рамках работ по научным темам навыками грамотного изложения результато собственных научных исследований (отчеть рефераты, доклады и др.); способностью артументые результаты исследований. Способность обосновывать ный этап обосновывать ный этап обосновывать правовые документы				· ·
- методикой эмпирических и проектных исследований проблемы формирования, функциони рования и развития организационных систет управления организации в целом; - алгоритмами разработки вариантов решени практических проблем управления подразделения и организацией в целом; - моделями оценки эффективности системы организационной системы управления подразделения и организации в целом. Знать: сущность научной проблемы и научно задачи исследования; нормативные правовы документы в своей профессиональной деятельности. Уметь: выявлять научную составляющую пр проведении исследования; ставить задачи дл исследования; ставить задачи дл исследования; ставить задачи дл исследования на основе анализа научной и патентной литературы; содержательно и лаконично излагать полученные результаты исследований в рамках работ по научным темам навыками грамотного изложения результато собственных научных исследований (отчеть рефераты, доклады и др.); способностью аргументировано защищать и обосновывать полученные результаты исследований. Знать: сущность научной проблемы и научно задачи; нормативные правовые документы			(умсния)	
Дований проблемы формирования, функциони рования и развития организационных систет управления организации в целом; - алгоритмами разработки вариантов решени практических проблем управления подразделе ниями и организации в целом; - моделями оценки эффективности системы организационной системы управления подразделе ния и организации в целом. Способность представлять презультаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада. ПК 7 ПК 7 Вить: сущность научной проблемы и научно исследования; нормативные правовы документы в своей профессиональной деятель ности. Уметь: выявлять научную составляющую пр проведении исследования; ставить задачи дл исследования на основе анализа научной и па тентной литературы; содержательно и лаконич но излагать полученные результаты научным темам навыками грамотного изложения результато собственных научных исследований (отчеть рефераты, доклады и др.); способностью аргу ментировано защищать и обосновывать полученные результаты исследований. Способность ный этап (Умения) Способность обосновывать ный этап научно правовые документы				
рования и развития организационных систет управления организации в целом; - алгоритмами разработки вариантов решени практических проблем управления подразделе ниями и организацией в целом; - моделями оценки эффективности системы организациин в целом. Способность представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада. ПК 7 ПК 7 Вавершанощий этап (умения) Способность ощий этап (умения) Способность ощий этап (умения) Способность обосновывать ный этап испедования и правовые документы в своей профессиональной деятельности. Вавершаноший этап (навыки) Тетной литературы; содержательно и лаконично излагать полученные результаты научны исследований, и правильно оформлять их. Владеть: навыками проведения конкретных исследований в рамках работ по научным темам навыками грамотного изложения результать исследований (отчеть рефераты, доклады и др.); способностью аргументыровано защищать и обосновывать полученные результаты исследований. Способность обосновывать ный этап надчнот правовые документы				1
управления организации в целом; - алгоритмами разработки вариантов решени практических проблем управления подразделе ниями и организацией в целом; - моделями оценки эффективности системы организационной системы управления подразделе ния и организации в целом. Способность представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада. ПК 7 ПК 7 Ваершатощий этап (умения) Способность обосновывать ный этап навыками грамотного изложения результаты собственных научных исследований. Знать: сущность научной проблемы и научно при проведении исследования; ставить задачи дисследования; ставить задачи дисследования на основе анализа научной и па исследований, и правильно оформлять их. Владеть: навыками проведения конкретных исследований в рамках работ по научным темам навыками грамотного изложения результато собственных научных исследований. Способность обосновывать ный этап задачи; нормативные правовые документы				1 1 1 1 1
- алгоритмами разработки вариантов решени практических проблем управления подразделениями и организацией в целом; - моделями оценки эффективности системы организационной системы управления подразделения и организации в целом. Знать: сущность научной проблемы и научно документы в своей профессиональной деятельности. Продвинутый этап документы в своей профессиональной деятельности. Продвинутый этап (навыки) ПК 7 Завершаноций этап (умения) Завершаноций этап (умения) Способность обосновывать обосновывать обосновывать ный этап обосновывать обосновывать обосновывать обосновывать полученные результаты исследований. Завать: сущность научной проблемы и научной правовые документы практических проблем управления подразделениями и организацией в целом; - моделями оценки эффективности системы организационной системы управления подразделения и организационной системы управления подразделениями и организацией в целом; - моделями оценки эффективности системы организационной системы управления подразделения и организационной системы управления подразделения и организацией в целом; - моделями оценки эффективности системы организации в целом. Знать: сущность научной проблемы и научно задачи; нормативные правовые документы				
ПК 7 ПК 7 Практических проблем управления подразделениями и организацией в целом; - моделями оценки эффективности системы организационной системы управления подразделения и организации в целом. Знать: сущность научной проблемы и научно задачи исследования; нормативные правовы документы в своей профессиональной деятельности. Продвинутый этап (навыки) Продвинутый этап (навыки) ПК 7 Продвинутый этап (навыки) Продвиности, проведения исследования; ставить задачи дли исследования на основе анализа научной и патентной литературы; содержательно и лаконично излагать полученные результаты научны исследований, и правильно оформлять их. Владеть: навыками проведения конкретных исследований в рамках работ по научным темам навыками грамотного изложения результато собственных научных исследований (отчеть рефераты, доклады и др.); способностью аргументировано защищать и обосновывать полученные результаты исследований. Способность обосновывать ный этап задачи; нормативные правовые документы				
ПК 7 Начальный этап (знания) отчета, статьи или доклада. ПК 7 ПК 7 Начальнощий отчета, статьи или доклада. ПК 7 Начальноший этап (завершаной) отчета, статьи или доклада. Отособность обосновывать обосновная обосновывать обосновная				
- моделями оценки эффективности системы организационной системы управления подразделения и организации в целом. Способность представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада. ПК 7 ПК 7 Вавершанощий этап (умения) Способность обосновывать обосновывать полученные результаты и соледовановать и дачальной деятельной деятельной исследования; ставить задачи дл исследования на основе анализа научной и па тентной литературы; содержательно и лаконично излагать полученные результаты научны исследований, и правильно оформлять их. Владеть: навыками проведения конкретных исследований в рамках работ по научным темам навыками грамотного изложения результато собственных научных исследований (отчеть рефераты, доклады и др.); способностью аргументировано защищать и обосновывать полученные результаты исследований. Знать: сущность научной проблемы и научно задачи; нормативные правовые документы				
ПК 7 ПК 7 ПК 7 Пособность представлять презультаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада. ПК 7 Пособность представлять презультаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада. ПК 7 Продвинутый этап (навыки) но излагать полученные результаты научный этап (умения) этап (умения) но излагать полученные результаты научным исследований, и правильно оформлять их. Владеть: навыками проведения конкретных исследований в рамках работ по научным темам навыками грамотного изложения результато собственных научных исследований (отчеть рефераты, доклады и др.); способностью аргументировано защищать и обосновывать полученные результаты исхледований. Способность обосновывать ный этап задачи; нормативные правовые документы				
ПК 7 Ния и организации в целом. Знать: сущность научной проблемы и научно представлять ный этап документы в своей профессиональной деятель ности. Продвинутый проведенного отчета, статьи или доклада. ПК 7 Вавершаноший этап (умения) Способность обосновывать обосновывать ный этап Способность обосновывать на основы проведений и проведений и правиды проведений и правиды правовые документы и оследования; ставить задачи дл исследования на основе анализа научной при исследований, и правильно оформлять их. Владеть: навыками проведения конкретных исследований в рамках работ по научным темам навыками грамотного изложения результато собственных научных исследований (отчеть рефераты, доклады и др.); способностью аргументые результаты исследований. Знать: сущность научной проблемы и научног задачи; нормативные правовые документы				_ = =
ПК 7 Началь- представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада. ПК 7 Пк 7 Началь- ный этап (знания) Продви- нутый этап (навыки) Виде научного отчета, статьи или доклада. Пк 7 Пк 7 Началь- ный этап (навыки) Продви- нутый этап (навыки) Ваверша- ющий этап (умения) Способность обосновывать началь- ный этап (тособность обосновывать началь- ный этап задачи исследования; нарчную составляющую пр проведении исследования; ставить задачи дл исследования на основе анализа научной и па тентной литературы; содержательно и лаконич но излагать полученные результаты научны исследований, и правильно оформлять их. Владеть: навыками проведения конкретных исследований в рамках работ по научным темам навыками грамотного изложения результато собственных научных исследований (отчеть рефераты, доклады и др.); способностью аргу ментировано защищать и обосновывать полученные результаты исследований. Способность обосновывать ный этап задачи; нормативные правовые документы				· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада. ПК 7 ПК 7 Продвинования в ный этап (знания) Продвинутый рази исследования; нормативные правовы документы в своей профессиональной деятель ности. Уметь: выявлять научную составляющую при проведении исследования; ставить задачи дли исследования на основе анализа научной и памогного излагать полученные результаты научный исследований, и правильно оформлять их. Владеть: навыками проведения конкретных исследований в рамках работ по научным темам навыками грамотного изложения результато собственных научных исследований (отчеть рефераты, доклады и др.); способностью аргументировано защищать и обосновывать полученные результаты исследований. Способность обосновывать ный этап задачи; нормативные правовые документы		~ •	**	•
результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада. ПК 7 ПК 7 Пк 7 Продвинутый проведении исследования; ставить задачи дли исследования на основе анализа научной и патентной литературы; содержательно и лаконично излагать полученные результаты научны исследований, и правильно оформлять их. Владеть: навыками проведения конкретных исследований в рамках работ по научным темам навыками грамотного изложения результато собственных научных исследований (отчеть рефераты, доклады и др.); способностью аргументировано защищать и обосновывать полученные результаты исследований. Способность обосновывать ный этап задачи; нормативные правовые документы				, · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
Проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада. ПК 7 Продвинутый этап (навыки) ПК 7 Пк 7 Продвинутый этап (навыки) ПК 7		-		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
исследования в виде научного отчета, статьи или доклада. ПК 7 ПК 7 ПК 7 ПК 7 ПК 7 Продвинутый этап (навыки) тентной литературы; содержательно и лаконичной и патературы; содержательно и лаконичной и патературы; содержательно и лаконичной и патературы; содержательно и лаконичной проведения конкретных исследований, и правильно оформлять их. Владеть: навыками проведения конкретных исследований в рамках работ по научным темам навыками грамотного изложения результато собственных научных исследований (отчеты рефераты, доклады и др.); способностью аргументировано защищать и обосновывать полученные результаты исследований. Способность обосновывать ный этап задачи; нормативные правовые документы		- ·	(знания)	
виде научного отчета, статьи или доклада. ПК 7 ПК 7 Виде научного отчета, статьи или доклада. ПК 7 Проведении исследования; ставить задачи дл исследования на основе анализа научной и па исследования на основе анализа научной и па исследования на основе анализа научной и па исследования и правильно оформлять их. Владеть: навыками правильно оформлять их следований в рамках работ по научным темам навыками грамотного изложения результато собственных научных исследований (отчеть рефераты, доклады и др.); способностью аргументировано защищать и обосновывать полученые результаты исследований. Способность Обосновывать ПК 7 Владеть: навыками править задачи дли исследований (отчеть рефераты, доклады и др.); способностью аргументые результаты исследований. Знать: сущность научной проблемы и научной задачи; нормативные правовые документы		1		
отчета, статьи или доклада. ПК 7 Владеть: навыками проведения конкретных ис следований в рамках работ по научным темам навыками грамотного изложения результато (умения) Способность обосновывать най этап обосновывать полученные результаты научных исследований. Завершано исследований, и правильно оформлять их. Владеть: навыками проведения конкретных исследований в рамках работ по научным темам навыками грамотного изложения результато собственных научных исследований (отчеть рефераты, доклады и др.); способностью аргументировано защищать и обосновывать полученные результаты исследований. Знать: сущность научной проблемы и научной обосновывать полученные правовые документы		исследования в	-	Уметь: выявлять научную составляющую при
ПК 7 (навыки) тентной литературы; содержательно и лаконично излагать полученные результаты научны исследований, и правильно оформлять их. Владеть: навыками проведения конкретных исследований в рамках работ по научным темам навыками грамотного изложения результато собственных научных исследований (отчеть рефераты, доклады и др.); способностью аргументировано защищать и обосновывать полученные результаты исследований. Способность Обосновывать Началь- ный этап задачи; нормативные правовые документы		виде научного	нутый	проведении исследования; ставить задачи для
ПК 7 но излагать полученные результаты научны исследований, и правильно оформлять их. Завершающий рамках работ по научным темам навыками грамотного изложения результато собственных научных исследований (отчеты рефераты, доклады и др.); способностью аргументировано защищать и обосновывать полученные результаты исследований. Способность Началь- задачи; нормативные правовые документы		отчета, статьи или	этап	исследования на основе анализа научной и па-
исследований, и правильно оформлять их. Завершанощий следований в рамках работ по научным темам навыками грамотного изложения результато (умения) собственных научных исследований (отчеты рефераты, доклады и др.); способностью аргументировано защищать и обосновывать полученные результаты исследований. Способность Начальный этап задачи; нормативные правовые документы		доклада.	(навыки)	тентной литературы; содержательно и лаконич-
Владеть: навыками проведения конкретных ис следований в рамках работ по научным темам навыками грамотного изложения результато (умения) собственных научных исследований (отчеть рефераты, доклады и др.); способностью аргу ментировано защищать и обосновывать полу ченные результаты исследований. Способность Началь- задачи; нормативные правовые документы	ПК 7			1
ющий этап навыками грамотного изложения результато собственных научных исследований (отчеть рефераты, доклады и др.); способностью аргументировано защищать и обосновывать полученные результаты исследований. Способность Началь- обосновывать ный этап задачи; нормативные правовые документы				
этап (умения) навыками грамотного изложения результато собственных научных исследований (отчеть рефераты, доклады и др.); способностью аргу ментировано защищать и обосновывать полу ченные результаты исследований. Способность Началь- обосновывать ный этап задачи; нормативные правовые документы			Заверша-	Владеть: навыками проведения конкретных ис-
(умения) собственных научных исследований (отчеть рефераты, доклады и др.); способностью аргу ментировано защищать и обосновывать полу ченные результаты исследований. Способность Началь- задачи; нормативные правовые документы			ющий	следований в рамках работ по научным темам;
рефераты, доклады и др.); способностью аргу ментировано защищать и обосновывать полу ченные результаты исследований. Способность Началь- обосновывать ный этап задачи; нормативные правовые документы			этап	навыками грамотного изложения результатов
ментировано защищать и обосновывать полу ченные результаты исследований. Способность Началь- обосновывать ный этап задачи; нормативные правовые документы			(умения)	собственных научных исследований (отчеты,
ментировано защищать и обосновывать полу ченные результаты исследований. Способность Началь- обосновывать ный этап задачи; нормативные правовые документы				рефераты, доклады и др.); способностью аргу-
ченные результаты исследований. Способность Началь- обосновывать ный этап задачи; нормативные правовые документы				ментировано защищать и обосновывать полу-
Способность Началь- Знать: сущность научной проблемы и научно обосновывать ный этап задачи; нормативные правовые документы				
обосновывать ный этап задачи; нормативные правовые документы		Способность	Началь-	Знать: сущность научной проблемы и научной
			ный этап	задачи; нормативные правовые документы в
тте о тактуальность, тактуальность, тактуальности; методы	ПСО		(знания)	своей профессиональной деятельности; методы
TILK X Y	11K 8	теоретическую и	<u> </u>	анализа научной информации, изучения отече-
The permitted in the function of the function		•		1
		*		следования; особенности своей будущей про-
	ПК 8	актуальность,		своей профессиональной деятельности; методы
and the second of the second o		•		1
практическую ственного и зарубежного опыта по тематике ис	1	Ī	1	l

значимость		фессии.
избранной темы научного исследования.	Продви- нутый этап (навыки)	Уметь: осуществлять подбор и проводить анализ научной информации; ставить задачи для научного исследования на основе анализа научной и патентной литературы; содержательно и лаконично излагать полученные результаты научных исследований, и правильно оформлять их.
	Заверша- ющий этап (умения)	Владеть: навыками проведения конкретных научных исследований в рамках работ по научным темам; навыками грамотного изложения результатов собственных научных исследований (отчеты, рефераты, доклады и др.); способностью аргументировано защищать и обосновывать полученные результаты исследований.

6.Структура и содержание производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности).

Объем практики составляет 6 зачетных единиц, 2 часа выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем и 214 часов самостоятельной работы обучающихся. Продолжительность производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности) 4 недели. Время проведения практики - В семестр.

Содержание разделов программы практики, распределение бюджета времени практики на их выполнение представлено в таблице.

Вид учебн	ой работы	Всего		Семе	стры	
				(ча	сы)	
			В			
Самостоятельная работа	, в том числе:	214	214			
Получение задачи и разра	ботка календарного пла-	2	2			
на реализации научно-иссл	педовательских задач	Z	2			
Сбор и аналитическая обра	аботка эмпирических дан-					
ных и научной информаци	и в рамках поставленных	144	144	-	-	-
научно-исследовательских						
Аналитическое описание д	анных полученных в ходе					
эмпирических/прикладных	исследования и других	34	34	-	-	-
форм научно-прикладной ј	работы.					
Подготовка аннотированне	ого отчета в соответствии	24	24			
с индивидуальным задание	em.	2 4	24	_	-	-
Подготовка к зачету		10	10			
Общая трудоемкость час.		216	216	-	-	-
	зач. ед	6	6			

Практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности в соответствии с решаемыми студентами задачами логически разбита на три этапа ее выполнения.

Первый этап — Получение задачи и разработка календарного плана реализации научно-исследовательских задач. На этом этапе предполагается решение первых двух задач практики — выбор организации (предприятия), заключение договора, получение индивидуального задания у руководителя учебной практики в соответствии с ее целями и задачами, а также в соответствии с выбранной темой выпускной квалификационной работы.

Не позднее, чем за 2 недели до выхода магистрантов на практику руководитель готовит проект приказа "О направлении магистров на практику". К этому сроку магистранты должны оповестить руководителя практики о выборе принимающей на практику организации.

Второй этап — это сбор и аналитическая обработка этпирических данных и научной информации в рамках поставленных задач, проведение полевых исследований практических организационных и управленческих проблем в организации. Успешное выполнение студентами этих этапов базируется на их профессиональных компетенциях, приобретенных на первом уровне высшего профессионального образования, а также за счет их совершенствования и приобретение новых компетенций в результате изучения дисциплин 9 и A семестрах.:

Третий этап — аналитическое описание данных полученных в ходе эмпирических/прикладных исследования и других форм научно-прикладной работы заключительный. Проведение обобщения и критической оценки результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями, а ткже студентом в ходе практики.

Четвертый этап - подготовка аннотированного отчета в соответствии с индивидуальным заданием, указанного в приложении, а также получение характеристики от руководителя базы практики

 Π ятый этап — подготовка к зачету. Зачет сдается в день окончания практики или во время, указанное руководителем практики от университета, но не позднее одной недели с дня ее окончания.

В результате прохождения производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности) у студента формируются следующие практические навыки и умения:

- планирования и организации научно-исследовательских и проектных работ;
- концептуального построения организационных систем управления различных организационных форм собственности;
 - проектирования управленческих систем;
- обоснования и проектирования технологической, информационной, организационной подсистем управления подразделения и организации в целом;
 - обоснования и проектирования подсистемы управления персоналом;
 - применения компьютерных технологии при проведении научных исследований;
- проведения анализа и синтеза организационных систем управления подразделения и организации в целом;
- проведения аналитических, теоретических, эмпирических и проектных исследований проблемы формирования, функционирования и развития организационных систем управления подразделения и организации в целом;
- разработки концептуальных, модельных, алгоритмических и программных решений построения инновационной организационной системы управления подразделения и организации в целом;
- проведения оценки эффективности и создания системы качества организационной системы управления подразделения и организации в целом.

Примерный перечень индивидуальных заданий студентам по направлению 38.04.02«Менеджмент» на производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности)

- 1.Описание коммуникации организации с субъектами внешней среды организации:
- количественно качественная оценка взаимодействия организации и субъектов микросреды: потребители, поставщики, конкуренты, органы власти, средства массовой информации и другие контактные аудитории;
- особенности организации, проведения и контроля информационного обмена с субъектами микросреды.
- 2. Анализ истории становления и развития бизнес-процессов в организации по отчетным архивным материалам:
- взгляд в прошлое (динамика по годам с цифрами, графиками и диаграммами по совокупности показателей деятельности менеджмента корпорации с рассмотрением истории решения актуальных проблем);
- настоящее организации (состояние бизнеса по системе критериев и показателей, существующие проблемы, сильные и слабые стороны, ключевые факторы успеха корпорации).

Продолжительность каждого вида работ, предусмотренного планом, уточняется студентом совместно с руководителем практики.

Форма отчетности - зачет.

7. Формы отчетности практики.

В качестве основной формы отчетности по практике устанавливается дневник практики и письменный отчет.

Содержание разделов и тем учебной практики

Этап	Задача	Форма проведения
	формулировка целей и поста-	Сбор, изучение и анализ
	новка задач прохождения учеб-	сведений о предприя-
	ной практики;	тии, представленных в
	составление плана прохождения	управленческом учете
	учебной практики; разработка	
Сбор и аналитическая об-	индивидуального задания, ис-	
работка эмпирических	ходя из темы выпускной квали-	
данных и научной инфор-	фикационной работы;	
мации в рамках постав-		
ленных научно-	выбор необходимых методов	
исследовательских задач.	эмпирического исследования,	Анализ данных о пред-
	модификация и совершенство-	приятии в источниках
	вание существующих и разра-	официальной статисти-
	ботка новых методов исходя из	ческой отчетности
	конкретных задач научного ис-	ческой отчетности
	следования	
Аналитическое описание	-выполнение библиографиче-	Составление библио-
данных полученных в хо-	ской работы и поиска данных с	графии по проблеме,

		I
де эмпириче-	привлечением современных ин-	изучение, анализ и
ских/прикладных исследо-	формационных технологий;	обобщение.
вания и других форм	- выбор необходимых методов	
научно-прикладной рабо-	полевых исследования, моди-	Теоретическое констру-
ты.	фикация и совершенствование	ирование проблемы
	существующих и разработка но-	
	вых методов, исходя из темы	Эмпирические исследо-
	индивидуального задания;	вания выбранного
	-обработка, анализ и интерпре-	предприятия
	тация полученных результатов	
	исследования с учетом имею-	
	щихся литературных данных.	
	- разработка организационно-	
	управленческих моделей управ-	
	ленческого и бизнес - процес-	Разработка вариантов
	сов, оценка и интерпретация ре-	решения проблемы для
Почтоторио суметим срем	зультатов;	
Подготовка аннотирован-	- оценка эффективности работы	выбранного предприя-
ного отчета в соответ-	организации и руководителей	тия с применение опро-
ствии с индивидуальным	среднего звена;	сов, анкетирования, те-
заданием.	- представление итогов выпол-	стирования, сбаланси-
	ненной работы в виде отчета,	рованной системы пока-
	проекта научной статьи, оформ-	зателей и т.д.
	ленных в соответствии с приня-	
	тыми требованиями;	

8. Образовательные технологии, используемые на практике.

Практика носит исследовательский практико-ориентированный характер, при ее проведении используются образовательные технологии в форме консультаций преподавателей—руководителей практики от университета и руководителей практики от организаций, а также в виде самостоятельной работы студентов.

Кроме традиционных образовательных, научно-исследовательских технологий, используемых в процессе практической деятельности, используются и интерактивные технологии (анализ и разбор конкретных ситуаций, подготовка на их основе рекомендаций) с включением практикантов в активное взаимодействие всех участвующих в процессе делового общения.

9.Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов на производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности)

Учебно-методическим обеспечением самостоятельной работы студентов при прохождении производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности) являются:

- 1. учебная литература;
- 2. нормативные документы, регламентирующие прохождение практики студентом;
- 3. методические разработки для студентов, определяющие порядок прохождения и содержание практики по получению первичных профессиональных *умений и навыков*.

Самостоятельная работа студентов во время прохождения практики включает:

ведение дневника практики;

- оформление итогового отчета по практике.
- анализ нормативно-методической базы организации;
- анализ научных публикации по заранее определённой руководителем практики теме;
- анализ и обработку информации, полученной ими при прохождении практики по получению профессиональных умений и навыков профессиональной деятельности в организаций.
 - работу с научной, учебной и методической литературой,
 - работа с конспектами лекций, ЭБС.

Для самостоятельной работы представляется аудитория с компьютером и доступом в Интернет, к электронной библиотеке вуза и к информационно-справочным системам

Основными методами проведения производственной практики являются: практическая работа в подразделениях менеджмента, маркетинга и в управлениях и департаментах государственных, муниципальных и коммерческих организациях, а также в подразделениях университета.

Производственная практика включают кабинетные и полевые исследования.

Кабинетные исследования включают поиск и анализ данных управленческого учета, анализ годовых корпоративных и бухгалтерских отчетов о функционировании и развитии, изучение структуры подразделений, используемой для этих целей систем и технологий, документации.

В ходе практики студенты используют технологии реферирования, анализа отчетности, ведомственных локальных нормативных актов, ведомственных стандартов и методической литературы, сбора и обработки практического материала, написания отчета.

Методами получения информации в полевых исследованиях, проводимых в ходе учебной практики, являются: опрос работников функциональных служб и линейных руководителей, в том числе руководителя практики, обследование информационных хранилищ, наблюдение, эксперимент и экспертные оценки, а также сбор информационных материалов (инструкций, положений, регламентов, приказов и т.д.).

Самостоятельная работа включает практическую деятельность на рабочем месте руководителя функционального подразделения по различным направлениям деятельности, написание отчета по практике.

При решении задачи выбора конкретного предприятия для инновационного развития системы управления организацией, стратегического и оперативного контроллинга в менеджменте организации необходимо придерживаться следующих рекомендаций:

- в качестве объекта для практического приложения результатов выполнения исследовательской работы выбирается предприятие из числа предприятий города Краснодара или Краснодарского края;
- для выбранного предприятия должна быть актуализирована проблема инновационного развития системы управления организацией, стратегического и оперативного контроллинга в менеджменте организации;
- выбранное предприятия должно иметь ясную номенклатуру выпускаемой продукции, однозначно определяющих отраслевую принадлежность;
- выбранное предприятие должно обеспечивать возможность прохождения учебной практики студентом.

При решении задачи постановки проблемы формирования, функционирования и развития организационной системы управления инновационным развитием организацией, стратегического и оперативного контроллинга в менеджменте организации необходимо придерживаться следующих рекомендаций:

- проблема формирования, функционирования и развития организационной системы управления организации должна рассматривать на федеральном уровне в контексте концепции инновационного развития;
- при постановке проблемы необходимо учитывать международный опыт формирования организационных систем управления организации в условиях инновационного развития;
- особое внимание необходимо уделить раскрытию понятия инновационной формы и анализу факторов и условий ее возможного возникновения, как в историческом, так и в перспективном аспектах;
- целью постановки проблемы является сведение последней к целостной системе задач по созданию условий построения инновационной организационной системы управления в соответствии с объективными закономерностями формирования инновационной фирмы.

9. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по производственной практике.

Критерии оценки результатов прохождения производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности):

- 1. Полнота представленного материала в соответствии с индивидуальным заданием и задачами практики.
 - 2. Своевременность ведения документации по практике и представления отчета.
 - 3. Качество ведения и оформления документации.
 - 4. Соответствие содержания выполненной деятельности программе практики.
 - 5. Качество защиты отчёта, качество ответов на вопросы.

Шкала и критерии оценивания формируемых компетенций в результате прохождения (вид) практики

Шкала оце-	Критерии оценки					
нивания	r ·r · ·					
зачтено	Индивидуальное задание выполнено, раскрыто с глубиной, свиде-					
	тельствующей о владении методикой сбора эмпирических и проект-					
	ных исследований проблемы формирования, функционирования и					
	развития организационных систем управления организации; алго-					
	ритмами разработки вариантов решения практических проблем					
	управления подразделениями и организацией; моделями оценки эф-					
	фективности системы организационной системы управления подраз-					
	деления и организации, умеет осуществлять подбор и проводить ана-					
	лиз научной информации; содержательно и лаконично излагать по-					
	лученные результаты научных исследований, и правильно оформлять					
	их, владеет навыками грамотного изложения результатов собствен-					
	ных научных исследований					
	Отчёт представлен своевременно и оформлен в соответствии с ГОС-					
	Том, На защите отчёта даны четкие и глубокие ответы на вопросы.					
	Ведение документации систематично, целенаправленно. Защита от-					
	чета в форме устного опроса соответствует предъявляемым требова-					
	ниям.					
незачтено	Студент имел пропуски за период прохождения практики без уважи-					
	тельных причин, недисциплинированный, незаинтересованный в					
	профессиональной подготовке, теоретически некомпетентный, не					

умеющий грамотно анализировать деятельность, некачественно заполняющий документацию. Защита отчета в форме устного опроса не соответствует предъявляемым требованиям или индивидуальное задание не выполнено, не предоставлены дневник и характеристика

Форма контроля производственной практики (научно-исследовательская работа) по этапам формирования компетенций

No	Контролируемые	Код контролиру- емой компетен-		нование
п/п	разделы (этапы) практики	ции (или ее ча-	Текущий контроль	о средства Промежуточная аттестация
1	Подготовительный этап	ОК-3 ПК-2 ПК-5	Указание в дневнике прохождения практики конкретного структурного подразделения и направления работы, отметка о прохождении инструктажа с подписью руководителя практики	Дневник практики Индивидуальное задание. Техническое задание (если НИР проводится по заказу профильной организации или структурного подразделения вуза).
2	Эмпирический этап прохождение практики (проведение научноисследовательской работы)	ПК-6 ПК-7 ПК-8	Достижение промежуточных результатов НИР в соответствии с календарным планом.	Аннотированный отчет по производственной практике (НИР). Дневник учебной практике .
3	Защита отчетов о прохождении практики	ПК-7 ПК-8	Устный опрос	Представление отчетной документации по практике: - дневник прохождения практики, включающий календарный план прохождения практики; - сведения о прохождении инструктажа; - индивидуальное задание, выполняемое в период проведения практики; - аннотированный отчет студента о прохождении практики;

		- оценочный лист
		результатов про-
		хождения практики
		с заключением ру-
		ководителя практи-
		ки.

Текущий контроль предполагает контроль достижения промежуточных результатов индивидуального задания студента, нацеленного на выполнение конкретных научноприкладных задач.

Промежуточный контроль предполагает проведение по окончании практики проверки документов (дневник прохождения практики, итоговый отчет студента о прохождении практики; характеристика). Документы обязательно должны быть заверены подписью руководителя практики.

Формой промежуточной аттестации (по итогам практики) является зачет по итогам защиты отчетов о прохождении практики.

Отчет учебной практики (научно-исследовательской работы) включает следующие разделы (см. приложения к рабочей программе):

- дневник прохождения практики;
- характеристика со сведениями о прохождении инструктажа по мерам безопасности;
 - индивидуальное задание, выполняемое в период проведения практики;
 - итоговый отчет студента о прохождении практики.

Студент должен ежедневно вносить записи в дневник практики.

Отчет по практике составляется студентом по форме, установленной в приложениях к настоящей программе, и предоставляется на проверку руководителю практики от кафедры, который аттестует студента. Отчетные документы подлежат подписанию руководителями практики.

Контрольные вопросы для оценки результатов прохождения производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности) на этапе защиты отчета.

- **1.** Какие научно-исследовательские задачи были решены в процессе прохождения практики?
- **2.** Какие источники информации были использованы для решения задач практики?
- **3.** Какие эмпирические данные были собраны в процессе прохождения производственной практики и какие закономерности выявлены?
 - 4. Какие выводы были сделаны из анализа эмпирических данных?
- **5.** Какой этап эмпирического исследования вызвал наибольшие затруднения в процессе прохождения практики?
- **6.** Какие методы сбора эмпирических данных были использованы для решения задач практики? Как работает система управленческого учета в организации?
- **7.** Какие способы представления результатов были использованы при подготовке отчета по практике?
- **8.** Охарактеризуйте прикладную значимость полученных научных результатов в период прохождения практики.
- **9.** Охарактеризуйте основных «потребителей» результатов, полученных в результате НИР.

Формируемые части компетенции:

- ОК-3. Знает содержание процесса формирования целей профессионального и личностного развития и умеет формулировать цели, способы его реализации при решении профессиональных задач, подходы и ограничения при использовании творческого потенциала, владеет приемами и технологиями их самореализации, критической оценки результатов деятельности по решению профессиональных задач.
- ПК-2. Знает основные функции менеджмента, методы и подходы проведения стратегического анализа, методики анализа конкурентов, собственного внутреннего потенциала компании, умеет выявлять факторы конкурентного преимущества, идентифицировать и оценивать ресурсы компании, проводить стратегический анализ, владеет методикой построения организационно- управленческих моделей.
- ПК-5. Знает основные элементы процесса стратегического управления, методы экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов, умеет оценивать принимаемые решения с точки зрения их влияния на финансовые результаты и финансовое положение корпорации
- ПК-6. Знает основы построения современной сбалансированной системы показателей, характеризующих социально-экономические процессы деятельности субъектов хозяйствования, умеет выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей.
- ПК-7. Владеет методикой эмпирических и проектных исследований проблемы формирования, функционирования и развития организационных систем управления организации в целом; алгоритмами разработки вариантов решения практических проблем управления подразделениями и организацией в целом; моделями оценки эффективности системы организационной системы управления подразделения и организации в целом.
- ПК-8. Знает сущность научной проблемы и научной задачи; нормативные правовые документы в своей профессиональной деятельности; методы анализа научной информации, изучения отечественного и зарубежного опыта по тематике исследования; особенности своей будущей профессии, умеет осуществлять подбор и проводить анализ научной информации; ставить задачи для научного исследования на основе анализа научной и патентной литературы; содержательно и лаконично излагать полученные результаты научных исследований, и правильно оформлять их, владеет навыками проведения конкретных научных исследований в рамках работ по научным темам; навыками грамотного изложения результатов собственных научных исследований

Устный опрос. Для подготовки к устному ответу студенты должны ориентироваться на контрольные вопросы, которые изложены в программе практики. При этом наряду с теоретическими материалами они должны использовать нормативные, статистические и иные материалы, полученные в процессе прохождения практики. Устный опрос используется для оценки результатов прохождения практики студентом и уровня сформированности компетенций. Некоторые вопросы позволяют выявить степень самостоятельности, самодисциплины и творческого подхода, продемонстрированных в ходе практики.

Развернутый ответ студента должен представлять собой связное, логически последовательное сообщение, показывать степень сформированности первичных профессиональных умений и навыков.

Критерии оценивания:

1) полноту и правильность ответа;

- 2) степень осознанности, понимания материалов, представленных в отчетных документах по практике;
 - 3) языковое оформление ответа.

«Зачтено» ставится, если:

- 1) студент грамотно излагает материал, демонстрирует полное соответствие продемонстрированных при ответах знаний материалам отчета о практике;
- 2) обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, подтверждает применение полученных в ходе теоретических занятий знаний на практике, может привести необходимые примеры не только из учебника, но и самостоятельно составленные;
- 3) излагает материал последовательно и правильно с точки зрения норм официально-делового стиля русского языка.

«Не зачтено» ставится, если студент обнаруживает незнание большей части соответствующего вопроса, не подтверждает знаний материалов, представленных в отчете по практике, беспорядочно и неуверенно излагает материал. «Не зачтено» отмечает также недостатки в прохождении практики, в подготовке материалов практики, в том числе несоответствие требованиям программы практики, которые являются серьезным препятствием к успешному овладению последующим материалом.

10. Учебно-методическое и информационное обеспечение производственной практики

При прохождении производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности) рекомендуется пользоваться списком литературы, приведенным ниже, а также дополнительной литературой, предлагаемой руководителем практики с учетом специфики базы практики и направления работы, выбранного студентом.

а) основная литература:

- 1. Методы исследований в менеджменте [Текст]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент» (квалификация (степень) «магистр») / М. Л. Кричевский. Москва: КНОРУС, 2016. 296 с.
- 2. Стратегии управления компаниями: от теории к практической разработке и реализации: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки 080200.68 «Менеджмент» (квалификация (степень) «магистр») / В. И. Грушенко. Москва: ИНФРА-М, 2014. 336 с.
- 3.Магистерская диссертация: методы и организация исследований, оформление и защита [Текст]: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению "Экономика" / под ред. В. И. Беляева. 2-е изд., перераб. Москва: КНОРУС, 2016. 262 с.: ил. (Магистратура). ISBN 978-5-406-05086-6
- 4.Научно-исследовательская работа: практикум / Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Северо-Кавказский федеральный университет»; сост. Е.П. Кузнеченков, Е.В. Соколенко. Ставрополь: СКФУ, 2016. 246 с.: ил. Библиогр. в кн. ; То же [Электронный ресурс]. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=459119.
- 5. Методология исследования сетевых форм организации бизнеса / под ред. М. Ю. Шерешевой; Нац. исслед. ун-т "Высшая школа экономики". Москва: Издательский дом Высшей школы экономики, 2014. 446 с.
- 6. Азарская, М.А. Научно-исследовательская работа в вузе: учебное пособие / М.А. Азарская, В.Л. Поздеев; Поволжский государственный технологический универси-

- тет. Йошкар-Ола : ПГТУ, 2016. 230 с.: ил. Библиогр.: с. 166-168. ISBN 978-5-8158-1785-2; То же [Электронный ресурс]. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=461553.
- 7. Малюк, В. И. Современные проблемы менеджмента: учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / В. И. Малюк. М.: Издательство Юрайт, 2017. 192 с. (Серия: Университеты России). ISBN 978-5-534-04649-6. Режим доступа: www.biblio-online.ru/book/FB955E4B-FD2A-489C-9715-12BDA96D5F91
- 8. Введение в контроллинг: пер. с нем./Под ред. и с предисл.проф.,д.э.н. С.Г.Фалько. М.: Изд-во НП «Объединение контроллеров», 2014. 416с.
- 9. Контроллинг в системном управлении организацией : хрестоматия / Ермоленко, Дарья Владимировна, А. С. Копысова ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Кубанский гос. ун-т; [Фак. управления и психологии; сост. Д. В. Ермоленко, А. С. Копысова; под ред. В. В. Ермоленко]. Краснодар: [Кубанский государственный университет], 2011. 306 с.
- 10. Управление проектами : учебное пособие / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге, А. В. Полковников ; под общ.ред. И. И. Мазура, В. Д. Шапиро. 5-е изд., перераб. М.: Омега-Л , 2012.

б) дополнительная литература:

- 1. Письменные работы научного стиля: [учебное пособие] / Л. Н. Авдонина, Т. В. Гусева. Москва: ФОРУМ: [ИНФРА-М], 2015. 71 с.
- 2.Безопасность жизнедеятельности. Охрана труда. В 2 т. Т. 1. Организация охраны труда. Производственная санитария. Техника безопасности: учебник для академического бакалавриата / Г.И. Беляков. 3-е иизд., перераб. и доп. М.: Юрайт, 2017 [электронный ресурс] режим доступа: https://biblio-online.ru/viewer/362779D0-D3E9-4453-9C3B-48A97CAA794C#page/2.
- 3. Методика научно-исследовательской работы: учеб. пособие для студентовполитологов [Электронный ресурс]: учеб. пособие — Электрон. дан. — Москва: МГИ-МО, 2014. — 124 с. — Режим доступа: https://e.lanbook.com/book/65789. — Загл. с экрана.
- 4. Шафикова, А.В. Аннотирование и реферирование текстов : учебнометодическое пособие / А.В. Шафикова ; Институт экономики, управления и права (г. Казань), Кафедра иностранных языков и перевода. Казань : Познание, 2014. 88 с. Библиогр. в кн. ; То же [Электронный ресурс]. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=364190.
- 5. Добреньков В.И. Методы социологического исследования: учебник для студентов вузов / В.И. Добреньков, А.И. Кравченко. М.: ИНФРА-М, 2009. 767 с..
- 6. Методология и методы социологического исследования: учебник / Санкт-Петербургский государственный университет; под ред. В.И. Дудиной, Е.Э. Смирновой. СПб.: Изд-во СПбГУ, 2014. 388 с. URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book_view_red&book_id=458073; Процедуры и методы социологического исследования: практикум. Книга 2: учеб. пособие / А.С. Готлиб [и др.]. М.: ФЛИНТА, 2014. 363 с. URL: https://e.lanbook.com/book/51988.
- 7. Кричевский, Михаил Лейзерович. Методы исследований в менеджменте [Текст] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки "Менеджмент" (квалификация (степень) "магистр") / М. Л. Кричевский. Москва : КНОРУС, 2016. 296 с.
- 8. Джордж, Майкл. Бережливое производство + шесть сигм в сфере услуг [Текст] = Lean six sigma for service : как скорость бережливого производства и качество шести сигм помогают совершенствованию бизнеса / М. Джордж ; пер. с англ. [Т. Гутмана ; науч. ред. С. Турко ; ред. С. Огарева]. Москва : Сбербанк : [Манн, Иванов и Фербер], 2011. 495 с.

- 9. Горелов, Н. А. Методология научных исследований: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Н. А. Горелов, Д. В. Круглов, О. Н. Кораблева. 2-е изд., перераб. и доп. М.: Издательство Юрайт, 2017. 365 с. (Серия: Бакалавр и магистр. Академический курс). ISBN 978-5-534-03635-0. Режим доступа: www.biblioonline.ru/book/F0FA3980-716C-49E0-81F8-9E97FEFC1F96.
- 10. Мокий, М. С. Методология научных исследований: учебник для магистратуры / М. С. Мокий, А. Л. Никифоров, В. С. Мокий; под ред. М. С. Мокия. М.: Издательство Юрайт, 2017. 255 с. (Серия: Магистр). ISBN 978-5-9916-1036-0. Режим доступа: www.biblio-online.ru/book/5EB3B996-0248-44E1-9869-E8310F70F6A5.

в) периодические издания

- 1. Менеджмент в России и за рубежом
- 2. Проблемы теории и практики управления
- 3. Региональная экономика: теория и практика
- 4. Российский экономический журнал
- 5. Вопросы экономики
- 6. Креативная экономика
- 7. Российский журнал менеджмента
- 8. Экономика и предпринимательство
- 9. Российское предпринимательство
- 10. Вестник МГУ сер. 6 «Экономика»
- 11. Экономический анализ: теория и практика
- 11. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности). Профессиональные базы данных, информационные справочные системы и электронные образовательные ресурсы:
 - 1. Административно-управленческий портал <u>URL</u>: aup.ru.
 - 2. КиберЛенинка URL: http://cyberleninka.ru.
 - 3. Научная электронная библиотека URL: http://elibrary.ru.
 - 4. Образовательные ресурсы Интернета: менеджмент URL: http://www.alleng.ru.
 - 5. Открытые курсы бизнеса и экономики URL: www.college.ru.
 - 6. Поисковая система «Академия google» URL: http://scholar.google.com -
 - 7. Портал Корпоративный менеджмент URL: www.cfin.ru.
 - 8. Портал научных публикаций URL: www.management.ua.com.
- **9.** Российское образование, федеральный портал [Официальный сайт] <u>URL:</u> http://www.edu.ru
- **10.** Федеральный образовательный портал "Экономика, Социология, Менеджмент" URL: www.csocman.edu.ru.
 - 11. Экспертный сайт ВШЭ ГУ URL: www.OPEC.ru.
 - 12. Электронно-библиотечная система URL: www.iprbooksshop.ru.
 - 13. Электронные учебные пособия URL: www.biblio-online.ru.
- 12. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по практике, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем

В процессе организации производственной практики применяются современные информационные технологии:

- 1) мультимедийные технологии, для чего ознакомительные лекции и инструктаж студентов во время практики проводятся в помещениях, оборудованных экраном, видеопроектором, персональными компьютерами.
- 2) компьютерные технологии и программные продукты, необходимые для сбора и систематизации информации, проведения требуемых программой практики расчетов и т.д.

При прохождении практики студент может использовать имеющиеся на кафедре государственной политики и государственного управления программное обеспечение и Интернет-ресурсы.

13.1. Перечень информационных справочных систем:

- 1. Информационно-правовая система «Гарант» [Электронный ресурс] Режим доступа: http://garant.ru/
- 2. Информационно-правовая система «Консультант Плюс» [Электронный ресурс] Режим доступа: http://consultant.ru/
- 3. Электронно-библиотечная система «Консультант студента» (www.studmedlib.ru);
 - 4. Электронная библиотечная система eLIBRARY.RU (http://www.elibrary.ru)

14.Методические указания для обучающихся по прохождению производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности).

Перед началом практики студентам необходимо ознакомиться с правилами безопасной работы и пройти инструктаж по технике безопасности.

В соответствии с индивидуальным заданием на практику совместно с руководителями практики от университета студент составляет рабочий план прохождения практики. Выполнение этих работ проводится студентом при систематических консультациях с руководителем практики.

Студенты, направляемые на практику, обязаны:

- явиться на установочное собрание, проводимое руководителем практики;
- детально ознакомиться с программой и рабочим планом практики;
- явиться на место практики в установленные сроки;
- выполнять правила охраны труда и правила внутреннего трудового распорядка;
- выполнять указания руководителя практики, нести ответственность за выполняемую работу;
- проявлять инициативу и максимально использовать свои знания, умения и навыки на практике;
- выполнить программу, план практики и индивидуальное задание, решить поставленные задачи и своевременно подготовить отчет о практике.

Практика для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов проводится с учетом особенностей их психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

14. Материально-техническое обеспечение производственной практики (практики по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности).

Для полноценного прохождения практики в распоряжение студентов предоставляется необходимое для выполнения индивидуального задания по практике оборудование, и материалы.

№	Вид работ	Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля) и оснащенность		
1.	Групповые (индивидуальные) консультации	Кафедра общего, стратегического, информационного менеджмента и бизнес - процессов (аудитория № 408A).		
2.	Текущий контроль, промежуточная аттестация			
3.	Самостоятельная работа	Кабинет для самостоятельной работы, оснащенный компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет», программой экранного увеличения и обеспеченный доступом в электронную информационнообразовательную среду университета (библиотека КубГУ).		

РЕЦЕНЗИЯ1

на рабочую учебную программу по практике Б2.В.02.04(П) ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКИ (практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности)

Рабочая учебная программа по направлению 38.04.02 Менеджмент составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО и Примерной основной образовательной программой по направлению подготовки.

Содержания рабочей программы соответствует требованиям ФГОС ВО.

Содержание рабочей программы соответствует поставленным целям, современному уровню и тенденциям развития компьютерной науки, способствует повышению эффективности управления организацией в условиях модернизации производства и конкурентоспособности продукции.

При разработке рабочей учебной программы использовалась новейшая отечественная и зарубежная литературы и собственные издания кафедры.

Содержания разделов оптимально насыщены и структурированы, целесообразно распределены по этапам практики. Рабочая учебная программа отличается логической стройностью, практической направленностью.

Для более качественного проведения научно-исследовательской практики необходимо предусмотреть ее связь с темой выпускной квалификационной работы, перспектив трудоустройства или профессиональной карьеры.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ.

рабочая учебная программа по производственной практике (практике по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности) может использоваться в учебном процессе по направлению магистратуры 38.04.02 Менеджмент по магистерским программам «Контроллинг в организации» в ФГБОУ ВО «КубГУ».

Заведующий кафедрой «Экономика и организация производства» МГТУ им. Н. Э. Баумана, исполнительный директор некоммерческого партнерства «Объединение контроллеров» доктор экономических наук, профессор

оренивный

РЕЦЕНЗИЯ 2

на рабочую учебную программу по практике Б2.В.02.04(П) ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКИ (практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности)

Рабочая учебная программа по направлению 38.04.02 Менеджмент составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО и Примерной основной образовательной программой по направлению подготовки.

Содержания рабочей программы соответствует требованиям ФГОС ВО.

Содержание рабочей программы соответствует поставленным целям, современному уровню и тенденциям развития практики и менеджменту, способствует повышению эффективности управления организацией в условиях модернизации производства и конкурентоспособности организации.

При разработке рабочей учебной программы использовалась новейшая отечественная и зарубежная литературы и собственные наработки кафедры.

Содержания программы оптимально насыщены и структурированы, целесообразно распределены по этапам. Содержит типовые индивидуальные задания. Рабочая учебная программа отличается логической стройностью, практической направленностью.

Для более качественного прохождения практики необходимо учитывать индивидуальные потребности студентов и помочь сформировать индивидуальную траекторию обучения.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ.

рабочая учебная программа по производственной практике (практике по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности) может использоваться в учебном процессе по направлению магистратуры 38.04.02 Менеджмент по магистерским программам «Контроллинг в организации» в ФГБОУ ВО «КубГУ».

И. Маслак

Рецензент заместитель генерального директора OOO «Комплексный инжиниринг»

«30» июня 2017 г.

ПРИЛОЖЕНИЕ А

Форма договора на практику

ДОГОВОР

на проведение практики студентов федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Кубанский государственный университет» на предприятиях, в учреждениях и организациях

г. Краснодар	« <u> </u> »	201_ г.
Мы, нижеподписавшиеся, с одной сторог	ны ФГБОУ ВО «КубГУ» в лице	е ректора КубГУ
Астапова Михаила Борисовича	•	
(Ф.И.О., должнос	сть)	
и с другой стороны		
	ие предприятия, учреждения, организации)	
в лице		
(Ф.И.О., должност	ть)	
с третьей стороны, обучающийся		
	Ф.И.О.)	
(далее – обучающийся, студент), в соотве	стствии с Положением о практик	се студентов

(далее – обучающийся, студент), в соответствии с Положением о практике студентов заключили между собой договор на безвозмездных условиях о нижеследующем:

1. ОРГАНИЗАЦИЯ ОБЯЗУЕТСЯ:

- 1.1. Предоставить университету места для проведения практики студентов в соответствии с прилагаемым календарным планом место для прохождения учебной / производственной / преддипломной (нужное подчеркнуть) практики студентов.
- 1.2. Обеспечить студентам безопасные условия прохождения практики. Провести обязательный инструктаж по охране труда и пожарной безопасности.
- 1.3. Создать необходимые условия для выполнения студентами программы практики. Не допускать использования студентов-практикантов на должностях, не предусмотренных программой практики и не соответствующих направлению подготовки (специальности) студентов.
- 1.4. Назначить квалифицированных специалистов для руководства практикой в подразделениях (цехах, лабораториях и т.д.) Организации.
- 1.5. Предоставить студентам-практикантам и руководителям практики от университета возможность пользоваться библиотечным фондом, технической и другой документацией в подразделениях Организации, необходимых для выполнения студентами индивидуальных заданий, за исключением сведений, составляющих коммерческую тайну (конфиденциальную информацию).
- 1.6.Обо всех нарушениях студентами трудовой дисциплины и правил внутреннего распорядка Организации сообщать в университет.
- 1.7. По окончании практики дать характеристику о работе каждого студента-практиканта и качестве подготовленного отчета. Выдать студентам-практикантам составленные ими отчеты по практике.
- 1.8. Расследование несчастных случаев со студентами университета, проходящими в Организации практику или выполняющими работу под руководством и контролем работодателя (его представителя), проводить комиссией, формируемой и возглавляемой Организацией (ее представителем). В состав комиссии включаются представители Университета.

2. УНИВЕРСИТЕТ ОБЯЗУЕТСЯ:

- 2.1. До начала практики согласовать с Организацией программу практики и календарные графики прохождения практики.
- 2.2. Направить в Организацию студентов в сроки, предусмотренные календарным планом проведения практики.
- 2.3. Выделить научных руководителей практики из числа лиц профессорскопреподавательского состава для контроля научной, учебной и методической работы студентов.
- 2.4. Оказывать работникам Организации руководителям практики студентов методическую помощь в организации и проведении практики.
- 2.5. Совместно с Организацией расследовать несчастные случаи, происшедшие со студентами-практикантами, в соответствии с Трудовым Кодексом Российской Федерации и Постановлением Минтруда России от 24.10.2002 N 73 (ред. от 14.11.2016) "Об утверждении форм документов, необходимых для расследования и учета несчастных случаев на производстве, и положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях"

3. СТУДЕНТ ОБЯЗУЕТСЯ;

- 3.1. Обеспечить соблюдение трудовой дисциплины и правил внутреннего трудового распорядка, обязательных для работников Организации.
 - 3.2. Не разглашать сведения, ставшие ему известными в связи с прохождением практики.
 - 3.3. Бережно относиться к имуществу Организации, имуществу работников Организации.
 - 3.4. Выполнять индивидуальные задания, предусмотренные программами практики.
- 3.5. Соблюдать Правила охраны труда и пожарной безопасности, установленные в Организации

4. ОТВЕТСТВЕННОСТЬ СТОРОН

- 4.1. Стороны несут ответственность за невыполнение возложенных на них обязанностей по организации и проведению практики студентов в соответствии с Основами трудового законодательства, Положением о практике студентов высших учебных заведений и действующими Правилами по технике безопасности.
- 4.2. Все споры, возникающие между сторонами по настоящему договору, разрешаются в установленном порядке.

5. ПРОЧИЕ УСЛОВИЯ

5.1. Договор вступает в силу после его подписания.
Срок действия договора

Календарный план – график прохождения практики.

Курс	ОФО	3ФО	Сроки	практики
			ОФО	3ФО

Университет	Организация			Обучающийся		
Федеральное государственное бюджетное образова-	наименование	юридического	лица -	Ф.И.О./наименование лица	юридического	
тельное учреждение высшего образования «Кубанский государственный университет» 350040, г. Краснодар			- - - - -	Дата рождения нахождения/адрес ства	Место места житель-	
ул. Ставропольская, 149 Кубанский гос- университет, тел. 219-95-15 факс. 219- 95-17 Официальный сайт: www.kubsu.ru e-mail: dogovor@kubsu.ru				Паспорт: серия, номер, когда и кем выдан		
Должность		Должность				
Ф.И.	O		_Ф.И.О.		Ф.И.О.	
(подпись)		(подпись)		(подпись)		
М.П.		М.П				

дополнительное соглашение

к договору № от « »201_ г.
г.Краснодар
ФГБОУ ВО Кубанский государственный университет, в лице ректора Астапов М.Б., действующего на основании Устава, именуемый в дальнейшем «Университет», другой стороны являющийся сторонами
Договора № от « »201_ г., заключили настоящее Дополнитель ное соглашение к указанному договору, о нижеследующем:
1. «Университет» направляет студентку (а) факультета управления и психологии ФИО (паспорт серия номер выдан)
2. Указанное лицо является единственным студентом, направляемым «Университетом», по договору №от « »201_ г. Для про хождения преддипломной практики.
3. Остальные условия договора № от « »201_ г., не затрону тые настоящим Дополнительным соглашением, остаются неизменными.
4. Настоящее Дополнительное соглашение составлено в 2-х экземплярах, и вступа ет в силу с момента подписания сторонами и является неотъемлемой частью вышеука занного Договора на проведение преддипломной практики студентов высших учебных заведений в организации.
РЕКВИЗИТ И ПОДПИСИ СТОРОН
Университет: «Кубанский государственный университет» Юр/факт адрес: 350040, г. Краснодар, ул. Ставропольская, 149, т. 219 – 95 – 62
Ректор Кубанского государственного Университета М.Б. Астапов
Организация

Приложение Б

Форма дневника практики студентов

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение образования «КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Факультет управления и психологии Кафедра общего, стратегического, информационного менеджмента и бизнес-процессов

ДНЕВНИК практики студента

Фамилия, имя и отчество				
Курс Группа				
Направление				
Вид практики				
Базовое предприятие				
Подразделение				
Руководитель практики от организаци	И			
	Начало «	»	201	Γ.
Око	 ончание «	»	201	_ г.

ПРЕДПИСАНИЕ

на производственную практику (практику по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности) может использоваться в учебном процессе по направлению магистратуры 38.04.02 Менеджмент по магистерским программам «Управление фирмой» в ФГБОУ ВО «КубГУ».

Студент(ка)	
	(Фамилия, имя, отчество)
факультета управлени	ия и психологии курса
направляется для проз	хождения практики
-	хождения практики (Вид практики)
на	(Полное наименование предприятия)
	(Полное наименование предприятия)
(Включая проезд туда и с	по обратно)
Руководитель практин	
	•
(До:	лжность, фамилия, имя, отчество)
МΠ	
«»201_	Γ.
Руководитель практин	ки от организации
J 77 1	1 ,
	(Должность, фамилия, имя, отчество)
	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
МΠ	Прибыл на предприятие
1,111	
«»2	01_ г.
··	
МΠ	Убыл с предприятия
14111	з овы с предприлтия
// W	201 г

ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ НА ПЕРИОД ПРАКТИКИ ОТ КАФЕДРЫ

	(
	(наименование прак	тики)	
Подпись руководиі	теля практики от кафедры		
1.	1 1		
«»201_	2.	-	
	-		
ИНЛИВИЛУА ЛЬ	. НОЕ ЗАЛАНИЕ НА ПЕРИО	Л ПРАКТИКИ ОТ ПРЕ	е лприятия
индивидуалн	БНОЕ ЗАДАНИЕ НА ПЕРИО	Д ПРАКТИКИ ОТ ПРЕ	ЕДПРИЯТИЯ
индивидуалн —			ЕДПРИЯТИЯ
индивидуалн —	БНОЕ ЗАДАНИЕ НА ПЕРИО (наименование прак		ЕДПРИЯТИЯ
ИНДИВИДУАЛН —			ЕДПРИЯТИЯ
индивидуалн —			ЕДПРИЯТИЯ
индивидуалн —			ЕДПРИЯТИЯ
индивидуалн			ЕДПРИЯТИЯ
индивидуаль			ЕДПРИЯТИЯ
индивидуалн			ЕДПРИЯТИЯ
индивидуалн			ЕДПРИЯТИЯ
	(наименование прак	гики)	ЕДПРИЯТИЯ
		гики)	ЕДПРИЯТИЯ
	(наименование прак	гики)	ЕДПРИЯТИЯ

График распределения времени (по рабочей программе)

Вид (содержание) практики	Количество дней	Количество часов

График распределения времени

(по структурным подразделениям, рабочим местам)

Структурное подразделение, рабочее место	Количество дней	Количество часов
pado lee meero	диси	Пасов

График выполнения программы практики

Время выпол-			Отметка руково-	
нені		Этапы решения задач	дителя о выполне-	Контроль
неделя	день		нии, дата	
	1			
	2			
	3			
1-я не-	4			
деля	5			
	6			
	1			
	2			
	3			
2-я не-	4			
деля	5			
	6			
	1			
	2			
	3			
3-я	4			
неделя	5			
	6			
	1			
	2			
	3			
4-я не-	4			
деля	5			
	6			

Руководитель практики:	
от базы практики	
(подпись)	(расшифровка подписи)

Приложение В Отзыв

на бланке базы практики, с указанием исходящего номера документа и даты)

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель генерального директора по персоналу ПАО «Кубаньэнерго» Н.В. Ровенский « » сентября 2015г.

ОТЗЫВ

о студенте (ке) 5 курса факультета управления и психологии ФГБОУ ВПО «Кубанского государственного университета» Ивановой Марии Юрьевне, проходившей производственную практику (практику по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности) в отделе качества ПАО «Кубаньэнерго»

Иванова М.Ю. проходила научно-исследовательскую практику в отделе качества ПАО «Кубаньэнерго» на должности главного специалиста отдела в период с 01.09.2015г. по 30.09.2015г.

Иванова М.Ю. прошла инструктаж по правилам и мерам безопасности и трудовому распорядку дня.

За этот	г период Ивано	ова М.Ю.в	ыполнила ин	дивидуалы	ное задані	ие, в частн	юсти:
	милась;					,	
провел	•						
ВЫЯВИЈ							
	ла участие в	разработк	е прое	кта «	» ПА() «Кубані	ьэнепго».
	при	ЭТОМ		знан	Р	В	области
с нормативно	-правовой базо	ой и приме	нять ее на пр	актике.			
В пери	иод учебной (і	производс	гвенной, пре,	ддипломно	й) практи	ики Ивано	ва М.Ю.
проявила каче	ества:		_		_		
личнос	стные:		,		,		,
	,		;				
профес	ссиональные:		,			,	
психол	огические:			,			
В проф	, рессиональной	ПОДГОТОВІ	ке Ивановой 1	М.Ю. отме	наются сл	едующие	сильные
стороны:	-	, ,				, ,	
1							

В ходе практики освоила профессиональные компетенции ОК-3, ПК-2, ПК-5, ПК-6, ПК-7, ПК-8.

Вместе с тем	Иванова М.Ю.	имеет недостаточное	знания в области
Вывод: Иванова компетенции в области		 кодимую теоретическун и	о подготовку, а также готова к исполнению
должностных	обязанностей	і, связа	нных с
Руководитель практики начальник отдела качест (круглая печать органи	гва	ерго», С.И. Круглова	

Приложение Г Форма отчета по практике

Форма отчета по практике

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «КУБАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» (ФГБОУ ВО «КубГУ»)

Факультет управления и психологии Кафедра общего, стратегического, информационного менеджмента и бизнес-процессов

ОТЧЕТ О ПРОХОЖДЕНИИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКИ (практики по получению профессиональных умений и опыта профессональной деятельности)

Отчет выполнила	Наталия Викторовна Елисеева
(подпись, дата)	<u> </u>
Факультет управления и психологии, курс _	_
Направление подготовки магистратуры 38.04	4.02 Менеджмент
Магистерская программа «Управление фирм	ой», очная форма обучения
Руководитель практики от кафедры,	
канд. экон. наук, доцент	Д.В. Ланская
(подпис	сь, дата)
Руководитель практики от организации,	
Начальник отдела	В.В. Иванов
(полпи	сь. лата)

СОДЕРЖАНИЕ

Введение	3
1 Анализ практики реализации текущей стратегии развития	
и проведения изменений в компании ОАО «КУБАНЬЭНЕРГО»	5
1.1 Практика реализации миссии и стратегических целей компании	5
1.2. Анализ полноты и информативности действующей системы сбалансированных пока-	
зателей оценки деятельности компании и подразделений	8
1.3. Анализ практики реализации корпоративной, функциональных стратегий и страте-	
гий развития бизнесов. Анализ реализации программ развития компании	11
2 Анализ реальной внешней среды ОАО «КУБАНЬЭНЕРГО»	14
2.1 Анализ реального макроокружения (PEST - анализ)	14
2.2. Анализ реальных факторов среды региона	-
2.3 Анализ реальных субъектов микросреды среды	17
Заключение	46
Список использованных источников	50 52
Приложение	32